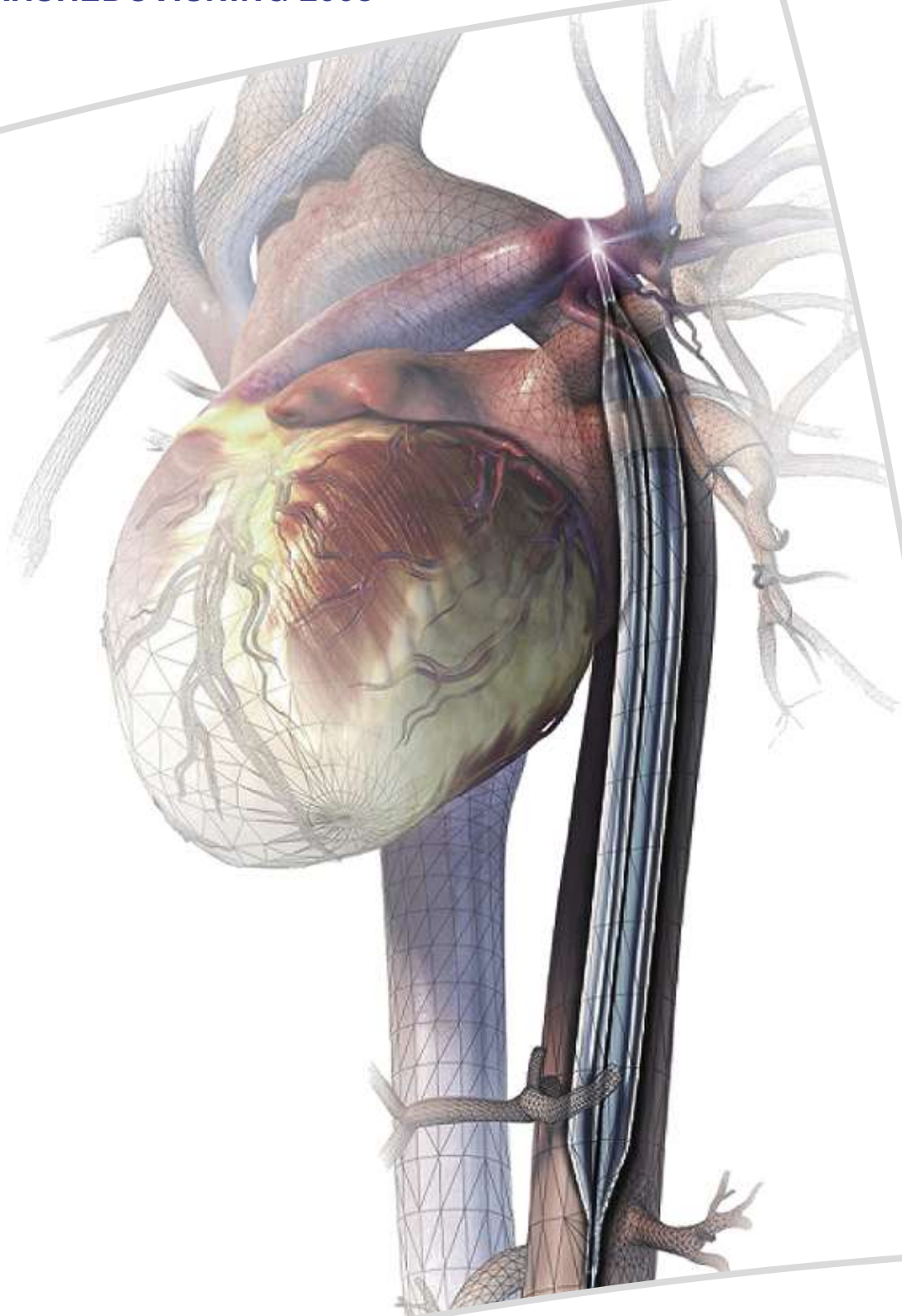


GETINGE

GETINGE AB
ÅRSREDOVISNING 2008



INNEHÅLL

Koncernen

Koncernöversikt	i
2008 i siffror	1
Koncernchefen kommenterar	2
Strategisk inriktning	6
Getinge-aktien	12
Fem år i sammandrag	14
Hållbarhetsredovisning	16

