

GETINGE

GETINGE AB
ÅRSREDOVISNING 2006



NAVA level

1.2

Additional
values

KALENDARIVM & LÄSANVISNINGAR

Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum den 19 april 2007, kl 16.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad. Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den **13 april 2007** och senast den **13 april 2007 13.00** anmäla deltagandet på Getinges webbplats www.getinge.com eller till

Getinge AB
Att: Årsstämma
Box 69
310 44 Getinge

eller per telefax 035-18 14 50, eller per telefon 035-25 90 818, 035-15 55 00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 13 april 2007 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare. I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2006 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2006 lämnas med 2,20 kr (2,00) per aktie, vartill åtgår 444,1 Mkr (403,7). Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2007. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 27 april 2007.

Kalender för 2007

Årsstämma: 19 april 2007
Delårsrapport januari – mars: 19 april 2007
Delårsrapport januari – juni: 16 juli 2007
Delårsrapport januari – september: 18 oktober 2007
Bokslutskommuniké för 2007: januari 2008
Årsredovisning för 2007: april 2008

Finansiella rapporter

Getinge AB publicerar samtliga finansiella rapporter på svenska och engelska. Rapporterna publiceras på webben omedelbart vid offentliggörandet och kan laddas ner från www.getinge.com eller beställas från:

Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 69
310 44 Getinge
Telefon 035-15 55 00

Läsanvisningar

I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge. Sifferuppgifterna inom parentes avser, om intet annat anges, 2005 års verksamhet. Svenska kronor (SEK) används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr. Samtliga belopp avser Mkr, om intet annat anges. Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv". I årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getinges bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material. I femårsöversikterna redovisas åren 2004, 2005 och 2006 enligt IFRS. Uppgifterna för åren 2002 och 2003 har inte omräknats enligt IFRS.

INNEHÅLL

Koncernöversikt	2
Verksamhetsåret 2006 i korthet	3
Koncernchefen kommenterar	4
Getinge-aktien	8
Fem år i sammandrag	10
Inriktning och strategi	12
Verksamhetsåret 2006	16
Förvärvet av Huntleigh	22
Getinge i samhället	24

Affärsområden

Medical Systems	28
Infection Control	38
Extended Care	46

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	54
Getinges styrelse & revisor	58
Getinges koncernledning	60

Ekonomisk information

Förvaltningsberättelse	62
Förslag till vinstdisposition	64
Resultaträkning för koncernen	65
Balansräkning för koncernen	66
Förändringar i eget kapital för koncernen	67
Kassaflödesanalys för koncernen	68
Operativ kassaflödesanalys för koncernen	69
Noter till koncernredovisningen	70
Resultaträkning för moderföretaget	92
Balansräkning för moderföretaget	93
Förändringar i eget kapital moderföretaget	94
Kassaflödesanalys för moderföretaget	95
Noter till moderföretagsredovisningen	96
Revisionsberättelse	100

Övrig information

Kvartalsdata	101
Definitioner	102
Adresser koncernbolag	103

Sidorna 62-100 utgör den formella finansiella redovisningen och är reviderade av bolagets revisorer.

KONCERNÖVERSIKT 2006

Affärsområde Medical Systems



Kompleta system för kirurgiska arbetsstationer, samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, ventilatorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmateriel, samt service och rådgivning.

Produktion bedrivs vid 8 anläggningar i 5 länder.

Försäljningen är global och sker genom 25 egna säljbolag och genom distributörer på de marknader där affärsområdet saknar egen representation.

Strategin baserar sig på:

- produktledarskap
- integrerade lösningar
- service
- tillväxt genom både kompletterande förvärv och utveckling av befintlig verksamhet

Affärsområde Infection Control



Kompleta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning, samt service och rådgivning.

Produktion bedrivs vid 12 anläggningar i 7 länder.

Försäljningen är global och sker genom 28 egna säljbolag och genom distributörer på de marknader där affärsområdet saknar egen representation.

Strategin baserar sig på:

- kostnadsledarskap
- produktledarskap
- integrerade lösningar
- service
- tillväxt genom utveckling av befintlig verksamhet

Affärsområde Extended Care



System för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade, samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning.

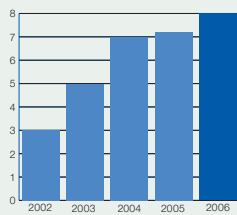
Produktion bedrivs vid 5 anläggningar i 5 länder.

Försäljningen är global och sker genom 24 egna säljbolag och genom distributörer på de marknader där affärsområdet saknar egen representation.

Strategin baserar sig på:

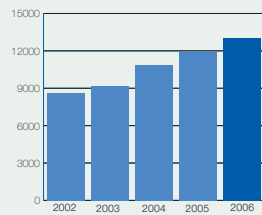
- produktledarskap
- integrerade lösningar
- service
- tillväxt genom de distributions-synergier som tillkommit genom förvärvet av Huntleigh
- fortsatt aktiv produktutveckling och marknadsbearbetning

Organisk utveckling, %



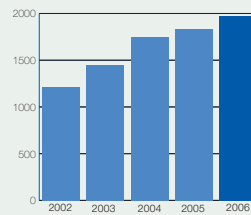
Koncernens långsiktiga mål på en organisk utveckling på dryga 5% har överträffats under de senaste tre åren.

Omsättning, Mkr



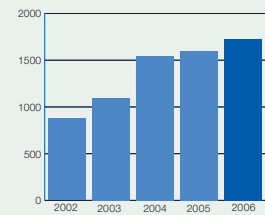
Getinges omsättning har i genomsnitt ökat med 10,8 % årligen under de senaste fem åren.

EBITA, Mkr



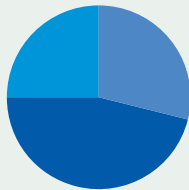
Getinges EBITA har i genomsnitt ökat med 12,9 % årligen under de senaste fem åren.

Resultat före skatt, Mkr



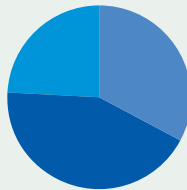
Getinges resultat före skatt har i genomsnitt ökat med 18,5 % årligen under de senaste fem åren, vilket är väl i linje med koncernens långsiktiga finansiella mål.

EBITA/affärsområde, %



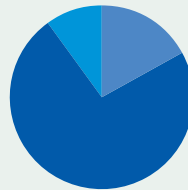
■ Medical Systems 46 %
■ Infection Control 29 %
■ Extended Care 25 %

Omsättning/affärsområde, %



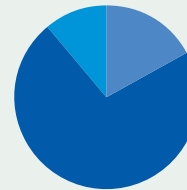
■ Medical Systems 43 %
■ Infection Control 33 %
■ Extended Care 24 %

Arbetande kapital/affärsområde, %



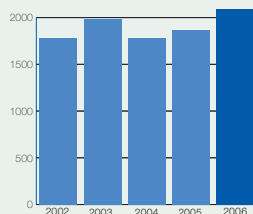
■ Medical Systems 48 %
■ Infection Control 25 %
■ Extended Care 27 %

Omsättning/kundsegment, %



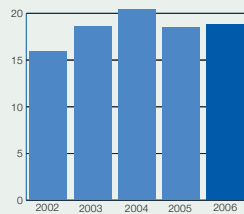
■ Sjukhus 72 %
■ Life Science 11 %
■ Äldre vård 17 %

Operativt kassaflöde, Mkr



Koncernens operativa kassaflöde ligger nu på en långsiktigt uthållig nivå.

Avkastning på arbetande kapital, %



Koncernen har som mål att ha en avkastning på arbetande kapital på 20 %.

VERKSAMHETSÅRET 2006 I KORTHET

FÖRVÄRV AV ENGELSKA HUNTLEIGH



Engelska HUNTLEIGH förvärvades i januari 2007.

Företaget kommer att integreras i affärsområde Extended Care och förväntas bidra till en god utveckling av försäljningsvolymerna och lönsamhet.

Läs mer i VD-ordet och på sidorna 20, 22 och 23.

- **Orderingången** ökade med 9% till 13 316 Mkr (12 225)
- **Omsättningen** ökade med 9% till 13 001 Mkr (11 880)
- **Resultat före skatt** ökade med 8% till 1 728 Mkr (1 601)
- **Nettovinsten** ökade med 10% till 1 259 Mkr (1 150)
- **Vinst per aktie** ökade med 10% till 6,21 kr (5,64)
- **Operativa kassaflödet** ökade med 12,3%
- **Förvärv av Huntleigh Technology PLC** stärker Extended Care
- **Utdelning per aktie** föreslås öka till 2,20 kr (2,00)

Medical Systems

- God utveckling av försäljningsvolymerna och lönsamhet
- Internationalisering av marknadsorganisationen och ett antal produkt lanseringar
- Lansering av den nya NAVA-teknologin

Infection Control

- God organisk utveckling
- God utveckling på utvecklingsmarknaderna
- Flera intressanta produkt lanseringar

Extended Care

- God utveckling under de två sista kvartalen
- Effektivare produktionsstrukturer
- Förvärv av engelska Huntleigh

Koncernen, Mkr	2004	2005	2006	+/-%
Orderingång	10 812	12 255	13 316	8,9
Organisk dito				8,0
Nettoomsättning	10 889	11 880	13 001	9,4
Organisk dito				8,5
EBITA	1 750	1 831	1 973	7,8
EBITA-marginal, %	16,1	15,4	15,2	-0,2
Rörelseresultat	1 742	1 803	1 936	7,4
Rörelsemarginal, %	16,0	15,2	14,9	-0,3
Resultat före skatt	1 546	1 601	1 728	7,9
Operativt kassaflöde	1 786	1 866	2 096	12,3
Förvärv av verksamheter	402	544	273	-49,7
Utdelning, kr	1:65	2:00	2:20*	10,0

Affärsområde Medical Systems

Mkr	2004	2005	2006	+/-%
Orderingång	4 503	5 153	5 835	13,1
Organisk dito				13,5
Nettoomsättning	4 620	5 109	5 542	8,5
Organisk dito				8,7
EBITA	699	787	896	13,8
EBITA-marginal, %	15,1	15,4	16,2	0,8
Rörelseresultat	695	781	889	13,8
Rörelsemarginal, %	15,1	15,3	16,0	0,7

Affärsområde Infection Control

Mkr	2004	2005	2006	+/-%
Orderingång	3 570	3 896	4 286	10,0
Organisk dito				6,1
Nettoomsättning	3 525	3 745	4 262	13,8
Organisk dito				9,8
EBITA	534	518	567	9,5
EBITA-marginal, %	15,1	13,8	13,3	-0,5
Rörelseresultat	534	511	552	7,9
Rörelsemarginal, %	15,1	13,7	13,0	-0,7

Affärsområde Extended Care

Mkr	2004	2005	2006	+/-%
Orderingång	2 693	3 131	3 181	1,6
Organisk dito				1,3
Nettoomsättning	2 701	2 982	3 183	6,7
Organisk dito				6,4
EBITA	514	522	503	-3,5
EBITA-marginal, %	19,0	17,5	15,8	-1,7
Rörelseresultat	511	506	488	-3,6
Rörelsemarginal, %	18,9	17,0	15,3	-1,7

Kvartalsöversikt – nettoomsättning

Mkr	2004	2005	2006	+/-%
Kvartal 1	2 492	2 525	2 975	17,8%
Kvartal 2	2 588	2 739	3 148	14,9%
Kvartal 3	2 333	2 727	2 883	5,7%
Kvartal 4	3 477	3 889	3 996	2,7%
Totalt	10 889	11 880	13 001	9,4%

Kvartalsöversikt – resultat före skatt

Mkr	2004	2005	2006	+/-%
Kvartal 1	298	313	262	-16,4%
Kvartal 2	358	304	364	19,8%
Kvartal 3	256	291	315	8,0%
Kvartal 4	634	693	788	13,6%
Totalt	1 546	1 601	1 728	7,9%

* Enligt förslag från styrelsen och verkställande direktören

KONCERNCHEFEN KOMMENTERAR HÖG AKTIVITETSNIVÅ, GOD TILLVÄXT OCH EN NY PLATTFORM FÖR EXTENDED CARES EXPANSION



Johan Malmquist
VD och koncernchef

2006 var ytterligare ett starkt år för Göttingerkoncernen. Orderingången uppgick till 13,3 (12,2) miljarder kronor, vilket motsvarar en organisk ökning med goda 8 %. Justeras siffran för de extraordinära beställningarna som Extended Care fick i Kanada 2005 och 2006 uppgår den organiska ökningen till 10 %. Nettoomsättningen ökade med 9 % till 13,0 (11,9) miljarder, medan resultat före skatt förbättrades med 8 % och uppgick till 1 728 (1 601) miljoner.

Den västeuropeiska marknaden har uppvisat en god ordertillväxt för samtliga affärsområden, medan den nordamerikanska marknaden har haft en mycket stark utveckling för Medical Systems. Infection Control har haft en svagare utveckling i Nordamerika, framför allt beroende på en – jämfört med det väldigt starka 2005 – svagare försäljning till de nordamerikanska Life Science-kunderna, vilka har ett mer oregelbundet och projektbaserat inköpsmönster. Inom Extended Care förklaras den något svagare försäljningen i Nordamerika av lägre volymer i Kanada. Nedgången i Kanada 2006 förklaras av den mycket stora beställningen från hälsovårdsmyndigheten i Ontario 2005, motsvarande cirka 250 miljoner kronor. Uppföljningsordern 2006 var betydligt mindre, cirka 85 miljoner. I USA har utvecklingen för Extended Care fortsatt varit mycket stark.

ETT ÅR MED KRAFTFULLA SATSNINGAR

Under 2006 har vi investerat kraftfullt inom ett antal centrala områden för att förstärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft. Satsningarna omfattar såväl produktutveckling och produktionsstruktur, som supply chain och försäljningsorganisation.

Intensiv produktutveckling. Det pågår ett stort antal lovande produktutvecklingsprojekt inom koncernen. Två projekt inom Medical Systems är särskilt omfattande. Den nya ventilorteknologin NAVA introducerades under 2006 och innebär en mindre revolution inom mekanisk ventilering. Med NAVA fångar ventilatorn upp de signaler från hjärnan som styr andningen. På detta sätt skapas en ven-



Under 2006 har vi investerat kraftfullt i produktutveckling, produktionsstruktur, supply chain och marknadsorganisation.

tilator som ger patienten exakt det andningsstöd som behövs. NAVA-teknologin är en mjukvarumodul till ventilatorplattformen Servo-i och vi har redan kunnat konstatera en ökad efterfrågan på Servo-i utrustning från kunder som vill ha möjligheten att uppgradera sina ventilatorer med NAVA så snart kliniska data finns tillgängliga.

Det andra stora projektet är framtagandet av en ny generation av anestesiutrustning, som, när den lanseras 2008, kommer att vara mycket konkurrenskraftig både vad gäller kostnadsbild och kliniska prestanda. Marknaden för anestesiutrustningar uppgår till 5,5 miljarder och Medical Systems ambition är att på sikt bli en betydande aktör även på denna marknad.

Effektivare produktionsstrukturer. Samtliga affärsområden har under 2006 effektiviserat sin produktion. Extended Care utvecklade under det första halvåret produktionsanläggningen i Gloucester. Kostnaden för omstrukturering uppgick till 45 miljoner kronor och kostnadsbesparingen för 2007 beräknas vara 50 miljoner. Från och med 2008 beräknas besparingen uppgå till 70 miljoner årligen. Koncernens anläggning i Suzhou, Kina har byggts ut och produktionen omfattar nu även desinfektorer och takkonsoler. Ytterligare produktlinjer kommer att börja produceras vid den kinesiska anläggningen under kommande år. Medical Systems nya anläggning för produktion av förbrukningsvaror i Turkiet togs planerligt i drift vid inledningen av 2007. Genom utvecklingen av den mindre produktionsanläggningen i Sydafrika har Infection Control fortsatt koncentrationen av produktion till konkurrenskraftiga enheter.

Supply chain. Arbetet med att göra vår supply chain effektivare har fortsatt under 2006 och innebär bland annat att vi reducerar antalet leverantörer, samtidigt som vi flyttar delar av vår leverantörsbas till länder med bättre konkurrenskraft.

AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS

Medical Systems hade ett ur alla perspektiv mycket bra år

2006. Orderingången ökade till 5,8 (5,2) miljarder kronor, motsvarande en organisk tillväxt på utmärkta 13,5 %. Nettoomsättningen ökade med 8,5 % till 5,5 (5,1) miljarder och EBITA ökade med 13,8 % till 896 (787) miljoner. Samtidigt förbättrades EBITA-marginalen till 16,2 (15,4) %.

Aktiviteter. Medical Systems har under 2006 förstärkt sina positioner på en rad områden. Internationaliseringen av marknadsorganisationen har fortsatt och ett antal viktiga produktlanseringar har genomförts, bland annat det nyskapande operationsbordet MAGNUS. De mycket lovande projekten NAVA och NGA har redan nämnts, men affärsområdet bedriver även spännande produktutveckling inom Cardiopulmonary-divisionen avseende förbrukningsvaror som oxygenatorer. Under 2006 genomfördes också två mindre förvärv: i Tyskland förvärvades telemedicinföretaget OTY och i Brasilien förvärvades ett företag verksamt inom hjärkirurgi.

AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL

Infection Control hade också ett bra 2006. Orderingången ökade till 4,3 (3,9) miljarder kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 6,1 %. Nettoomsättningen ökade med 13,8 % till 4,3 (3,7) miljarder och EBITA ökade med 9,5 % till 567 (518) miljoner. EBITA-marginalen försämrades något på helårsbasis och uppgick till 13,3 (13,8) %. Justerat för engångseffekter (bland annat integrationen av La Calhène) var EBITA-marginalen dock något stigande.

Aktiviteter. Franska La Calhène som förvärvades 2005 har under 2006 integrerats i affärsområdets Life Science-organisation. Satsningarna på den kinesiska marknaden löper planerligt och försäljningen där ökade under året med 69 %. Under 2006 utvecklades också affärsområdets försäljnings- och produktionsbolag i Sydafrika, sedan det under en längre tid uppvisat svag lönsamhet. Den sydafrikanska marknaden bearbetas nu av affärsområdets distributör. Som ett led i Infection Controls planer att etablera egen representation i det forna Östeuropa förvärvades affärsområdets tjeckiska agent under det fjärde kvartalet. Affärsområdet har under 2006 också lanse-

rat en rad nya produkter, bland annat en lågtemperatursterilisator för flexibla endoskop och en ny desinfektor för stora godsflöden, specifikt utvecklad för Life Science-industrin. Även affärsområdets logistikprojekt har löpt planenligt under året.

AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE

Extended Care hade ett mer blandat år än de övriga affärsområdena med en besvärlig inledning men en stark avslutning. Affärsområdets utveckling ska ses mot bakgrund av den stora ordern från de kanadensiska hälsovårdsmyndigheterna 2005 och kostnader av engångskarakter under 2006.

Orderingången ökade till 3,2 (3,1) miljarder kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 1,3 %. Justeras orderingången för de stora beställningarna i Kanada under 2005 och 2006 var den organiska tillväxten 7,2 %.

Nettoomsättningen ökade med 6,7 % till 3,2 (3,0) miljarder. EBITA minskade med 3,5 % till 503 (522) miljoner och EBITA-marginalen sjönk till 15,8 (17,5) %. Denna utveckling förklaras av att resultatet belastats med kostnaden för nedläggningen av anläggningen i Gloucester och nedskrivningen av kundfordringar i den amerikanska sårvårdsverksamheten. Under årets avslutning förbättrades resultatet kraftigt tack vare god volymutveckling och förbättrad produktionsstruktur.

Aktiviteter. Under 2006 genomfördes en genomgripande omorganisation av affärsområdet för att skapa ett tydligare fokus på organisk tillväxt och uthållig konkurrenskraft. Affärsområdets ergonomiprogram DILIGENT, som erbjuder kundspecifika lösningar av utbildning och produkter, fortsatte att utvecklas mycket väl på den amerikanska marknaden. Under året lanserades ett antal produkter, bland annat lyftarna MAXI MOVE och MAXI TWIN. Försäljningen av affärsområdets taklyft MAXI SKY fortsatte att utvecklas mycket väl, inte minst på den europeiska marknaden. Affärsområdet har även initierat ett omfattande utvecklingsprogram för nya patientlyftar.

FÖRVÄRVET AV HUNTLEIGH SKAPAR EN NY PLATTFORM FÖR LÅNGSIKTIG TILLVÄXT

8 december 2006 lade Getinge ett publikt bud på samtliga aktier i medicinteknikföretaget Huntleigh Technology Plc. Budet fullföljdes 3 januari 2007 och Huntleigh ingår i Getingekoncernen sedan 1 februari.

Huntleigh-koncernen är verksam inom områdena specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldrevård, kompressionsprodukter som förebygger uppkomsten av tromboser, samt utrustning för foster- och kärldiagnostik. Koncernen har en stark marknadsorganisation med 20 egna säljbolag. Produkterna



” Genom att kombinera Extended Care och Huntleigh kan vi erbjuda våra kunder en bredare produktportfölj och ett bättre serviceutbud.

distribueras på 120 marknader och har mycket starka marknadspositioner. Huntleigh omsätter cirka 3 miljarder kronor och har mer än 2 600 anställda.

Under 2006 hade Extended Care och Huntleigh sammantaget en pro forma rörelsemarginal (EBITA) på cirka 14 %. Extended Care gör bedömningen att målet på en rörelsemarginal om 19 % (före omstruktureringskostnader) och en organisk tillväxt om 7 % kommer att uppnås senast under 2009. Kostnaden för integrationen av Huntleigh beräknas uppgå till 350 miljoner fördelat över de kommande tre åren.



Engelska HUNTLEIGH, som förvärvades i januari 2007, kommer under året att integreras i affärsområde Extended Care. Förvärvet är Getinges hittills mest omfattande.

Genom kombinationen av de båda koncernerna kan vi erbjuda våra kunder en bredare produktportfölj och ett bättre serviceutbud. Extended Cares affärsfilosofi, att sänka kostnaderna i vården genom ökad vårdkvalitet och effektivitet, sammanfaller väl med Huntleighs. Synergierna mellan Extended Care och Huntleigh i geografi, produkter och säljkanaler är mycket intressanta. Det är vårt mål att ha en effektiv integrationsprocess för att snabbt ta tillvara de möjligheter en sammanslagning ger.

AKTIVITETER 2007

Aktiviteterna under 2007 kommer i stor utsträckning att påminna om de som genomfördes 2006. Internationaliseringen av marknadsorganisationen kommer att fortsätta, inte minst med fokus på Nordamerika där Getinge har fortsatt goda möjligheter att ta marknadsandelar. Vi kommer även att fortsätta vår intensiva produktutveckling och vidareutvecklingen av vår supply chain. Extended Care kommer helt naturligt att lägga mycket kraft på att integrera Huntleigh på ett effektivt sätt.

Getinges strategi att växa genom en kombination av förvärv och organisk tillväxt ligger fast och vårt förvärvsfokus ligger under 2007 inom affärsområdet Medical Systems.

UTSIKTER

Sammantaget gör koncernen en positiv bedömning av resultatutsikterna för 2007. Koncernen fortsätter att investera i en utbyggnad av marknadsorganisationen och i utveckling av nya produkter om än i en lägre takt än under 2006. EBITA marginalen kommer att förbättras för koncernen även medräknat Huntleigh, men exklusive omstruktureringskostnader i anslutning till Huntleigh integrationen.

Johan Malmquist

VD och koncernchef

GETINGE-AKTIE

AKTIEDATA					
Belopp i kronor per aktie där annat ej ges	2002	2003	2004	2005	2006
Vinst per aktie efter full skatt	3,08	3,85	5,69	5,64	6,21
Börskurs för B-aktien. Årets slutkurs	44,5	69,0	82,8	109,5	153,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	6,0	6,9	5,4	5,8	7,5
Utdelning, kronor per aktie	1,06	1,35	1,65	2,00	2,20
Utdelningstillväxt, %	12,8	27,4	22,2	21,2	10,0
Direktavkastning, %	2,4	2,0	2,0	1,8	1,4
P/E-tal	14,4	17,9	14,6	19,4	24,7
Andel utdelad vinst, %	34,4	35,0	29,0	35,5	35,4
Eget Kapital	15,64	17,49	21,15	26,66	29,64
Genomsnittligt antal aktier (milj st)	201,9	201,9	201,9	201,9	201,9
Antal aktier 31 december (milj st)	201,9	201,9	201,9	201,9	201,9

2003 genomfördes en split med villkor 4:1. Antalet aktier före split uppgick till 50 468 480 och efter split 201 873 920.

Nyckeltal i tabellen har omräknats med antal aktier efter split.

UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET			Antal aktier före transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
Transaktion				
1990	Bildandet		500	50.000
1992	Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr		25.000	50.000
1992	Riktad nyemission		5.088.400	10.176.800
1993	Riktad nyemission		6.928.400	13.856.800
1995	Apportemission		15.140.544	30.281.088
1996	Fondemission 2:1		45.421.632	90.843.264
2001	Nyemission 1:9 kurs 100 kr		50.468.480	100.936.960
2003	Split 4:1, nom 2 kr till 0:50 kr		201.873.920	100.936.960

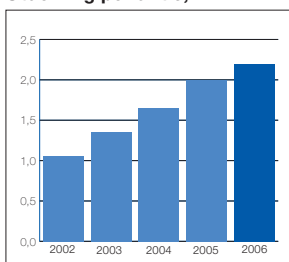
GETINGES STÖRRE ÄGARE				
Bolag	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
Carl Bennet bolag	13 502 160	20 817 524	17,0	48,2
Swedbank Robur fonder		13 624 664	6,7	4,2
Fjärde AP-fonden		5 684 500	2,8	1,8
SEB fonder		5 561 237	2,8	1,7
Cantillon Capital Management LLP		5 527 362	2,7	1,7
SHB/SPP fonder		4 660 818	2,3	1,4
AMF Pension		3 397 900	1,7	1,1
Första AP-fonden		3 286 220	1,6	1,0
Folksam-Gruppen		2 743 929	1,4	0,8
AFA Försäkring		2 721 000	1,3	0,8
Nordea fonder		2 446 328	1,2	0,8
Andra AP-fonden		2 378 354	1,2	0,7
Övriga		115 521 924	57,3	35,8
Totalt	13 502 160	188 371 760	100,0	100,0

ÄGANDE PER LAND, %					
Land	2002	2003	2004	2005	2006
Sverige	67,0	65,5	66,4	71,2	69,3
Övriga Norden	2,6	2,2	3,2	4,7	4,3
USA	12,5	15,6	12,9	11,4	13,9
Storbritannien	9,2	6,3	5,6	3,3	2,9
Frankrike	0,7	1,0	2,1	1,4	1,3
Övriga länder	8,0	9,4	9,8	8,0	8,3

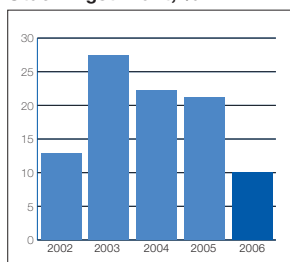
AKTIEKAPITALET FÖRDELNING				
	Antalet aktier	Antalet röster	Kapital %	Röster %
Serie A	13 502 160	135 021 600	6,7%	41,8%
Serie B	188 371 760	188 371 760	93,3%	58,2%
Summa	201 873 920	323 393 360	100,0%	100,0%

ÄGARSTRUKTUR		
Innehav	Andel ägare, %	Andel aktier, %
1-500	61,7	2,0
501-1.000	18,1	2,6
1.001-10.000	18,0	8,8
10.001-100.000	1,7	9,0
>100.001	0,5	77,6

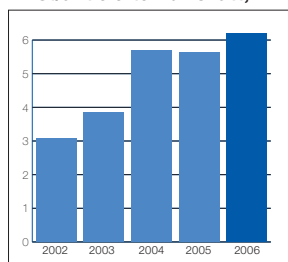
Utdelning per aktie, kr



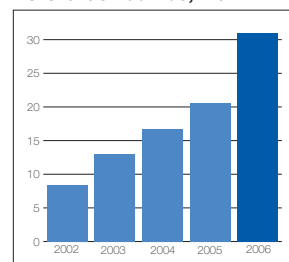
Utdelningstillväxt, %



Vinst/aktie efter full skatt, kr

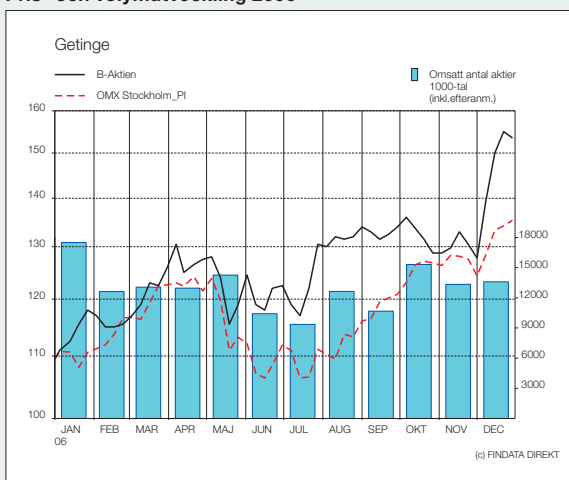


Börsvärde 2002-06, Mdkr

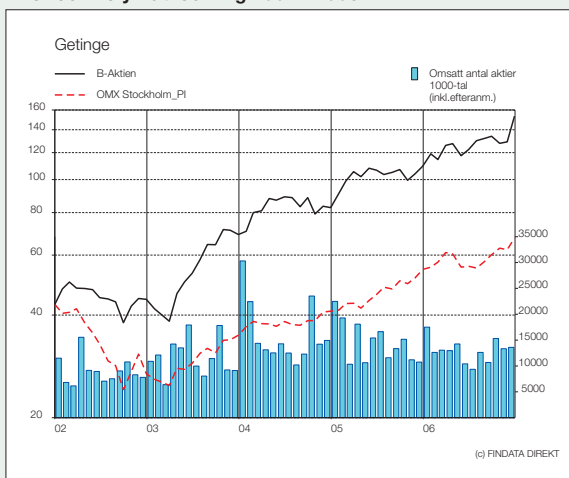


Per den 31 december.

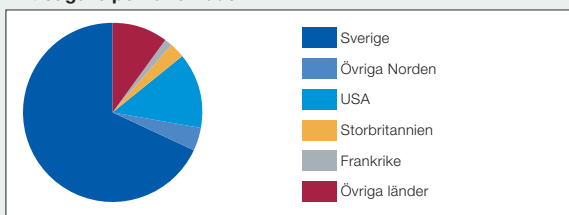
Pris- och volymutveckling 2006



Pris- och volymutveckling 2002 - 2006



Aktieägare per land 2006



Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på Stockholmsbörsen och sedan 2002 på A-listan. Börsposten under år 2006 omfattade 200 aktier. Antalet aktieägare är cirka 34 700. Andelen utlandsägda aktier uppgår till 30,7 % (28,8). Andelen svenskt institutionellt ägande är 39,2 % (44,1), varav aktiefonder utgör 17,6 % (18,0).

Kursutveckling och likviditet 2006. Vid utgången av året noterades Getingeaktien till 153,50 kronor, vilket är en uppgång under året med 40 %. Högsta betalkurs år 2006 var 160,50 kronor (22 december 2006) och lägsta var 107,50 kronor (23 maj 2006). Börsvärdet uppgick till 31,0 miljarder kronor, att jämföra med 20,6 miljarder kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under 2006 var 155 694 634 (174 916 059).

Aktiekapital och ägarförhållanden. Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2006 till 100 936 960 kronor fördelat på 201 873 920 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik. Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 %.

Aktieägarinformation och analyser. Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats under adressen www.getinge.com. Frågor kan även ställas direkt till bolaget under adressen info@getinge.com eller per telefon 035-15 55 00. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 035-15 55 00, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

Aktieägarvärde. Getinges ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media. Getingeaktien har under året följts och analyserats av bl.a. följande analytiker: ABG Sundal Collier, Alfred Berg, Carnegie, Cazenove, Cheuvreux, Danske Bank, Enskilda, Hagströmer & Qviberg, Handelsbanken, Kaupthing Bank, Main First Bank, Nordea, Sal. Oppenheim, Standard & Poor's, Swedbank, UBS och Öhman Equities.

FEM ÅR I SAMMANDRAG

GOD ORGANISK UTVECKLING OCH ETT FLERTAL STÖRRE FÖRVARV

ORDERLÄGE	2002 ¹	2003 ¹	2004	2005	2006
Orderingång	8 772,9	9 153,8	10 812,4	12 225,0	13 316,0
RESULTATRÄKNING					
Intäkter	8 640,1	9 160,2	10 888,8	11 880,4	13 001,3
varav utlandsförsäljning, %	96,9	97,2	97,5	97,4	97,6
Rörelseresultat före avskrivningar	1 437,6	1 687,3	2 026,4	2 131,4	2 270,5
EBITA	1 214,6	1 448,7	1 749,6	1 831,0	1 973,2
Rörelseresultat	1 049,5	1 256,5	1 742,4	1 802,8	1 936,3
Finansnetto	-173,9	-161,1	-196,7	-201,4	-208,2
Resultat före skatt	875,6	1 095,4	1 545,7	1 601,4	1 728,1
Skatter	-253,9	-317,7	-396,9	-451,7	-468,7
Årets resultat, Mkr	621,7	777,7	1 148,8	1 149,7	1 259,4
BALANSRÄKNING (MKR)					
	2002	2003	2004	2005	2006
Immateriella anläggningstillgångar	2 803,6	4 310,3	4 705,1	5 530,3	5 516,1
Materiella anläggningstillgångar	1 252,5	1 367,4	1 402,9	1 497,8	1 397,2
Finansiella anläggningstillgångar	569,5	750,5	605,4	649,8	1 876,2
Varulager	1 638,6	1 763,6	1 729,4	2 156,6	2 082,4
Övriga fordringar	2 800,7	3 336,3	3 529,7	4 015,2	4 331,5
Kassa och Bank	412,8	504,2	484,9	683,6	673,3
Summa tillgångar	9 477,7	12 032,3	12 457,4	14 533,3	15 876,7
Eget kapital	3 158,2	3 530,4	4 269,6	5 381,3	6 004,8
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 211,0	1 388,7	1 491,3	1 690,4	1 638,9
Omstruktureringsreserv	253,5	193,1	33,4	10,5	9,4
Avsättningar	539,9	709,7	520,2	483,8	534,5
Låneskulder, räntebärande	2 577,9	3 967,7	3 698,3	4 109,0	4 609,5
Övriga skulder, ej räntebärande	1 737,2	2 242,7	2 444,6	2 858,3	3 079,5
Summa eget kapital och skulder	9 477,7	12 032,3	12 457,4	14 533,3	15 876,7
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	3 376,1	4 852,2	4 704,7	5 104,1	5 575,1
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	2 165,1	3 463,5	3 213,4	3 413,7	3 936,2
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde, kronor per aktie	5,26	5,80	4,07	4,68	6,67
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 211,4	1 386,1	1 092,2	1 169,3	1 504,5
Operativt kassaflöde	1 781,9	1 980,0	1 786,1	1 865,8	2 096,0
Förvärv av verksamheter	313,3	2 190,7	401,8	543,7	273,3
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr ²	149,6	215,6	270,0	224,9	158,1
AVKASTNINGSMÅTT					
Avkastning på arbetande kapital, %	15,9%	18,6%	20,4%	18,5%	18,8%
Avkastning på eget kapital, %	21,1%	23,9%	29,4%	24,3%	22,6%
Rörelsemarginal, %	12,1%	13,7%	16,0%	15,2%	14,9%
EBITA-marginal, %	14,1%	15,8%	16,1%	15,4%	15,2%
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, %	16,6%	18,4%	18,6%	17,9%	17,5%
FINANSIELLA MÅTT					
Räntetäckningsgrad, ggr	5,9	7,3	8,2	8,3	9,0
Soliditet, %	33,3%	29,3%	34,3%	37,0%	37,8%
Nettoskudsättningsgrad, ggr	1,07	1,37	1,10	0,95	0,93
Arbetande kapital	6 528,7	6 430,4	8 546,6	9 571,0	10 217,4
Eget kapital, 31 december, Mkr	3 158,2	3 530,4	4 269,6	5 381,3	6 004,8
Eget kapital, kronor per aktie	15,64	17,49	20,91	26,29	29,64
PERSONAL					
Antal anställda 31 december	5 556	6 635	6 845	7 362	7 531
Löner och andra ersättningar	2 274,7	2 428,4	2 752,4	2 963,3	3 050,9

1) Uppgifterna för åren 2002 och 2003 har inte omräknats enligt IFRS.