Affärsområden

Medical Systems	24
Extended Care	34
Infection Control	42

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport	50
Internkontrollrapport	54
Getinges styrelse	56
Getinges koncernledning	58

Ekonomisk information

Innehållsförteckning	59
Förvaltningsberättelse	60
Förslag till vinstdisposition	64
Resultaträkning för koncernen	65
Balansräkning för koncernen	66
Förändringar i eget kapital för koncernen	67
Kassaflödesanalys för koncernen	68
Operativ kassaflödesanalys för koncernen	69
Noter till koncernredovisningen	70
Resultaträkning för moderföretaget	92
Balansräkning för moderföretaget	92
Förändringar i eget kapital moderföretaget	92
Kassaflödesanalys för moderföretaget	92
Noter till moderföretagsredovisningen	93

Övrig information

Kvartalsdata	98
Omsättning per land	98
Definitioner	99
Adresser koncernbolag	100
Revisionsberättelse	104
Årsstämma och valberedning	105
Finansiell information 2009	105
Kontaktperson Investor Relations	105

Sidorna 59-97 utgör den formella finansiella redovisningen och är reviderade av bolagets revisorer.



Årsredovisningens framsida visar ballongpump från Datascope placerad i aorta.

ÅRET I KORTHET

Medical Systems

- Integration av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi
- Offentligt bud på amerikanska Datascope Corp
- Stark omsättningstillväxt
- Förbättrad EBITA-marginal
- Lansering av hjärtstödsprodukten CARDIOHELP
- Ny fabrik i Kina

Extended Care

- Slutförd integration av Huntleigh. De årliga kostnadssynergierna beräknas överstiga 300 miljoner kronor från och med 2009
- Ny fabrik i Kina för affärsområdets pumpkonsoler
- Stort antal produktlanseringar

Infection Control

- Ett flertal förstärkningar av organisationen med syfte att skapa ett integrerat och mer dynamiskt affärsområde
- Ökad närvaro på viktiga tillväxtmarknader
- Ökat tempo i produktutveckling

Information om Årsstämma 2009, Anmälan till Årsstämma 2009, Valberedning, Utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2009 återfinns på sidan 105.

Läsanvisningar

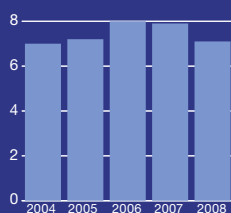
I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge. Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2007 års verksamhet. Svenska kronor (SEK) används genomgående. Miljoner kronor förkortas Mkr. Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges. Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv".

I årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getinges bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material.

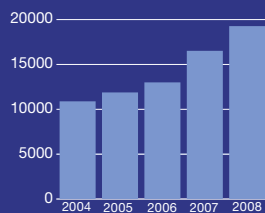


GETINGE KONCERNEN – EN ÖVERSIKT

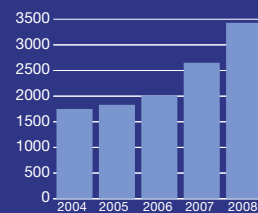
Organisk utveckling av omsättningen, %



Omsättning, Mkr



EBITA*, Mkr



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

FÖRVÄRV AV AMERIKANSKA DATASCOPE

Den kardiovaskulära marknaden uppskattas till 46 miljarder USD och kännetecknas av god tillväxt. Getinge har en stark ambition att bygga upp en ledande ställning på denna marknad.

I början av 2008 förvärvade Getinge Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi. Detta förvärv innebar att Getinge väsentligt stärkte sin position avseende såväl produktutbud som försäljningskanaler. Förvärvet av Datascope Corp, som slutfördes 30 januari 2009 efter godkännande av berörda konkurrensmyndigheter i ett flertal länder, är nästa viktiga steg i Getinges ambition att stärka sin kardiovaskulära verksamhet och innebär att företaget breddar produktsortimentet till att också omfatta produkter för hjärtstöd (Cardiac Assist). Förvärven av de två divisionerna från Boston Scientific och förvärvet av Datascope innebär att Getinges årliga försäljning inom hjärt-kärlområdet ökar till mer än 5 000 miljoner 2009. Förvärven bidrar på ett betydande sätt också till att andelen förbrukningsvaror för akut bruk i Getinges försäljning ökar markant.

Förvärvet av Datascope kommer att ha en rad positiva effekter på Getinges verksamhet:

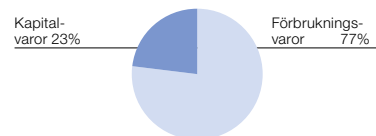
- Utökad produktsortiment
- Starkare försäljningsorganisation
- Goda försäljningssynergier som en följd av att de båda verksamheterna kompletterar varandra vad gäller såväl produktportfölj som geografisk täckning
- Ökad exponering mot kunder inom interventionell kardiologi som är en växande kundgrupp för Datascope, vilket kommer att vara betydelsefullt för lanseringen av Getinges egna och nya hjärtstödsprodukt Cardiohelp
- Ett betydande tillskott av intressanta utvecklingsprojekt inom det kardiovaskulära området

Getinge räknar med att förvärvet i kraft av betydande kostnads- och intäktssynergier kommer att bidra till koncernens resultat före skatt inklusive avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden samt inklusive finansieringskostnader från och med år 2010. För 2009 bedöms resultatpåverkan att bli obetydlig.

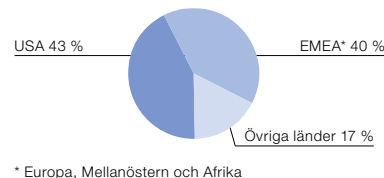
DATASCOPE

Verksamhet: Hjärtstöd och kärlinterventioner.
Omsättning: \$231 miljoner (2007/2008)
EBITDA: \$48 miljoner (2007/2008)
Antal anställda: 765 (30 juni 2008)
Tillverkning: USA och Frankrike
Egna säljbolag: i Benelux, Frankrike, Italien, Japan, Kanada, Spanien, Storbritannien, Tyskland och USA.

Försäljning per produktkategori, %



Omsättning per geografiskt område, %



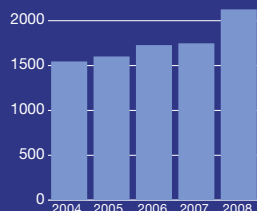
FÖRVÄRVET AV DATASCOPE

Pris per aktie: 53 USD (34 % premium)
Företagsvärde: \$616 miljoner
Genomförande: 30 januari 2009
Konsolidering: 1 februari 2009

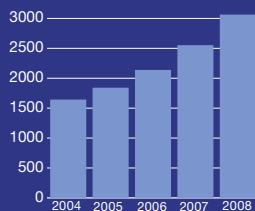
MOTIV TILL FÖRVÄRVET

Förvärvet av Datascope är ett viktigt steg i Getinges ambition att bygga upp en ledande verksamhet inom marknaden för hjärt-kärlkirurgi. Förvärvet innebär en betydande förstärkning av såväl produktprogram som marknadsorganisation. Getinges försäljning inom hjärtkärldivisionen uppgår nu till cirka 5 miljarder kronor.