2) Exklusive utrustning för uthyrning.

Getingekoncernen har haft en god utveckling under perioden 2002 – 2006. Konsekventa satsningar på produktutveckling och en internationalisering av marknadsorganisationen har lett till en god organisk utveckling under perioden. Orderingången har ökat från 8,8 miljarder kronor 2002 till 13,3 miljarder 2006, motsvarande en årlig tillväxt på 11 %. Omsättningen har under samma period vuxit från 8,6 miljarder kronor till 13,0 miljarder, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig ökning på 10,8 %. EBITA har under samma period ökat från 1,2 miljarder kronor till 2,0 miljarder, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig ökning på 12,9 %. Denna utveckling har uppnåtts genom en kombination av god organisk tillväxt under perioden och ett antal större förvärv.

Förvärv. Antalet förvärv under perioden 2002 – 2006 uppgår till 11 stycken (exkluderat Huntleigh). Tyngdpunkten har legat på affärsområde Medical Systems, som under perioden har expanderat kraftigt genom att addera utrustning för intensivvård och hjärtkirurgi till sin verksamhet. Affärsområdet har även förstärkt sitt distributionsnät genom att förvärva ett antal distributörer. Affärsområde Infection Control genomförde ett förvärv för att förstärka positionerna inom Life Science-segmentet. Affärsområde Extended Care förvärvade 2004 en verksamhet för att förstärka positionen inom det viktiga segmentet för taklyftar. I december 2006 lade Getinge ett bud på de engelska bolaget Huntleigh Technology PLC. Budet accepterades i januari 2007 och Huntleigh ingår sedan 1 februari 2007 i affärsområdet Extended Care.

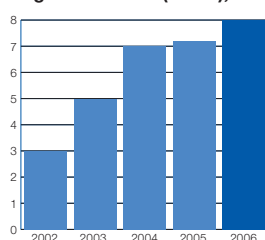
Organisk utveckling. Den organiska utvecklingen av nettoomsättningen har varit god under de senaste fem åren och uppnåtts genom en kombination av olika åtgärder: fortsatt fokus på produktutveckling inom samtliga affärsområden, effektivare marknadsbearbetning inom affärsområdet Infection Control och expansion av det egna distributionsnätet till nya geografiska marknader inom affärsområdet Medical Systems. Inom Extended Care har det nya sortimentet aktiva lyftar och stora order från den kanadensiska marknaden bidragit till den goda utvecklingen.

Kassaflöde. Koncernens operativa kassaflöde har stärkts under de senaste åren. År 2002 påbörjades ett långsiktigt kapitalrationaliseringsprojekt vilket lett till kraftiga förbättringar. Under perioden har det operativa kassaflödet förbättrats från 1 781,9 Mkr år 2002, till 2 096,0 Mkr 2006.

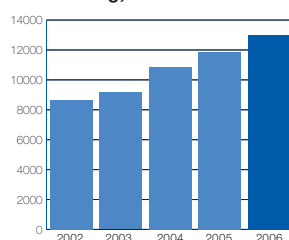
Nettoskuldsättningsgrad. Koncernens nettoskuldssättningsgrad varierar förhållandevis mycket på grund av de betydande förvärv som genomförts under de senaste fem åren. Målsättningen är att nettoskuldssättningsgraden genomsnittligt bör ligga mellan 1 och 1,7. För 2006 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 0,93 (0,95).

Soliditet. Koncernens soliditet har varit god under perioden. De relativt stora variationerna förklaras av de genomförda förvärven. Målsättningen är att soliditeten bör ligga över 30 %. För 2006 var soliditeten 37,8 (37,0) %.

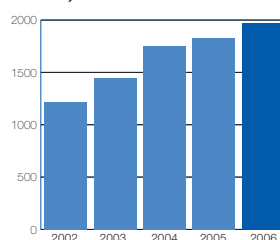
Organisk tillväxt (order), %



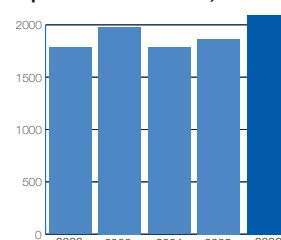
Omsättning, Mkr



EBITA, Mkr



Operativt kassaflöde, Mkr



INRIKTNING OCH STRATEGI INTEGRERADE SYSTEM FÖR HÖG KVALITET OCH EFFEKTIVITET INOM VÅRDEN





Getingekoncernen är ett medicinteknik-företag verksamt inom kirurgi, intensivvård, infektionsbekämpning och vårdergonomi. Koncernen består idag av tre affärsområden: Medical Systems (system för kirurgi och intensivvård), Infection Control (systemutrustning för desinfektion och sterilisering) och Extended Care (vårdergonomi). Koncernen upprätthåller idag ledande positioner inom de flesta av företagets produktlinjer.

Omsättningen uppgick 2006 till 13,0 miljarder kronor (11,9). Västeuropa är koncernens största marknad med 53 % av försäljningen, följt av Nordamerika med 29 % och Asien/Australien med 11 %. Det största kundsegmentet är akutsjukvården som utgör cirka 72 % av den totala försäljningen. Institutioner för äldrevård och omsorg utgör cirka 17 %, medan Life Science-sektorn står för resterande 11 %. Samtliga kundkategorier efterfrågar i ökande grad koncernens produkter och tjänster eftersom de bidrar till högre vårdkvalitet och effektivare vård- och produktionsprocesser.

Sedan börsintroduktion 1993 har omsättningen ökat från 920 miljoner kronor till 13 001 miljoner 2006. Denna utveckling, som drivits både av organisk tillväxt och ett antal betydande förvärv, är resultatet av en medveten strävan att bygga ett företag, som är en attraktiv leverantör med ett brett utbud av produkter och tjänster.

Getinge kommer att fortsätta att växa organiskt genom internationalisering av marknadsorganisationen och fortsatta satsningar inom produktutveckling. Koncernen kommer även att fortsätta att bredda och förstärka sin verksamhet genom förvärv av världsledande produktlinjer. Konkurrenskraften kommer att förstärkas genom ett ökat inslag av produktion och inköp i Östeuropa och Asien och förbättringar av interna processer.

STRATEGI

GLOBALT LEDARSKAP I VALDA NISCHER INNOVATIVA LÖSNINGAR SOM FÖRBÄTTRAR VÅRDEN DJUPA RELATIONER MED KONCERNENS KUNDER

DRIVKRAFTER OCH TRENDER

Getinges kunder påverkas av ett antal grundläggande faktorer – den demografiska utvecklingen, ökningen av vällivnadssjukdomar, teknologiska landvinningar och nya läkemedel – som bidrar till en ökad efterfrågan på god sjukvård. Den ökande efterfrågan leder till att sjukvården försöker att finna vägar att producera mer och bättre vård till bibehållen eller lägre kostnad. I sjukhussegmentet finns det i många länder därför en tydlig trend mot privata lösningar och aktivitetsbaserade ersättningssystem. Många vårdaktörer fokuserar på sin kärnverksamhet, medan övrig verksamhet läggs ut på underleverantörer. Inom äldreården syns ett ökat fokus på arbetsmiljöfrågor för att kunna attrahera personal. Detta leder bland annat till att manuellt arbete – till exempel tunga lyft och förflyttningar – i ökande grad ersätts med tekniska lösningar.

STRATEGI

Vårdens resurser begränsas framför allt av samhällsekonomi och politiska prioriteringar. En vanlig bedömning är att världens ekonomiska anslag kommer att vara konstanta i relation till bruttonationalprodukten. Konsekvensen av konstant växande efterfrågan och begränsade ekonomiska resurser, blir att vårdsektorn kontinuerligt måste effektivisera sin verksamhet för att kunna möta patienters förväntningar och krav.

Getinges affärsidé är därför att erbjuda produkter, tjänster och kunskap som bidrar till en högre kvalitet, säkerhet och effektivitet. Koncernens erbjudande omfattar idag breda, integrerade lösningar inom infektionsbekämpning, kirurgi, intensivvård och vårdergonomi.

Vårdens efterfrågan på effektiva system och integrerade lösningar ökar kontinuerligt. För att möta denna efterfrågan, breddar Getinge kontinuerligt sin verksamhet genom utveckling av nya, effektivare produkter och genom förvärv av ledande produktlinjer.

STRATEGISKA HÖRNSTENAR

Marknadsledarskap. Genom att Getinge är ledande inom sina produktområden skapas stora skal fördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring.

Innovativa lösningar. Genom att kombinera våra ledande produkter och tjänster med stort kunnande och förståelse för kundernas situation kan Getinge erbjuda lösningar som leder till betydande process- och effektivitetsförbättringar och ökad vårdkvalitet inom våra kompetensområden infektionsbekämpning, kirurgi och intensivvård, samt vårdergonomi.

Starka kundrelationer. Genom att ha direktkontakt med kunderna genom den egna försäljnings- och serviceorganisationen kontrollerar Getinge alla de faktorer (produktkvalitet, service med mera) som avgör kundens kvalitetsupplevelse. Koncernen får härmed också tillgång till den lönsamma eftermarknaden. Getinge har genom konsekventa satsningar på den egna marknadsorganisationen flyttat fram positionerna på den nordamerikanska marknaden och en rad tillväxtmarknader under senare år. Koncernen har också utvecklat en rad olika tjänster för att ytterligare fördjupa relationen med kunderna.

FINANSIELLA MÅL

Resultattillväxten (mätt som resultat före skatt) ska genomsnittligt uppgå till 15 % per år och uppnås genom att en kombination av organisk tillväxt och förvärv.

Den organiska tillväxten, som framför allt drivs av ökad marknadspenetration och utveckling av innovativa produkter och produktsystem, ska i kombination med kompetterande förvärv genomsnittligt uppgå till 7-8 %.

Förvärv av världsledande verksamheter som ytterligare förstärker Getinges position som ledande leverantör av innovativa lösningar ska genomsnittligt bidra till resultattillväxten med 7-8 %. Genom att förvärva globalt ledande produktlinjer ska koncernen bredda kunderbudandet

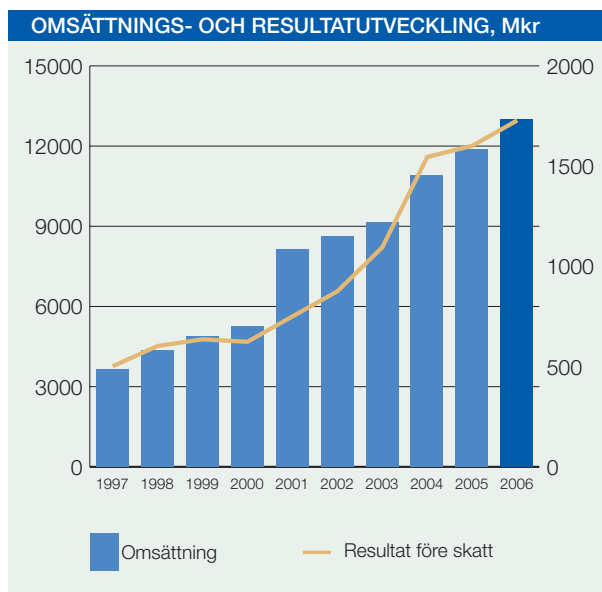
inom existerande affärsområden eller etablera nya affärsområden. Det senaste stora förvärvet är engelska Huntleigh, som tillfört koncernen nya produktgrupper och en omfattande distributionskanal.

Lönsamhet och kassaflöde. Getinges mål är att nå och upprätthålla en rörelsemarginal (EBITA) för nuvarande koncernstruktur på 17 % och ha ett kassaflöde som möjliggör en fortsatt förvärvsledd expansion utan ytterligare tillskott från aktieägarna.

ORGANISATION OCH VARUMÄRKEN

Getingekoncernen är organiserad i tre affärsområden: Medical Systems med utrustning för kirurgi och intensivvård, Infection Control med utrustning för desinfektion och sterilisation för vården och Life Science-sektorn, och Extended Care med ergonomiska lösningar för vård och omsorg. Organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Respektive affärsområde ansvarar självständigt för produktutveckling, produktion och distribution av specifika produktlinjer. För Nordamerika har koncernen en gemensam marknadsorganisation för Infection Control och divisionen Surgical Workplaces inom Medical Systems. Vid utgången av 2006 omfattade koncernen 100 operativa enheter.

Koncernen arbetar med tre övergripande varumärken: MAQUET (kirurgi och intensivvård), GETINGE (infektionsbekämpning), och ARJO (vård- och omsorgsergonomi). Respektive varumärke är ledande inom sina områden och representerar kvalitet och kunnande.



Under den senaste tio åren har omsättning och resultat före skatt ökat genomsnittligt med 23 respektive 22 %.

VERKSAMHETSÅRET 2006 FORTSATT MARKNADSEXPANSION FOKUS PÅ PRODUKTUTVECKLING FÖRVÄRV AV ENGELSKA HUNTLEIGH



2006 var ett år med betydande investeringar inom en rad områden. Marknadsorganisationen har förstärkts på ett flertal marknader, stora satsningar har skett inom produktutveckling, koncernens produktionsstrukturer har effektiviserats ytterligare, samtidigt som arbetet med att effektivisera logistik och interna processer har fortsatt under året. Getinge kommer fortsatt att göra betydande investeringar, inte minst i produktutvecklingen, men koncernen ser 2006 som ett år då man lade en solid bas för framtiden och förväntar sig en god utveckling av rörelse-resultatet under kommande år.

MARKNAD

Getinges största marknad är Västeuropa. Under de senaste åren har koncernen gjort betydande investeringar för att öka närvaron på stora tillväxtmarknader som Brasilien, Indien, Kina och Ryssland. Liknande satsningar har också skett i Nordamerika och Japan, där koncernens marknadsandelar är förhållandevis små och försättningsatt växa goda. Under 2006 fortsatte utbyggnaden av existerande organisationer i Nordamerika (25 % fler säljare) och på tillväxtmarknaderna (17 % fler säljare i Kina). Koncernen räknar med att effekterna av dessa satsningar kommer att bli ett minskat beroende av den europeiska marknaden under kommande år.

Nettoomsättning per marknad, %	2004	2005	2006
Västeuropa	56	54	53
Nordamerika	26	29	29
Asien/Australien	13	12	11
Övriga världen	5	5	7

Marknadsorganisation	2004	2005	2006
Antal säljbolag	72	76	77
Antal säljare	796	906	943
Antal service tekniker	1 481	1 572	1 641

På grund av den ökande efterfrågan, måste sjukvården finna sätt att bli kostnadseffektiva. Det är rimligt att anta att detta bland annat kommer att leda till att vården

väljer leverantörer som har ett brett utbud av produkter och tjänster som aktivt bidrar till att både höja vårdkvaliteten och sänka kostnaderna.

Getinge kommer därför att i ännu högre grad än tidigare fokusera sin verksamhet på värdeskapande processer som produktutveckling och innovation, samtidigt som inslaget av inköp och produktion i Östeuropa och Asien kommer att öka.

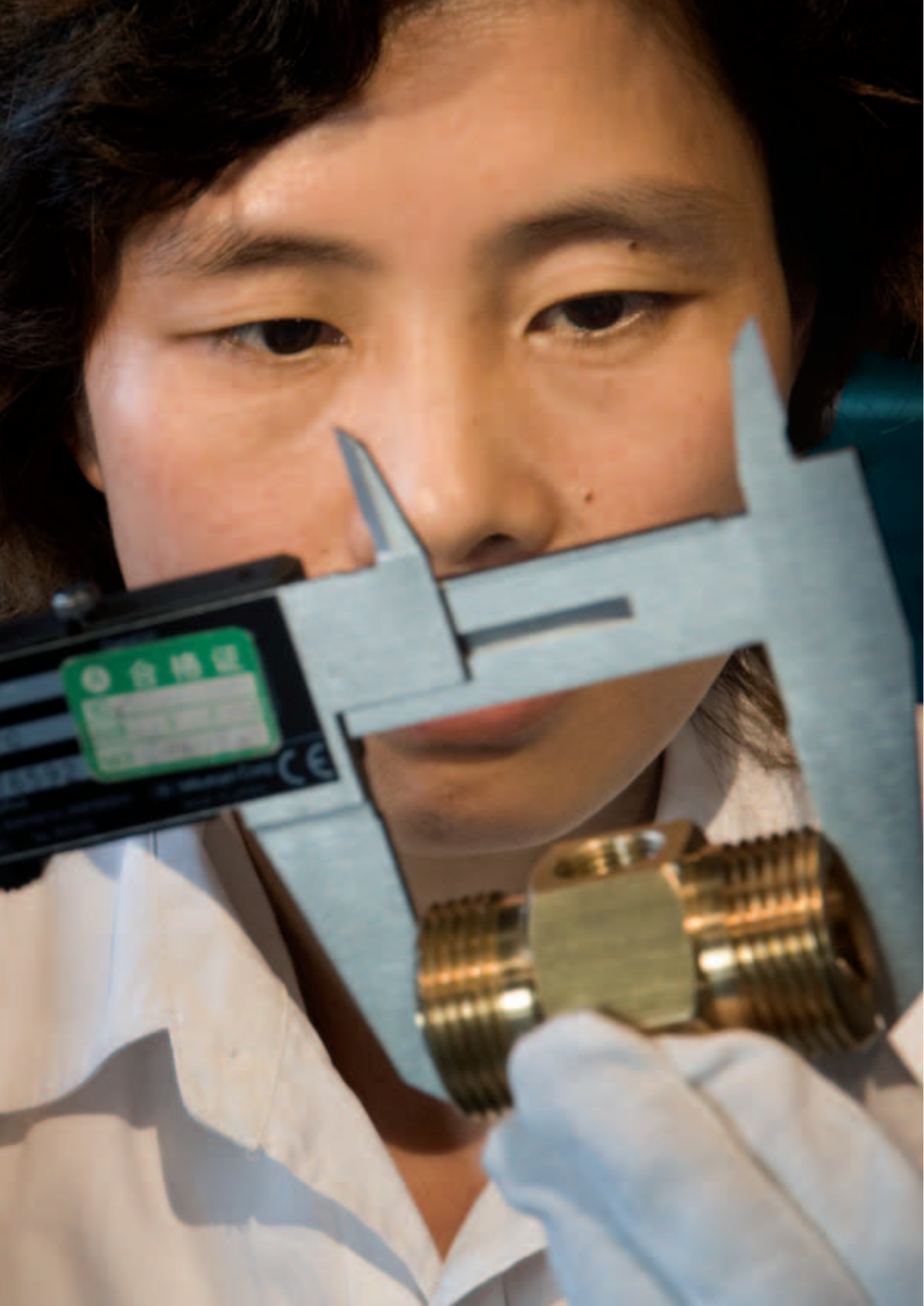
VÄRDESKAPANDE PROCESSER

Getinges utvecklingsavdelningar och produktionsanläggningar ligger företrädesvis i högkostnadsländer som Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien och USA. Fördelen med denna lokalisering är närheten till koncernens kunnigaste och mest krävande kunder. Nackdelen är det förhållandevis höga kostnadsläget i dessa länder.

Under 2005 initierades därför ett koncernövergripande projekt med syfte att effektivisera koncernens produktutvecklings- och inköpsarbete. Den övergripande målsättningen är att behålla värdeskapande processer som produktutveckling, montering och kvalitetssäkring nära koncernens kunder, medan övriga delar i värdekedjan utförs i länder med ett lägre kostnadsläge.

Produktutveckling. En av Getinges viktigaste konkurrensmedel är nya produkter och lösningar som bidrar till en bättre och effektivare sjukvård. För att säkerställa ett stabilt flöde av nya, marknadsanpassade produkter och lösningar etablerades under 2006 nya, koncerngemensamma arbetsmetoder. Det nya arbetssättet innebär bland annat en grundlig planering av nya produktgenerationer, en gemensam utvecklingsprocess och ett fördjupat samarbete med koncernens inköpsfunktioner för att skapa förutsättningar för kostnadseffektivt inköpsarbete och produktion.

Under 2006 har koncernen satsat betydande belopp på produktutveckling, i synnerhet inom Critical Care. Den avancerade NAVA-teknologin (Neurally Adjusted Ventilatory Assist) för ventilatorpatienter introducerades på den europeiska marknaden under det tredje kvartalet, medan



Getinges anläggning i Suzhou, Kina har under 2006 expanderat produktionen till att även omfatta desinfektorer och takkonsoler.

utvecklingen av den nya generationen av anestesiutrustning löpte planenligt under året med en planerad lansering under slutet av 2007. Cardiopulmonary-divisionen har under året arbetat intensivt med att utveckla ett brett sortiment av förbrukningsvaror för hjärtkirurgi.

Produktutveckling	2004	2005	2006
Utvecklingskostnader, Mkr	396,8	411,9	480,4
Antalet anställda inom FoU	360	378	384
Antalet nya patent	37	35	52

Inköp. En betydande del av koncernens inköp har traditionellt skett hos geografiskt närliggande leverantörer. Under 2006 påbörjades ett långsiktigt förändringsarbete som innebär att inköpsvolymerna koncentreras till färre leverantörer. Samtidigt kommer inköpsarbetet att samordnas mellan affärsområdena för att skapa stora, sammanhållna inköpsvolym. Inköpsarbetet kommer även att bedrivas globalt och inslaget av leverantörer i Östeuropa och Asien kommer att öka under kommande år. Koncernens inköpsorganisationer har även förstärkts under året.

Produktion. Arbetet med att effektivisera koncernens produktionsstrukturer har fortsatt under 2006. Extended Care renodlade under det första halvåret sin produktionsstruktur för patienthanteringsutrustning. Enheten i Gloucester avvecklades och produktionen flyttades till anläggningarna i Belgien och Kanada. Omstruktureringskostnaden, som belastade resultatet i kvartal ett, uppgick till totalt 45 miljoner kronor. För 2007 kommer den nya strukturen att leda till besparingar på cirka 50 miljoner kronor och från 2008 till cirka 70 miljoner i årliga besparingar.

Sedan 2005 producerar Infection Control sterilisatorer för den lokala kinesiska marknaden vid koncernens produktionsanläggning i Suzhou, Kina. Sedan andra halvåret 2006 produceras även diskdesinfektorer för den kinesiska marknaden i Suzhou. Även Medical Systems avser att förlägga viss produktion till Kina och under slutet av 2006 påbörjades produktionen av takkonsoler i Suzhou.

Under 2007 och 2008 kommer den kinesiska produktionen även att omfatta vissa typer av operationslampor och operationsbord.

Cardiopulmonary divisionen inom Medical Systems genomför under 2006 och 2007 omfattande förändringar av sin tillverkning. Enklare och personalintensiv produktion kommer att förläggas till affärsområdets fabrik i Turkiet som är under uppbyggnad, medan mer kapitalintensiv produktion kommer att samordnas mellan de mer automatiserade enheterna i Tyskland. Omstruktureringsprogrammet bedöms vara slutfört under slutet av 2007.

Under kvartal två 2006 avvecklades Infection Controls verksamhet i Sydafrika. Verksamheten, som omfattade såväl produktion som försäljning, hade under en längre tid uppvisat en otillfredsställande lönsamhet. Den sydafrikanska marknaden bearbetas nu via distributör och produktleveranser sker från affärsområdets fabriker i Europa.

Produktion	2004	2005	2006
Producerande bolag	21	23	24
Kvalitetscertifierade bolag (ISO-9000)	16	21	20
Miljöcertifierade bolag (ISO-14001)	12	13	13

Sammanfattning. Sammantaget kommer de pågående aktiviteterna inom produktutveckling, inköp och produktion leda till betydande förbättringar i koncernens kostnadsstruktur och konkurrenskraft.

LOGISTIK OCH PROCESSFÖRBÄTTRINGAR

Infection Control har under året planenligt påbörjat utrollningen av det nya logistiksystemet med en central reservdelshantering och direktleveranser från fabrik till slutkund. Projektet omfattar även en fullständig integration på IT-sidan mellan säljbolag och fabriker. Projektet kommer av vara genomfört under 2007 och leda till årliga besparingar på cirka 50 miljoner kronor.

Extended Care initierade under hösten 2006 ett projekt för effektivare processer (PEEC – Process

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR 2006

- **BHM Medical Inc:** i juli förvärvades de återstående 25 % av aktierna för cirka 198 miljoner kronor.
- **OTY GmbH:** i augusti förvärvades 60 % av aktierna för cirka 44 miljoner kronor.
- **LIC Audio AB** avyttrades under det andra kvartalet med en realisationsvinst på 6 miljoner kronor.
- **Getinge South Africa (Pty) Ltd** avyttrades i juli med en koncernmässig förlust uppgående till cirka 4 miljoner kronor.
- **Medical Systems Comércio e Indústria Ltda:** 75 % av aktierna i förvärvades i oktober. Priset uppgick till cirka 21 miljoner.

- **Getinge Czech Republic:** detta förvärv har genomförts som ett inkråmsförvärv. Priset uppgår till cirka 10 miljoner kronor.

FÖRVÄRV 2007

- **Huntleigh Technology PLC:** Getingekoncernen hade per den 31 december 2006 förvärvat 21,52% av det totala antalet aktier i Huntleigh. Köpeskillingen uppgick till 88,1 MGBP (1 189 Mkr), motsvarande 480 pence per aktie. Under januari 2007 förvärvades resterande aktier. Getingekoncernen äger därmed 100% av aktierna.

Enhancement in Extended Care). Genom en serie workshops definierades och utformades ett antal centrala processer. Under 2007 kommer det nya Movex-systemet att testas och anpassas till verksamheten. Under andra halvåret 2007 kommer en "proof-of-concept" att genomföras och därefter påbörjas den stora implementeringen.

KVALITETSARBETE

Getingekoncernens produkter används i kritiska situationer och vårdprocesser som direkt eller indirekt påverkar människors hälsa och liv. Samtliga producerande bolag är därför certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 9001:2000 och/eller ISO 13845. Utveckling och produktion av medicintekniska produkter följer MDD (Medical Device Directive) och produkter till den farmaceutiska industrin följer läkemedelsindustrins gemensamma kvalitetssystem GAMP 4 (Good Automated Manufacturing Practice). Det långsiktiga arbetet med att certifiera koncernens marknadsbolag enligt ISO 9001:2000 fortsatte under året.

INFORMATIONSTEKNOLOGI

Getinge har under året outsourcat driften av IT-nätet och relaterade tjänster som e-mail, helpdesk med mera till en extern leverantör. Projektet genomförs för att reducera de operationella IT-kostnaderna, minska affärsriskerna, förbättra flexibilitet och ha snabbare reaktionstider vid förvärv av nya bolag, samt skapa stabila servicenivåer och en generell uppgradering och standardisering av företagets IT-miljö. Koncernens affärssystem berörs inte av detta projekt.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Extended Care. 8 december 2006 lade Getinge ett offentligt erbjudande på samtliga aktier i medicinteknikföretaget Huntleigh Technology Plc. Erbjudandet uppgick till 480 pence per aktie, vilket motsvarade en budpremie på 28% och ett totalt värde av erbjudandet om £ 409

miljoner (SEK 5 476 miljoner). 3 januari 2007 hade 95,8% av samtliga Huntleigh-aktier förvärvats eller säkrats genom giltiga accepter. Huntleigh avnoterades följaktligen från Londonbörsen 1 februari 2007. Huntleigh-koncernen är verksam inom områdena specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldrevård, IPC-produkter (Intermittent Pneumatic Compression) som förebygger uppkomsten av tromboser, samt utrustning för foster- och kärldiagnostik. Läs mer om Huntleigh på sidorna 22-23 och i Extended Care avsnittet (sidan 53). Under kvartal tre förvärvade Extended Care de resterande 25% av aktierna i kanadensiska BHM Medical.

Medical Systems. Under det tredje kvartalet genomfördes två förvärv inom affärsområdet Medical Systems. Det tyska företaget OTY GmbH förvärvades för att komma in på det expansiva telemedicinområdet. OTYs produkter är ett naturligt komplement till divisionen Surgical Workplaces befintliga produktutbud. Det brasilianska företaget Comercio E Industria Medica LTDA förvärvades för att stärka Medical Systems marknadsposition i Brasilien. Bolaget tillverkar och marknadsför olika förbrukningsvaror för hjärtkirurgi. Brasilien utgör cirka 5% av världsmarknaden för hjärtkirurgisk ingrepp.

Infection Control. Som ett led i affärsområdets ambition att öka närvaron i Östeuropa genom egen representation förvärvades affärsområdets tjeckiska agent under fjärde kvartalet 2006. Verksamheten omsätter cirka 10 miljoner kronor. Under det tredje kvartalet 2006 avyttrades affärsområdets bolag i Sydafrika, eftersom verksamheten (produktion och försäljning), hade en svag lönsamhet. Den sydafrikanska marknaden bearbetas nu av en rikstäckande distributör.

Övrigt. Under kvartal två avyttrade Getinge bolaget LIC Audio AB. Köpeskillingen uppgick till 15 miljoner kronor.

RISKHANTERING

Marknadsrisk och operationella risker. Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i världens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Trots att Getingekoncernens verksamhet bedrivs globalt är de operationella riskerna relativt begränsade. Kundernas verksamhet finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väldokumenterad. Koncernens leverantörer utvärderas löpande vad gäller tillförlitlighet och kvalitet. Vid koncernens egna anläggningar bedrivs ett kontinuerligt arbete av den koncerngemensamma Risk Management-gruppen för att minimera riskerna för produktionsstörningar.

Finansiell riskhantering. Getinge är utsatt för olika typer av finansiella risker. För att skapa effektiv hantering av dessa risker har Getinge en centraliserad finansfunktion med uppgift att stödja de operativa verksamheterna och minimera de finansiella riskerna. **Valutakursrisk** avseende försäljningsintäkter och kostnader i utländska valutor är den mest framträdande eftersom större delen av koncernens försäljning är förlagd utanför Sverige. Övriga risker är: **ränterisk** avseende koncernens upplåning; risk för prisfluktuationer på **råvaror**, som påverkar tillverkningskostnaden; **kredit- och motpartsrisk** relaterade till kommersiella och finansiella aktiviteter; och **refinansieringsrisk** avseende koncernens långsiktiga finansiering.

För 2007 har Getinge kurssäkrat ca 90 % av den förväntade nettofaktureringen i CAD, EUR, GBP och USD vilka är de viktigaste valutorna för koncernen. Även övriga valutor av betydelse för koncernen som helhet har säkrats till cirka 90 %.

Koncernens valutapåverkan är beräknad utifrån prognosticerade volymer (transaktionsexponering) och resultat i utländsk valuta (omräkningsexponering) med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda, samt valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor.

För 2007 innebär detta att valutakursförändringar, med utgångspunkt i de estimerade kurserna i tabellen nedan får följande påverkan på resultatet före skatt, efter vidtagna säkringsåtgärder:

Valuta	Budgeterad netto- volym 2007, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
CAD 6,00	18	+/- 5
EUR 9,00	100	+/- 45
GBP 13,40	14	+/- 9
USD 6,90	54	+/- 19

Se även Förvaltningsberättelsen på sida 63, samt not 1 angående redovisning av finansiella instrument och not 27 angående finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Skydd av immateriella rättigheter och försäkringsbara risker. Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar koncernen aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar koncernen sina immateriella rättigheter genom juridiska processer. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

HUNTLEIGH-FÖRVÄRVET

PLATTFORM FÖR ÖKAD TILLVÄXT
OCH LÖNSAMHET INOM EXTENDED CARE

TRYCKSÅRSBEHANDLING



Produkter: Specialmadrasser som förebygger uppkomsten och underlättar läkningen av trycksår. Produkterna bidrar till att öka komforten för patienten och förkorta sjukhusvistelsen.

Andel av försäljning: 38 %
Tillverkning: Luton, Storbritannien

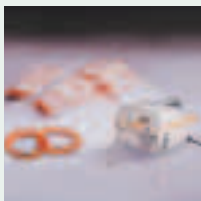
SÄNGAR, BÅRAR OCH BRITSAR



Produkter: Sängar för intensiv, specialist- och äldreomsorg, samt bårar och britsar. Produkterna bidrar till god ergonomi för vårdpersonalen och god komfort för patienter och boende.

Andel av försäljning: 32 %
Tillverkning: Wednesbury, Storbritannien, Pretoria, Sydafrika; Perth, Australien

INTERMITTENT PNEUMATIC COMPRESSION



Produkter som förebygger uppkomsten av ventromboser, underlättar behandlingen av lymfödem och trycksår.

Andel av försäljning: 21 %
Tillverkning: Luton, UK Eatontown, New Jersey, USA

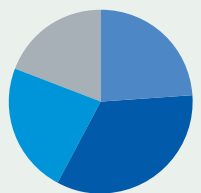
DIAGNOSTIK



Produkter: Utrustning för foster- och kärldiagnostik.

Andel av försäljning: 9 %
Tillverkning: Cardiff, Storbritannien

FÖRSÄLJNING PER REGION



■ Storbritannien	34 %
■ Europa	24 %
■ USA	23 %
■ Övriga världen	19 %



HUNTLEIGH -KONCERNEN

Omsättning 2005:	2 675 miljoner kronor
Resultat före skatt 2005:	297 miljoner kronor
Tillgångar 2005-12-31:	2 501 miljoner kronor
Eget kapital 2005-12-31:	1 284 miljoner kronor
Antal anställda:	2 600
Egna säljbolag:	20

DET OFFENTLIGA ERBJUDANDET

Datum för erbjudandet:	8 december 2006
Erbjudande per aktie:	480 pence
Budpremie:	28 %
Totalt värde:	5 476 miljoner kronor
Erbjudandet fullföljs:	3 januari 2007
Konsolidering av Huntleigh:	1 februari 2007

**DE STRATEGISKA SKÄLEN TILL FÖRVÄRVET**

Förvärvet av Huntleigh innebär att Extended Care blir en globalt ledande aktör inom patienthantering, sårvård och hygien med en sammantagen omsättning på cirka 6 miljarder kronor och 4 400 anställda.

Huntleigh kompletterar Extended Care synnerligen väl genom överlappande geografisk närvaro samt kompletterande säljkanaler och produkter.

De strategiska huvudskälen till affären är:

1. **Möjlighet till merförsäljning** genom Huntleighs och Extended Cares kompletterande säljkanaler: Huntleighs primära kundgrupp är sjukhus och Extended Cares är äldreomsorg. Genom tillgången till båda säljkanalerna skapas goda förutsättningar till merförsäljning.
2. **Slagkraftig försäljnings- och serviceorganisation.** Sammanslagningen innebär i sig en kraftig ökning av sälj- och servicepersonal, som möjliggör en väsentligt bättre marknadspenetration. Affärsområdet får efter sammanslagningen en marknadsorganisation med cirka 1 600 säljare och servicetekniker.
3. **Effektivitetssynergier** inom administration, produktion, teknisk service, inköp och logistik.
4. En väsentlig förbättring av Extended Cares tidigare svaga **marknadsposition inom sårvård.** Från att ha varit en nischleverantör av sårvårdsmadrasser, uppnås nu en ledande position i Europa samt globalt i varje enskild marknad utanför USA.
5. **Möjligheter till framtida systeminnovation inom patienthantering.** En ökande andel av vården sker i och vid säng. Genom att skapa kompletta system av patientlyftar, vårdsängar och informationsteknologi har Extended Care som ambition att kunna erbjuda samlade lösningar för att effektivisera vården.

Integrationen av Huntleighs verksamhet påbörjades när det offentliga erbjudandet hade accepterats. Integrationsprocessen är relativt omfattande och kommer att pågå under större delen av 2007.

GETINGE I SAMHÄLLET

IMPLEMENTERING AV UPPFÖRANDEKOD OCH PROGRAM FÖR LEDARUTVECKLING

PERSONALÖVERSIKT	2004	2005	2006
Anställda den 31 december	6 845	7 362	7 531
Anställda i Sverige den 31 december	1 222	1 301	1 306
Antal anställda män %	76	76	75
Antal anställda kvinnor %	24	24	25
Antal anställda i åldrarna 20-30 år %	16	17	15
Antal anställda i åldrarna 31-40 år %	34	32	32
Antal anställda i åldrarna 41-50 år %	29	30	31
Antal anställda i åldrarna 51-60 år %	19	19	19
Antal anställda i åldrarna 61-70 år %	2	2	2

ANSTÄLLDA PER AFFÄRSOMRÅDE, %:

Infection Control	35	37	37
Extended Care	25	24	23
Medical Systems	40	39	40

GEOGRAFISK FÖRDELNING, %

Västeuropa	74	74	71
USA & Kanada	21	20	21
Asien & Australien	4	5	6
Övriga världen	1	1	2

ÖVRIG INFORMATION

Förädlingsvärdet per anställd, tkr	780	780	788
------------------------------------	-----	-----	-----



Getinge befinner sig fortsatt i en mycket expansiv fas och arbetet med att attrahera och behålla professionell och kompetent personal är en central komponent i företagets utveckling. Getinge eftersträvar därför att erbjuda goda utvecklingsmöjligheter i en dynamisk bransch. Samtliga av koncernens arbetsplatser ska ha säkra och sunda arbetsmiljöer baserade koncernens kärnvärden öppenhet, hållbarhet, stolthet och förtroende. Anställda rekryteras och befordras uteslutande utifrån sina kvalifikationer för arbetet. Diskriminering får inte förekomma. Trakasserier eller våld på arbetsplatsen och tvångs- och barnarbete är naturligtvis strikt förbjudet i företagets samtliga verksamheter.

IMPLEMENTERING AV UPPFÖRANDEKOD

Getinges Uppförandekod godkändes av koncernens styrelse under 2005. I januari 2006 distribuerades koden (översatt till de fyra största språken inom Getinge) till samtliga anställda. Under året har flertalet medarbetare deltagit i workshops där koden presenterats och diskuterats. Som ett diskussionsunderlag producerades en arbetsbok med ett antal etiska dilemma. För att stödja företagets chefer i deras arbete producerades även en handbok med tydliga instruktioner. Företaget har även definierat ett antal nyckeltal, som rapporteras till koncernledningen kvartalsvis. Nyckeltalen är utformade så att de ger relevant information inom centrala områden som arbetsmiljö, diskriminering och miljöpåverkan. Koden finns att laddas ner från koncernens hemsida.

FÖRBÄTTRAD INTERNKOMMUNIKATION

I september 2006 lanserades ett nytt koncerngemensamt intranät. Med det nya intranätet har Getinge ett effektivt verktyg för att sprida viktig information inom koncernen, stimulera samarbetet över affärsområdesgränserna och öka inslaget av internrekrytering. Utgivningen av koncernens personaltidning har fortsatt som tidigare med tre nummer om året.

LEDARUTVECKLING

Getinge har under 2006 även inlett ett långsiktigt arbete för att identifiera och utveckla morgondagens ledare. 20 personer har under året genomgått koncernens nya program för ledarutveckling. Programmet består av olika seminarier och fyra projektarbeten, vilka redovisats för koncernledningen. Erfarenheterna under 2006 har varit goda och under 2007 kommer koncernen att genomföra ytterligare en omgång av programmet.

PROJEKTLEDARUTBILDNING

De förändringar som under året genomförts inom Getinges produktutveckling och inköp ställer betydligt större krav på utvecklingsprojektens styrning. Koncernen genomförde därför under andra halvåret 2006 en omfattande utbildning i projektledning för att höja kompetensen.

AVVECKLING AV PRODUKTIONSANLÄGGNINGEN I GLOUCESTER

På grund av strukturella förändringar i Extended Cares produktion avvecklades affärsområdets produktionsenhet i Gloucester, England, under det första halvåret 2006. För de personer som berördes av nedläggningen anordnade företaget en rad åtgärder för att göra det lättare för dem att hitta nya arbeten. Tack vare dessa åtgärder och den goda konjunkturen i området har samtliga av de uppsagda personerna hittat nya försörjningsmöjligheter.

MEDICAL SYSTEMS STÖDER UNGA INVANDRARE

För att hjälpa invandrarbarn att gå vidare till högre studier har Medical Systems i Rastatt, Tyskland instiftat ett stipendium. Skolan i Rastatt kommer att utse barn mellan åtta och tio år och Medical Systems kommer att stödja dem finansiellt med 100 € var i månaden. Stipendiet löper under två år och alla aktiviteter som extra språkundervisning, extra matematik eller naturvetenskap, samt musik och liknande finansieras av Medical Systems. Stipendiesystemet kommer att fortgå löpande och omfattar 40 barn.

Miljöstandarden ISO 14001 är basen i Getingekoncernens miljöarbete. Samtliga huvudanläggningar är certifierade enligt denna standard.

MILJÖFRÅGOR

Getinge har förpliktigt sig att förhindra eller minimera och lindra de skadliga effekter som koncernens verksamhet kan ha på miljön. Miljöfrågor omfattas av företagets uppförandekod och vatten- och energiförbrukning ingår sedan 2006 i företagets interna rapportering.

Getinges miljöpolicy. Det övergripande målet är att minimera produkternas påverkan på miljön genom att utnyttja resurser effektivt vid produktutveckling, i tillverkningsprocesser och i drift. I praktiken innebär detta:

- Miljöhänsyn genom hela produktutvecklingsarbetet för att optimera balansen mellan miljöpåverkan och produktprestanda.
- Kontinuerlig förbättring av processer och dess effektivitet.
- Minskad råvaruanvändning i alla processer och uppmantran till återvinning och användning av återvunnet material där det kan motiveras av miljömässiga, tekniska och ekonomiska skäl.
- Ökad effektivitet avseende energiförbrukning, samt klok hantering av naturresurser i hela verksamheten.
- Uppfyllande av, och där så är lämpligt överträffande av, kraven i alla tillämpliga miljölagar, -bestämmelser och -riktlinjer. Lokala lagkrav ska ses som en miniminivå.

Miljöarbetet i Getinge. Basen i Getinges miljöarbete är ISO 14001 och koncernens huvudanläggningar är certifierade enligt denna miljöstandard. I samtliga pågående utvecklingsprojekt genomgår produkten en granskning för att maximera återvinningsbarheten. Återvinningsstationer för avfall från tillverkningen finns installerade i samtliga producerande bolag och utsläppen från koncernens ytbehandlingsanläggningar ligger under tillåtna koncessionsvärden. Det finns fyra svenska bolag i Getingekoncernen som bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generellt tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall samt för gasolför-

varing. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

LEVERANTÖRER

Under de kommande åren kommer Getinges leverantörs-samarbete att förändras. Antalet leverantörer kommer att reduceras, samtidigt som samarbetet med globala leverantörer kommer att fördjupas.

Under 2007 kommer Getinge att distribuera sin uppförandekod till samtliga globala leverantörer och uppmana dem att acceptera kodens innehåll och inriktning.

Leverantörerna kommer även att ombedas att distribuera uppförandekoden till sina anställda. Under 2007 kommer uppförandekodens grundläggande tankar att arbetas in i de normala, fortlöpande leverantörsbedömningarna.



MEDICAL SYSTEMS 2006 STARK ORGANISK UTVECKLING OCH BANBRYTANDE PRODUKTUTVECKLING





Heribert Ballhaus (vänster): Ansvarig för affärsområdet.
Michael Rieder (höger): Ansvarig för affärsområdets försäljning och marknadsföring.



MARKNADSUTVECKLING

Medical Systems hade under 2006 en mycket god utveckling av orderingen som ökade organiskt med 13,5 % till 5,8 (5,2) miljarder kronor. Den viktiga västeuropeiska marknaden utvecklades väl under året med en organisk tillväxt av orderingen på 9 %. Affärsområdets konsekventa satsning på uppbyggnad av starka försäljningsorganisationer i Nordamerika resulterade under 2006 i en organisk tillväxt på dryga 25 %. I Asien och Australien var utvecklingen svagare under året och minskade sin ordergång med 8 %. Utvecklingen i övriga delar av världen, med många intressanta tillväxtmarknader, var mycket stark och uppgick till 55 %. Även denna utveckling förklaras av affärsområdets långsiktiga arbete med att bygga upp starka försäljningsorganisationer även utanför Europa.

Ordergång, Mkr	2004	2005	2006	+/- %*
Västeuropa	2 519,2	2 680,6	2 911,0	8,9
USA & Kanada	894,4	1 033,6	1 288,8	25,3
Asien & Australien	829,9	942,8	852,3	-8,0
Övriga världen	259,7	495,7	783,0	54,9
Totalt	4 503,2	5 152,7	5 835,1	13,5

* Justerat för valuta och förvärv.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Affärsområdets nettoomsättning ökade under 2006 organiskt med närmare 9 % till 5,5 (5,1) miljarder kronor. Även rörelseresultatet (EBITA) utvecklades väl under året och ökade med närmare 14 % till 896 (787) miljoner kronor. Även EBITA-marginalen stärktes under året till 16,2 (15,4) %.

Mkr	2004	2005	2006	+/- %
Nettoomsättning	4 619,5	5 109,2	5 542,1	8,5
Organisk dito				8,7
Bruttoresultat	2 244,5	2 486,3	2 783,8	12,0
Rörelsekostnader	-1 549,1	-1 704,9	-1 894,5	11,1
EBITA	699,2	787,2	895,7	13,8
EBITA-marginal, %	15,1	15,4	16,2	0,8

MEDICAL SYSTEMS – ÖVERSIKT 2006



Marknad och kunder. Medical Systems marknad utgörs av kirurgiska kliniker och intensivvårdsavdelningar. Produktutbudet består av operationsbord, operationslampor, takkonsoler för medicinteknisk utrustning, fullt utrustade och prefabricerade operationssalar, hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsvaror och ventilatorer. Med sina ventilatorer, operationsbord och operationslampor har affärsområdet utvidgat sin ledande ställning och vunnit marknadsandelar från konkurrenterna. Världsmarknaden uppskattas till cirka 18 miljarder kronor.

Marknadsorganisation. De egna säljbolagen står för huvuddelen av den totala försäljningen. På de marknader affärsområdet saknar egna säljbolag bedrivs försäljningen i partnerskap med etablerade distributörer.

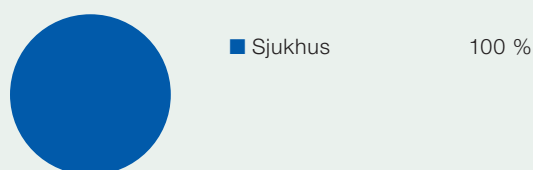
Produktutveckling. Produktutveckling är en av hörnstenarna i affärsområdets strategi för organisk tillväxt. Under 2006 investerades cirka 6 % av affärsområdets omsättning i denna verksamhet och cirka 250 personer är involverade i de olika utvecklingsprojekten.

Produktion. Tillverkningsstrukturen omfattar sju enheter: Rastatt i Tyskland (operationsbord och andra kirurgiska produkter); Ardon i Frankrike (operationslampor och takkonsoler); Hechingen och Hirrlingen i Tyskland (förbrukningsvaror för Cardiopulmonary); Solna (hjärt-lungmaskiner och ventilatorer); Suzhou i Kina (takkonsoler); samt Antalya i Turkiet (förbrukningsvaror för Cardiopulmonary).

OMSÄTTNING PER REGION



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



MARKNADSORGANISATION

	2006	2005
Egna säljbolag	25	25
Säljare	366	325
Servicetekniker	378	375

PRODUKTION

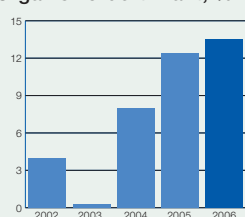
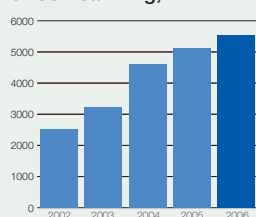
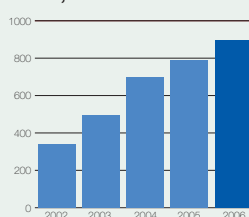
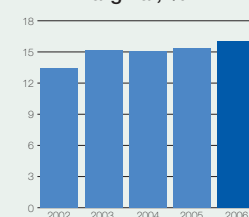
Rastatt, DE	Operationsbord m m
Ardon, FR	Operationslampor, takkonsoler
Solna, SE	Ventilatorer och hjärt-lungmaskiner
Hirrlingen, DE	Förbrukningsvaror (Cardiopulmonary)
Hechingen, DE	Förbrukningsvaror (Cardiopulmonary)
Suzhou, CN	Takkonsoler
Antalya, TR	Förbrukningsvaror (Cardiopulmonary)

DIVISION SURGICAL WORKPLACES		DIVISION CARDIOPULMONARY		DIVISION CRITICAL CARE	
					
Produkter	Operationsbord/lampor Takkonsoler Prefabricerade OP-salar	Produkter	Hjärt-lungmaskiner Tillhörande förbruknings- varor	Produkter	Ventilatorer
Marknads- segment	Sjukhus	Marknads- segment	Sjukhus	Marknads- segment	Sjukhus
Marknads- data	Storlek 7 400 Mkr Andel 35 % Tillväxt 5 % Position 1	Marknads- data	Storlek 5 800 Mkr Andel 10 % Tillväxt 4 % Position 3	Marknads- data	Storlek 5 000 Mkr Andel 32 % Tillväxt 5 % Position 1
Konkurren- ter	Berchtold, DE; Dräger, DE; Mizuho, JP; Skytron, US; Steris, US; Trumpf, DE	Konkurren- ter	Medtronic, US Sorin, IT Terumo, JP	Konkurren- ter	Dräger, DE Puritan Bennett, US Viasys, US

FEMÅRSÖVERSIKT 2002 – 2006

	2002	2003	2004	2005	2006
Orderingång, Mkr	2 589,6	3 137,9	4 503,2	5 152,7	5 835,1
Intäkter, Mkr	2 520,8	3 238,3	4 619,5	5 109,2	5 542,1
Andel av koncernens nettoomsättning, %	29,2	35,4	42,4	43,0	42,6
Bruttoresultat, Mkr	1 200,5	1 593,6	2 244,5	2 486,3	2 783,8
Bruttomarginal, %	47,6	49,2	48,6	48,7	50,2
Rörelsekostnader, Mkr	-945,6	-1 218,5	-1 549,1	-1 704,9	-1 894,5
EBITA, Mkr	338,6	493,2	699,2	787,3	895,7
Andel av koncernens EBITA, %	27,9	34,0	40,0	43,0	45,4
EBITA-marginal %	13,4	15,2	15,1	15,4	16,2
Rörelseresultat, Mkr	254,9	375,1	695,4	781,4	889,3
Andel av koncernens rörelseresultat, %	24,3	29,9	39,9	43,3	45,9
Rörelsemarginal, %	10,1	11,6	15,1	15,3	16,0
Antal anställda	1 499	2 727	2 733	2 806	2 986

Kommentar Medical Systems har under den senaste perioden utvecklats mycket väl genom en kombination av förvärvsledd expansion och – framförallt under den senaste treårsperioden – en god organisk utveckling. Periodens förvärv omfattar operationslampor, hjärtlungmaskiner med tillhörande förbrukningsvaror och ventilatorer. Även affärsområdets resultat har haft en stark utveckling med en genomsnittlig årlig ökning av EBITA på 27,5 %.

Organisk ordertillväxt, %

Nettoomsättning, Mkr

EBITA, Mkr

EBITA-marginal, %


AKTIVITETER 2006

FORTSATT INTERNATIONALISERING BANBRYTANDE PRODUKTUTVECKLING EFFEKTIVARE PRODUKTION

MARKNAD

Medical Systems har under de senaste åren breddat den geografiska basen för verksamheten. Genom konsekventa satsningar på Nordamerika och tillväxtmarknader som Brasilien, Indien, Kina och Ryssland har vi etablerat en global närvaro och fördelning av omsättningen. 5 % av omsättning genereras som ett exempel nu i Latinamerika.

Under 2006 har detta arbete inneburit en fortsatt expansion av marknadsorganisationen i Nordamerika, etablering av ett försäljningskontor i Vietnam och förvärv av ett bolag i Brasilien. På den viktiga ryska marknaden har vi sedan en tid tillbaka en stark ställning. I januari 2007 etablerades ett försäljningskontor med utställningshall i Dubai. Avsikten är att göra kontoret i Dubai till navet i försäljningen i Mellanöstern. I januari 2007 etablerades ett försäljningskontor i Prag, Tjeckien för försäljning av våra Cardiopulmonary- och Critical Care-produkter.

Vi har under året också genomfört två symposier om mekanisk ventilation för att stärka affärsområdets varumärke inom Critical Care-segmentet. Symposierna ägde rum i Shanghai, Kina i början av mars och i New York, USA i slutet av augusti. Båda symposierna har bidragit till att stärka våra positioner och i januari 2007 hölls ett liknande arrangemang i Indien. Under året har vi också deltagit i en rad utställningar och kongresser världen över, bland annat CMEF (China Medical Equipment Fair) och det fjortonde "Annual Meeting of Asian Society for Cardiovascular Surgery" i Osaka, Japan, den stora sjukvårdsmässa MEDICA som hålls i Tyskland i november varje år, samt ett antal specialistkongresser.

Sammantaget har den ökade internationaliseringen lett till att 2006 var ytterligare ett år av god organisk utveckling av orderingången (13,5 %). Under perioden 2004 till 2006 har andelen av affärsområdets försäljning till marknader utanför Västeuropa vuxit från 44 % till 48 %, samtidigt som vi har haft en genomsnittlig ökning av den europeiska försäljningen på 5 %.

PRODUKTLANSERINGAR

2006 har också präglats av ett antal mycket viktiga produktlanseringar inom Surgical Workplaces och Critical Care.

Surgical Workplaces. Operationsbordet MAGNUS som introducerades på sjukvårdsmässan MEDICA i november 2005 har under året lanserats på ett flertal marknader och fått ett mycket gott mottagande. MAGNUS erbjuder en rad unika inställningsmöjligheter som förenklar och effektiviserar kirurgens arbete. Systemet omfattar också ett integrerat patienttransportsystem. MAGNUS skapar därmed en helt ny standard för operationsbord och kommer att vara en viktig drivkraft för den organiska tillväxten under kommande år. Vi har även genomfört en bred lansering av de nya versionerna av våra takkonsoler ALPHA-PORT och MODUTEC och en ny LED-baserad operationslampa.

Critical Care. Till ventilator-plattformen SERVO-i har under 2006 lanserats en MR-version, vilket innebär att den kan användas i samband med magnetröntgen. Den mest spännande utvecklingen av SERVO-i är emellertid NAVA-tekniken. NAVA bygger på principen att via en kateter fånga upp de signaler från hjärnan som styr patientens andning. Detta innebär att synkroniseringen mellan patient och ventilator förbättras avsevärt. Andningsstödet anpassas därmed till patientens behov och ökar patientens välbefinnande och underlättar spontan andning. Målet är att användningen av NAVA ska leda till att ventilortiden reduceras.

Den nya NAVA-tekniken introducerades på ESICM (European Society of Intensive Care Medicine) i september och därefter på MEDICA i november och har skapat ett mycket stort intresse. Även tidigare versioner av SERVO-i kan uppdateras med den nya tekniken, vilket innebär att det finns en stor eftermarknad att bearbeta utöver försäljningen av nya ventilatorer. Den internationella lanseringen av NAVA-teknologin äger rum under första halvåret 2007. Mer information om NAVA finns på nästa uppslag.



Det nya operationsbordet MAGNUS, som kan anpassas till en rad kirurgiska specialiteter lanserades med stor framgång under 2006.

RR (b/min)

patient

Nebulize

18

for

(min)

7.4

2

2

2

2

2

2



NAVA level
1.2
cmH₂O/μV



NAVA-TEKNOLOGIN

EN REVOLUTION INOM MEKANISK VENTILATION

En av de viktigaste livsuppehållande medicintekniska utrustningarna på en intensivvårdsavdelning är ventilatorn (respiratorn). Ventilatorn ger andningsstöd till patienter med svåra akuta sjukdomar eller efter större operationer.

Inom vården är de bästa hjälpmedlen ofta de som minst stör naturens egna funktioner. Detta är filosofin bakom det unika teknologiska genombrottet för NAVA-tekniken (Neurally Adjusted Ventilatory Assist). NAVA låter patientens egna andningsbehov styra ventilatorn genom hjärnans andningssignaler. Dessa så kallade Edi-signaler fångas upp via en kateter i diafragman. Den elektriska aktiviteten förs vidare till ventilatorn. Eftersom ventilatorn och diafragman arbetar med samma signal blir kopplingen mellan diafragman och ventilatorn i praktiken omedelbar.

Synkroniseringen mellan patienten och ventilatorn förbättras och ventilatorns andningsstöd bestäms av patientens faktiska behov. Den förbättrade synkroniseringen mellan patient och ventilator ökar också patientens välbefinnande och underlättar spontan andning. Tack vare Edi-signalen erbjuder NAVA också unika övervaknings- och diagnosmöjligheter. Edi-signalen gör dessutom att läkare kan tolka bakgrunden i de kaotiska andningsmönster som ofta observeras hos spädbarn. NAVA gör det också enklare att bedöma när det är dags att avsluta behandling i ventilatorn.



Genom NAVA-teknologin känns aktivitet i diafragman av och ventilatorn svarar genom att ge den nödvändiga nivån av andningshjälp.



Tyska OTY förvärvades under 2006 för att ge affärsområdet tillträde till det expansiva segmentet telemedicin.

PRODUKTUTVECKLING

Under 2006 fortsatte Critical Care-division arbetet med att utveckla en ny familj av anestesiutrustning med en lanseringen planerad till juni 2007. Leveranser kommer att påbörjas 2008. Det nya produktprogrammet är mycket konkurrenskraftigt vad gäller kliniska prestanda såväl som kostnadsbild. Marknaden för dessa produkter uppgår till cirka 5,5 miljarder kronor och affärsområdets ambition är att på sikt bli en betydande leverantör också av denna typ av utrustning. Även vår Cardiopulmonary-division bedriver ett ambitiöst utvecklingsarbete och en ny familj av innovativa oxygenatorer kommer att lanseras under 2007.

Under 2006 förvärvades det tyska företaget OTY GmbH för att etablera närvaro inom det mycket expansiva telemedicinområdet. OTYs produkter har integrerats i division Surgical Workplaces.

Inom ramen för det koncernövergripande projektet STING (Supply Chain Transformation in Getinge) har affärsområdet under året utarbetat en produktgenerationsplan, dvs en konkret plan för vilka produkter vi ska utveckla de

kommande åren. Planen baserar sig på noggranna analyser av dagens produktsortiment och vilka behov som finns i marknaden.

Tillsammans med Getinges övriga affärsområden har också gemensamt utvecklats en ny produktutvecklingsprocess. Under detta arbete har vi utbytt erfarenheter och kunskaper mellan de tre affärsområdena och definierat en process där de övergripande stegen är de samma för samtliga affärsområden, samtidigt som det ges utrymme för individuella delprocesser.

INKÖP

Även inköpsfunktionen har förändrats inom ramen för STING-projektet. En avgörande nyhet är att inköp integreras tidigt i produktutvecklingsprocessen för att skapa förutsättningar för ett effektivt val av leverantörer. Vi kommer även att reducera och standardisera antalet komponenter för att etablera större inköpsvolym, samtidigt som vi kommer att reducera antalet leverantörer och bredda den geografiska basen för vårt inköpsarbete. För att ytterligare förstärka vår position, kommer vissa delar



Cardiopulmonary-division kommer att lansera en ny familj av innovativa oxygenatorer under 2007.

av våra inköp att koordineras tillsammans med inköp från Getinges övriga affärsområden.

PRODUKTION

Under 2006 har arbetet med att effektivisera produktionen av Cardiopulmonarys förbrukningsvaror fortsatt. Den nya strukturen innebär att tillverkningen av de förbrukningsvaror som kräver ett stort inslag av manuellt arbete flyttas till en ny anläggning i Turkiet, medan samordningen mellan de kvarvarande, mer automatiserade anläggningarna i Tyskland ökar. Produktionen vid anläggningen i Turkiet påbörjades planenligt under det första kvartalet 2007.

Under slutet av 2006 började vi också producera takkonsoler för den kinesiska marknaden vid koncernens produktionsanläggning i Suzhou, Kina. Under 2007 och 2008 kommer produktionen också att omfatta en modell av operationsbord och operationslampor. Motivet att producera produkter i Kina är att på ett effektivare sätt fånga den växande kinesiska marknaden, men även att stärka affärsområdets konkurrenskraft på andra markna-

der. Som ett resultat av dessa satsningar kommer den kinesiska produktionsanläggningen att byggas ut under 2007.

PRIORITERADE AKTIVITETER 2007

Under 2007 kommer Medical Systems att fokusera på följande områden:

- Internationell lansering av den nya NAVA-teknologin
- Introduktion av den nya anesthesiutrustningen
- Fortsatt internationell expansion av marknadsorganisationen
- Effektiva produktionsstrukturer genom de nya anläggningarna i Kina och Turkiet

INFECTION CONTROL 2006 FRAMGÅNGSRIKA PRODUKTLANSERINGAR OCH FORTSATT INTERNATIONALISERING AV MARKNADSORGANISATIONEN





Christophe Hammer (vänster) och Mats Ottosson (höger) ansvarar gemensamt för affärsområde Infection Control



MARKNADSUTVECKLING

Infection Control hade under 2006 en marknadsutveckling väl i linje med affärsområdets långsiktiga ambitioner. Ordergången ökade organiskt med 6,1 % till 4 285,7 (3 895,9) miljoner. Marknaden i Västeuropa var betydligt starkare än under föregående år och växte organiskt med 8,5 %. Utveckling i Asien/Australien var också god med en organisk tillväxt på 28,1 %, bland annat med en god ordergång i Japan. I USA/Kanada minskade ordergången organiskt med 3,7 %. Minskningen förklaras av färre beställningar från kunder på Life Science-marknaden, däremot ökade försäljningen till sjukhussegmentet.

Ordergång, Mkr	2004	2005	2006	+/- %*
Västeuropa	1 728,9	1 832,8	2 084,0	8,5
USA & Kanada	1 255,0	1 436,1	1 449,4	-3,7
Asien & Australien	397,6	412,8	524,8	28,1
Övriga världen	188,9	214,2	227,5	9,2
Totalt	3 570,4	3 895,9	4 285,7	6,1

* Justerat för valuta och förvärv.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättning utvecklades mycket starkt under 2006 och uppgick till 4 261,8 (3 745,1) miljoner kronor, motsvarande en organisk ökning på 9,8 %. Även rörelseresultatet (EBITA) utvecklades väl och ökade med 9,5 % till 567,2 (517,9) miljoner kronor. EBITA-marginalen uppgick under året till 13,3 (13,8) %, vilket justerat för engångskostnader, bland annat i samband med integrationen av La Calhène, var bättre än föregående år.

Mkr	2004	2005	2006	+/- %
Nettoomsättning	3 524,6	3 745,1	4 261,8	13,8
Organisk dito				9,8
Bruttoresultat	1 351,9	1 429,2	1 604,8	12,3
Rörelsekostnader	-818,3	-917,8	-1 052,8	14,7
EBITA	533,6	517,9	567,2	9,5
EBITA-marginal, %	15,1	13,8	13,3	-0,5

INFECTION CONTROL – ÖVERSIKT 2006

Marknad och kunder. Infection Control marknadsför kompletta system för infektionskontroll till sjukvården, Life Science-industrin och den institutionella äldrevården. Sjukvården erbjuds kompletta lösningar för sterilcentraler, medan Life Science-sektorn efterfrågar lösningar för forskningslaboratorier och medicinsk produktion. Inom äldrevården efterfrågas spoldesinfektorer för rengöring av bäcken och urinflaskor. Affärsområdet erbjuder även IT-stöd för produktionsstyrning och kvalitetssäkring, samt teknisk service och utbildning. Försäljningen är global med tyngdpunkt i Västeuropa och Nordamerika.

Marknadsorganisation. De egna säljbolagen står för huvuddelen av den totala försäljningen. På de marknader affärsområdet saknar säljbolag bedrivs försäljningen i partnerskap med etablerade distributörer. Affärsområdet bedriver också en bred konsultverksamhet, som täcker frågor om utformning av sterilcentraler, utbildning i infektionsbekämpning och produktutbildning för användare.

Produktutveckling. Respektive kompetenscenter ansvarar för produktutveckling inom sina produktgrupper. Information och kompetens överförs via globala produktråd. Fokus för produktutvecklingen ligger på hela system, som gör att våra kunder kan effektivisera sina processer. Dessutom är det alltid viktigt att följa alla normförändringar inom vårt område. Under 2006 investerades cirka 2 % av affärsområdets omsättning i denna verksamhet och cirka 80 personer är involverade i de olika utvecklingsprojekten.

Produktion. Affärsområdets produktionsstruktur kännetecknas av en uppdelning i kompetensområden. Sterilisationsutrustningen tillverkas i Getinge (tryckkärlstillverkning), Skärhamn (bordsautoklaver) och Lynge i Danmark (renångalstrare och destillatorer för höggradigt rent vatten till läkemedelsindustrin). Montering av sterilisatorerna sker antingen vid anläggningen i Getinge eller vid lokala sammansättningsanläggningar i Kina, Tyskland, Storbritannien och USA. Desinfektionsutrustningen tillverkas i Växjö (sjukhusmarknaden) och Toulouse i Frankrike (Life Science-industrin). Montering av produkterna sker vid huvudanläggningarna i Växjö och Toulouse eller vid anläggningarna i Tyskland och USA. Anläggningarna är med få undantag certifierade enligt ISO 9001, ISO 13485 och ISO 14001.

OMSÄTTNING PER REGION



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



MARKNADSORGANISATION

	2006	2005
Egna säljbolag	28	26
Säljare	239	230
Servicetekniker	686	650

PRODUKTION

Anläggning	Verksamhet
Getinge, SE	Kompetenscenter sterilisering Tryckkärlstillverkning
Skärhamn, SE	Bordsautoklaver
Lynge, DK	Kompetenscenter renångalstrare
Växjö, SE	Kompetenscenter desinfektion
Toulouse, FR	Kompetenscenter desinfektion
Vendôme, FR	Kompetenscenter isolatorer
Rush City, US	Montering isolatorer
Paris, FR	Kompetenscenter elektronstrålesterilisation
Rochester, US	Montering desinfektionsutrustning & sterilisatorer
Sutton-in-A, GB	Montering sterilisatorer
Peiting, DE	Montering desinfektionsutrustning & sterilisatorer
Suzhou City, CN	Montering desinfektionsutrustning & sterilisatorer

PRODUKTLINJE DESINFEKTION		PRODUKTLINJE STERILISATION		
Produkter	Spoldesinfektorer Diskdesinfektorer	Produkter	Sterilisationsutrustning Dokumentation och spårbarhetssystem	
Marknadssegment	Sjukvård Life Science Åldrevård	Marknadssegment	Sjukvård Life Science	
Marknadsdata	Marknadsstorlek Marknadsandel Marknadstillväxt Marknadsposition	4 000 Mkr 27 % 4-5 % 1	Marknadsstorlek Marknadsandel Marknadstillväxt Marknadsposition	6 000 Mkr 25 % 3-4 % 1
Konkurrenter	Steris, US Miele, DE Belimed, DE	Konkurrenter	Steris, US Miele, DE Belimed, DE	

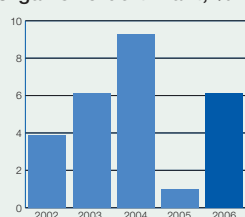
FEMÅRSÖVERSIKT 2002 – 2006

	2002	2003	2004	2005	2006
Orderingång, Mkr	3 440,3	3 370,9	3 570,4	3 895,9	4 285,7
Intäkter, Mkr	3 359,3	3 343,7	3 524,6	3 745,1	4 261,8
Andel av koncernens nettoomsättning, %	38,9	36,5	32,4	31,5	32,8
Bruttoresultat, Mkr	1 215,8	1 286,7	1 351,9	1 429,2	1 604,8
Bruttomarginal, %	36,2	38,5	38,4	38,2	37,7
Rörelsekostnader, Mkr	-909,9	-839,5	-818,3	-917,8	-1 052,8
EBITA, Mkr	351,2	490,5	533,6	517,9	567,2
Andel av koncernens EBITA, %	28,9	33,8	30,5	28,3	28,7
EBITA-marginal, %	10,5	14,7	15,1	13,8	13,3
Rörelseresultat, Mkr	305,9	447,2	533,6	511,4	552,0
Andel av koncernens rörelseresultat, %	29,1	35,6	30,6	28,4	28,5
Rörelsemarginal, %	9,1	13,4	15,1	13,7	13,0
Antal anställda	2 364	2 204	2 389	2 737	2 791

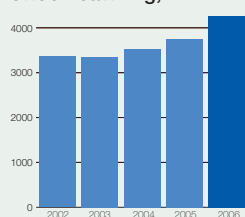
Kommentar

Efter en lång period av en förvärvsledd expansion under 90-talet har Infection Control under de första åren av 2000-talet konsoliderat verksamheten vad gäller produktionsstruktur, organisation och varumärke. Sedan 2005 fokuserar affärsområdet på att öka den organiska tillväxten och lönsamheten genom produktutveckling, effektivare interna processer och inköpsarbete på global nivå.

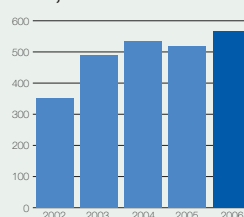
Organisk ordertillväxt, %



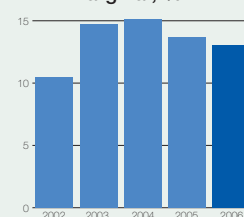
Nettoomsättning, Mkr



EBITA, Mkr



EBITA-marginal, %



AKTIVITETER 2006

ETT FLERTAL INTRESSANTA PRODUKTLANSERINGAR FORTSATT INTERNATIONALISERING AV MARKNADSORGANISATION FORTSATT SATSNINGAR I KINA

MARKNAD

Under 2006 genomfördes en rad marknadsaktiviteter. I USA har marknadsorganisationen förstärkts och specialiserats under 2006 för att ta vinna marknadsandelar inom sjukhussegmentet och öka intensiteten på Life Science marknaden. I Kina har affärsområdet fortsatt att expandera marknadsorganisationen, bland annat med nya regionkontor och utökad teknisk service. Försäljningen har också utvecklats i linje med våra förväntningar och ökat med 69 %. I Japan resulterade affärsområdets satsningar på sjukhusmarknaden i vår första order på en sterilcentral på denna marknad där vi tidigare bara varit aktiva inom Life Science-segmentet.

Utbildningskoncept GETINGE ACADEMY fortsätter att växa i betydelse och under 2006 etablerades ett nytt utbildningscenter i Nagano för den japanska marknaden. Under slutet av 2006 blev GETINGE ACADEMY ett ackrediterat utbildningsföretag i Storbritannien, vilket väsentligt förbättrar verksamhetens profil på denna marknad.

Marknadsorganisationen i det franska företaget La Calhène, som förvärvades under 2005, har under året integrerats i affärsområdets organisation för försäljning till Life Science-marknaden. Den nya organisationen marknadsför hela Life Science-sortimentet och speglar vår ambition att möta den globala Life Science-industrin med en kompetent och fokuserad organisation.

Marknaden i USA har utvecklats positivt under 2006, framför allt på sjukhussidan där försäljningen av sterilisatorer har varit mycket framgångsrik. Life Science verksamheten i USA har utvecklats något svagare, bland annat på grund av annullering av en större order under det tredje kvartalet. Italien, Ryssland och Storbritannien är andra marknader som också utvecklats väl.

PRODUKTLANSERINGAR

Under det andra kvartalet lanserades GETINGE POKA-YOKE AER, en helt ny lågtemperaturdesinfektor för flexibla endoskop. Desinfektionsprocessen är baserad på perättiksyra och produkten är mycket säker och användarvänlig. Processtiden är mindre än 30 minuter, vilket är mycket konkurrenskraftigt och en viktig beslutsparameter för våra kunder. Produkten lanseras initialt i Europa, men ambitionen är att marknadsföra den också i USA så snart den blivit godkänd av FDA.

Under 2006 lanserades även HS44, en kompakt, helautomatisk ångsterilisator för mindre sjukhus och kliniker. HS44 kombinerar hög kapacitet med god kostnadseffektivitet.

Det automatiska in- och utlastningssystem AGS (AIRGLIDE SYSTEM) har tidigare bara varit tillgängligt för våra diskdesinfektorer, men har nu anpassats så att det också kan användas tillsammans med våra sterilisatorer. En första provinstallation genomfördes i Grenoble i början av 2007.

Vid den stora sjukvårdsmässan MEDICA lanserades också GETINGE 88 TURBO, en helt ny diskdesinfektor, som bland annat erbjuder en halverad processtid.

Lanseringar speglar affärsområdets ambitioner att växa organiskt inom traditionella produktsegment (HS44, GETINGE 88 TURBO och AGS), men också att bredda produkterbjudandet till nya områden (GETINGE POKA-YOKE AER).



GETINGE POKA-YOKE AER, en helt ny lågtemperaturdisinfektor för flexibla endoskop, lanserades under det andra kvartalet 2006.

PRODUKTUTVECKLING

Inom ramen för det koncernövergripande projektet STING (Supply Chain Transformation in Getinge) har affärsområdet genomfört en rad förändringar i produktutvecklingen. Bland annat har vi utarbetat en produktgenerationsplan, dvs en konkret plan över vilka produkter som ska utvecklas de kommande fem åren. Planen baserar sig på noggranna analyser av dagens produktsortiment och vilka behov som finns i marknaden.

Tillsammans med övriga affärsområden inom Getingekoncernen har Infection Control också skapat en ny produktutvecklingsprocess. Under arbetet har vi utbytt erfarenheter och kunskaper över affärsområdesgränserna och definierat en process där de övergripande stegen är de samma för samtliga affärsområden, samtidigt som processen ger utrymme för individuella delprocesser och detaljer inom respektive affärsområde.

Med den nya produktgenerationsplanen och den nya utvecklingsprocessen är affärsområdet väl rustat för en framgångsrik produktutveckling också under kommande år.

INKÖP

Även inköpsarbetet kommer att förändras inom ramen för STING-projektet, bland annat genom att inköpsfunktionen integreras tidigt i produktutvecklingsprocessen för att skapa förutsättningar för att välja rätt leverantör.

Affärsområdet kommer också att reducera och standardisera antalet komponenter för att etablera stora, sammanhållna inköpsvolymmer. Vi kommer även att minska antalet leverantörer och bredda den geografiska basen för vårt inköpsarbete. För att ytterligare förstärka vår position, kommer vi dessutom att koordinera vissa delar av våra inköp med Getinges övriga affärsområden.

I takt med att produktionen allt mer fokuseras mot montering och kvalitetssäkring, kommer en allt större del av vår produktion att ligga på underleverantörer.

PRODUKTION

Framtida fokus för vår produktion kommer att vara montering och kvalitetssäkring. Övriga avsnitt i produktionen kommer i ökande utsträckning att utföras av leverantörer. Denna omställning kommer att kräva gemensamma ansträngningar av våra produktutvecklings-, inköps- och produktionsorganisationer.

Under 2006 utökade affärsområdet produktionen vid anläggningen i Suzhou, Kina till att även omfatta desin-



fektorer. Det franska bolaget La Calhène som förvärvades 2005 är nu fullt ut integrerat i affärsområdet, vilket bland annat inneburit att anläggningen i England avvecklats och den delen av produktionen flyttas till La Calhènes huvudanläggning i Vendôme, Frankrike.

Under 2006 utvecklades även affärsområdets företag i Sydafrika, som omfattade både produktion och försäljning. Beslutet togs eftersom verksamheten under en längre tid uppvisat en otillfredsställande lönsamhet.



Den sydafrikanska marknaden bearbetas nu av en distributör och förses med produkter från våra europeiska anläggningar.

LOGISTIK

Affärsområdets logistikprojekt NICODES har löpt planenligt under året. Reservdelshanteringen har centraliserats till Puurs i Belgien och sköts sedan slutet av 2005 av en tredjepartsoperatör. Implementeringen av den gemensamma IT-plattformen som möjliggör stora effektiviseringar i våra fakturerings-, order- och leveransrutiner har pågått med full kraft sedan halvårsskiftet 2006. Projektet kommer att vara fullt genomfört under 2008.

PRIORITERADE AKTIVITETER 2007

Under 2007 kommer affärsområdet att fokusera på åtgärder som driver tillväxt och förbättrar konkurrenskraft, bland annat genom

- en ökad penetration av marknaderna i USA, Indien, Japan, Kina och forna Östeuropa
- fortsatt fokus på produktutveckling och lansering av nya produkter
- fortsatta förbättringar av logistikstruktur och IT-plattform, bland annat med fler direktleveranser från fabrik till slutkund
- kostnadseffektivare inköp genom att använda färre leverantörer, färre komponenter, fler gemensamma moduler och genom att flytta leverantörsbasen till länder med bättre konkurrenskraft.

EXTENDED CARE 2006 STARK FÖRSÄLJNING AV MAXI SKY OCH EFFEKTIVARE PRODUKTIONSSTRUKTUR





Michael Berg: Ansvarig för affärsområdet



MARKNADSUTVECKLING

Extended Care hade en god organisk tillväxt av orderingen under årets två sista kvartal som under denna period uppgick till 8 %. På helårsbasis uppgick den organiska utvecklingen till blygsamma 1,3 %. Justeras helårets ordergång för de större beställningarna från Ministry of Health (MOH) i Ontario, Kanada som bokades under 2006 och 2005 års första kvartal ökade orderingen organiskt med 7,2 %. Den västeuropeiska marknaden utvecklades väl under året med en organisk ordertillväxt på 6,9 %. I USA var den organiska utvecklingen av orderingen mycket god, medan den i Kanada minskade på grund av effekterna av den stora Ontarioordern under 2005. Totalt innebär detta att USA och Kanada sammantaget minskade med 7 %. På utvecklingsmarknaderna var tillväxten som helhet god.

Ordergång, Mkr	2004	2005	2006	+/- %*
Västeuropa	1 797,8	1 802,9	1 924,6	6,9
USA & Kanada	797,1	1 203,1	1 130,0	-7,1
Asien & Australien	79,0	105,2	100,5	-2,8
Övriga världen	19,5	20,2	25,5	21,9
Totalt	2 693,4	3 131,4	3 180,6	1,3
Justerat för MOH-orderar				7,2

* Justerat för valuta och förvärv.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättning utvecklades tillfredsställande under året och ökade organiskt med 6,4 % till 3,2 (3,0) miljarder kronor. Lönsamheten förbättrades kraftigt under slutet av året, men för helåret minskade EBITA med 3,5 % till 503 (522) miljoner kronor. Denna utveckling förklaras av omstrukturingskostnader i samband med avvecklingen av produktionsanläggningen i Gloucester och nedskrivningen av kundfordringar i den amerikanska sårvårdsverksamheten.

Mkr	2004	2005	2006	+/- %
Nettoomsättning	2 700,7	2 982,1	3 182,7	6,7
Organisk dito				6,4
Bruttoresultat	1 286,1	1 396,9	1 472,1	5,4
Rörelsekostnader	-775,3	-891,1	-984,4	10,5
EBITA	514,2	521,6	503,1	-3,5
EBITA-marginal, %	19,0	17,5	15,8	-1,7

EXTENDED CARE – ÖVERSIKT 2006

Marknad och kunder. Affärsområdets kunder utgörs av institutioner inom äldrevård och omsorg, sjukhus samt hemsjukvård. Det mest expansiva produktsegmentet är patientlyftarna där inte minst taklyftssegmentet (fasta takinstallationer av lyfthjälpmiddel) har vuxit kraftigt under de senaste åren. Även för eftermarknaden och de konsultativa tjänsterna är tillväxten god. Världsmarknaden för affärsområdets produkter och tjänster uppskattas till drygt 10 miljarder kronor. Västeuropa är tillsammans med Nordamerika affärsområdets dominerande marknader.

Marknadsorganisation. De egna säljbolagen står för huvuddelen av den totala försäljningen. På de marknader affärsområdet saknar egna säljbolag bedrivs försäljningen i partnerskap med etablerade distributörer. I USA, Nederländerna, Storbritannien, Tyskland och Österrike bedriver affärsområdet ett konsultativt ergonomiprogram som omfattar både produkter och fortlöpande utbildning.

Produktutveckling. Produktutveckling är en av hörnstenarna i affärsområdets strategi för organisk tillväxt. Planering, styrning och allokering av resurser till de olika utvecklingsprojekten hanteras av affärsområdets ledning. Teknologit utveckling och standardisering sker vid Extended Cares teknologicenter, medan den renodlade produktutvecklingen hanteras lokalt vid de producerande enheterna. Under kommande år kommer investeringarna i produktutveckling att öka väsentligt.

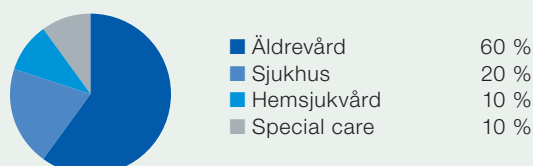
Produktion. Produktionen är organiserad utifrån affärsområdets tre produktområden: hygiensystem, patienthanteringsprodukter och sårvårdsprodukter. Produktionen är vid samtliga enheter i hög utsträckning koncentrerad på montering och kvalitetssäkring.

Under första halvåret 2006 avvecklades produktionen vid affärsområdets anläggning i Gloucester och produktionen flyttades till anläggningarna i Belgien och Kanada. Kostnaden för nedläggningen uppgick till 45 miljoner kronor, men genom att den nya strukturen är betydligt kostnadseffektivare kommer kostnadsbesparingen för 2007 att uppgå till 50 miljoner kronor.

OMSÄTTNING PER REGION



OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



MARKNADSORGANISATION

	2006	2005
Egna säljbolag	24	24
Säljare	338	345
Servicetekniker	577	517

PRODUKTION

Anläggning	Verksamhet
Eslöv, SE	Hygiensystem
Wetzlar, DE	Hygiensystem
Hamont-Achel, BE	Aktiva golvlyftar
Magog, CA	Passiva golvlyftar och taklyftar
Waterlooville, GB	Sårvård

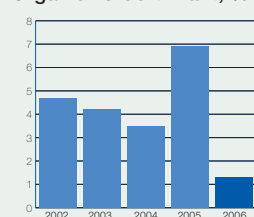
PRODUKTLINJE PATIENTHANTERING		PRODUKTLINJE HYGIENSYSTEM		PRODUKTLINJE SÅRVÅRD	
					
Produkter	Aktiva golvlyftar Passiva golvlyftar Taklyftar	Produkter	Badsystem Duschsystem	Produkter	Specialmadrasser för sårårdsprofilax och behandling
Marknadssegment	Äldrevård Sjukhus Hemsjukvård Special care	Marknadssegment	Äldrevård Sjukhus Hemsjukvård Special care	Marknadssegment	Äldrevård Sjukhus Hemsjukvård Special care
Marknadsdata	Storlek 3 400 Mkr Andel 30 % Tillväxt 10 % Position 1	Marknadsdata	Storlek 2 600 Mkr Andel 40 % Tillväxt 5 % Position 1	Marknadsdata	Storlek 4 500 Mkr Andel 7 % Tillväxt 5 % Position * 4
				* På aktiva marknader	
Konkurrenter	LIKO, SE Invacare, US Sunrise, US	Konkurrenter	Denna marknad är frag- menterad. Konkurrenterna är främst lokala aktörer.	Konkurrenter	Hill-Rom, US KCI, US Linet, CZ

FEMÅRSÖVERSIKT 2002 – 2006

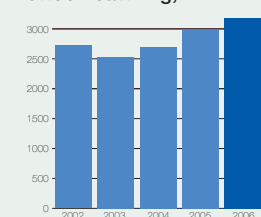
	2002	2003	2004	2005	2006
Orderingång, Mkr	2 703,1	2 601,8	2 693,4	3 131,4	3 180,6
Intäkter, Mkr	2 720,0	2 535,1	2 700,7	2 982,1	3 182,7
Andel av koncernens nettoomsättning, %	31,5	27,7	24,8	25,1	24,5
Bruttoresultat, Mkr	1 387,9	1 223,7	1 286,1	1 396,9	1 472,1
Bruttomarginal, %	51,0	48,3	47,6	46,8	46,3
Rörelsekostnader, Mkr	-900,3	-788,5	-775,3	-891,1	-984,4
EBITA, Mkr	523,7	466,4	514,2	521,6	503,1
Andel av koncernens EBITA, %	43,1	32,2	29,4	28,5	25,5
EBITA-marginal %	19,3	18,4	19,0	17,5	15,8
Rörelseresultat, Mkr	487,6	435,2	510,8	505,8	487,7
Andel av koncernens rörelseresultat, %	46,5	34,6	29,3	28,1	25,2
Rörelsemarginal, %	17,9	17,2	18,9	17,0	15,3
Antal anställda	1 647	1 621	1 677	1 776	1 754

Kommentar Extended Care hade under de tre första åren i perioden 2002 till 2006 en relativt svag organisk utveckling, bland annat beroende på att lyftsortimentet var positionerat enbart mot de högre marknadssegmenten och frånvaron av en konkurrenskraftig produkt för det expansiva taklyftsegmentet. I och med förvärvet av kanadensiska BHM 2004 med deras ledande taklyftkoncept och lanseringen av ett antal nya golvlyftar har affärsområdet under senare år stärkt sin konkurrenskraft. Under 2006 genomfördes också kraftiga effektiviseringar av affärsområdets produktionsstrukturer.

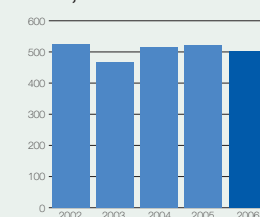
Organisk ordertillväxt, %



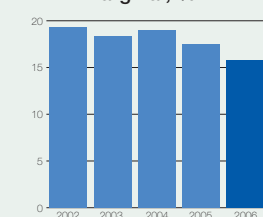
Nettoomsättning, Mkr



EBITA, Mkr



EBITA-marginal, %



AKTIVITETER 2006

MARKNAD

Extended Cares marknad har utvecklats relativt väl under 2006. Under det första kvartalet fick affärsområdet en uppföljningsorder på det stora investeringsprogram som hälsovårdsmyndigheten i Ontario, Kanada genomförde 2005. Ordern under 2005 uppgick till 253 miljoner kronor, vilket kan jämföras med ordern 2006 som uppgick till 86 miljoner kronor.

Under 2006 vände den svaga utvecklingen på den tyska marknaden och uppvisade under årets två sista kvartal en stark utveckling. Även Sydeuropa, USA och Skandinavien hade en mycket stark utveckling under året.

Försäljningen av taklyften MAXI SKY fortsatte sin mycket starka utveckling under 2006. Den goda utvecklingen förklaras av en fortsatt stark försäljningsökning i Nordamerika, men framför allt på grund av en stark expansion på de europeiska marknaderna.

I USA har ergonomiprogrammet DILIGENT, som omfattar både produkter och fortlöpande produkt- och ergonomiutbildning av vårdpersonalen, utvecklats mycket väl under 2006 och ökat omsättningen kraftigt. DILIGENT gick också in i 2007 med en mycket stark projektlista. Den starka utvecklingen drivs bland annat av ett antal delstaters lagstiftning eller kommande lagstiftning om säkra arbetsförhållanden i vården. I Tyskland och Österrike har CORPUS, den europeiska motsvarigheten till DILIGENT, lanserats framgångsrikt och tagit sina första beställningar på dessa marknader.

Under 2006 har affärsområdet påbörjat ett långsiktigt arbete med att öka försäljningen på tillväxtmarknaderna i Östeuropa och i Asien.

Affärsområdet har skrivit ner kundfordringar till ett värde av 28 miljoner kronor härrörande från verksamhetsåren 2003 till 2005 i den nordamerikanska sårvårdsverksamheten.

PRODUKTLANSERINGAR

I slutet av 2005 introducerades de nya patientlyftarna MAXI MOVE och MAXI TWIN på ett begränsat antal europeiska marknader. Under 2006 har de båda produkterna lanserats brett i Europa och fått ett positivt mottagande från marknaden. Marknadsförutsättningarna i Nordamerika skiljer sig delvis från de europeiska och Extended Care har därför under året lanserat två lyftar som är anpassade till nordamerikanska förhållanden: MAXI 500 och MAXI LITE. Under 2006 har vi också lanserat badet CLASSIC LINE och en version av SARA 3000 utrustad med våg.

PRODUKTUTVECKLING

Under 2006 har affärsområdet etablerat en ny organisation för produktutveckling med ett centralt teknologicerter och lokala utvecklingsavdelningar vid respektive produktionsenhet. Teknologicerterets huvuduppgifter är att arbeta med nya koncept, utvärdera ny teknik och koordinera användningen av gemensamma komponenter, medan det konkreta utvecklingsarbetet sker vid de lokala utvecklingsavdelningarna.

Affärsområdet har under året utarbetat produktgenerationsplaner för samtliga produktlinjer, dvs konkreta planer för vilka produkter som ska utvecklas de kommande fem åren. Planerna baserar sig på noggranna analyser av dagens produktsortiment sett i relation till vilka behov som finns i marknaden.

Affärsområdet har också utarbetat och implementerat en ny produktutvecklingsprocess. Inom ramen för den nya processen har en rad förstudier genomförts, av vilka ett antal har gått vidare till fullskaliga utvecklingsprojekt.

Under 2006 genomfördes även ett projekt för att standardisera och reducera antalet komponenter som ingår i våra produkter. Resultatet av detta projekt kommer bland annat att vara att vårt inköpsarbete blir betydligt effektivare.



MAXI TWIN är en av de nya produkter som lanserades under 2006. Produkten har fått ett gott mottagande på den europeiska marknaden.



Engelska HUNTLEIGH som förvärvades i januari 2007 kommer under året att integreras i Extended Care för att skapa en stark plattform för organisk tillväxt

INKÖP

I samband med flytten av produktion från Gloucester till affärsområdets andra produktionsanläggningar, genomfördes en genomgripande standardisering av de ingående komponenterna. Samtidigt vidtogs en grundlig utvärdering av existerande och potentiella leverantörer.

PRODUKTION

För att effektivisera affärsområdets produktionsstrukturer och därmed förbättra den långsiktiga konkurrenskraften utvecklades under de två första kvartalen 2006 produktionsanläggningen i Gloucester, England. I och med utvecklingen flyttades produktionen av patientlyftar till anläggningarna i Belgien och Kanada. Kostnadsbesparingen med den nya strukturen beräknas för 2007 att uppgå till 50 miljoner kronor därefter öka till 70 miljoner. Under kvartal tre avyttrades anläggningen i Gloucester med en realisationsvinst på cirka 30 miljoner kronor.

Under 2006 förvärvade affärsområdet resterande 25 % i det kanadensiska företaget BHM, som nu är center för passiva lyftar. BHM har under året också integrerats fullt ut i affärsområdet.

FÖRBÄTTRADE PROCESSER

Under hösten 2006 påbörjade Extended Care ett projekt för att effektivisera sina affärsprocesser. Projektet har identifierat ett antal nyckelprocesser och planerat deras framtida utformning. Tillsammans med externa konsulter har Extended Care genomfört en analys av affärsområdets IT-behov. Under 2007 kommer affärsområdet att utvärdera den nya IT-lösningen och genomföra ett pilotprojekt för att säkerställa att integrationen mellan säljbolag, fabrik och centrallager för reservdelar motsvarar förväntningarna. Därefter kommer de nya lösningarna och system successivt implementeras i alla Extended Care-företag.

PRIORITERADE OMRÅDEN 2007

Under 2007 kommer Extended Care att fortsätta att fokusera på organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet, samtidigt som engelska HUNTLEIGH som förvärvades i januari 2007 kommer att integreras i affärsområdet.

I korthet innebär detta följande:

- **Integration av Huntleigh för att skapa en plattform för stark organisk utveckling genom**
 - Förbättrad marknadsbearbetning, bland annat genom att utnyttja styrkan den sammantagna styrkan i Extended Care/Huntleigh-organisationen
 - Starkt fokus på utveckling av nya produkter inom hela affärsområdet
 - Fortsatta förbättringar i kostnadsstrukturen
 - Effektivare interna processer

BOLAGSSTYRNING

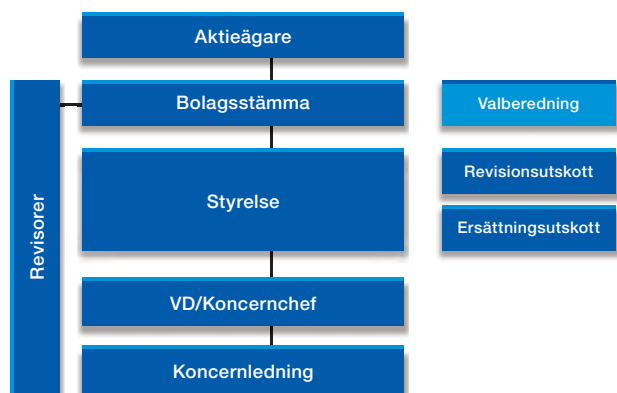
Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning (främst den svenska aktiebolagslagen), bolagsordningen, Stockholmsbörsens regelverk samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men då skall avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från kodens regler under 2006. Denna rapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

Getinges styrning och utveckling styrs av beslut i en rad bolagsorgan, med bolagsstämman som högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrättslig lagstiftning och Getinges bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och – från och med 2007 – riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ÅRSSTÄMMA 2006

- Vid Getinges årsstämma den 20 april 2006 i Halmstad deltog 484 aktieägare, representerande 43 % av antalet aktier och 64 % av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen, VD och ekonomidirektören samt bolagets revisor närvarande. Information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc. presenteras på sidorna 8-9.
- Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Fredrik Arp, Rolf Ekedahl, Carola Lemne, Johan Malmquist, Margareta Norell Bergendahl och Johan Stern. Vidare omvaldes Carl Bennet till styrelsens ordförande och Fredrik Arp till styrelsens vice ordförande. Stämman fastställde utdelningen till 2,00 kronor per aktie.
- Årsstämman beslutade om arvoden till styrelsen och ändringar i bolagsordningen föranledda av att ny aktiebolagslag trätt i kraft den 1 januari 2006. Stämman godkände därutöver styrelsens förslag till köptionsprogram för 2006, innebärande att bolaget skulle utställa och tilldela högst 900 000 köpoptioner till vissa ledande befattningshavare. För ytterligare information om detta köptionsprogram se sidorna 88-89.



VALBEREDNING

- På stämman 2005 beslutades att inrätta en valberedning bestående av styrelsens ordförande samt en representant för envar av bolagets fem största aktieägare per den 31 augusti varje år och en representant för de mindre aktieägarna. Styrelsens ordförande skall årligen under fjärde kvartalet sammankalla valberedningen. Om någon av de fem största aktieägarna skulle avstå från sin rätt att utse en representant i valberedningen, eller om någon ledamot skulle lämna valberedningen innan dess arbete är slutfört, skall rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget. Valberedningens sammansättning skall meddelas bolaget i sådan tid att den kan offentliggöras senast sex månader före ordinarie bolagsstämma. Valberedningens uppgift skall vara att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid ordinarie bolagsstämma, val av ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna. Majoriteten av valberedningens ledamöter skall inte vara styrelseledamöter och VD eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Vidare skall valberedningen inom sig utse en ordförande.
- Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2007 offentliggjordes den 18 oktober 2006 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter arbetar man fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande ordinarie årsstämman.
- Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång per år. Inför årsstämman 2007 har valberedningen sammanträtt en gång. I valberedningen inför årsstämman 2007 ingår följande representanter för de största aktieägarna; Carl Bennet, Carl Bennet AB; Marianne Nilsson, Robur; Björn Franzon, Fjärde AP Fonden; Joachim Spetz, Handelsbanken; Cecilia Lager, SEB fonder samt Olle Törnblom, representant för de mindre aktieägarna.
- Till ordförande i valberedningen utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.
- Som underlag för sina förslag inför bolagsstämman 2007 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

STYRELSE OCH STYRELSEARBETE

- Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen har vidare att se till att organi-

sationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

- Styrelsen i Getinge skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen konstituerade sig den 20 april 2006 och under året har det hållits 9 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron varit 95%. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 58-61.
- Vid ordinarie bolagsstämma 2006 beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2 375 000 kronor, vara 650 000 kronor till ordföranden, 425 000 kronor till vice ordförande och 325 000 kronor vardera till övriga bolagsstämموvalda ledamöter vilka inte är anställda i koncernen. Vidare beslutades att arvode för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 200 000 kronor att fördelas mellan ledamöterna och arvode för arbete i ersättningsutskottet med 100 000 kronor att fördelas mellan ledamöterna.
- Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information, och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställer årligen rörande bl a arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD inklusive vilka frågor som kräver beslut av styrelsen. Innehållet och utformningen av den information som ledningen skall förse styrelsen med är nogt reglerad och arbetsordningen säkerställer även att styrelsen årligen granskar sina egna rutiner.
- Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar.
- Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskott och ersättningsutskott. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.
- Getinge uppfyller Stockholmsbörsens noteringsavtal och Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representant för respektive styrelseledamot i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter – Fredrik Arp, Carola Lemne, Rolf Ekedahl och Margareta Norell-Bergendahl – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Styrelsens sammansättning samt närvaro under möten 1 januari - 31 december 2006

	Möten
Carl Bennet	10
Fredrik Arp	8
Anders Björk ¹	8
Bent Carlsen ²	2
Rolf Ekedahl	10
Årild Karlsson ³	8
Carola Lemne	8
Johan Malmquist	10
Christer Mårdh ⁴	2
Margareta Norell Bergendahl	9
Johan Stern	10

Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2007, vid vilket resultatet för 2006 behandlades och därefter publicerades.

ERSÄTTNINGSAUTSKOTT 2006

- Getinges ersättningsutskott utses årligen av styrelsen och bestod under 2006 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Fredrik Arp och Margareta Norell Bergendahl.
- Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året. Under 2006 har utskottet haft 3 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov.
- Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen.

REVISIONSAUTSKOTT 2006

- Getinges revisionsutskott utses årligen av styrelsen och bestod under 2006 av styrelsemedlemmarna Fredrik Arp (ordförande och medlem av revisionsutskottet t o m konstituerande styrelsemötet 2006-04-20), Rolf Ekedahl (ordförande from konstituerande styrelsemötet 2006-04-20), Johan Stern och Carola Lemne. Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.
- Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och ha fortlöpande kontakt med revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning. Utskottet skall assistera styrelsen i dessa frågor och till styrelsen redovisa sina observationer, rekommendationer och förslag till åtgärder och beslut. Vidare skall revisionsutskottet fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som företaget får upphandla av företagets revisor. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.
- Under 2006 har utskottet haft fem protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2007, vid vilket revision av 2006 behandlades. Bolagets revisor har deltagit vid tre av revisionsutskottets möten.
- Utskottet har fastställt revisionsomfattning. Vidare har arbetet bl a omfattat implementering av Koden med särskild tyngdpunkt på intern kontroll.

FINANSIELL RAPPORTERING

- Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

EXTERNA REVISORER

- Revisorer utses av bolagsstämman vart fjärde år. Revisorererna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. På ordinarie bolagsstämma 2004 utsågs revisionsbolaget Deloitte AB till revisor i Getinge. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Jan Nilsson. En närmare presentation finns på sidan 59. Deloitte AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Deloitte AB:s oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. I not 5 på sidan 76 framgår den fullständiga ersättningen till revisorererna de senaste

1) Ordinarie representant för SIF sedan februari 2006

2) Ordinarie representant för Metall tom februari 2006

3) Ordinarie representant för Metall sedan februari 2006

4) Ordinarie representant för SIF tom februari 2006

tre åren.

- Bolagets revisor har deltagit vid tre av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

VD OCH KONCERNLEDNING

- VD ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar. VD skall genom tillfredsställande kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever lagar och förordningar, Stockholmsbörsens regelverk samt Koden. VD skall vidare tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen skall kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om företagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.
- VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av åtta personer, varav en kvinna, vilka presenteras på sidorna 60-61.
- I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor. Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör.
- Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.
- Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policyer, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

AKTIE/AKTIEKURSRELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter med undantag för VD. Aktiekursrelaterade incitamentsprogram till vissa ledande befattningshavare i Getinge presenteras på sidorna 88-89.

INTERNKONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 3.7.2 och 3.7.3, och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

BESKRIVNING

Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Getinge en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget. För att organisera arbetet tar Getinge sin utgångspunkt i COSO¹-ramverket som utgör en strukturerad grund för utvärdering och uppföljning av den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

KONTROLLMILJÖ

- Getinges organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, för-

värv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar.

- Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Inom Getinge är några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön dokumenterade i form av Code of Conduct (inklusive Social Responsibility Programme), HR policy, Finanspolicy, ekonomihandbok och arbetsbeskrivningar.
- Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bl a reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett Revisionsutskott för att öka kännedom om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomisk rapportering och riskhantering, samt en Ersättningskommitté för att hantera företagsledningens ersättningar.
- Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisning. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapportering.
- För att ge styrelsen underlag att fastställa nivå vad gäller intern styrning och kontroll, har Getinge under 2006 fortsatt sin genomgripande översyn och analys av befintliga styrprocesser och interna kontroller. Den genomförda översynen har baserats på analyser av hur COSO-ramverkets väsentliga områden tar sig uttryck i Getinges organisation.
- Praktiskt har detta inneburit att koncernen har genomfört en utvärdering och verifiering av de styrande dokument och riktlinjer som ligger till grund för Getinges verksamhetsstyrning, de så kallade koncernövergripande kontrollerna. Översynen har baserats på de principer som ligger till grund för COSO-ramverkets komponenter (Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information & Kommunikation, Uppföljning/Övervakning).

RISKBEDÖMNING

- Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.
- Under våren 2006 gjordes en mindre översyn av riskanalysen i samband med att dokumentationsprojekt för intern kontroll inleddes. Detta i syfte att identifiera förbättringsområden och eventuella nya riskområden som uppkommit till följd av t ex förändringar på marknaden, i den egna organisationsstrukturen, i interna processer eller i redovisningsregler. Den tidigare riskanalysen genomfördes under hösten 2005, och bedömdes i allt väsentligt vara aktuell.

KONTROLLAKTIVITETER

- De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. T ex finns automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

- Med utgångspunkt i väsentlighet och risk har Getinge under 2006 delat in koncernens rapporterade enheter i grupper, där väsentlighet och risk har resulterat i direkt inverkan på krav på mognadsnivå på kontrolldokumentationen. I enlighet med detta har därefter bolagen dokumenterat de affärskritiska verksamhetsprocesserna på ett koncerngemensamt sätt. En viktig del av arbetet har varit att identifiera och beskriva de verksamhetsrelaterade kontrollaktiviteter som bedöms kritiska för att begränsa väsentliga fel i den finansiella rapporteringen.
- Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller. Dessa arbetades fram efter ett antal pilotprojekt inom varje affärsområde under våren 2006. Erfarenheterna analyserades tillsammans med samtliga affärsområden och omsattes därefter i konkreta förenklingar och förbättringar för användare. I samband med uppstart av varje lokalt dokumentationsprojekt, genomfördes också riktade utbildningsinsatser för projektdeltagare som en grund inför arbetet.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

- Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Polycys, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängligt på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Informationskanaler gällande uppföljningen av hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och kommer framöver att lämnas regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.
- Under 2006 har Getinges ledning arbetat aktivt med att strukturera informationsbehov och distributionskanaler för att underlätta arbetet med intern kontroll och för att tillse en effektiv kommunikation genom hela organisationen. Exempel på detta är ett förbättrat intranät, utveckling och kommunikation av praktiska riktlinjer för intern kontrollarbete, samt införandet av ett koncerngemensamt rapporteringssystem för intern kontroll.

UPPFÖLJNING/ÖVERVAKNING

- Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.
- Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation.
- Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av design och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.
- Under 2006 har Getinge arbetat med att etablera en effektiv formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. I ett första steg har koncernen utvecklat instruktioner och infört ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering. Den första självutvärderingen rapporterades in från koncernens bolag i samband med årsskiftet 2006/2007.

INTERNREVISION

- Koncernens översyn och analys av styrprocesser och interna kontroll har under 2006 fokuserats kring COSO-ramverkets komponenter Information & Kommunikation och Uppföljning/Övervakning, men även omfattat uppdatering av riskanalyser, utvärderingar och anpassningar av kontroller på koncern- och lokal nivå samt utbildnings- och kvalitetsinsatser. Detta arbete, som pågått under större delen av 2006, ger vid utgången av året styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen

reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

- Styrelsen har mot bakgrund av ovan utfört arbete med den interna kontrollen fattat beslut om att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

FORTSATT ARBETE

- Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getinge kommer det närmaste året främst koncentreras till COSO-områdena Riskbedömning, Kontrollaktiviteter och Uppföljning/Övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet, och de betydande förvärv som koncernen gjorde under 2006 kommer sannolikt att ge konkreta avtryck i intern kontrollarbetet under 2007.
- Inom COSO-området Kontrollaktiviteter kommer resurser användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

¹ "Internal Control - Integrated Framework" lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av bolagets revisor.

GETINGES STYRELSE OCH REVISOR

STYRELSEMEDLEMMARNA SAMT BOLAGETS REVISOR ÄR SVENSKA MEDBORGARE

Carl Bennet, född 1951

Styrelsepost: Styrelsens ordförande

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseordförande i Elanders, Högskoleverket och Lifco. Vice ordförande i Boliden. Styrelseledamot i SSAB.

Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge

Utbildning/Titel: Civilekonom, tekn. dr. hc

Aktieinnehav: Innehar via bolag 13.502.160 A-aktier och 20.817.524 B-aktier

Fredrik Arp, född 1953

Styrelsepost: Styrelsens Vice Ordförande

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens vice ordförande. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1998.

Nuvarande uppdrag m.m. VD och koncernchef i Volvo Personvagnar. Styrelseledamot i Volvo Personvagnar. Styrelseordförande i Thule AB.

Tidigare uppdrag: Koncernchef i Trelleborg AB

Utbildning/Titel: Civilekonom, ekon. dr.h.c

Aktieinnehav: Innehar 6.664 B-aktier

Anders Björk, född 1965

Styrelsepost: Representant för SIF

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2004 och ordinarie representant sedan 2006. Anställd i Getinge Sterilization AB.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseledamot i Svenska Försvarsutbildningsförbundet

Utbildning/Titel: System Coordinator

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Rolf Ekedahl, född 1949

Styrelsepost: Stämмоvald ledamot

Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseordförande i ROL International AB och Normans AB. Styrelseledamot i Arcam AB, Rörvik Timber AB och Västervik Framåt AB.

Tidigare uppdrag: VD i Munksjö AB

Utbildning/Titel: Ekonom

Aktieinnehav: Innehar 4.000 B-aktier

Jan Forslund, född 1972

Styrelsepost: Suppleant, Representant för IF Metall

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2006. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB

Utbildning/Titel: Ytbehandlare

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Arild Karlsson, född 1968

Styrelsepost: Representant för IF Metall

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2004 och Ordinarie representant sedan 2006. Anställd i Getinge Disinfection AB

Utbildning/Titel: Montör

Aktieinnehav: Innehar inga aktier



VALBEREDNING

Carl Bennet, ordförande och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB, telefon 0300-50 300

Marianne Nilsson, representant för Robur, telefon 08-58 59 24 00

Björn Franzon, representant för Fjärde AP-fonden, telefon 08-787 7500

Joachim Spetz, representant för Handelsbanken Fonder, telefon 08-701 1000

Cecilia Lager, representant för SEB Fonder, 08-67 69 000

Olle Törnblom, representant för de mindre aktieägarna, telefon 031-28 81 13



Getinges styrelse. Från vänster Margareta Norell Bergendahl, Carl Bennet, Jan Forslund, Anders Björk, Johan Malmquist, Arild Karlsson, Johan Stern, Fredrik Arp, Rolf Ekedahl och Carola Lemne. Bo Sehlin saknas på bilden.

Carola Lemne, född 1958

Styrelsepost: Stämмоvald ledamot

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.

Nuvarande uppdrag m.m. VD för Danderyds Sjukhus AB och docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Stiftelsen för Strategisk forskning och i Apoteket AB. Ledamot av Industrifondens Scientific Advisory Board.

Tidigare uppdrag: Chefsstrateg, klinisk läkemedelsutveckling, Pharmacia Corp.

Utbildning/Titel: Leg. läkare, med. dr., docent

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Johan Malmquist, född 1961

Styrelsepost: Stämмоvald ledamot, Verkställande Direktör och Koncernchef

Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelseledamot sedan 1997. Anställd i Getinge sedan 1990.

Utbildning/Titel: Civilekonom

Aktieinnehav: Innehar 40.000 B-aktier och 50.000 köpoptioner

Margareta Norell Bergendahl, född 1951

Styrelsepost: Stämмоvald ledamot

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004

Nuvarande uppdrag m.m. Professor i Integrerad produktutveckling och prorektor vid KTH. Styrelseordförande i Centrum för Teknik i Vården. Styrelseledamot i Vinnova och Pricer AB.

Tidigare uppdrag: Professor vid NTNU, Trondheim

Utbildning: Civileingenjör, tekn. dr.

Aktieinnehav: Innehar 2.000 B-aktier

Bo Sehlin, född 1953

Styrelsepost: Suppleant, Representant för SIF

Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2006.

Anställd i Maquet Critical Care AB

Utbildning/Titel: Kvalitetsingenjör

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Johan Stern, född 1951

Styrelsepost: Stämмоvald ledamot

Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders, Lifco, Sigtunaskolan Humanistiska Läroverket, Strand Kapitalförvaltning. Styrelseordförande i HealthInvest Partners och Viewserve AB.

Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA

Utbildning/Titel: Civilekonom

Aktieinnehav: Innehar 25.000 B-aktier

Jan Nilsson, född 1962

Auktoriserad Revisor

Utbildning/Titel: Civilekonom

Bolagets revisor sedan 2000.

Deloitte AB.

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

GETINGES KONCERNLEDNING



Getinges koncernledning. Från vänster Christophe Hammer, Michael Rieder, Ulf Grunander, Michael Berg, Johan Malmquist, Heribert Ballhaus, Mats Ottosson, Agneta Hultgren.



Johan Malmquist, 1961

Befattning: Verkställande Direktör och Koncernchef

Utbildning/Titel: Civilekonom

Medborgarskap: Svensk medborgare

Anställning: Anställd sedan 1990

Aktieinnehav: Innehar 40.000 B-aktier och 50.000 köpoptioner

Heribert Ballhaus, 1952

Befattning: Vice President Medical Systems

Utbildning/Titel: Master of Engineering, PhD.

Medborgarskap: Tysk medborgare

Anställning: Anställd sedan 2001

Aktieinnehav: Innehar 15.692 B-aktier

Michael Berg, 1964

Befattning: Vice President Extended Care

Utbildning/Titel: Civilekonom

Medborgarskap: Svensk medborgare

Anställning: Anställd sedan 2005

Aktieinnehav: Innehar inga aktier, innehar 50.000 köpoptioner

Ulf Grunander, 1954

Befattning: Ekonomidirektör

Utbildning/Titel: Civilekonom

Medborgarskap: Svensk medborgare

Anställning: Anställd sedan 1993

Aktieinnehav: Innehar 28.000 B-aktier och 25.000 köpoptioner

Christophe Hammer, 1958

Befattning: Vice President Infection Control

Utbildning/Titel: MiM, Master in Management

Medborgarskap: Fransk medborgare

Anställning: Anställd sedan 1992

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Agneta Hultgren, 1953

Befattning: Personaldirektör

Utbildning/Titel: Socionom

Medborgarskap: Svensk medborgare

Anställning: Anställd sedan 2004

Aktieinnehav: Innehar 1.000 B-aktier och 10.000 köpoptioner

Mats Ottosson, 1962

Befattning: Vice President Infection Control

Utbildning/Titel: Civilingenjör

Medborgarskap: Svensk medborgare

Anställning: Anställd sedan 2001

Aktieinnehav: Innehar 2.000 B-aktier och 20.000 köpoptioner

Michael Rieder, 1952

Befattning: Vice President Medical Systems

Utbildning/Titel: Ekonom

Medborgarskap: Tysk medborgare

Anställning: Anställd sedan 2001

Aktieinnehav: Innehar inga aktier

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE FÖR GETINGE AB (PUBL) 556408-5032

VERKSAMHET

Getingekoncernen är världsledande leverantör av medicinteknisk utrustning för kirurgi, intensivvård och infektionsbekämpning, samt ergonomiska lösningar för äldreården. Getinge koncernen omfattar tre affärsområden: Medical Systems, Infection Control och Extended Care. Medical Systems utvecklar, producerar och marknadsför kompletta system för kirurgiska arbetsstationer, samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, ventilatorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmateriel, samt service och rådgivning. Infection Control utvecklar, producerar och marknadsför kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Extended Care utvecklar, producerar och marknadsför system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade, samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning.

ORDERINGÅNG

Orderingången för Getingekoncernen ökade med 9 % och uppgick till 13 316,4 Mkr (12 225,0). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade orderingången med 8 %.

RESULTAT & OMSÄTTNING

Nettoomsättningen steg med 9,4 % till 13 001,3 Mkr (11 880,4). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 8,5 %. Getingekoncernens rörelseresultat ökade 7,4 % till 1 936,3 Mkr (1 802,8), vilket motsvarar 14,9 % (15,2) av nettoomsättningen. Finansnettot uppgick till -208,2 Mkr (-201,4), varav räntenettet utgjorde -194,7 Mkr (-188,9). Koncernens resultat före skatt ökade med 7,9 % till 1 728,1 Mkr (1 601,4), vilket motsvarar 13,3 % (13,5) av nettoomsättningen.

KAPITALBINDNING

Varulagret uppgick till 2 082,4 Mkr (2 156,6) och kundfordringarna uppgick till 3 722,7 Mkr (3 576,6). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 10 217,4 Mkr (9 571,0). Avkastningen på arbetande kapital blev 18,8% (18,5). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 4 707,3 Mkr (4 810,4).

INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i maskiner, inventarier och byggnader men exklusive utrustning för uthyrning uppgick till 315,4 Mkr (235,7). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV BOLAG

Medical Systems

- Den 21 augusti förvärvades 60% av aktierna i bolaget OTY GmbH. OTY är ett innovativt och snabbväxande bolag inom telemedicinområdet inriktat på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet. Vid förvärvet uppgick bolagets tillgångar till cirka 14 Mkr och skulder till 12 Mkr. Den överenskomna köpeskillingen uppgick till cirka 44

Mkr. Omsättningen 2005/06 uppgick till cirka 21 Mkr, resultat före skatt till cirka 10 Mkr och antalet anställda 13.

Getingekoncernen har haft bestämmande inflytande över OTY från juli och bolaget konsoliderades från detta datum.

- Den 18:e oktober förvärvades 75% av aktierna i brasilianska Medical System Comércio e Indústria Médica Ltda. som tillverkar och marknadsför förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi. Bolaget omsatte 2005 ca 26 Mkr, resultat före skatt uppgick till cirka 10 Mkr och antalet medarbetare till 23. Tillgångarna uppgick till cirka 25 Mkr och skulderna till 12 Mkr. Förvärvspriset för aktierna uppgick till cirka 21 Mkr. Medical Systems konsolideras i koncernen från och med oktober 2006.

Infection Control

- Infection Control's säljbolag Getinge South Africa (Pty) Ltd avyttrades i juli 2006. Försäljningen 2005 uppgick till cirka 12 Mkr. Köpeskillingen för aktierna uppgick till cirka 1 Mkr. Det koncernmässiga resultatet av försäljningen uppgick till en förlust om cirka 4 Mkr. Bolaget konsoliderades t.o.m. juni.
- Den 31:e oktober förvärvades verksamheten av Getinge Czech Republic, förvärvet har genomförts i form av ett inköpsförvärv. Bolaget omsatte 2005 ca 10 Mkr, resultat före skatt uppgick till cirka 2 Mkr och antalet medarbetare till 4. Tillgångarna uppskattas till cirka 5 Mkr och skulderna till 0,2 Mkr. Förvärvspriset för verksamheten uppgår till cirka 10 Mkr. Getinge Czech Republic konsolideras i koncernen från och med november 2006.

Extended Care

- I juli 2006 förvärvades återstående 25% av aktierna i det kanadensiska bolaget BHM Medical Inc för cirka 198 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med detta förvärv uppgår till cirka 64 Mkr.
- Getingekoncernen hade per den 31 december 2006 förvärvat 21,52% av totala antalet aktier i Huntleigh. Köpeskillingen uppgick till 88,1 MGBP (1 189 Mkr), vilket motsvarar 480 pence per aktie. Enligt reglering i avtal med huvudägarna hade Getinge per 31 december 2006 inget betydande inflytande över företaget varför innehavet redovisas som långfristig fordran.

LIC Audio AB

- Under andra kvartalet avyttrades bolaget LIC Audio AB, vars verksamhet redovisats separat inom Getingekoncernen. Bolaget utvecklar, säljer och utför service/installationer av produkter för ljuddistribution med tyngdpunkt på hörselården. Försäljningen i 2005 var 44 Mkr. Den överenskomna köpeskillingen för aktierna om 15 Mkr har efter avdrag för koncernvärdet medfört en reavinst om 6 Mkr. Bolaget konsoliderades t.o.m. april.

PRODUKTUTVECKLING OCH FORSKNING

Produktutveckling är en hörnsten i koncernens organiska tillväxt. Getinge strävar inte efter att all utveckling ska ske i egen regi utan samarbetar gärna med kompetenta, externa partners. På detta sätt får koncernen tillgång till ny och kommersiellt bärkraftig teknologi. Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt utvärderas årligen. Förvärv av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen. Under 2006 uppgår Forsknings- och utvecklingskostnader till 480,4 Mkr (411,9). Av dessa har 198,3 Mkr (155,3) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

MILJÖFRÅGOR

Basen i Getinges miljöarbete är företagets miljöpolicy och den internationella miljöstandard ISO 14001. Flertalet av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt denna miljöstandard. I samtliga pågående utvecklingsprojekt genomgår produkten en granskning för att maximera återvinningsbarheten. Återvinningsstationer för avfall från tillverkningen finns installerade i samtliga producerande bolag och utsläppen från koncernens ytbehandlingsanläggningar ligger under tillåtna koncessionsvärden. Det finns fyra svenska bolag i Getingekoncernen som bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generell tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall samt för gasolförvaring. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

SKATTER

Koncernens skattekostnad uppgick till 468,7 Mkr (451,7), vilket motsvarar 27,1 % (28,2) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 387,4 Mkr (475,9), vilket utgör 22,4% (29,7%) av resultat före skatt.

FINANSIELL STÄLLNING OCH SOLIDITET

Koncernens nettoskuldssättning uppgick till 5 575,1 Mkr (5 104,1). Koncernens kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 346,4 Mkr (944,4). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 6 004,8 Mkr (5 381,3), vilket ger en soliditet på 37,8 % (37,0).

PERSONAL

Antalet anställda uppgick den 31 december 2006 till 7 531 (7 362) varav 1 306 (1 301) i Sverige. Under 2006 har Getinges uppförandekod – som bland annat omfattar riktlinjer för arbetsmiljö, arbetsrätt, ersättning och utveckling – implementeras genom distribution till samtliga anställda och avdelningsvisa genomgångar. Under 2006 har Getinge även utarbetat en policy för ledarskap och initierat ett program för ledarutbildning. Koncernen har även genomfört en omfattande utbildning i projektledning.

RISKHANTERING

Den enskilt största risken för Getingekoncernen är politiska beslut som ändrar världens ersättningsystem. Genom att Getinge är verksam på stort antal länder, begränsas denna risk för koncernen som helhet. Koncernens operationella risker är begränsade eftersom kundernas verksamhet som regel finansieras, direkt eller indirekt, med offentliga medel. Koncernens Risk Management-grupp arbetar kontinuerligt för att minimera risken för störningar i produktionen.

Finansiell riskhantering. Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De väsentligaste finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisk. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 27 finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

VALUTAKURSFÖRÄNDRINGARS PÅVERKAN PÅ RESULTATET

Valutapåverkan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som

är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Beräkningen gäller utifrån de valutakurser som anges i tabellen nedan.

Valuta	Budgererad netto-, volym 2007, miljoner	Påverkan i MSEK vid 5%kursrörelse
CAD 6,00	18	+/- 5
EUR 9,00	100	+/- 45
GBP 13,40	14	+/- 9
USD 6,90	54	+/- 19

KÄNSLIGHETSANALYS

Resultatet i Getinge påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2006. Hänsyn har inte tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Förändring resultat före skatt.		Mkr
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 130,1
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	-/+ 71,4
Lönekostnader	+/- 1 %	-/+ 39,3
Ränta	+/- 1 %-enhet	-/+ 46

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om plus/minus en %-enhet har beräknats baserat på koncernens skulder till kreditinstitut vid utgången av 2006.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Efterfrågeläget för koncernens produkter har stärkts under 2006 speciellt vad avser den europeiska marknaden som varit återhållsam under senare år. Koncernen bedömer att efterfrågeläget fortsatt kommer att vara bra för koncernens produkter under 2007.

För Medical Systems förväntas volymutvecklingen vara fortsatt god i spåret av en god efterfrågan, samt till av följd av den utbyggnad som skett av marknadsorganisationen och de produktlanseringar som genomförs. För divisionen Cardiopulmonary sker en fortsatt förstärkning av rörelsemarginalen genom en förbättrad produktionsstruktur och genom lansering av nya konkurrenskraftiga produkter.

Infection Control räknar i likhet med Medical Systems med en god volymutveckling som en följd av en förstärkt marknadsorganisation och ett flertal produktlanseringar. Rörelsemarginalen kommer att stärkas då integrationen av La Cahlène slutförts samtidigt som kostnader av engångskaraktär faller bort.

Inom affärsområdet Extended Care kommer den synliga volymtillväxten bli mer blygsam då vissa engångseffekter i Kanada och i USA (det tidigare FDA embargot) som påverkat volymtillväxten positivt under 2006 faller bort. Den underliggande volymtillväxten förväntas ligga i linje med affärsområdets målsättningar. Rörelsemarginalen kommer att förbättras som en följd av de produktionsrationaliseringar som genomförts inom patienthanteringsområdet samt genom att vissa engångskostnader bortfaller.

Huntleigh som konsolideras i koncernen från och med februari månad 2007 kommer att bidra till koncernens resultatillväxt under kommande år. På två till tre års sikt bedöms EBITA marginalen för Extended Care inklusive Huntleigh att uppgå till 19%, som är Extended Cares uttalade målsättning.

Sammantaget gör koncernen en positiv bedömning av resultatutsikterna för 2007. Koncernen fortsätter att investera i en utbyggnad av marknadsorganisationen och i utveckling av nya produkter om än i en lägre takt än under 2006. EBITA marginalen kommer att förbättras för koncernen även medräknat Huntleigh, men exklusive omstrukturingskostnader i anslutning till Huntleigh integrationen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

FÖR GETINGE AB (PUBL) 556408-5032

Koncernens potentiellt utdelningsbara medel uppgår till 3 418,6 Mkr.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderföretaget:

Balanserade vinstmedel	570,2
Årets vinst	452,7
Summa	1 022,9

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2:20 kr per aktie	444,1
i ny räkning överföres	578,8
Summa	1 022,9

Beträffande koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 19 april 2007 för fastställelse.

Såvitt vi känner till så är årsredovisningen upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag, lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Getinge den 7 mars 2007

Carl Bennet
Ordförande

Fredrik Arp
Vice ordförande

Anders Björk

Rolf Ekedahl

Arild Karlsson

Carola Lemne

Margareta Norell Bergendahl

Johan Stern

Johan Malmquist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 7 mars 2007

Deloitte AB

Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

Mkr		2006	2005	2004
Intäkter	Not 2, 3	13 001,3	11 880,4	10 888,8
Kostnad för sålda varor		-7 136,3	-6 554,9	-5 994,5
Bruttoresultat		5 865,0	5 325,5	4 894,3
Försäljningskostnader		-2 473,6	-2 205,3	-1 972,7
Administrationskostnader		-1 155,8	-1 055,5	-896,7
Forsknings- och utvecklingskostnader		-282,1	-257,1	-278,1
Övriga rörelseintäkter		78,0	13,6	16,6
Övriga rörelsekostnader		-95,2	-18,3	-21,0
Rörelseresultat	Not 3, 4, 5, 6, 28	1 936,3	1 802,8	1 742,4
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	Not 7	18,3	25,6	25,0
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	Not 8	-226,5	-227,0	-221,7
Resultat efter finansiella poster		1 728,1	1 601,4	1 545,7
Skatt på årets resultat	Not 9	-468,7	-451,7	-396,9
Årets resultat		1 259,4	1 149,7	1 148,8
Hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		1 254,0	1 138,4	1 147,8
Minoritetsintresse		5,4	11,3	1,0
Årets resultat		1 259,4	1 149,7	1 148,8
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året				
före utspädning	Not 11	6,21	5,64	5,69
efter utspädning	Not 11	6,21	5,64	5,69
vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning, tusen	Not 11	201 874	201 874	201 874
vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning	Not 11	201 874	201 874	201 874

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

		2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	Not 4, 12	5 516,1	5 530,3	4 705,1
Materiella anläggningstillgångar	Not 4, 12, 19	1 397,2	1 497,8	1 402,9
Finansiella instrument långfristigt	Not 27	12,3	28,1	–
Långfristiga finansiella fordringar	Not 34	1 297,6	24,8	34,7
Uppskjuten skattefordran	Not 9	566,3	596,9	570,7
Summa anläggningstillgångar		8 789,5	7 677,9	6 713,4
Omsättningstillgångar				
Varulager	Not 13	2 082,4	2 156,6	1 729,4
Kundfordringar	Not 14	3 722,7	3 576,6	3 072,3
Aktuella skattefordringar	Not 9	15,0	9,2	5,8
Finansiella instrument kortfristigt	Not 27	134,8	13,2	–
Övriga fordringar		260,1	207,1	321,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 15	198,9	209,1	129,8
Likvida medel	Not 17	673,3	683,6	484,9
Summa omsättningstillgångar		7 087,2	6 855,4	5 744,0
SUMMA TILLGÅNGAR		15 876,7	14 533,3	12 457,4
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	Not 16	100,9	100,9	100,9
Övrigt tillskjutet kapital		2 524,7	2 524,7	2 524,7
Andra reserver		9,8	184,2	-97,3
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare		3 347,9	2 497,6	1 692,3
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		5 983,3	5 307,4	4 220,6
Minoritetsintresse		21,5	73,9	49,0
Summa eget kapital		6 004,8	5 381,3	4 269,6
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	Not 18, 19	4 575,1	4 103,7	3 693,9
Övriga långfristiga skulder		8,7	93,7	72,2
Avsättningar för pensioner	Not 18, 22	1 728,6	1 749,5	1 622,3
Finansiella instrument långfristigt	Not 27	–	8,8	–
Uppskjuten skatteskuld	Not 9	79,9	75,3	6,0
Långfristiga övriga avsättningar	Not 21	175,3	128,2	128,6
Summa långfristiga skulder		6 567,6	6 159,2	5 523,0
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	Not 20	9,4	10,5	33,4
Kortfristiga övriga avsättningar	Not 21	189,6	221,2	254,6
Räntebärande kortfristiga lån	Not 18, 19, 23	34,4	5,3	4,4
Förskott från kunder		356,7	205,8	127,0
Leverantörsskulder		1 011,0	921,1	766,3
Aktuella skatteskulder	Not 9	253,8	137,8	263,7
Finansiella instrument kortfristigt	Not 27	11,4	151,6	–
Övriga skulder		343,0	346,9	377,7
Upplupna kostnader och förutbet.intäkter	Not 24	1 095,0	992,6	837,7
Summa kortfristiga skulder		3 304,3	2 992,8	2 664,8
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		15 876,7	14 533,3	12 457,4

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter se not 25.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver ¹	Säkrings- ² reserv	Omräk- nings- reserv	Balan- serade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moder- bolaget	Minoritets intresse	Totalt Eget kapital
Eget kapital 31 december 2003	100,9	699,6	1 825,1	-	-	817,0	3 442,6	-	3 442,6
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterföretag	-	-	-	-	-97,3	-	-97,3	-2,1	-99,4
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-	-	-97,3	-	-97,3	-2,1	-99,4
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 147,8	1 147,8	1,0	1 148,8
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	-	-97,3	1 147,8	1 050,5	-1,1	1 049,4
Utdelning	-	-	-	-	-	-272,5	-272,5	-	-272,5
Ej förvärvad andel vid företagsförvärv	-	-	-	-	-	-	-	50,1	50,1
Eget kapital 31 december 2004	100,9	699,6	1 825,1	-	-97,3	1 692,3	4 220,6	49,0	4 269,6
Effekt av anpassning till redovisningsprincipen IAS 39	-	-	-	97,0	-	-	97,0	-	97,0
Justerad ingående balans 2005	100,9	699,6	1 825,1	97,0	-97,3	1 692,3	4 317,6	49,0	4 366,6
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterföretag	-	-	-	-	369,0	-	369,0	13,6	382,6
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-	-	369,0	-	369,0	13,6	382,6
Kassaflödessäkringar:									
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	-	-92,5	-	-	-92,5	-	-92,5
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-	-92,0	-	-	-92,0	-	-92,0
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 138,4	1 138,4	11,3	1 149,7
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	-184,5	369,0	1 138,4	1 322,9	24,9	1 347,8
Utdelning	-	-	-	-	-	-333,1	-333,1	-	-333,1
Eget kapital 31 december 2005	100,9	699,6	1 825,1	-87,5	271,7	2 497,6	5 307,4	73,9	5 381,3
Eget kapital 1 januari 2006	100,9	699,6	1 825,1	-87,5	271,7	2 497,6	5 307,4	73,9	5 381,3
Omföring av överkursfond till reservfond i enlighet med ÅRL 4:14	-	-699,6	699,6	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterföretag	-	-	-	-	-334,3	-	-334,3	-5,1	-339,4
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-	-	-334,3	-	-334,3	-5,1	-339,4
Kassaflödessäkringar:									
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	-	31,7	-	-	31,7	-	31,7
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-	128,2	-	-	128,2	-	128,2
Årets resultat	-	-	-	-	-	1 254,0	1 254,0	5,4	1 259,4
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-	159,9	-334,3	1 254,0	1 079,6	0,3	1 079,9
Utdelning	-	-	-	-	-	-403,7	-403,7	-	-403,7
Utdelning till minoritet	-	-	-	-	-	-	-	-1,7	-1,7
Ej förvärvad andel vid företagsförvärv	-	-	-	-	-	-	-	-51,0	-51,0
Eget kapital 31 december 2006	100,9	-	2 524,7	72,4	-62,6	3 347,9	5 983,3	21,5	6 004,8

Svenska kronans förstärkning gentemot USD, GBP och CAD är den främsta orsaken till varför omräkningsreserven har minskat 2006. Kursdifferenser på säkringsinstrument av utländska nettotillgångar har ökat omräkningsreserven med 222,9 Mkr (-277,8).

1) Reserver består av moderföretagets reservfond.

2) Säkringsreserven används för att säkra kassaflöden.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

BELOPP I MKR

	2006	2005	2004
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	1 936,3	1 802,8	1 742,4
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet Not 32	277,2	329,1	284,0
	2 213,5	2 131,9	2 026,4
Inbetalda räntor och liknande intäkter	17,9	23,8	35,8
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-221,3	-220,3	-227,3
Betald skatt	-387,4	-475,9	-360,7
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	1 622,7	1 459,5	1 474,2
Förändring i rörelsekapital			
Varulager	-75,1	-130,4	64,9
Utrustning för uthyrning	-10,5	-13,7	-44,5
Kortfristiga fordringar	-483,8	-125,7	-301,6
Kortfristiga skulder	451,9	3,7	40,9
lanspråktagna omstruktureringsreserver	-0,7	-24,1	-141,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 504,5	1 169,3	1 092,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag Not 32	-272,3	-265,4	-393,4
Förvärv av immateriella tillgångar	-205,6	-166,9	-125,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-315,4	-235,7	-283,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	157,3	10,8	13,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-636,0	-657,2	-788,6
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån	568,2	142,6	-261,6
Förändring av långfristiga fordringar	-1 276,9	108,2	76,4
Nettoförändring av minoriteter	51,0	-	-
Utbetald utdelning	-405,4	-333,1	-272,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 063,1	-82,3	-457,7
Årets kassaflöde	-194,6	429,8	-154,1
Likvida medel vid periodens början	683,6	484,9	504,2
Årets kassaflöde	-194,6	429,8	-154,1
Omräkningsdifferenser	184,3	-231,1	134,8
Likvida medel vid årets slut Not 32	673,3	683,6	484,9

OPERATIV KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TILLÄGGSUPPLYSNING, BELOPP I MKR

	2006	2005	2004
Rörelsen			
Rörelseresultat	1 936,3	1 802,8	1 742,4
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödesanalysen	277,2	329,1	284,0
Kassamässigt rörelseöverskott	2 213,5	2 131,9	2 026,4
Förändring av arbetande kapital			
Varulager	-75,1	-130,4	64,9
Utrustning för uthyrning	-10,5	-13,7	-44,5
Kortfristiga fordringar	-483,8	-125,7	-301,6
Kortfristiga skulder	451,9	3,7	40,9
Operativt kassaflöde	2 096,0	1 865,8	1 786,1
Inbetalda räntor och liknande intäkter	17,9	23,8	35,8
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-221,3	-220,3	-227,3
Betald skatt	-387,3	-475,9	-360,7
Rörelsens kassaflöde	1 505,3	1 193,4	1 233,9
Strukturkostnader och investeringar			
Förvärv av immateriella tillgångar	-205,6	-166,9	-125,2
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-315,4	-235,7	-283,3
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	157,3	10,8	13,3
lanspråktagna omstrukturingsreserver	-0,7	-24,1	-141,7
Förvärv av dotterföretag	-273,3	-543,7	-401,8
Kassaflöde efter strukturkostnader och investeringar	867,6	233,8	295,2
Utbetald utdelning	-405,4	-333,1	-272,5
Förändring av långfristiga fordringar	-1 276,9	108,2	76,4
Ej kassapåverkande förändring av nettoskuld	86,3	-99,9	-109,7
Omräkningsdifferenser	257,5	-308,4	158,1
Nettoskuldsförändring	-470,9	-399,4	147,5
Nettoskuld vid periodens början	5 104,1	4 704,7	4 852,2
Nettoskuld vid periodens slut	5 575,1	5 104,1	4 704,7

Getinge koncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra kassaflödet inom samtliga affärsområden. Detta arbete har lett till betydande förbättringar i det operativa kassaflödet. Det har bedömts som värdefullt att redovisa det operativa kassaflödet i en separat uppställning.

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

ALLMÄN INFORMATION

Getinge AB, som är moderföretaget för Getinge koncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 103 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 62. Getinges koncernredovisning är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) inklusive tolkningar utgivna av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som godkänts av EU-kommissionen för tillämpning per den 31 december 2006. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation 30, "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningskostnadsprincipen, utom i de fall som redovisas nedan; det gäller bland annat finansiella derivatinstrument, vilka redovisas till marknadsvärde.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS redovisningsprinciper måste företag göra bedömningar och antaganden som påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande

Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv

Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den s k först in- först ut- principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

KONCERNREDOVISNING

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga bolag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten.

Förvärvade bolag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet, vilket beräknas enligt ovan, hänförs mellanskillnaden till goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som erhållits eller om tillgångar kvarstår vid bokslut tas de upp till det belopp som beräknas inflyta. Samgåendet med Arjo-koncernen 1995 redovisas enligt poolingmetoden. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden.

Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade internvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av minoritetsandel. Vid eliminering av interntransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen.

Där så varit nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterföretag och intresseföretag justerats för att säkerställa konsekvent redovisning inom koncernen.

I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen.

REDOVISNING AV ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Med intresseföretag avses företag med anknytning till koncernens rörelse där koncernen direkt eller indirekt har ett långsiktigt innehav som normalt motsvarar minst 20% och högst 50% av röstetalet och där moderföretaget därigenom har ett betydande inflytande under året, såvida inte annat klart kan påvisas. Som intresseföretag räknas även företag där koncernen har ett betydande och långsiktigt inflytande även om innehavet är lägre än 20% av röstvärdet. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden som innebär att andelar i ett företag redovisas till anskaffningsvärde vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av resultatet i intresseföretagen. I koncernens resultaträkning ingår koncernens andel av intresseföretagens nettoresultat efter skatt. I dessa företag har koncernen ett betydande inflytande, men inte kontroll. Koncernens innehav i intresseföretagen tas upp i koncernbalansräkningen till ett belopp som motsvarar koncernens andel av intresseföretagens identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, inklusive förvärvsgoodwill och eventuell värdenedgång. När koncernens andel av eventuella ackumulerade förluster överstiger anskaffningsvärdet på en investering, sätts bokfört värde till noll och redovisningen av fortsatta förluster upphör, om inte koncernen är bunden av garantier eller andra åtaganden i förhållande till det bolag som avses. Vid transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag elimineras den del av orealiserade vinster och förluster som motsvarar koncernens andel av intresseföretaget, utom då det gäller orealiserade förluster som beror på nedskrivningar av en överlåten tillgång.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas

koncernens utlandsverksamheters balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs direkt till det egna kapitalet. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i koncernens egna kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Förskott från kunder redovisas till de valutakurser som rådde när respektive förskott erhöles, då återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skälig säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

AVVECKLING AV VERKSAMHETER

Avveckling av verksamhet innebär att en verksamhet som representerar en separat del säljs ut enligt en bestämd plan, förutsatt att bolagets tillgångar och nettoresultat kan särskiljas från övrig verksamhet i såväl fysiskt, verksamhetsmässigt som redovisningsmässigt hänseende. Eventuell vinstpåverkan från verksamhet under avveckling, före skatt redovisas separat i koncernens resultaträkning.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, realiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten.

Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

LIKVIDA MEDEL

Kassa och banktillgodohavande samt kortfristiga placeringar med en löptid upp till tre månader ingår i koncernens likvida medel.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnader understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Goodwill har bedömts ha en obestämd nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade ekonomiska nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras mark-

nadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning har inträffat.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller.

Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer.

Kostnader för utveckling som har redovisats i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten när tillgången börjar användas kommersiellt och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden för strategiska utvecklingsprojekt överstiger 5 år. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker proportionerligt justerat för värdeminskning och avyttringskostnader. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade ekonomiska livslängder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40-50
Byggnader	10-50
Maskiner	5 -25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående ekonomiska livslängd. Utrangering, försäljning eller avyttring av materiella anläggningstillgångar redovisas genom att anskaffningskostnaden och de ackumulerade avskrivningarna bokas av och eventuell slutlig avskrivningsjustering förs till resultaträkningen som värdeminskning. Kapitalvinster/-förluster redovisas

under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

NEDSKRIVNING

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivning. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återanskaffningsvärde. Återanskaffningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återanskaffningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad värdeminskning på goodwill återförs inte.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader.

En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans. Det totala varulagret, efter gjorda inkuransreservering, var 2 082,4 (2 156,6) den 31 december 2006 .

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 27 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminskontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutans. Omräkning till SEK sker till noterad valutakurs på balansdagen.

Räntebärande skulder. Skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer kategoriseras som "Räntebärande lån" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Derivatinstrument. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital och resultatförs i samband med att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar för derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för verkligt värde säkring redovisas i resultaträkningen för att möta värdeförändringen för den säkrade posten. För derivatinstrument som ej säkringsredovisas och derivatinstrument som ingår i en verkligt värde säkring redovisas värdeförändringarna i resultaträkningen.

Kundfordringar. Kundfordringar kategoriseras som "kundfordringar" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder. Leverantörsskulder kategoriseras som "leverantörsskulder" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulders förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar ungefärligt verkligt värde.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. De förmånsbestämda förpliktelserna med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna och justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas under rubriken avsättning för pensioner. Aktuariella vinster och förluster, utanför den 10-procentiga så kallade korridoren, fördelas över de anställdas genomsnittliga återstående beräknade anställningstid. Beräkningarna utförs under överinseende av kvalificerade aktuarier som genomför beräkningar av pensionsplanen årligen. I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad.

Av räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas den del, som avser underskottet i pensionsfonder, bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Den del av ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegrupppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad även i fortsättningen.

AKTIERELATERADE FÖRMÅNER

IFRS2, Aktierelaterade ersättningar, föreskriver att aktierelaterade ersättningar ska klassificeras som kontantreglerade alternativt som egetkapitalreglerade. Getinges program omfattar bara kontantreglerade ersättningar. Marknadsvärdet för de kontantreglerade programmen periodiseras inklusive sociala avgifter under intjänandeperioden. Periodiseringen baseras på en marknadsvärdering av åtagandet vid varje bokslutstillfälle. Från intjänandetidens slut till lösen eller förfall marknadsvärderas dessa vid varje bokslutstillfälle. Förändringen i marknadsvärdet inklusive sociala avgifter kostnads-/intäktsförs som en personalkostnad och balanseras som en avsättning.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. Avsättning för återställande av miljö görs när ett projekt tas i drift, och kapitaliserade kostnaden för avsättningen skrivs av under tillgångens nyttjandeperiod, tillsammans med anskaffningskostnaden för tillgången. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringsåtgärder garantiåtaganden och nedläggningsreserv för ej konsoliderade verksamheter, samt andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

SKATTER

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatte- skulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviserats och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster.

Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

LEASING

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den ekonomiska livslängden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs under den period då avtalet sägs upp. Vinst som uppkommer till följd av leasingavtalets upphörande redovisas på diskonterad bas. Finansiella avtal avseende tjänstebilar, kopieringsmaskiner och dylikt redovisas av väsentlighetsskäl som operationella avtal.

SEGMENTREDOVISNING

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och rapporteras sekundärt per geografiskt område. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet.

Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS7, Kassaflödesanalys, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

UTDELNING

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

NYA OCH ÄNDRADE IFRS STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade Standarder vilka vid utfärdandet av denna årsredovisning ännu ej trätt ikraft:

IFRS Standard	Träder ikraft för räkenskapsår som börjar den:
IFRS 7 Finansiella Instrument: Upplysningar	1 januari 2007 eller senare.
Ändring i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter	1 januari 2007 eller senare.
IFRS 8 Operating Segments*	1 januari 2009 eller senare.

IASBs International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har givit ut nedanstående nya tolkningar vilka ännu ej har trätt ikraft:

IFRIC Tolkning	Träder ikraft för räkenskapsår som börjar den:
IFRIC 7 Tillämpning av inflationsjusteringmetoden enligt IAS 29, Redovisning i höginflationsländer	1 mars 2006 eller senare.
IFRIC 8 Omfattning av IFRS 2	1 maj 2006 eller senare.
IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat	1 juni 2006 eller senare.
IFRIC 10 Interim Financial Reporting and Impairment*	1 november 2006 eller senare.
IFRIC 11 IFRS 2: Group and Treasury Share Transactions*	1 mars 2007 eller senare.
IFRIC 12 Service Concession Arrangements*	1 januari 2008 eller senare.

* Ännu ej godkänd av EU för tillämpning.

Företagsledningen förväntar sig att införandet av dessa nya och ändrade Standarder och tolkningar i framtida perioder inte kommer att medföra någon väsentlig finansiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

2 INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG

Mkr	2006	2005	2004
Produktförsäljning	9 722,3	8 919,9	8 237,6
Reservdelar	1 541,6	1 331,0	1 210,5
Tjänsteuppdrag	1 572,8	1 445,2	1 265,9
Uthyrning	164,6	184,3	174,8
Summa	13 001,3	11 880,4	10 888,8

3 SEGMENTREDOVISNING

Segmentredovisningen är upprättat enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och rapporteras sekundärt per geografiskt område. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen.

RAPPORTINGSSEGEMENTEN HAR FÖLJANDE VERKSAMHET:

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, ventilatorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 7 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 25 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 12 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 28 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs i vid 5 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 24 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Intäkter, Mkr	2006	2005	2004
Medical Systems	5 542,1	5 109,2	4 619,5
Infection Control	4 261,8	3 745,1	3 524,6
Extended Care	3 182,7	2 982,1	2 700,7
Övrigt	14,7	44,0	44,0
Summa	13 001,3	11 880,4	10 888,8

Rörelseresultat, Mkr	2006	2005	2004
Medical Systems	889,3	781,4	695,4
Infection Control	552,0	511,4	533,6
Extended Care	487,7	505,8	510,8
Övrigt	7,3	4,2	2,6
Summa	1 936,3	1 802,8	1 742,4

Avskrivningar, Mkr	2006	2005	2004
Medical Systems	139,9	131,9	125,3
Infection Control	113,0	106,6	84,6
Extended Care	81,0	89,3	74,1
Övrigt	0,3	0,9	–
Summa	334,2	328,7	284,0

Tillgångar, Mkr	2006	2005	2004
Medical Systems	7 206,1	6 973,6	6 531,9
Infection Control	3 723,8	3 750,0	2 725,4
Extended Care	2 381,6	2 463,0	2 073,4
Övrigt	0,7	11,8	16,4
Totalt segmenttillgångar	13 312,2	13 198,4	11 347,1
Ofördelade tillgångar	2 564,5	1 334,9	1 110,3
Summa	15 876,7	14 533,3	12 457,4

Skulder, Mkr	2006	2005	2004
Medical Systems	1 696,1	1 406,0	1 384,4
Infection Control	1 079,0	1 093,9	828,7
Extended Care	511,7	624,0	507,9
Övrigt	2,7	6,7	7,5
Totalt segmentskulder	3 289,5	3 130,6	2 728,5
Ofördelade skulder	6 582,5	6 021,4	5 459,3
Summa	9 872,0	9 152,0	8 187,8

Nettoinvesteringar i

anläggningstillgångar, Mkr	2006	2005	2004
Medical Systems	325,6	225,7	197,8
Infection Control	46,4	107,7	147,7
Extended Care	-8,5	58,2	49,9
Övrigt	–	0,2	1,5
Summa	363,5	391,8	396,9

GEOGRAFISKT OMRÅDE

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

Intäkter, Mkr	2006	2005	2004
Västeuropa	6 828,0	6 396,1	6 087,7
USA och Kanada	3 824,5	3 436,9	2 846,0
Asien och Australien	1 491,7	1 429,4	1 416,8
Övriga Världen	857,1	618,0	538,3
Summa	13 001,3	11 880,4	10 888,8

Rörelseresultat, Mkr	2006	2005	2004
Västeuropa	1 387,7	1 306,8	1 328,4
USA och Kanada	468,6	416,3	346,9
Asien och Australien	71,3	71,0	63,8
Övriga Världen	8,6	8,7	3,3
Summa	1 936,3	1 802,8	1 742,4

Tillgångar, Mkr	2006	2005	2004
Västeuropa	9 963,6	9 518,4	8 352,7
USA och Kanada	2 424,9	2 736,6	2 183,9
Asien och Australien	615,3	656,6	512,7
Övriga Världen	308,4	286,8	297,8
Totalt geografiskt område	13 312,2	13 198,4	11 347,1
Ofördelade tillgångar	2 564,5	1 334,9	1 110,3
Summa	15 876,7	14 533,3	12 457,4

Nettoinvesteringar i

anläggningstillgångar, Mkr	2006	2005	2004
Västeuropa	316,3	344,9	342,5
USA och Kanada	30,5	18,7	21,8
Asien och Australien	12,9	25,0	29,3
Övriga Världen	3,8	3,2	3,3
Summa	363,5	391,8	396,9

4 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Sammanställning, Mkr	2006	2005	2004
Byggnader och markanläggningar	-44,4	-44,6	-41,2
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-72,6	-70,1	-71,6
Inventarier, verktyg & installationer	-105,0	-133,8	-129,0
Utrustning för uthyrning	-28,1	-26,1	-20,6
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-250,1	-274,6	-262,4
Balanserade utvecklingskostnader	-41,0	-22,0	-15,4
Patent	-6,3	-5,1	-1,1
Kundrelationer	-8,3	-6,5	-1,1
Teknisk kunskap	-9,9	-8,9	-1,7
Varumärke	-6,7	-3,3	-
Avtal	-5,8	-1,8	-0,2
Övrigt	-6,1	-6,5	-2,1
Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-84,1	-54,1	-21,6
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-334,2	-328,7	-284,0
Kostnad för sålda varor	-202,1	-184,7	-164,6
Försäljningskostnader	-62,0	-64,6	-36,3
Administrationskostnader	-54,9	-68,4	-71,5
Forsknings- och utvecklingskostnader	-15,2	-11,0	-11,6
Summa	-334,2	-328,7	-284,0

5 REVISION

Arvode till Deloitte AB, Mkr	2006	2005	2004
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdrag	10,4	9,4	8,6
Andra uppdrag	18,1	13,2	6,4

Deloitte AB har revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv.

6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	2006	2005	2004
Övriga rörelseintäkter	11,3	3,2	1,6
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	-	0,4	4,5
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-0,3	-	-
Summa	11,0	3,6	6,1

7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2006	2005	2004
Ränteintäkter	16,5	23,4	19,1
Kursvinster	-	0,4	4,5
Övrigt	1,8	1,8	1,4
Summa	18,3	25,6	25,0

8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2006	2005	2004
Räntekostnader	-211,5	-212,3	-204,0
Kursförluster	-0,3	-	-
Övrigt	-14,7	-14,7	-17,7
Summa	-226,5	-227,0	-221,7

9 SKATTER

Mkr	2006	2005	2004
Skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad	-532,0	-376,0	-351,0
Uppskjuten skatt	63,3	-75,7	-45,9
Summa skattekostnad	-468,7	-451,7	-396,9

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 28%. Skatt för övriga länder har beräknats enligt den skattesatsen som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad

och redovisat resultat före skatt:	2006	2005	2004
Redovisat resultat före skatt	1 728,1	1 601,4	1 545,7
Skatt enligt gällande skattesats 28%	-483,9	-448,4	-432,8
Justering av skattekostnad från tidigare år	22,4	22,1	7,5
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-33,1	-14,3	-62,5
Ej skattepliktiga intäkter	10,7	11,8	10,7
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	20,0	4,3	59,5
Förändrad värdering av temporära skillnader	52,9	-14,2	92,7
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-57,7	-13,0	-72,0
Redovisad skattekostnad	-468,7	-451,7	-396,9

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader

samt underskottsavdrag: 2006 2005 2004

Uppskjuten skattefordran hänförlig till:

Temporära skillnader på anläggningstillgångar	89,6	118,9	123,7
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	9,4	19,8	-
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	69,1	78,0	63,2
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	175,4	234,2	215,7
Avsättning till omstruktureringsreserv	-	-	1,7
Underskottsavdrag	348,9	310,8	346,7
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	38,1	37,5	24,6

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:

Skattepliktiga temporära skillnader på anläggningstillgångar	-97,8	-97,0	-80,7
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-20,5	-38,9	-34,0
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-45,9	-66,4	-90,2
Uppskjuten skattefordran netto	566,3	596,9	570,7

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader

samt underskottsavdrag: 2006 2005 2004

Uppskjuten skattefordran hänförlig till:

Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-	3,7	-
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	4,3	-	-
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	-	2,5	-
Avsättning till omstruktureringsreserv	-	-	0,1
Underskottsavdrag	0,6	0,4	1,3
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	9,1	7,0	-

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:

Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-82,0	-72,1	-
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-2,0	-3,4	-
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-2,0	-3,2	-0,9
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-7,9	-10,2	-6,5
Uppskjuten skatteskuld netto	-79,9	-75,3	-6,0

Förfallostruktur för

underskottsavdrag 2006 2005 2004

Förfaller inom 1 år	0,5	-	0,2
Förfaller inom 2 år	-	-	0,2
Förfaller inom 3 år	0,9	0,9	-
Förfaller inom 4 år	-	-	-
Förfaller inom 5 år	-	-	-
Förfaller över 5 år	23,1	76,9	37,3
Ingen förfalldag	325,0	233,4	310,2
Utgående balans	349,5	311,2	347,9

Ej redovisade skattefordringar: 2006 2005 2004

Temporära skillnader	7,1	10,2	6,6
Underskottsavdrag	508,2	602,2	237,0
Summa	515,3	612,4	243,6

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid.

Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja bolagen har inte uppskjuten skatt redovisats för dessa skillnader.

Skattekostnader 46,4 (-42 1) har redovisats direkt mot eget kapital. Detta avser uppskjuten skatt på förändring av säkringsinstrument som redovisas i eget kapital.

10 UTDELNING

28 april 2006 betalades utdelning avseende 2005 ut till aktieägarna med 2,00 kronor per aktie (totalt 403,7 Mkr). Utdelning avseende 2004 betalades ut 27 april 2005 med 1,65 kronor (totalt 333,1 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till bolagsstämman att utdelning lämnas med 2:20 kronor, var till åtgår 444,1 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2007. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 27 april. Utdelningen för verksamhetsåret 2006 är inte inkluderat bland skulderna.

11 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare före och efter utspädning baseras på följande information:

	År	Resultat (täljare)
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	2006	1 254,0
som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	2005	1 138,4
Utspädningseffekt av potentiella stamaktier:	2004	1 147,8
	2006	0
	2005	0
	2004	0
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	2006	1 254,0
	2005	1 138,4
	2004	1 147,8

	År	Antal aktier (nämnare)
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning	2006	201 873 920
Utspädningseffekt av potentiella stamaktier:	2005	201 873 920
	2004	201 873 920
	2006	0
	2005	0
	2004	0
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	2006	201 873 920
	2005	201 873 920
	2004	201 873 920

12 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGARS ANSKAFFNINGSVÄRDEN MM

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, Mkr

EJ AVSKRIVNINGSBARA immateriella tillgångar			AVSKRIVNINGSBARA immateriella tillgångar						
	Goodwill	Varumärke	Balanserade utvecklings- kostnader	Patent	Kund relationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal	Övrigt
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2005	5 005,0	38,4	166,1	61,3	65,1	84,5	-	4,3	37,9
Investeringar	247,2	-	155,3	28,3	58,5	-	39,6	36,9	14,1
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	12,1
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	-1,0	-	-	-	-	-	-0,2
Omklassificeringar	-62,0	-	3,5	0,8	6,2	-0,8	2,5	-	8,7
Omräkningsdifferenser	361,8	9,2	5,2	1,9	16,1	20,0	0,3	1,2	-7,7
Per 1 januari 2006	5 552,0	47,6	329,1	92,3	145,9	103,7	42,4	42,4	64,9
Investeringar	136,4	-	198,3	-	4,3	8,2	-	0,6	7,7
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-2,9	-	-	-	-	-	-	-	-3,7
Omklassificeringar	-1,0	-	1,6	-0,9	-3,6	-	-1,4	9,3	-2,5
Omräkningsdifferenser	-281,7	-8,2	-9,2	-2,8	-13,6	-17,4	-1,6	-2,9	-2,5
Per 31 december 2006	5 402,8	39,4	519,8	88,6	132,8	94,5	39,4	49,4	63,9
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2005	-677,9	-	-15,4	-34,2	-1,1	-2,1	-	-0,2	-26,6
Årets avskrivningar	-	-	-22,0	-5,1	-6,5	-8,9	-3,3	-1,8	-6,5
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,0
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	1,0	-	-	-	-	-	0,1
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-63,7	-	-0,7	-1,2	-0,8	-1,5	0,3	-0,2	-1,7
Per 1 januari 2006	-741,6	-	-37,1	-40,5	-8,4	-12,5	-3,0	-2,2	-44,7
Årets avskrivningar	-	-	-41,0	-6,3	-8,3	-9,9	-6,7	-5,8	-6,1
I nya bolag vid förvärv	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	2,9	-	-	-	-	-	-	-	3,2
Omklassificeringar	-0,1	-	-	-	-	-	-0,3	-1,4	3,0
Omräkningsdifferenser	43,3	-	0,8	1,2	1,5	2,5	0,3	0,6	2,1
Per 31 december 2006	-695,5	-	-77,3	-45,6	-15,2	-19,9	-9,7	-8,8	-42,5
Bokfört värde 31 december 2005	4 810,4	47,6	292,0	51,8	137,5	91,2	39,4	40,2	20,2
Bokfört värde 31 december 2006	4 707,3	39,4	442,5	43,0	117,6	74,6	29,7	40,6	21,4

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

ANSKAFFNINGSVÄRDE	Balansräkning 2005	Investeringar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade & avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Balans räkning 2006
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Byggnader & mark ¹⁾	1 270,9	14,9	-82,7	-	0,6	-52,9	1 150,8
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 013,6	49,7	-54,7	-2,1	11,7	-35,1	983,1
Inventarier, verktyg & installationer	1 322,7	122,7	-382,4	-2,0	2,7	-65,1	998,6
Utrustning för uthyrning	255,1	23,6	-15,2	-	-	-18,5	245,0
Pågående nyanläggningar	14,8	109,5	-	-	-10,3	-3,6	110,4
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	8,2	18,6	-	-	-2,7	-0,5	23,6
Summa	3 885,3	339,0	-535,0	-4,1	2,0	-175,7	3 511,5

1) Härav uppår mark till 81,5 (89,2) Mkr 2006.

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Balansräkning 2005	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade & avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Balans räkning 2006
Byggnader & mark	-570,5	-44,4	59,3	-	-	25,0	-530,6
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-707,9	-72,6	47,0	1,4	0,6	26,1	-705,4
Inventarier, verktyg & installationer	-945,9	-105,0	292,2	3,4	-0,5	47,5	-708,3
Utrustning för uthyrning	-163,2	-28,1	9,2	-	-0,2	12,3	-170,0
Summa	-2 387,5	-250,1	407,7	4,8	-0,1	110,9	-2 114,3

Totala taxeringsvärdet för koncernens fastigheter i Sverige uppgår till 120,6 Mkr (90,1), varav 21,1 Mkr (14,7) utgör taxeringsvärde för mark.

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 19.

VÄRDEMINSKNING

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde.

	2006	2005	2004
Infection Control	688,0	709,2	457,5
Extended Care	729,5	741,3	627,7
Medical Systems	3 329,2	3 407,5	3 277,1
Totalt	4 746,7	4 858,0	4 362,3

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Goodwill avseende förvärv av verksamheter har allokaterats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområdena som har definierats som separata kassagenererande enheter.

AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförlig till Infection Control har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5%. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2%. Denna tillväxt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för Infection Control har en diskonteringsränta om 8,7 % före skatt tillämpats.

AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförlig till Extended Care har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 6%. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2%. Denna tillväxt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för Extended Care har en diskonteringsränta om 8,7 % före skatt tillämpats.

AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod hänförlig till Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5%. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2%. Denna tillväxt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxten för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för Medical Systems har en diskonteringsränta om 8,7 % före skatt tillämpats.

KÄNSLIGHETSANALYS

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:

- Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%
- Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%
- Diskonteringsränta efter skatt ökas med 1%

Infection Control

Redovisat värde *)	2 644,8
Återvinningsvärde överstigande det redovisade värdet	6 905,3

Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%. Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 194,2 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%. Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 986,1 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Diskonteringsränta ökas med 1%. Diskonteringsränta efter skatt från 6,1% till 7,1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 714,1 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Extended Care

Redovisat värde *)	1 869,9
Återvinningsvärde överstigande det redovisade värdet	7 076,4

Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%. Tillväxttakt från 6% till 5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 210,5 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%. Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 908,7 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Diskonteringsränta ökas med 1%. Diskonteringsränta efter skatt från 6,1% till 7,1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 508,1 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Medical Systems

Redovisat värde *)	5 510,0
Återvinningsvärde överstigande det redovisade värdet	10 969,3

Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%. Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 442,6 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%. Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 681,3 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

Diskonteringsränta ökas med 1%. Diskonteringsränta efter skatt från 6,1% till 7,1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 790,9 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

*) Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar enligt not 3

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 39,4 Mkr (47,6), där nyttjandeperioden har betecknats som obestämbar. För detta varumärke finns ingen förutserbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

13 VARULAGER

Mkr	2006	2005	2004
Råmaterial	926,9	893,4	727,8
Pågående arbeten	281,4	277,5	265,7
Färdiga produkter	874,1	985,7	735,9
Summa	2 082,4	2 156,6	1 729,4

Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde	18,1	29,6	36,4
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen	-30,0	-38,2	-59,7

14 KUNDFORDRINGAR

Per den 31 december 2006 uppgick kundfordringarna netto, efter reservering för osäkra fordringar, till 3 722,7 Mkr (3 576,6), vilket därmed i teoretisk bemärkelse utgör den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med rembursar eller motsvarande säkerhet.

15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2006	2005	2004
Upplupna intäkter	30,7	49,4	16,4
Förutbetalda finanskostnader	19,0	12,2	11,6
Förutbetalda hyreskostnader	15,3	15,6	7,7
Förutbetalda försäkringskostnader	27,3	26,7	20,2
Förutbetalda kommissioner	2,9	2,0	1,7
Upplupna ränteintäkter	1,0	0,5	2,2
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	102,7	102,7	70,0
Summa	198,9	209,1	129,8

18 KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD

Mkr	2006	Förändring	2005	Förändring	2004	Förändring	2003
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	34,4	29,1	5,3	0,9	4,4	-718,2	722,6
Långfristiga skulder till kreditinstitut	4 575,1	483,0	4 092,1	398,1	3 693,9	448,8	3 245,1
Avsatt till pensioner, räntebärande	1 638,9	-51,5	1 690,4	199,1	1 491,3	102,6	1 388,7
Avgår likvida medel	-673,3	10,3	-683,6	-198,7	-484,9	19,3	-504,2
Summa	5 575,1	470,9	5 104,2	399,4	4 704,7	-147,5	4 852,2

Förfallostruktur koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut	<=12 mån	1-2 år	2-5 år	Över 5 år
Skulder till kreditinstitut	34,4	823,0	3 408,5	343,6

Per utgången 2006 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till ett belopp om 4 575,1 Mkr vilket ryms inom bolagets medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter om 360 MEUR och det "Private Placement" om 232,5 MUSD respektive 15 MEUR som genomfördes 2003.

Verkligt värde på räntebärande lån, exklusive pensionsskuld, uppgick till cirka 4 412 Mkr.

16 AKTIEKAPITAL

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
1 januari 2006	13 502 160	188 371 760	201 873 920
31 december 2006	13 502 160	188 371 760	201 873 920
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2006 hade bolaget ett aktiekapital på 100,9 Mkr (100,9).

17 OUTNYTTJAD CHECKRÄKNINGSKREDIT & KREDITLÖFTEN

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgick i koncernen till 465,5 Mkr (211,6). Härutöver fanns den 31 december 2006 outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 2 338,5 Mkr (1 855,7) och bekräftade, outnyttjade löften om långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 233,8 MEUR motsvarande 2 115,8 Mkr (2 124,6) efter balansdagens kurs. Det utgår en avgift, s k löftesprovision, för den bekräftade faciliteten.

Utnyttjandegraden av den bekräftade faciliteten ovan har justerats för utestående lån avseende köp av aktier i Huntleigh Technology PLC för ett belopp av 88,2 MGBP motsvarande 1 189,4 Mkr till balansdagens kurs, då dessa lån har återbetalts under januari 2007 och finansierats under förvärvskrediten som beskrivs nedan.

Koncernen har utöver ovanstående kreditfaciliteter ingått ett särskilt förvärvskreditavtal om 440 MGBP motsvarande 5 934,5 Mkr per 31 december 2006 till balansdagenskurs, för att finansiera förvärvet av samtliga utestående aktier i Huntleigh Technology PLC. Detta kreditavtal kan endast användas för detta ändamål, för att refinansiera befintliga lån i det förvärvade bolaget samt för att täcka vissa kostnader i samband med förvärvet. Avtalet löper till juni 2008 och bolaget planerar att genomföra en refinansiering under 2007.

19 LEASING

Inga väsentliga leasingavtal har ingåtts under 2006, ökning av finansiell leasing under 2005 bestod bl a av leasingåtaganden i förvärvade bolag.

FINANSIELL LEASING, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2006	2005	2004	2006	2005	2004
Framtida utbetalningar:						
Förfallotidpunkt inom 1 år	8,7	12,6	3,8	7,5	10,8	3,4
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	22,1	35,6	12,1	20,5	32,9	11,4
Förfallotidpunkt mer än 5 år	13,9	17,3	15,0	13,9	17,2	15,0
Summa	44,7	65,5	30,9	41,9	60,9	29,8
Avgår räntebelastning	-2,8	-4,6	-1,1	-	-	-
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	41,9	60,9	29,8	41,9	60,9	29,8
Avgår kortfristig del				-7,5	-10,8	-3,4
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år				34,4	50,1	26,4

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasing förpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR INNEHAVDA VIA FINANSIELL LEASING, Mkr	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	101,8	2,5	4,9
Akkumulerade avskrivningar	-43,1	-2,4	-2,3
Bokfört värde	58,7	0,1	2,6

OPERATIONELL LEASING

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

	2006	2005	2004
Kostnader avseende operationell leasing	130,5	123,3	106,3

FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER FÖR EJ ANNULERBARA LEASINGKONTRAKT

UPPGICK PER BALANSDAGEN TILL FÖLJANDE:	2006	2005	2004
Förfallotidpunkt inom 1 år	106,9	111,8	97,4
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	150,2	169,8	177,9
Förfallotidpunkt mer än 5 år	21,0	15,8	20,5
Totalt	278,1	297,4	295,8
Getinge som leasegivare till operationell leasing:	2006	2005	2004
Förfallotidpunkt inom 1 år	2,1	2,9	-
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	0,7	1,0	0,2
Total	2,8	3,9	0,2

20 OMSTRUKTURERINGSRESERVER

Mkr	Siemens LSS	Övriga	Summa
Värde enligt balansräkningen 2004	26,6	6,8	33,4
Avsättningar	-	-	-
I anspråktaga medel	-18,4	-5,7	-24,1
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-
Omklassificering	-	-	-
Omräkningsdifferenser	1,0	0,2	1,2
Värde enligt balansräkningen 2005	9,2	1,3	10,5
Avsättningar	-	-	-
I anspråktaga medel	-	-0,7	-0,7
Outnyttjade medel som återförts	-	-	-
Omklassificering	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-0,4	-	-0,4
Värde enligt balansräkningen 2006	8,8	0,6	9,4

Avsättningen för Siemens LSS avser ej ännu utbetalda avgångsvederlag i Frankrike. Huvuddelen av kvarstående omstruktureringsreserverna beräknas vara genomförda i början av 2007.

21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	2006	2005	2004
Värde enligt ingående balans	349,3	383,2	543,9
Avsättningar	189,4	161,7	167,3
Ianspråktagna medel	-137,5	-186,2	-280,1
I nya bolag vid förvärv	0,2	9,1	4,7
Outnyttjade medel som återförts	-17,8	-7,8	-42,5
Omklassificering	0,1	-33,6	-3,1
Omräkningsdifferenser	-18,8	22,9	-7,0
Värde enligt utgående balans	364,9	349,3	383,2

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:

	2006	2005	2004	FÖRVÄNTADE TIDPUNKTER FÖR UTFLODE				Värde enligt utgående balans
				Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	
Garantireserv	168,0	167,9	148,5	109,1	45,1	2,3	11,5	168,0
Nedläggningsreserv*	-	-	16,1*	-	-	-	-	-
Deltidspensionering, tyska bolag	73,2	82,9	82,0	14,6	38,2	10,0	10,4	73,2
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	20,5	17,8	8,4	11,9	7,7	0,2	0,7	20,5
Övriga avsättningar	103,2	80,7	128,2	54,0	18,8	6,8	23,6	103,2
Summa	364,9	349,3	383,2	189,6	109,8	19,3	46,2	364,9

* För anestesiprodukten KION

- Härutöver har borgensförbindelser ställts om 152,0 (167,5), diskonterade växelfordringar om 20,3 (66,2) och övriga ansvarsförbindelser om 3,0 (3,6). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett.
- Garantireserven baseras på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter.
- Reserven för deltidspensionering i det tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden.
- Tidpunkterna för ianspråkstagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen.
- Beloppen ovan har inte diskonterats pga tidseffekten.

22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE

AVGIFTSBESTÄMDA PLANER

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv delar av premierna. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning.

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden resultatförs jämnt fördelat över anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10% av det högsta av antingen pensionstagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

2006-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-459,6	-1 561,1	-2 020,7
Förvaltningstillgångars verkliga värde	382,0	-	382,0
Oredovisade aktuariella vinster och förluster (-)	-34,3	-55,6	-89,9
Nettoskuld i balansräkning	-111,9	-1 616,7	-1 728,6

2005-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-416,9	-1 613,4	-2 030,3
Förvaltningstillgångars verkliga värde	339,9	-	339,9
Oredovisade aktuariella vinster och förluster (-)	-34,9	-24,2	-59,1
Nettoskuld i balansräkning	-111,9	-1 637,6	-1 749,5

2004-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-377,9	-1 387,1	-1 765,0
Förvaltningstillgångars verkliga värde	265,5	-	265,5
Oredovisade aktuariella vinster och förluster (-)	8,3	-131,1	-122,8
Nettoskuld i balansräkning	-104,1	-1 518,2	-1 622,3

Pensionsförpliktelser, Mkr	2006	2005	2004
Ingående balans	-2 030,3	-1 765,0	-1 711,8
Förmåner intjänade under året	-55,0	-37,1	-44,0
Räntekostnader	-93,4	-88,5	-94,5
Betalda förmåner	70,1	75,4	72,0
Försäkringstekniska vinster (+) / förluster (-)	20,9	-123,1	-8,3
Kursdifferenser	67,0	-92,0	21,6
Utgående balans	-2 020,7	-2 030,3	-1 765,0

Förvaltningstillgångar

Ingående balans	339,9	265,5	230,7
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	23,5	16,8	17,4
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	16,8	14,4	20,9
Utbetalda medel	-	-8,4	-4,6
Skillnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	8,7	29,3	7,0
Kursdifferenser	-6,9	22,3	-5,9
Utgående balans	382,0	339,9	265,5

Avkastning på förvaltningstillgångar

Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	23,5	16,8	17,4
Skillnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	8,7	29,3	7,0
Verklig avkastning	32,2	46,1	24,4

Förvaltningstillgångarna består av

följande verkligt värde på balansdagen:

Aktier och andelar	235,9	262,6	187,3
Räntebärande värdepapper mm	146,1	77,3	78,2
Totalt	382,0	339,9	265,5

Avsättning för pensionsförpliktelser

Ingående balans	-1 749,5	-1 622,3	-1 608,9
Omklassificering	-	-22,8	-
Pensionskostnader förmånsbaserade planer, exklusive ränta	-36,4	-21,3	-23,8
Räntekostnader förmånsbaserade planer	-93,4	-88,5	-94,5
Betalda förmåner	70,1	75,4	72,0
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	16,8	14,4	21,0
Utbetalda medel	-	-8,3	-4,6
Kursdifferenser	63,8	-76,1	16,5
Utgående balans	-1 728,6	-1 749,5	-1 622,3

De totala pensionskostnaderna för pensionsplanerna framgår nedan:

Pensioner intjänade under året	55,0	37,1	44,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-23,5	-16,8	-17,4
Avskrivning på balanserade intäkter avseende intjänande under tidigare perioder	-	-	0,1
Avskrivning på balanserade försäkringstekniska vinster (-) / förluster (+)	-1,9	1,1	-1,4
Övriga kostnader	15,6	-	-1,5
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	45,2	21,4	23,8
Pensionspremier för avgiftsbaserade samt direktpensioner ¹⁾	168,7	168,8	113,1
Pensionskostnader exklusive ränta	213,9	190,2	136,9
Ränta på pensionsavsättning	93,4	88,5	94,5
Totala pensionskostnader	307,3	278,7	231,4

1) Härav uppgår kostnad för Alecta försäkringar till 18,2 Mkr (17,4).

AKTUARIELLA ANTAGANDEN

De aktuariella beräkningarna som har använts för att beräkna pensionsförpliktelser och pensionskostnaden baseras på följande antaganden. Dessa antaganden är viktade i förhållande till storleken på pensionsplanen. Förändras antaganden påverkas pensionsförpliktelser storlek, fonderingskrav och pensionskostnad.

	2006	2005	2004
(viktade genomsnitt, %)			
Diskonteringsränta	4,7	4,7	5,6
Förväntad löneökningstakt	3,1	3,0	3,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	7,0	6,9	6,9
Förväntad inflation	2,7	1,6	1,9

UPPLYSNING OM REDOVISNING AV FÖRMÅNBESTÄMDA PENSIONSPLANER SOM OMFATTAR FLERA ARBETSGIVARE ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringen som är tecknade i Alecta uppgår till 18,2 Mkr (17,4). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143,1 % (128). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

23 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA LÅN

Mkr	2006	2005	2004
Skulder till kreditinstitut	34,4	5,3	4,4
Summa	34,4	5,3	4,4

24 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2006	2005	2004
Löner	438,3	398,1	371,8
Sociala kostnader	107,5	118,9	93,0
Provisioner	74,4	53,6	67,8
Räntekostnader	22,5	17,3	23,8
Konsultarvoden	26,8	38,5	14,3
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	425,5	366,2	267,0
Summa	1 095,0	992,6	837,7

25 STÄLLDA PANTER

Ställda panter, Mkr	2006	2005	2004
Fastighetsinteckning	-	7,1	-
Företagsinteckningar	1,6	2,7	0,8
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	61,4	77,5	42,5
Summa	63,0	87,3	43,3

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

26 FÖRVÄRVADE BOLAG**OTY GMBH**

Den 21 augusti förvärvades 60% av aktierna i bolaget OTY GmbH för 4,8 MEUR. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgick till 0,1 MEUR.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	8,0	8,0
Materiella tillgångar	0,4	-	0,4
Lager	0,7	-	0,7
Övriga omsättningstillgångar	6,8	-	6,8
Likvida medel	5,8	-	5,8
Avsättningar	-0,2	-	-0,2
Uppskjutna skatteskulder	-	-3,1	-3,1
Kortfristiga skulder	-11,2	-0,7	-11,9
Minoritet	-0,9	-	-0,9
	1,4	4,2	5,6
Goodwill			38,5
Totalt förvärv med likvida medel			44,1

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalade likvida medel för förvärvet	-44,1
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	5,8
	-38,3

Goodwill som har generats i samband med transaktionen hänförs sig främst till merförsäljning av OTY's produkter genom Getinge-koncernens säljorganisation. OTY är ett innovativt och snabbväxande bolag inom telemedicinområdet inriktat på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet.

OTY har bidragit med 6,9 Mkr till koncernens försäljning och -0,8 Mkr till koncernens nettoresultat före skatt från och med förvärvstillfället.

Getingekoncernen har haft bestämmande inflytande över OTY from juli 2006 och bolaget har konsoliderats från detta datum.

MEDICAL SYSTEM COMÉRCIO E INDÚSTRIA MÉDICA LTDA

18 oktober 2006 förvärvades 75% aktierna i Medical System Comércio e Indústria Médica Ltda för 6,1 MBRL. Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgår till cirka 0,8 MBRL.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar		5,2	5,2
Materiella tillgångar	3,0		3,0
Lager	10,8		10,8
Övriga omsättningstillgångar	11,2		11,2
Likvida medel	0,1		0,1
Uppskjutna skatteskulder	-	-1,2	-1,2
Långfristiga skulder	-0,9		-0,9
Kortfristiga skulder	-10,6	-2,7	-13,3
Minoritet	-3,7		-3,7
	9,9	1,3	11,2
Goodwill			9,5
Totalt förvärv med likvida medel			20,7

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalade likvida medel för förvärvet	-20,7
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	0,1
	-20,6

Goodwill som har genererats i samband med förvärvet hänförs sig till merförsäljning av Medical Systems division Cardiopulmonary i Brasilien. Marknaden för hjärtkirurgi är förhållandevis välutvecklad i Brasilien och utgör cirka 5% av världsmarknaden med ett stort inslag av utländska patienter.

Medical System Comércio e Indústria Médica Ltda har bidragit med 9,0 Mkr till koncernens försäljning och 0,4 Mkr till koncernens vinst före skatt från och med förvärvstillfället. Bolaget konsolideras i koncernen från och med oktober 2006.

BHM MEDICAL INC

Juli 2006 förvärvades återstående 25% av aktierna i det kanadensiska bolaget BHM Medical Inc för cirka 198 Mkr. Goodwill som uppkommit i samband med detta förvärv uppgår till cirka 64 Mkr. Förvärvad minoritets andel av eget kapital uppgick till 55 Mkr och skuld till minoritetsägare uppgick till 79 Mkr.

GETINGE CZECH REPUBLIC

Den 31:e oktober förvärvades verksamheten av Getinge Czech Republic för cirka 29,4 MCZK. Förvärvet genomfördes i form av ett inkråmsförvärv. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgår till cirka 1,4 MCZK.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället
Materiella tillgångar	0,0
Uppskjutna skattefordringar	0,1
Lager	0,3
Övriga omsättningstillgångar	3,9
Likvida medel	0,2
Avsättningar	-0,1
Kortfristiga skulder	-0,6
	3,8
Goodwill	5,8
Totalt förvärv med likvida medel	9,6

Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet

Betalade likvida medel för förvärvet	-9,6
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället	0,2
	-9,4

Goodwill som har genererats i samband med förvärvet hänförs sig till merförsäljning av Infection Controls produkter i Tjeckien. Getinge Czech Republic har bidragit med 2,7 Mkr till koncernens försäljning och 0,6 Mkr till koncernens vinst före skatt från och med förvärvstillfallet.

Getinge Czech Republic konsoliderades fr o m november 2006.

GETINGE SOUTH AFRICA (PTY) LTD

Infection Control's säljbolag Getinge South Africa (Pty) Ltd avyttrades i juli 2006 för 0,7 Mkr.

Avyttrade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet.

Nettotillgångar	Balansräkning vid avyttringstillfallet
Materiella tillgångar	0,8
Lager	2,2
Övriga omsättningstillgångar	1,9
Likvida medel	0,0
Kortfristiga skulder	-0,2
	4,7
Förlust av avyttringen	-4,0
Totalt	0,7

Nettoflöde av likvida medel pga avyttringen

Betalade likvida medel för avyttringen	0,7
Likvida medel i det avyttrade bolaget vid förvärvstillfallet	0,0
	0,7

LIC AUDIO AB

Under kvartal två 2006 avyttrades bolaget LIC Audio AB för 15,2 Mkr.

Avyttrade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet

Nettotillgångar	Balansräkning vid avyttringstillfallet
Materiella tillgångar	2,1
Lager	2,7
Övriga omsättningstillgångar	5,9
Likvida medel	0,9
Avsättningar	-0,1
Kortfristiga skulder	-2,4
	9,1
Vinst vid avyttring	6,1
Totalt förvärv med likvida medel	15,2

Nettoflöde av likvida medel pga avyttringen

Betalade likvida medel för förvärvet	15,2
Likvida medel i det avyttrade bolaget vid förvärvstillfallet	-0,9
	14,3

FÖRVÄRV EFTER BALANSDAGEN:

HUNTLEIGH TECHNOLOGY PLC

Getingekoncernen hade per den 31 december 2006 förvärvat 21,52% av det totala antalet aktier i Huntleigh. Köpeskillingen uppgick till 88,1 MGBP (1 189 Mkr), motsvarande 480 pence per aktie. Under januari 2007 förvärvades resterande aktier. Getingekoncernen äger därmed 100% av aktierna. Huntleigh kommer att konsolideras i Getinge koncernen from 1 februari 2007.

Aktierna redovisas som långfristig fordran i denna rapport.

Någon fullständig redovisning av nettotillgångarna lämnas inte i denna rapport, eftersom fastställandet av öppningsbalansen och studien av fördelningen av köpeskillingen inte var avslutade vid utfärdandet av denna rapport.

27 FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

VALUTARISKER

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, CAD och GBP. Getinges finanspolicy föreskriver att prognostiserad nettofakturering i utländska valutor skall kurssäkras i sin helhet minimum för kommande sex månader och maximalt upp till 18 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Värdeförändringar avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital uppgick per 31 december 2006 till +72,4 Mkr efter skatt. Effekten av de utestående valutaderivat kommer att påverka resultatet under 2007 och 2008.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga återstående löptiden i låneportföljen var 4 månader per 31 december 2006, vilket är väl inom ramen för koncernens finanspolicy som föreskriver att räntebindningen ska vara maximalt 2 år. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswapp-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 13,4 miljoner kronor på årsbasis.

Koncernens räntebärande tillgångars och skulders räntebindningsstruktur:

Mkr	<=12 mån	>1-<=2 år	>2-<=5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar				
Likvida medel	673,3	-	-	-
Finansiella skulder inklusive derivatinstrument	4 437,7	-	171,8	-

Räntebärande pensionskulld är exkluderad i ovanstående tabell.

Finansierings- och likviditetsrisk. Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Vid utgången av 2006 hade koncernen en bekräftad lånefacilitet om 360 MEUR. Avtalet förfaller april 2011. Koncernen emitterade under 2003 obligationer till ett värde av 250 MUSD i ett s k "US private placement" till institutionella placerare. Dessa obligationer förfaller 2008, 2010 respektive 2013. Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga kreditlöften.

Koncernen har utöver ovanstående kreditfaciliteter ingått ett särskilt förvärvskreditavtal om 440 MGBP motsvarande 5 934,5 Mkr till balansdagskurs, för att finansiera förvärvet av samtliga utestående aktier i Huntleigh Technology PLC. Detta kreditavtal kan endast användas för detta ändamål, för att refinansiera befintliga lån i det förvärvade bolaget samt för att täcka vissa kostnader i samband med förvärvet. Detta avtal löper till juni 2008 och bolaget planerar att genomföra en refinansiering under 2007.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2006 uppgick den totala motparts-exponeringen i derivatinstrument till -61,6 Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2006 innehades i säkringssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa.

Utestående derivatinstrument 31 december 2006, Mkr

	Kapitalbelopp	Redovisat värde i resultat-räkningen	Verkligt värde
Räntederivat	429,5	1,0	-3,4
Valutaderivat	4 180,0	31,7	132,7
Ränte/valutaderivat*	1 484,0	0,4	-190,9
Summa	6 093,5	33,1	-61,6

* Kombinerade instrument

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagskurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta.

Derivatinstrument

verkligt värde per kategori	Tillgång	Skuld
Räntederivat - kassaflödessäkringar	3,0	-
Räntederivat - säkringar av verkligt värde	-	6,4
Ränte/valutaderivat - säkringar av verkligt värde	-	190,9
Valutaderivat - kassaflödessäkringar	110,2	11,4
Valutaderivat - säkringar av verkligt värde	34,0	0,1
Summa	147,2	208,8
Varav kortfristigt	134,9	10,6
Varav långfristigt	12,3	198,2

Valutafördelning utestående derivatinstrument, Mkr

AUD	99,6
CAD	171,6
CHF	59,2
CZK	6,3
DKK	48,3
EUR	1 754,0
GBP	447,8
HKD	7,6
HUF	13,0
JPY	165,6
NOK	55,0
PLN	41,1
SEK	1 235,0
USD	1 989,4
Summa	6 093,5

I tabellerna ovan och nedan visas kapitalbelopp. Kombinerade instrument redovisas i tillswappad valuta.

Förfallostruktur

derivatinstrument, Mkr	2007	2008	2009*
Räntederivat	-	171,8	257,7
Valutaderivat	3 711,4	468,6	-
Ränte/valutaderivat**	-	627,0	857,0

* eller senare

** Kombinerade instrument

28 PERSONALKOSTNADER

KONCERNEN, Mkr

	2006			2005			2004		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	190,9	2 860,0	3 050,9	163,9	2 799,4	2 963,3	142,7	2 609,8	2 752,5
Sociala kostnader	34,3	630,8	665,1	29,7	620,5	650,2	24,9	604,0	628,9
Pensionskostnader	23,7	190,3	214,0	18,2	171,9	190,1	18,9	134,8	153,7
Summa	248,9	3 681,1	3 930,0	211,8	3 591,8	3 803,6	186,5	3 348,6	3 535,1

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR PER LAND, Mkr

	2006				2005				2004			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Algeriet	–	–	0,1	0,1	–	–	0,2	0,2	–	–	0,3	0,3
Australien	0,9	–	27,9	28,8	1,0	–	23,5	24,5	1,4	0,5	23,5	24,9
Belgien	4,9	2,1	37,3	42,3	7,0	3,3	37,2	44,2	4,9	2,1	34,1	39,0
Brasilien	3,6	1,3	2,1	5,7	0,8	–	2,4	3,2	–	–	1,5	1,5
Danmark	3,5	0,3	43,6	47,1	3,4	0,2	45,5	48,9	3,1	0,2	46,1	49,2
Finland	0,7	–	7,8	8,6	1,1	0,1	7,6	8,7	0,9	0,1	5,4	6,3
Frankrike	31,2	7,4	245,8	277,0	22,0	5,0	207,2	229,2	16,9	5,0	184,4	201,3
Holland	5,8	0,8	84,1	89,8	8,1	1,5	79,8	87,9	9,5	2,5	77,6	87,1
Hongkong	2,5	0,4	4,1	6,6	4,5	1,4	2,0	6,5	2,7	0,5	4,4	7,1
Indien	0,6	0,3	3,3	3,9	0,7	0,3	2,4	3,1	0,2	–	1,3	1,5
Irland	1,5	0,5	20,3	21,7	1,0	0,1	24,2	25,2	1,5	0,5	18,1	19,6
Italien	3,8	0,8	61,3	65,1	3,7	0,7	60,2	63,9	4,3	0,6	55,8	60,1
Japan	5,6	2,8	28,7	34,3	7,2	1,8	27,5	34,7	5,1	1,0	28,0	33,1
Kanada	15,7	3,3	107,1	122,7	6,6	1,4	104,0	110,6	6,4	1,8	39,1	45,5
Kina	3,4	0,2	16,2	19,6	3,2	0,3	10,5	13,7	0,8	0,2	5,1	5,9
Luxemburg	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,2	0,2
Norge	1,3	0,2	7,6	8,9	1,0	0,1	9,4	10,4	2,6	–	6,3	8,9
Polen	0,8	0,2	5,4	6,2	0,6	–	4,1	4,7	0,7	0,2	3,3	4,0
Portugal	1,2	0,5	5,7	6,9	–	–	6,0	6,0	–	–	5,0	5,0
Ryssland	0,9	0,3	5,9	6,8	0,8	0,3	6,4	7,2	0,7	0,3	3,3	4,0
Schweiz	3,6	0,4	49,0	52,6	6,2	1,7	53,2	59,4	6,4	1,8	52,1	58,5
Singapore	2,1	0,6	5,1	7,2	1,0	0,1	4,0	5,0	–	–	1,7	1,7
Spanien	3,9	0,9	25,8	29,7	2,6	0,8	21,8	24,4	2,5	0,5	13,5	16,0
Storbritannien	20,2	4,2	239,5	259,7	10,3	3,8	306,0	316,3	9,1	3,0	300,2	309,3
Sverige	28,2	3,7	485,4	513,5	26,2	5,3	465,8	492,0	25,2	6,3	445,2	470,4
Sydafrika	–	–	1,3	1,3	0,2	–	3,2	3,4	–	–	2,7	2,7
Sydkorea	–	–	1,1	1,1	–	–	0,4	0,4	–	–	0,0	0,0
Tjeckien	0,6	0,1	1,2	1,8	0,5	0,1	0,9	1,4	0,5	0,1	1,0	1,5
Turkiet	0,9	–	0,7	1,5	–	–	–	–	–	–	–	–
Tyskland	26,8	10,8	726,4	753,2	25,5	9,7	696,4	721,9	25,0	9,5	675,5	700,5
USA	13,6	4,0	589,6	603,2	15,6	3,3	567,9	583,5	9,0	1,7	557,6	566,6
Österrike	3,1	0,4	20,9	24,0	3,1	0,8	19,7	22,8	3,3	0,8	17,5	20,8
Totalt	190,9	46,5	2 860,0	3 050,9	163,9	42,1	2 799,4	2 963,3	142,7	39,2	2 609,8	2 752,5

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSEN OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension.

Med andra ledande befattningshavare avses de 7 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidorna 60-61. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 50% av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)	Grundlön	Styrelse-arvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	–	700	–	–	–	–	–	700
Styrelse ledamöter	–	1 975	–	–	–	–	–	1 975
Verkställande direktören	8 004	–	2 544	419	5 721	99	28	16 815
Andra ledande befattningshavare **	14 910	–	9 160	597	5 045	391	308	30 411
Totalt	22 914	2 675	11 704	1 016	10 766	490	336	49 901

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 7 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2006 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2007. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, tjänstebostad m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5% av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2006 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2006 motsvarade 32% av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2006 till en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70% av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och där efter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3% till 62% av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningstid motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2006 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2006 sammanträtt vid 3 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

SYNTEKISKT OPTIONSPROGRAM 2004

Under 2004 infördes ett syntetiskt optionsprogram enligt beslut på ordinarie bolagsstämman 2004. Programmet innebär i huvudsak följande: Ett tiotal ledande befattningshavare i bolagets dotterföretag i USA skall äga rätt att erhålla sammanlagt maximalt 300 000 konstantavräknade optioner baserade på bolagets aktier. Deltagarna skall äga rätt att, enligt nedan angivna principer, erhålla vardera mellan 15 000 och 40 000 optioner. Deltagarna skall, förutsatt fortsatt anställning, ha rätt att erhålla tilldelning med 1/3 efter ett år, 1/3 efter två år och 1/3 efter tre år. Optionerna är inte överlåtbara. Vid utnyttjande skall deltagarna erhålla ett belopp per option motsvarande skillnaden mellan 110% av genomsnittskursen på bolagets aktie tio dagar före utfärdandet av optionerna ("Utfärdandekursen") och kursen på bolagets aktie vid utnyttjandet. Deltagarnas rätt till ersättning per option skall dock oavsett en högre kursuppgång på bolagets aktie

maximalt utgöra ett belopp motsvarande 100% av Utfärdandekursen. Deltagarna skall äga rätt att utnyttja sina optioner allt eftersom de tilldelas och senast fyra år efter utfärdandet. Baserat på en genomsnittskurs på bolagets aktie om 80 kr och en årlig kursuppgång om tio %, ett utnyttjande av 2/3 av optionerna efter två år och 1/3 efter tre år samt att samtliga deltagare kvarstår i anställning under tre år, beräknas kostnaderna för optionsprogrammet uppgå till totalt cirka 4 300 000 kr. Styrelsens motiv för förslaget är att man, mot bakgrund av att ett normalt ersättningspaket för ledande befattningshavare i USA omfattar såväl en fast lön som en incitamentsdel, bedömer det som erforderligt att införa det aktuella programmet för att attrahera kvalificerade medarbetare i bolagets amerikanska verksamhet.

Under 2004 har 145 000 av dessa fördelats till ledande befattningshavare. Rätt till tilldelning förutsätter att de enskilda bolagen uppnår en stipulerad vinstnivå. Denna vinstnivå har inte uppnåtts under 2004 eller 2005 och därför har optionerna förverkats enligt nedanstående tabell. Utfärdandekursen var 85 kr, optionens värde beräknas som skillnaden mellan 93,50 (110% av utfärdandekursen) och dagskursen vid utnyttjande av optionen.

Under 2006 har 95 000 av de optionerna som förverkats enligt ovan fördelats till andra ledande befattningshavare i USA. Också för dessa förutsätter rätt till tilldelning en stipulerad vinstnivå. Utfärdandekursen var 105,50 kronor, optionens värde beräknas som skillnaden mellan 116,00 (110 % av utfärdandekursen) och dagskursen vid utnyttjande av optionen.

Vinstnivån 2006 överskred den stipulerade, därför förverkades inga optioner 2006.

Den genomsnittliga återstående period för programmet uppgår till 1 år:

2006	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	–	–
Tilldelade under perioden	80 000	102
Förverkade under perioden	–	–
Inlösta under perioden	–	–
Antal vid årets slut	80 000	–

2005	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	–	–
Tilldelade under perioden	48 333	93,5
Förverkade under perioden	-48 333	–
Inlösta under perioden	–	–
Antal vid årets slut	0	–

2004	Antal optioner	Genomsnittligt lösenpris
Antal vid årets början	0	–
Tilldelade under perioden	48 333	93,5
Förverkade under perioden	-48 333	–
Inlösta under perioden	–	–
Antal vid årets slut	0	–

2006 ÅRS KÖPTIONSPROGRAM

Årstämmen den 20 april 2006 godkände köptionsprogram för 2006 och att låt bolaget utställa och tilldela högst 900.000 köptioner enligt följande.

BERÄTTIGADE. Köptioner har erbjudits personer som är tillsvidareanställda i bolaget och dess dotterföretag i Frankrike, Sverige och Tyskland enligt följande principer.

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har erbjudits köptioner som ger möjlighet att förvärva högst 200.000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (7 personer) har erbjudits köptioner som ger möjlighet att förvärva högst 100.000 aktier per person.

Tilldelning till personal utanför Sverige förutsätter därtill att sådan tilldelning lagligen kan ske och att styrelsen bedömer att det kan ske med rimlig administrativ och/eller ekonomisk belastning.

UTNYTTJADE. Följande antal köptioner har utnyttjats:

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har utnyttjat köptioner som ger möjlighet att förvärva högst 50 000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (7 personer) har totalt utnyttjat köptioner som ger möjlighet att förvärva 105 000 aktier

LÖSENPERIOD. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Frankrike och Sverige kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 april till 1 juni 2008. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Tyskland kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 juli 2006 till 1 juni 2008.

VEDERLAG OCH LÖSENPRIS. Optionerna har förvärvats för 12,70 kronor motsvarande ett marknadsmässigt pris (premie) uppgående till 10 % av genomsnittet av sista betalkurserna för Getinges B-aktie under 10 handelsdagar från och med den 25 april 2006. Den sålunda framräknade premien har avrundats till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt.

Det pris per aktie som optionsinnehavare skall erlägga för att förvärva en aktie vid utnyttjande av köption (lösenpris) motsvarar det marknadspris som följer av den fastställda premien och en beräkning enligt vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes) och uppgår till 129,50 kronor. Det sålunda framräknade lösenpriset har avrundats till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre har avrundats nedåt. Värderingen av optionerna har utförts av oberoende part, Wigforss Consulting.

Styrelsen uppmuntrar till deltagande i incitamentsprogrammet genom utfästelse om en kontant bonus att utbetalas en månad innan tilldelade optioner förfaller. Bonusen kommer endast utbetalas under förutsättning att optionerna och/eller genom optionerna förvärvade B-aktier alljämt innehas av deltagaren samt att deltagaren alljämt är anställd inom Getinge-koncernen. Den kontanta bonusen kan maximalt uppgå till 50 % av erlagd premie.

LEVERANS AV AKTIER, KOSTNADER M.M. Köptionerna ger rätt till förvärv av befintliga aktier av serie B och leder således inte till utspädning för bolagets aktieägare.

Leverans av aktie enligt föreslaget köptionsprogram garanteras av huvudaktieägaren Carl Bennet AB. Som ersättning för denna garanti-förpliktelse kommer Carl Bennet AB att erhålla ett belopp motsvarande den premie som Getinge erhåller från optionsinnehavarna.

Bolagets kostnad för bonusen för de 155 000 optionerna som utnyttjats för täckande av del av kostnaden för premien, vid antagande att samtliga optionsinnehavare innehar köptioner och/eller B-aktier förvärvade genom köptionerna och kvarstår i anställningen vid bonusutbetalningen, beräknas att uppgå till cirka 1,5 Mkr inklusive sociala kostnader. 0,5 Mkr av dessa har belastat 2006 års resultat,

pga att kostnaden beräknas fr o m maj 2006. Kostnaden för optionerna redovisas i rörelsekostnaderna och skulden till dess betalning sker redovisas i upplupna kostnader.

Villkoren i programmet kan inte omförhandlas.

Den totala kostnaden för dessa program uppgick under 2006 till 6,2 Mkr (1,4).

29 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Koncernen	2006			2005			2004		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Algeriet	1	1	2	2	1	3	3	1	4
Australien	72	22	94	62	22	84	65	13	78
Belgien	89	16	105	85	12	97	82	11	93
Brasilien	16	10	26	8	7	15	5	4	9
Danmark	74	15	89	80	14	94	83	13	96
Finland	19	5	24	19	5	24	14	4	18
Frankrike	636	201	837	566	169	735	490	139	629
Holland	143	52	195	135	56	191	140	57	197
Hongkong	13	6	19	13	5	18	12	5	17
Indien	36	8	44	31	6	37	19	3	22
Irland	50	15	65	45	21	66	41	19	60
Italien	116	43	159	116	40	156	113	43	156
Japan	58	17	75	50	14	64	46	13	59
Kanada	233	136	369	225	124	349	115	45	160
Kina	120	53	173	77	40	117	28	17	45
Norge	16	1	17	15	2	17	15	3	18
Polen	18	5	23	17	4	21	14	4	18
Portugal	14	3	17	12	3	15	11	1	12
Ryssland	21	8	29	18	8	26	11	6	17
Schweiz	55	11	66	56	16	72	36	13	49
Singapore	9	5	14	7	2	9	4	2	6
Spanien	52	22	74	51	21	72	27	14	41
Storbritannien	517	177	694	625	167	792	580	176	756
Sverige	1 041	273	1 314	1 048	244	1 292	1 065	266	1 331
Sydafrika	6	2	8	14	5	19	14	5	19
Sydkorea	2	1	3	1	1	2	–	–	–
Tjeckien	8	2	10	7	2	9	7	2	9
Turkiet	1	2	3	–	–	–	–	–	–
Tyskland	1 158	478	1 636	1 147	479	1 626	1 176	489	1 665
USA	972	227	1 199	906	214	1 120	848	238	1 086
Österrike	51	7	58	43	6	49	36	7	43
Totalt	5 617	1 824	7 441	5 481	1 710	7 191	5 100	1 613	6 713

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %	2006	2005	2004
KVINNOR:			
Styrelseledamöter	5%	4%	3%
Andra personer i företags ledning inkl VD	15%	11%	9%
MÄN:			
Styrelseledamöter	95%	96%	97%
Andra personer i företags ledning inkl VD	85%	89%	91%

Sjukfrånvaro i % (Moderföretaget och svenska koncernbolag)	2006	2005	2004
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	4,4	4,4	4,5
Andel total sjukfrånvaro som varat 60 dagar eller mer	1,3	1,5	1,6
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	5,8	5,5	5,0
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	4,1	4,2	4,3
Sjukfrånvaro av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för ålderskategorierna:			
–29 år	5,4	5,2	4,3
30–49 år	4,1	3,9	4,0
50–år	4,6	5,5	5,5

30 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterföretag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen och är inte inkluderade i denna not.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 6 672,2 Mkr (6 169,4) under 2006. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 28.

31 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Getinge Extended Care UK Limited, ett helägt dotterföretag till Getinge AB, offentliggjorde den 8 december 2006 ett rekommenderat offentligt erbjudande på samtliga aktier i Huntleigh Technology PLC.

Getingekoncernen hade per den 31 december 2006 förvärvat 21,52% av det totala antalet aktier i Huntleigh. Köpeskillingen uppgick till 88,1 MGBP (1 189 Mkr), motsvarande 480 pence per aktie.

3 januari 2007 hade Getinge förvärvat, eller erhållit giltiga accepter av erbjudandet avseende 81 702 698 Huntleigh-aktier, motsvarande totalt cirka 95,8% av samtliga Huntleigh-aktier. Vidare hade samtliga övriga villkor för erbjudandet antingen uppfyllts eller eftergivits.

Erbjudandet förklarades därmed ovillkorat i alla avseenden och Huntleigh avnoterades från Londonbörsen 1 februari 2007. Samma datum konsoliderades Huntleigh i Getingekoncernen.

Som ägare till mer än 90 % av aktierna och rösterna i Huntleigh, har Getinge utnyttjat sin möjlighet att tvångsinlösa återstående Huntleigh-aktier, på samma villkor som enligt erbjudandet.

För ytterligare information se not 34.

32 TILLÄGGSSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Förvärv och försäljningar verksamheter, Mkr	2006	2005	2004
Immateriella anläggningstillgångar	148,2	414,9	391,4
Materiella anläggningstillgångar	0,6	76,0	13,7
Finansiella anläggningstillgångar	1,3	0,3	0,0
Varulager	-9,9	110,3	43,5
Fordringar	14,0	134,0	46,2
Minoritetsintresse	51,0	0,0	-50,2
Räntebärande skulder	-0,9	-278,3	-13,7
Icke räntebärande skulder	68,0	-191,8	-37,5
Utbetalda köpeskillningar	272,3	265,4	393,4
Likvida medel, Mkr	2006	2005	2004
Placeringar	9,2	74,6	0,0
Kassa och bank	664,1	609,0	484,9
Likvida medel	673,3	683,6	484,9

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2006	2005	2004
Avskrivningar av anläggningstillgångar	334,2	328,7	284,0
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	-57	0,4	-
Totalt	277,2	329,4	284,0

33 AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Aktiverade utvecklingskostnader uppgår till följande:	2006	2005	2004
Summa	198,3	155,3	118,9

34 LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA FORDRINGAR

Långfristiga finansiella fordringar består bla av köpeskillingen för aktier i Huntleigh Technology PLC, 1 189 Mkr. Aktierna förvärvades vid två tillfällen från 13 december 2007. Getinge kunde inte utöva något inflytande över bolaget då upprättat avtal med aktieägare som ägde 46,2% av totala antalet aktier i bolaget förrän erbjudande tidens utgång, tredje januari 2007. Därför har inte innehavet redovisats som intresseföretag trots att innehavet överstiger 20% av rösterna.

RESULTATRÄKNING FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

		2006	2005	2004
Administrationskostnader	Not 2	-86,8	-67,7	-72,3
Rörelseresultat	Not 16, 17	-86,8	-67,7	-72,3
Intäkter från andelar i koncernföretag	Not 4	338,2	679,5	371,4
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	Not 5	491,8	148,5	203,3
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	Not 6	-250,1	-452,4	-196,7
Resultat efter finansiella poster		493,1	307,9	305,7
Bokslutsdispositioner	Not 7	11,7	–	-5,3
Resultat efter finansiella poster		504,8	307,9	300,4
Skatt på årets resultat	Not 8	-52,1	96,8	33,6
Årets resultat		452,7	404,7	334,0

BALANSRÄKNING FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

		2006	2005	2004
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	Not 2, 3	15,2	39,5	37,7
Andelar i koncernföretag	Not 10	3 452,9	3 399,6	3 392,8
Långfristiga finansiella fordringar		51,4	1,6	2,5
Långfristiga finansiella instrument	Not 9	3,8	–	–
Summa anläggningstillgångar		3 523,3	3 440,7	3 433,0
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		4,8	0,1	0,1
Fordringar hos koncernföretag		8 467,6	7 838,4	5 483,5
Övriga fordringar		5,8	–	114,4
Kortfristiga finansiella instrument	Not 9	11,6	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 11	36,6	22,8	13,4
Likvida medel		–	49,5	27,8
Summa omsättningstillgångar		8 526,4	7 910,8	5 639,2
SUMMA TILLGÅNGAR		12 049,7	11 351,5	9 072,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		100,9	100,9	100,9
Reserver		2 524,7	2 524,7	2 524,7
<i>Fritt eget kapital</i>				
Balanserade vinstmedel		570,2	677,2	409,9
Årets resultat		452,7	404,7	334,0
Summa eget kapital		3 648,5	3 707,5	3 369,5
Obeskattade reserver	Not 7	–	11,8	11,8
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån		3 810,1	3 207,7	2 648,2
Finansiella instrument, långfristigt	Not 9	4,9	–	–
Uppskjuten skatteskuld		2,9	–	–
Summa långfristiga skulder		3 817,9	3 207,7	2 648,2
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån	Not 12	4 530,4	4 381,4	2 993,0
Leverantörsskulder		6,3	5,5	6,8
Skatteskulder	Not 8	6,7	2,6	4,4
Övriga skulder		1,5	2,7	2,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 13	38,4	32,3	35,8
Summa kortfristiga skulder		4 583,3	4 424,5	3 042,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		12 049,7	11 351,5	9 072,2

Information om Getinge ABs ställda säkerheter, se not 14.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fria reserver	Totalt
Eget kapital 31 december 2003	100,9	1 825,1	699,6	629,1	3 254,7
Utdelning	–	–	–	-272,5	-272,5
Året vinst	–	–	–	334,0	334,0
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	–	–	–	53,3	53,3
Eget kapital 31 december 2004	100,9	1 825,1	699,6	743,9	3 369,5
Utdelning	–	–	–	-333,1	-333,1
Året vinst	–	–	–	404,7	404,7
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	–	–	–	266,4	266,4
Eget kapital 31 december 2005	100,9	1 825,1	699,6	1 081,9	3 707,5
Eget kapital 1 januari 2006	100,9	1 825,1	699,6	1 081,9	3 707,5
Omföring av överkursfond till reservfond i enlighet med ÅRL 4:14	–	699,6	-699,6	–	–
Utdelning	–	–	–	-403,7	-403,7
Året vinst	–	–	–	452,7	452,7
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	–	–	–	-108,0	-108,0
Eget kapital 31 december 2006	100,9	2 524,7	–	1 022,9	3 648,5

Varje akties kvotvärde är 0:50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 13 502 160 A-aktier med 10 röster och 188 371 760 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 201 873 920 aktier.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERFÖRETAGET

BELOPP I MKR

	2006	2005	2004
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-86,8	-67,7	-72,3
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	5,9	10,1	7,9
	-80,9	-57,6	-64,4
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	591,1	449,5	321,4
Inbetalda räntor och liknande intäkter	238,1	148,5	215,7
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-248,1	-301,7	-162,1
Betald skatt	-4,1	-3,1	-8,4
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	496,1	235,6	302,2
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	-1 036,5	-1 723,9	249,7
Kortfristiga skulder	5,7	-8,2	16,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-534,7	-1 496,5	568,2
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	-32,7	-6,8	-286,2
Försäljning av dotterföretag	14,6	-	-
Lämnat aktieägartillskott	-26,1	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5,7	-11,9	-11,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	24,0	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25,9	-18,7	-297,7
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån	594,5	1 795,1	-194,7
Förändring av långfristiga fordringar	-49,7	0,9	0,5
Utbetald utdelning	-403,7	-333,1	-272,5
Erhållet koncernbidrag från dotterföretag	370,0	74,0	74,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	511,1	1 536,9	-392,7
Periodens kassaflöde	-49,5	21,7	-122,2
Likvida medel vid årets början	49,5	27,8	150,0
Årets kassaflöde	-49,5	21,7	-122,2
Likvida medel vid årets slut	-	49,5	27,8

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation RR32, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RR32 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver – i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda - moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person - redovisas i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Finansiella derivatinstrument – moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period då de uppstår.

2 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Sammanställning, Mkr	2006	2005	2004
Byggnader och markanläggningar	–	-0,1	–
Inventarier, verktyg & installationer	-5,9	-10,0	-7,9
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-5,9	-10,1	-7,9
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-5,9	-10,1	-7,9

3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	2006	2005	2004
Materiella anläggningstillgångar, totalt			
Ingående anskaffningsvärde	67,3	55,4	43,9
Investeringar	5,6	11,9	11,5
Försäljningar/utrangeringar	-40,3	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32,6	67,3	55,4
Ingående avskrivningar	-27,8	-17,7	-9,8
Försäljningar/utrangeringar	16,3	–	–
Årets avskrivningar	-5,9	-10,1	-7,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17,4	-27,8	-17,7
Utgående planenligt restvärde	15,2	39,5	37,7

Byggnader & mark

Ingående anskaffningsvärde	6,5	4,3	4,3
Investeringar		2,2	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,5	6,5	4,3
Ingående avskrivningar	-0,7	-0,6	-0,6
Årets avskrivningar		-0,1	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-0,7	-0,7	-0,6
Utgående planenligt restvärde	5,8	5,8	3,7

Inventarier, verktyg & installationer

Ingående anskaffningsvärde	60,8	51,1	39,6
Investeringar	5,6	9,7	11,5
Försäljningar/utrangeringar	-40,3	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26,1	60,8	51,1
Ingående avskrivningar	-27,1	-17,1	-9,2
Försäljningar/utrangeringar	16,3	–	–
Årets avskrivningar	-5,9	-10,0	-7,9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16,7	-27,1	-17,1
Utgående planenligt restvärde	9,4	33,7	34,0

4 INTÄKTER FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	2006	2005	2004
Utdelning från koncernföretag	329,1	679,5	371,4
Vinst vid försäljning av koncernföretag	9,1	–	–
Summa	338,2	679,5	371,4

5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2006	2005	2004
Ränteintäkter från koncernföretag	195,8	132,2	138,4
Ränteintäkter	50,0	16,3	14,8
Kursvinster	246,0	–	50,1
Summa	491,8	148,5	203,3

6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2006	2005	2004
Räntekostnader till koncernföretag	-64,5	-23,7	-21,6
Räntekostnader	-178,7	-135,6	-119,9
Kursförluster	-	-284,6	-44,8
Övrigt	-6,9	-8,5	-10,4
Summa	-250,1	-452,4	-196,7

7 BOKSLUTSDISPOSITIONER, OBESKATTADE RESERVER

Bokslutsdispositioner, Mkr	2006	2005	2004
Förändring av periodiseringsfond	-	-	0,9
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	11,7	-	-6,2
Summa	11,7	-	-5,3

Obeskattade reserver, Mkr	2006	2005	2004
Överavskrivning	-	11,8	11,8
Summa	-	11,8	11,8

8 SKATTER

Mkr	2006	2005	2004
Skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad	-49,2	96,8	33,8
Uppskjuten skatt	-2,9	-	-0,2
Summa skattekostnad	-52,1	96,8	33,6

Följande aktuella skatteposter hänförs till poster som redovisas direkt mot egna kapital:

Koncernbidrag	42,0	103,6	20,7
---------------	------	-------	------

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	504,8	307,9	300,4
Skatt enligt gällande skattesats 28%	-141,3	-86,2	-84,1
Justering av skattekostnad från tidigare år	0,2	-1,6	0,6
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:			
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-6,9	-8,8	-4,8
Ej skattepliktiga intäkter	94,8	190,3	121,9
Förändrad värdering av temporära skillnader	1,1	3,1	-
Redovisad skattekostnad	-52,1	96,8	33,6

9 FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELL RISKHANTERING

För ytterligare information om finansiella instrument och finansiell riskhantering med relevans för Getinge AB, se motsvarande not i "Koncernens noter" (not 27).

Derivatinstrument - verkligt värde	Tillgång	Skulder
Valutaderivat - kassaflödessäkringar	15,4	4,9
varav kortfristigt	11,6	-

Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde har under året har påverkat resultatet med 10,5 Mkr.

Valutafördelning utestående derivatinstrument, Mkr	Kapital belopp (valuta)
CAD	-11,5
CHF	-4,4
CZK	-5,1
EUR	771,5
JPY	-22,0
NOK	-31,6
PLN	-13,8
USD	-87,8
	595,3

10 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Moderföretagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Bokf värde Mkr 2006	Bokf värde Mkr 2005	Bokf värde Mkr 2004
Arjo AB	Eslöv	556473-1700	23 062 334	2 235,6	2 235,6	2 236,6
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	452,2	452,2	452,2
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	242,7	242,6	242,4
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	117,7	117,7	117,7
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	0,1	0,1	0,1
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	5,7	5,7	5,7
LIC Audio AB	Solna	556058-7460	1 000	–	5,6	5,6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	8,6	8,6	8,6
Getinge NV	Belgien		600	1,5	1,5	1,5
Getinge/Arjo Danmark A/S	Danmark		525	3,3	3,3	3,3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	26,9	26,9	26,9
Getinge Finland Ab	Finland		15	–	–	–
Getinge/Arjo France SA	Frankrike		289 932	235,6	235,6	235,6
Getinge Castle Greece	Grekland		100	1,6	1,6	1,6
Getinge Scientific KK	Japan		10 000	0,6	0,6	0,6
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	1,3	1,3	1,3
Getinge Zhuhai Ltd.	Kina		1 000	1,1	1,1	1,1
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	52,0	25,9	18,3
Getinge Norge AS	Norge		4 500	5,0	5,0	5,0
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	12,7	12,7	12,7
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	15,6	15,6	15,6
Getinge South Africa (Pty) Ltd	Sydafrika		500	–	–	–
Arjo GmbH	Österrike		1 273	0,4	0,4	0,4
BHM Medical Inc	Kanada		5 000	32,7	–	–
Summa bokfört värde				3 452,9	3 399,6	3 392,8

Moderföretagets innehav av aktier i dotterföretag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten. **Dotterföretag i underkoncerner.** Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspeglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2006. Andelen är 100% utom i några

fall. I Getinge Algérie S.A. är koncernens röst- och kapitalandel 76%. Det kanadensiska bolaget Maquet-Dynamed Inc ägs till 70%. Det tyska bolaget Maquet Telemedicine GmbH ägs till 60%. De brasilianska bolagen Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda ägs till 75%. Under 2006 avyttrades bolagen Getinge South Africa (Pty) Ltd, Sydafrika och LIC Audio AB, Sverige.

Sverige

Arjo Ltd Med. AB
556473-1718, Eslöv
Arjo Holding AB
556402-6663, Eslöv
Arjo Hospital Equipment AB
556090-4095, Eslöv
Arjo International AB
556528-1440, Eslöv
Arjo Scandinavia AB
556528-4600, Eslöv
Fjärrbilar Lastbils AB
556496-6728, Göteborg
Getinge International AB
556547-8780, Halmstad
Getinge Infection Control AB
556547-8798, Halmstad
Getinge Sverige AB
556509-9511, Halmstad
Jostra AB
556304-2026, Lund
Maquet Critical Care AB
556604-8731, Solna
Maquet Nordic AB
556648-1163, Solna
Getinge Treasury AB
556535-6309, Halmstad
Getinge Treasury Arjo Nederland BV
516403-5544, Halmstad
Algeriet
Getinge Algérie
Australien
Arjo Hosp Equipm Pty Ltd
Maquet Australia Pty Ltd
Belgien
Arjo Hospital Equipment NV SA
Maquet Belgium N.V.
Medibol Medical Products NV
Medibol Holding NV BE
Brasilien
Getinge Brasil Ltd.
Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Danmark

Getinge Water Systems A/S
Polystan AS
Frankrike
Maquet SA
Arjo Equipm Hosp SA France
Filance SA
Getinge Production France SAS
Lancer SAS
Getinge France SAS
Peristel SAS
SMI SA
Steriservice
Linac Technologies SA
Finansiére La Cahléne SA
La Cahléne France SA
Hong Kong
Arjo Far East Ltd H K
Getinge International Asia Ltd.
Maquet Hong Kong Ltd
Indien
Maquet Medical India Pvt Ltd
Irland
Arjo Ireland Ltd
Maquet Ireland Ltd
Italien
Arjo Italia Spa
Getinge Surgical Systems Italia Holding SRI
Getinge S.p.A.
Jostra Italien SpA
Maquet Italia Spa
The Getinge Service S.p.A.
Japan
Arjo Japan KK
Maquet Getinge KK
Kanada
Arjo Canada Inc
Gestion Techno-Médic
Getinge Canada Ltd
Jostra Canada Inc.
BHM Medical Inc
Maquet-Dynamed Inc

Kina

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
Luxemburg
Arjo International Luxembourg
Nederländerna
Arjo Nederland B.V.
Maquet Netherlands B.V.
Getinge/Arjo Holding Netherlands B.V.
Getinge b.v.
Lancer BV
Medibol Beheer BV
Medibol Medical Prod.BV
Polen
Maquet Poland Sp.z.o.o.
Portugal
Maquet Portugal Lda
Ryssland
Maquet LLC
Schweiz
Arjo Sic AG
Arjo International AG
Maquet AG
Getinge Reinsurance AG
Getinge Alfa AG
Singapore
Maquet South East Asia Ltd Singapore
Getinge International Far East Pte. Ltd.
Spanien
Arjo Spain S.A.
Getinge Ibérica S.L.
Maquet Spain S.L.
Storbritannien
Arjo Ltd
Arjo Med AB Ltd
Buchanan Leasing LTD
Getinge Desinfection Ltd
Getinge Industrier Holding UK Ltd
Maquet Ltd
James Ind Ltd UK
Parker Baths Ltd
Pegasus Ltd
Rowan Leasing
British Sterilizer Ltd

Getinge UK Ltd
Lancer UK Ltd
La Cahléne Ltd
Getinge Extended Care UK Limited
Syd Korea
Maquet Medical Korea Co. Ltd
Tjeckien
Arjo Hospital Equipment sro
Getinge Czech Republic, s.r.o.
Turkiet
Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
Tyskland
Arjo Holding Deutschland GmbH
Arjo GmbH
Getinge Maquet Germany Holding GmbH
Getinge Maquet Verwaltung GmbH
Getinge Produktions-GmbH
Getinge van Dijk GmbH
Maquet Cardiopulmonary AG
Lancer GmbH
Maquet GmbH & Co. KG
Maquet Sales and Service GmbH
MediKomp GmbH
Meditechnik GmbH
Getinge Life Science GmbH
Maquet Telemedicine GmbH
USA
Arjo Inc USA
Arjo Manufacturing Co
Getinge Holding USA Inc
Getinge USA Inc
Getinge Sourcing LLC
GTT Inc.
Heraeus Medical Inc
Lancer Inc
Maquet Inc
Pegasus Airwave Inc.
La Cahléne Inc.
Österrike
Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

11 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2006	2005	2004
Förutbetalda finanskostnader	19,0	12,2	11,5
Förutbetalda hyreskostnader	–	–	1,9
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17,6	10,6	–
Summa	36,6	22,8	13,4

12 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA LÅN

Mkr	2006	2005	2004
Skulder till kreditinstitut	176,9	747,9	937,2
Skulder till dotterföretag	4 353,5	3 633,5	2 055,8
Summa	4 530,4	4 381,4	2 993,0

13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2006	2005	2004
Löner	7,7	4,7	5,7
Sociala kostnader	3,4	3,4	2,6
Räntekostnader	19,1	17,1	19,3
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8,2	7,1	8,2
Summa	38,4	32,3	35,8

14 ANSVARFÖRBINDELSER

Ansvarförbindelser, Mkr	2006	2005	2004
Borgensförbindelser FPG/PRI	149,5	131,4	131,5
Övriga borgensförbindelser	417,8	66,0	25,9
Summa	567,3	197,4	157,4
Värdejustering	-567,3	-197,4	-157,4
Redovisat värde	0,0	0,0	0,0

15 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Sverige	2006	2005	2004
Män	9	8	9
Kvinnor	4	3	5
Totalt	13	11	14

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

Kvinnor	2006	2005	2004
Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företagens ledning inklusive VD	–	–	–
Män	2006	2005	2004
Styrelseledamöter	5	5	5
Andra personer i företagens ledning inklusive VD	1	1	1

Sjukfrånvaro i %	2006	2005	2004
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	2,2	2,1	1,8
Andel total sjukfrånvaro som varat 60 dagar eller mer	–	–	–
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	7,0	–	–
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	0,3	2,9	2,8

16 PERSONALKOSTNADER

2006, Mkr			
Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	13,2	12,3	25,5
Sociala kostnader	5,4	4,3	9,7
Pensionskostnader	5,7	3,5	9,2
Summa	24,3	20,1	44,4

2005, Mkr			
Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	9,4	11,0	20,4
Sociala kostnader	3,2	3,6	6,8
Pensionskostnader	4,7	2,7	7,4
Summa	17,3	17,3	34,6

2004, Mkr			
Moderföretaget	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	9,5	10,1	19,6
Sociala kostnader	3,9	4,1	8,0
Pensionskostnader	3,2	2,7	5,9
Summa	16,6	16,9	33,5

17 REVISION

Mkr	2006	2005	2004
Arvode till Deloitte AB			
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdrag	1,3	1,2	0,9
Andra uppdrag	5,1	4,8	–

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL ÅRSSTÄMMAN I GETINGE AB

Organisationsnummer 556408-5032

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Getinge AB för räkenskapsåret 2006. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 62-100. Den bolagsstyrningsrapport som ingår på sidorna 54-57 har inte varit föremål för vår revision. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföretaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderföretaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Getinge den 7 mars 2007

DELOITTE AB

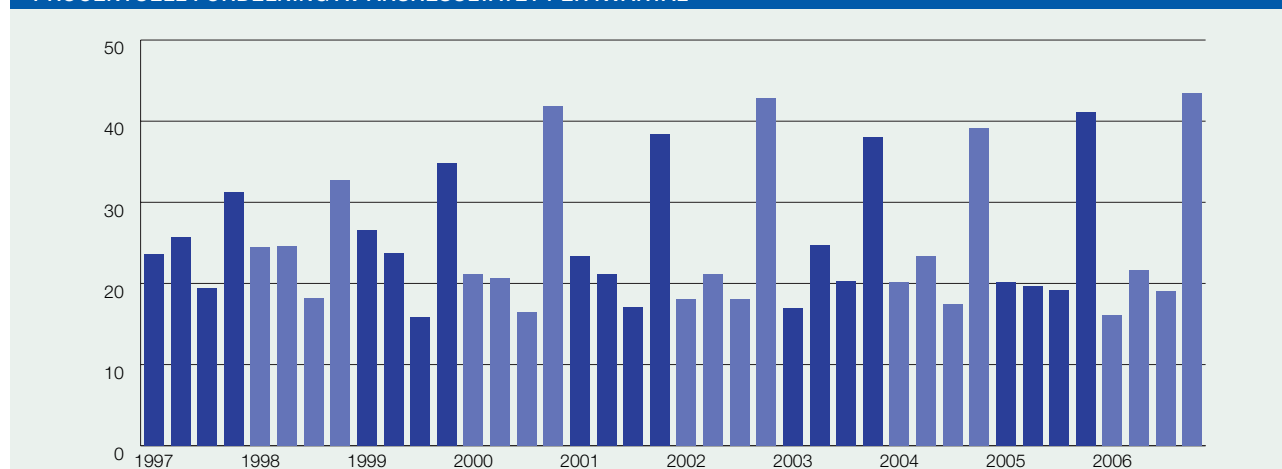
Jan Nilsson
Auktoriserad revisor

KVARTALSDATA

PROCENTUELL FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
1997 totalt	22,6	25,1	22,7	29,6	23,6	25,7	19,4	31,3
Infection control	22,0	24,7	22,4	31,0	22,3	24,5	16,9	36,3
Extended care	23,7	25,6	23,6	27,0	26,0	27,9	24,0	22,1
Medical systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
1998 totalt	21,6	23,1	22,5	32,9	24,5	24,6	18,2	32,7
Infection Control	22,7	22,5	20,8	34,0	22,5	26,6	12,9	37,9
Extended Care	19,6	24,5	25,0	31,0	24,2	22,1	26,1	27,6
Medical Systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
1999 totalt	24,2	24,5	22,0	29,3	25,6	23,7	15,9	34,8
Infection Control	22,0	24,1	22,1	31,8	18,6	23,6	16,8	41,0
Extended Care	27,2	25,2	22,0	25,6	33,6	23,8	14,9	27,7
Medical Systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
2000 totalt	22,2	23,8	22,9	31,1	21,1	20,7	16,4	41,8
Infection Control	21,1	24,6	22,1	32,3	18,8	24,4	14,5	42,3
Extended Care	23,6	22,8	23,6	30,0	25,1	18,5	20,8	35,6
Medical Systems	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
2001 totalt	23,6	23,6	22,7	30,1	23,4	21,1	17,1	38,4
Infection Control	21,3	23,4	22,9	32,4	16,0	19,9	14,6	49,5
Extended Care	25,0	23,7	22,6	28,7	27,2	18,7	21,2	32,9
Medical Systems	25,0	24,0	22,4	28,5	26,6	27,4	13,0	33,0
2002 totalt	22,1	24,1	23,8	30,1	18,1	21,2	18,0	42,8
Infection Control	20,5	25,4	22,2	31,9	10,0	16,6	13,1	60,3
Extended Care	25,4	23,8	23,5	27,2	26,0	18,9	20,0	35,0
Medical Systems	20,5	22,4	26,2	30,9	12,8	30,9	19,8	36,5
2003 totalt	21,9	23,3	22,8	32,0	17,0	24,7	20,3	38,0
Infection Control	20,8	25,8	22,3	31,2	14,0	28,7	18,4	39,0
Extended Care	23,5	24,5	23,0	29,1	17,1	22,0	21,7	39,2
Medical Systems	21,7	20,0	23,3	35,1	20,2	23,1	20,9	35,9
2004 totalt	22,9	23,8	21,4	31,9	20,1	23,4	17,5	39,1
Infection Control	20,1	24,0	20,6	35,3	13,5	24,1	14,6	47,8
Extended Care	24,2	23,2	22,3	30,3	20,6	21,6	19,4	38,4
Medical Systems	24,2	23,9	21,5	30,3	24,8	24,0	18,4	32,8
2005 totalt	21,3	23,1	23,0	32,7	20,1	19,6	19,2	41,1
Infection Control	18,5	22,8	21,5	37,2	13,1	20,8	12,9	53,1
Extended Care	26,6	23,1	22,0	28,4	35,6	19,4	17,7	27,2
Medical Systems	20,1	23,2	24,6	32,1	14,6	19,0	24,2	42,1
2006 totalt	22,9	24,2	22,2	30,7	16,1	21,6	19,0	43,4
Infection Control	21,0	24,8	20,9	33,4	14,4	20,9	11,4	53,3
Extended Care	25,4	24,3	22,3	28,0	14,2	20,6	20,0	45,2
Medical Systems	22,8	23,7	23,2	30,3	18,1	22,0	23,3	36,6

PROCENTUELL FÖRDELNING AV ÅRSRESULTATET PER KVARTAL



DEFINITIONER

Arbetande kapital		Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året.
Avkastning på arbetande kapital		Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.
Avkastning på eget kapital		Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Direktavkastning		Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.
EBITA		Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar, men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.
EBITA-marginal		Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar, men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv i förhållande till nettoomsättning.
EBITDA		Rörelseresultat före avskrivningar.
EBITDA marginal		Rörelseresultat före avskrivningar i förhållande till nettoomsättning.
Förädlingsvärde per anställd		Rörelseresultat med tillägg för personalkostnader dividerat med medeltal anställda.
Förvärv av verksamheter		Köpeskilling för verksamheten med tillägg för nettoskuld i den förvärvade verksamheten vid förvärvstillfället.
Kassaflöde per aktie		Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier
Nettoskuldsättningsgrad		Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.
P/E-tal		Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie
Räntetäckningsgrad		Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.
Rörelsemarginal		Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
Soliditet		Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.
Vinst per aktie efter full skatt		Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Getinge AB
Box 69
310 44 Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
Koncernchef & VD: Johan Malmquist

AUSTRALIEN

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road
Murarrie Qld, AU-4172
E-mail: info@arjo.com.au
Telefon: +61-7 3395 6311
Fax: + 61 7 3399 3811
VD: Philip McLaughlin

Getinge Pty Ltd

Unit 1, 205 Queensport Road
Murarrie Qld, AU-4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61-7 3395 3311
Fax: +61-7 3395 6712
VD: Philip McLaughlin

Maquet Australia Pty Ltd

Unit 1, 205 Queensport Road
Murarrie Qld, AU-4172
E-mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61-1300 3043 72
Fax: +61 7 3395 6712
VD: Philip McLaughlin

BELGIEN

Arjo Hospital Equipment nv/sa
Postbus 54, De Pinte, BE-9840
E-mail: info@arjo.be
Telefon: +32 3 353 91 00
Fax: +33 320 281 314
VD: Frank Robeers

Getinge NV/SA

Vosveld 4 B, BE-2110 Wijnegem
E-mail: info@getinge.be
Telefon: +32-33542865
Fax: +32 335 428 64
VD: Dirk De Decker

Maquet Belgium N.V.

Assesteeweg 117/3, Ternat, BE-1740
E-mail: maquet@maquet.be
Telefon: +32-2 467 85 85
Fax: +32 2 463 3288
VD: Julien Bergmans

Medibo Medical Products NV

Heikant 5, Hamont-Achel, BE-3930
E-mail: info@medibo.com
Telefon: +32-11802040
Fax: +31 1180 1625
VD: Jos Bollen

BRASILIEN

Maquet do Brasil Equipamentos
Medicos Ltda
Rua Said Aiach 161, Paraiso, Sao Paulo-SP,
BR-04003-020
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55-1121262500
Fax: +55 11 21 26 2501
VD: Norman Günther

DANMARK

Getinge Danmark A/S
Firskovvej 23, Lyngby, DK-2800
E-mail: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45 459 32 727
Fax: +45 459 34120
VD: Ole Mortensen

Getinge IT-Solution Aps

Amaliegade 4, Copenhagen, DK-1256
E-mail: info@t-doc.com
Telefon: +45 33 33 88 55
Fax: +45 33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Getinge Water Systems A/S

Industrivej 6-8, Lyngby, DK-3540
E-mail: info.gws@getinge.com
Telefon: +45 4816 3333
Fax: +45 4818 9104
VD: Michael Steen Petersen

FINLAND

Getinge Finland Ab

Hallonnäsgatan 23 A, Helsinki, FI-00210
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-968 24120
Fax: +358 968 241 222
VD: Peter Holmberg

FRANKRIKE

Arjo Equipements Hospitaliers SA

Eurocit B.P.133, Roncq Cedex, FR-59436
E-mail: info@arjo.fr
Telefon: +33 320 281 313
Fax: +33 320 281 314
VD: Frank Robeers

Getinge France SAS

B.P. 49, 7 Avenue du Canada,
Courtaboeuf, Les Ulis, FR-91942
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33 164 868 900
Fax: +33 164 868 989
VD: Hugues Chassagne

Getinge Infection Control SA

30 Boulevard de l'Industrie,
ZI Pahin, Tournefeuille, FR-311 70
Telefon: + 33 561 151 111
Fax: +33 561 151 616
President: Christophe Hammer

Getinge Life Sciences SAS

30 Boulevard de l'Industrie, Tournefeuille,
FR-31170
Telefon: +33 5 61 15 11 11
Fax: +33 561 151 616
VD: Miquel Lozano

Getinge La Calhène

1, Rue du Comté de Donegal,
Vendome Cedex,
FR-41102
Telefon: +33 2 54 73 47 47
Fax: +33 2 54 734 7 48
VD: Alain Sayag

Lancer SNC

30 Boulevard de l'Industrie, Tournefeuille,
FR-31170
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33 561 151 111
Fax: +33 561 151 616
VD: Christophe Oculi

Linac Technologies S.A.

16, Rue Nicolas Appert,
(chemin du Petit Saclay),
Orsay, FR-91400
Telefon: +33 16 9352 400
Fax: +33 16 0191 032
VD: Alain Sayag

Maquet SA

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de
Pin, Ardon,
Orléans, FR-45074, E-mail: info@maquet-
sa.fr
Telefon: +33 2 38 25 88 88
Fax: +33 2 38 25 88 00
VD: Dominique Lagouge

HONG KONG

Arjo Far East Ltd

Unit 3A, 4/F. Block B, Hoi Luen Industrial
Centre,
55 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Hong Kong
E-mail: samuelw@arjo.com.hk
Telefon: +852 2508 9553
Fax: +852 2508 1416
VD: Samuel Wong

Maquet Hong Kong Limited

1105-1107 Grand Century Place 1
193 Prince Edward Road West, Mongkok
Kowloon, Hong Kong
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +852 23939 511
Fax: +852 23939 512
VD: Florian Mond

INDIEN

Maquet Medical India Pvt. Ltd

102 Pressman House, 70A Nehru Road CTS
No 76&87, Vile Parle (East), Mumbai,
IN-400099
E-mail:
Telefon: + 91 22 6675 5551-2-3
Fax: +91 22 6702 1114
VD: Ashim Purohit

IRELAND – NORD

Arjo (Ireland) Ltd

19 Heron Road, Sydenham Business Park,
Belfast, BT3 9LE
E-mail: info@arjo.co.uk
Telefon: +44 28 9050 2000
Fax: +44 28 9050 2001
VD: Peter Vacher

IRLAND

Maquet Ireland

B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin, 12
E-mail: info@arjo.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: + 353 1 426 0033
VD: Avril Forde

ITALIEN

Arjo Italia Spa

Via di Tor Vergata 432, Rome, IT-00133
E-mail: promo@arjo.it
Telefon: +39 687 426 211
Fax: +39 687 426 222/21/22
VD: Emanuele Gribaudo

Getinge S.p.A.

Via dei Buonvisi 61/D, IT-00148
E-mail: info@getinge.it
Telefon: +39 0665 6631
Fax: +39 0665 663 203
VD: Silvio Dinale

Maquet Italia Spa

Via Gozzano 14, Cinello Balsamo, Milano,
IT-20092
E-mail: info.it@maquet.it
Telefon: +39 02 611 135 1
Fax: + 39 02 611 135 260/1
VD: Piero Nagni

JAPAN

Getinge Japan K.K.

Toshintakanawa Bldg. 9 F, 3-11-3-Takanawa
Minato-ku, Tokyo, JP-108-0074
E-mail: enquiries-inco@getinge.com
Telefon: +81 (0) 3 5791-7560
Fax: +81 (0) 3 5791-7565
VD: Masaru Kaneko

Maquet KK
Seafort Square Bldg. 7th Flor
2-3-12 HigashiShinagawa, Shinagawa-ku,
Tokyo 140-0002
Telefon: + 81 3 5463 8310
Fax: + 81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KANADA

Arjo Canada Inc

1575 South Gateway Road, Unit C,
Mississauga,
Ontario, L4W 5J1
E-mail: info@arjo.ca
Telefon: +1 905-238-7880
Fax: +1 800 309 1116
VD: John Thiessen

BHM Medical Inc

2001, Tanguay Street, Magog,
Quebec, J1X 5Y5
E-mail: reception@bhm-medical.com
Telefon: +1-8198680441
Fax: +1 819 868 2249
VD: Christian De Grâce

Getinge Canada Ltd

1575 South Gateway Road, Unit C,
Mississauga,
Ontario, L4W 5J1
E-mail: info@getinge.ca
Telefon: +1-9056298777
Fax: + 1 905 629 8875
VD: Robert Bothwell

Maquet-Dynamed Inc

235 Shields Court, Markham,
Ontario, L3R 8V2
E-mail: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1-9057523300
Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA**Getinge (Suzhou) Co. Ltd**

No 158, Fang Zhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215021
Telefon: +86512 6283 8966
Fax: +86512 6283 8566
VD: Pär Teike

Getinge Shanghai Trading Co Ltd

Room 1988, Tower B, City Center
100 Zunyi Road, Shanghai, CN-200051
E-mail: info@getinge.com.cn
Telefon: +86 21 623 72 408
Fax: +86 21 623 72 409
VD: Dag Leff-Hallstein

Maquet (Shanghai) Medical Instrument Co., Ltd.

1988-1991 Tower B, City Centre of Shanghai
100 Zun Yi Road, Shanghai, CN-200051
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +86-2162371957
Fax: + 86 21 623 1956
VD: Florian Mond

KOREA**Maquet Medical Korea Co. Ltd**

801 Union Center, 837-11 Yeoksam-Dong,
Kangnam-Ku, Seoul, KR- 135-754
E-mail: jason.kim@maquet-kr.com
Telefon: +82 2 558 2271
Fax: +82 2 558 2284
VD: Philippe Rocher

NEDERLÄNDERNA**Arjo Nederland B.V.**

De Blomboogerd 8, 4003 BX Tiel,
Postbus 6116 HC Tiel
E-mail: info@arjo
Telefon: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640 800
VD: Freek van Hulst

Getinge b.v.

Fruiteniersstraat 27, P.O. Box 1004,
Zwinjdrecht, NL-3330
E-mail: info@getinge.nl
Telefon: +31 78 6102 433
Fax: +31 78 6101 582
VD: Ronald J.A. van Franck

MAQUET Netherlands BV

P. O. Box 388, 1200 AJ Hilversum, NL
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: + 31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

Medibol Medical Products BV

P. O. Box 532, Valkenswaard, NL-5550 AM
E-mail: info@medibol.com
Telefon: +31 402 044 296
Fax: +31 402 019 183
VD: Els Stienaers

NORGE**Getinge Norge A/S**

Ryenstubben 2, Oslo, NO-0679
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 230 3 5201
VD: Vegard Oulie

POLEN**Getinge Poland**

Ul. Lirowa 27, Warszawa, PL-02-387
E-mail: info@getinge.pl
Telefon: +48 2288 20627
Fax: +48 22 882 0627
VD: Jurek Bartos
MAQUET Polska Sp.z.o.o
Ul. Lirowa 27, Warszawa, PL-02-387
Telefon: +48 22 882 0627
Fax: + 48 22 882 2452
President Jerzy Bartos

PORTUGAL**Maquet Portugal Lda**

Rua da Garagem 9, Carnaxide, PT-2790-078
E-mail:
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Rui Viegas

RYSSLAND**Maquet LLC**

Vorontsovskaya Street 17, Moscow,
RU-109147
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: + 7 495 514 0055
Fax: + 7 495 514 0056
VD: Andrey Ovtchinnikov

SCHWEIZ**Arjo International AG**

Florenzstrasse 1 D, Postfach, Basel, CH-4023
E-mail: info.arjo.international@arjo.com
Telefon: +41 61 337 97 97
Fax: +41 61 331 47 80
VD: Michael Berg

Arjo Sic AG

Postfach, Basel, CH-4023
E-mail: arjo.sic@arjo.ch
Telefon: +41 61 337 9777
Fax: +41 61 311 97 42
VD: Robert De Deugd

Getinge Alfa AG

Weidenweg 17, Rheinfelden, CH-4310
E-mail: info@alfa.ag
Telefon: +41 618 36 1515
Fax: +41 618 36 1510
VD: Martin Scherrer

Maquet AG

Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9200
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: + 41 71 335 0303
Fax: +41 71 335 03 13
VD: Werner Kies

SINGAPORE**Getinge International Far East Pte. Ltd.**

20 Bendemeer Road, No 01-07, Cyberhub
Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6 396 7298
Fax: +65 639 679 78
VD: Niclas Olsson

Maquet South East Asia Ltd Singapore

20 Bendemeer Road, #06-01/02 Cyberhub
Building
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: + 65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

SLOVAKIEN**MAQUET Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.z.**

Soltesovej 12
811 08 Bratislava
Telefon: + 42 1 250 219 150
Fax: + 42 1 250 219 240
President: Friedrich Zinner

SPANIEN**Arjo Spain S.A.**

Calle San Rafael No 6, Alcobendas,
Madrid, ES-28108
E-mail: arjospain@arjospain.es
Telefon: +34 90 230 01 26
Fax: +34 902 300 191
VD: Ernesto Stieger

Getinge Ibérica S.L.

P.E. San Fernando, Edif. Francia 1a Planta,
Madrid, ES-28830
E-mail: administration@getinge.es
Telefon: +34 91 678 26 26
Fax: +34 91 678 4051
VD: Hugues Chassagne

Maquet Spain S.L.

Parque Empresarial, San Fernando, Avda.
Castilla, Edificio Francia, Planta baja,
San Fernando de Henares,
Madrid, ES-28830
Telefon: +34 91 678 16 52
Fax: +34 916 78 16 53
VD: Eligio Garcia

STORBRIANNIEN**Arjo Med Ltd**

St. Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL
E-mail: uksales@arjo.co.uk
Telefon: +44 1452 4282 00
Fax: +44 145 2 4283 37
VD: Peter Doggett

Getinge UK Ltd

Orchard Way, Calladine Park, Sutton-In-Ashfield,
NG17 1JU
E-mail: sales@getinge.co.uk
Telefon: +44 1623 5100 33
Fax: +44 1623 4404 56
VD: Stephen Parrish

Lancer UK Ltd

1 Pembroke Avenue, Waterbeach,
Cambridge, CB5 9QR
Telefon: +44-1223861665
VD: Nick Satchell

Maquet Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
E-mail: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44 1915 1962 00
Fax: +44 191 5 1962 01
VD: Serge Exshaw

Pegasus Ltd

Pegasus House, Waterberry Drive,
Waterlooville,
Hampshire, PO7 7XX
E-mail: custserv@pegasus-uk.com
Telefon: +44 2392 7842 00, +44 23 9278
4250
VD: Nick Bracey

SVERIGE**Arjo Hospital Equipment AB**

Box 61, Eslöv, SE-24121
E-mail: info@arjo.se
Telefon: +46 413 64 500
Fax: +46 413 189 73
VD: Ulf Olsson

Arjo International AB

Ideon Science Park, Scheelevägen 19 F
SE-223 70 Lund
E-mail: info@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 189 73
VD: Michael Berg

Arjo Scandinavia AB

Box 61, Eslöv, SE-241 21
E-mail: kundservice@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 18 973
VD: Anders Hagert

Getinge AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB

P O Box 1505, Växjö, SE-35115
E-mail: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46 470 77 98 00
Fax: +46 470 208 32
VD: Roland Karlsson

Getinge Infection Control AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 549 52
VD: Mats Ottosson

Getinge International AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 16 63 92
VD: Harald Castler

Getinge Skårhamn AB

Industrivägen 5, Skårhamn, SE-471 31
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46 304 60 02 00
Fax: +46 304 60 02 29
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 549 52
VD: Peter Ekolind

Getinge Sterilization AB

P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 5649 52
VD: Henrik Frisk

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46 8 73 07 300
Fax: +46 8 98 57 75
VD: Eva Wigren

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 95
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46 8 73 07 272
Fax: +46 8 29 55 32
VD: Thomas Lindström

TAIWAN**MAQUET HONG KONG LTD TAIWAN Branch**

37th Floor, TAIPEI 101 Tower 7 Xinyi Road
Section 5, 110 Taipei
Telefon: + 886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999
President: Leung Chau Ming

TJECKIEN**Arjo Hospital Equipment sro**

Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420 5 49 25 42 52
Fax: +420 541 213 550
VD: Milan Sovadina

Getinge Czech Republic

Radlická 42/1031, Prague 5, CZ-150 00
Telefon: +420 251 564 286
Fax: +450 251 560 175
E-mail: info@getinge.cz
VD: Jiri Stehlik

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.s.

Na Strži 65/1702, 140 00 Praha 4,
President: Friedrich Zinner
Telefon: + 42 0261 142 520
Fax: + 42 0261 142 540

TURKIET**Maquet Cardiopulmonary Medikal Teknik San.Tic.Ltd.Sti.**

Serbest Bölige
R Ada Yeni Liman, 07070 Antalya, Turkey
President: Murat Calik

TYSKLAND**Arjo GmbH**

Christof-Ruthof-Weg 6, Mainz-Kastel, DE-55252
E-mail: info@arjo.de
Telefon: +49 6134 1860
Fax: +49 6134 18 6160
VD: Robert de Deugd

Getinge Life Science GmbH

Kehler Str. 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info@getinge.de
Telefon: +49 (0) 7222 50 64 01
Fax: +49 7222 506 402
VD: Martin Scherrer

Getinge Produktions GmbH

Zechenstrasse 12, Peiting, DE-86971
E-mail: info@getinge-produktion.de
Telefon: +49 8861 6890
Fax: +49 8861 689-99
VD: Alfred Heider

Maquet Cardiopulmonary AG

Hechinger Strasse 38
Hirrlingen, DE-72145
E-mail: info@maquet-cp.com
Telefon: +49 74 78 921-0
Fax: +49 74 78 921 100
VD: Christian Keller

Maquet GmbH & Co.KG

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49-7222 932 0
Fax: +49 7222 932 855
VD: Heribert Ballhaus

Maquet Sales & Service GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
E-mail: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: + 49 1803 2121 33
Fax: +49 1803 2121 77
President Infection Control: Alfred Heider
President Medical Systems: Chima Abuba

Maquet Telemedicine GmbH

Bad Meinberger Str.1, DE-32760 Detmold
Telefon: + 49 5231 308 23 0
Fax: + 49 5231 308 23 11
President: Lothar Strolo/Andreas Böddicker

USA**Arjo Inc**

50 North Gary Avenue, Roselle, IL-60172
E-mail: info@arjousa.com
Telefon: +1 800 323 1245
Fax: +1 888 594 2756
VD: Mark Harwood

Getinge International AB - Latin America Operations

8200 NW 27 th Street, Suite 107, Miami, FL-33122
E-mail: bo.engberg@getinge.com
Telefon: +1 305 447-9 144
Fax: +1 305 447 9979
VD: Bo Engberg

Getinge Sourcing LLC

1777 East Henrietta Road, Rochester, NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5299
VD: John Aymong

Getinge USA Inc

1777 East Henrietta Road, Rochester, NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5210
VD: Andrew Cserey

La Calhène Inc.

P.O. Box 567, Rush City, MN-55069-0567
Telefon: +1 320 358 4713
Fax: +1 320 3583 549
VD: Steven Jones

Lancer USA Inc

3543 State Road 419, Winter Springs, FL 32708
E-mail: LancerUS@Lancer.com
Telefon: +1 407 327 8488
Fax: +1 407 327 1229
VD: James Fry

Maquet Inc.

1140 Route 22 East, Suite 202,
Bridgewater, NJ 08807
E-mail: customer.support@maquet-inc.com
Telefon: +1 908 947 2300
Fax: +1 908 947 2301
VD: David DeSantis

Pegasus Airwave Inc

791 Park of Commerce Blvd, Suite 500,
Boca Raton, FL-33487
E-mail: orders@pegasusairwave.com
Telefon: +1 561 989 9898
Fax: +1 561 9890 818
VD: Nick Bracey

ÖSTERRIKE**Arjo GmbH**

Föhrenweg 5, Thaur, AT-6065
E-mail: arjo.thaur@arjo.at
Telefon: +43 5223 4933600
Fax: +43 522 349 3350-75
VD: Tibor Pap

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,
Wiener Neudorf, AT-2355
E-mail: info-AT@maquet.at
Telefon: +43-22366773930
Fax: +43 2236 677 393-77
VD: Friedrich Zinner

GETINGE

GETINGE AB

Box 69

310 44 GETINGE

Telefon: 035 15 55 00

E-mail: info@getinge.com

www.getinge.com

GETINGE

Getingegruppen är en ledande global leverantör av utrustning och system som bidrar till kvalitetsförbättring och kostnads-effektivitet inom vård, omsorg och forskning. Utrustning, tjänster och teknologi tillhandahålls under varumärkena ARJO (patient-hygien, hjälpmedel för lyft/förflyttning och sårvård), GETINGE (infektionskontroll och förebyggande verksamhet inom vård, omsorg och forskning) samt MAQUET (kirurgisk utrustning, utrustning för hjärt- och kärlkirurgi samt intensivvård).