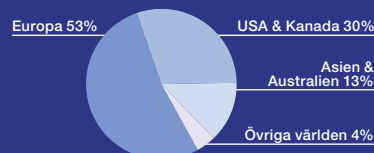
Resultat före skatt, Mkr



Operativt kassaflöde, Mkr



Omsättning per geografiskt område, %



ÅRET I SIFFROR – KONCERNEN OCH AFFÄRSOMRÅDEN

Koncernen		
Omsättning Tillväxt 17%	19 272 Mkr 16 445 Mkr	EBITA* Tillväxt 29%
		3 428 Mkr 2 651 Mkr
		Resultat före skatt Tillväxt 22%
		2 126 Mkr 1 748 Mkr
Nettovinst Tillväxt 24%	1 523 Mkr 1 233 Mkr	Vinst per aktie** Tillväxt 24%
		7,23 kr 5,84 kr
		Utdelning per aktie*** 2,40 kr
		2,40 kr
** Vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionen 15 april 2008.		
*** Enligt förslag från styrelsen och verkställande direktören.		
Affärsområde Medical Systems		
Orderingång Tillväxt 45,6%	8 560 Mkr 5 879 Mkr	Orderingång Tillväxt 1,6%
Organisk tillväxt 13,3 %.		6 223 Mkr 6 124 Mkr
		Organisk tillväxt 3,8 %.
Omsättning Tillväxt 38,4%	8 416 Mkr 6 079 Mkr	Omsättning Tillväxt 2,7%
Organisk tillväxt 7,3 %.		6 174 Mkr 6 009 Mkr
		Organisk tillväxt 4,9 %.
EBITA* Tillväxt 71,5%	1 784 Mkr 1 040 Mkr	EBITA* Tillväxt 2,2%
EBITA-marginalen förstärktes under året till 21,2 (17,1) %.		992 Mkr 971 Mkr
		EBITA-marginalen minskade till 16,1 (16,2) %.
Se sidorna 24-33		
Affärsområde Extended Care		
Orderingång Tillväxt 3,8%	4 665 Mkr 4 494 Mkr	Orderingång Tillväxt 7,5%
Organisk tillväxt 3,5 %.		4 682 Mkr 4 357 Mkr
		Organisk tillväxt 7,2 %.
Omsättning Tillväxt 1,9%	652 Mkr 640 Mkr	EBITA* Tillväxt 1,9%
		652 Mkr 640 Mkr
		EBITA-marginalen minskade till 13,9 (14,7) %.
Se sidorna 34-41		
Affärsområde Infection Control		
Se sidorna 42-49		

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

Omsättning per kundsegment, %



Omsättning per affärsområde, %



EBITA* per affärsområde, %





KONCERNCHEFEN KOMMENTERAR

2008 var ytterligare ett bra år för Getinge-koncernen med god utveckling av såväl omsättning som lönsamhet genom en kombination av god organisk försäljnings-tillväxt (6,4 procent) och betydande resultatbidrag från Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi, som förvärvades i januari 2008. Försäljningen ökade totalt med 17 procent till 19,3 miljarder kronor och EBITA-resultatet (före integrations- och omstruktureringskostnader) ökade med 29 procent till 3,4 miljarder, samtidigt som EBITA-marginalen förstärktes från 16,1 till 17,8 procent. Även den organiska ordertillväxten utvecklades väl (7,1 procent), framför allt som ett resultat av de senaste årens konsekventa satsningar på geografisk expansion av vår försäljning till viktiga tillväxtmarknader och genom ett breddat produktsortiment som gör att vi idag konkurrerar på fler områden än tidigare.

Medical Systems

Koncernens största affärsområde Medical Systems utvecklades mycket väl under 2008. Omsättningen ökade med 38 procent till 8,4 miljarder kronor och EBITA-marginalen steg till utmärkta 21,2 procent. En viktig orsak till den goda utvecklingen är förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi. De nya verksamheterna har bidragit till den goda lönsamheten och erbjuder också betydande framtida försäljningssynergier. De två verksamheterna har under 2008 integrerats i Medical Systems nya division Cardiovascular och affärsområdet räknar med att den nya divisionen genom försäljningsmässiga synergier kommer att uppnå en organisk tillväxt runt 10 procent.

Förvärvet av amerikanska Datascope som slutfördes 30 januari 2009 innebär ytterligare en betydande förstärkning av divisionen Cardiovascular med sina verksamheter inom kärlinterventionsområdet och på hjärtstöds-marknaden. Förvärvet kommer i kraft av betydande kostnads- och intäktssynergier att bidra till koncernens resultat före skatt från och med år 2010. För 2009 bedöms resultatpåverkan att bli obetydlig.

Marknadsutveckling. Den organiska ordertillväxten utvecklades mycket väl med en ökning på 13,3 procent. Europa, som är affärsområdets största marknad, hade en god utveckling under 2008 med en organisk tillväxt av orderingen på 13,0 procent. I USA/Kanada ökade orderingen med 141 procent. Den mycket kraftiga ökningen förklaras främst av förvärvet av Boston

Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi. Organiskt uppgick tillväxten i USA/Kanada till 4,4 procent. De senaste årens goda utveckling i Asien/Australien och Övriga världen fortsatte under 2008. I Asien/Australien uppgick den organiska ordertillväxten till 11,6 procent. I övriga delar av världen uppgick den organiska tillväxten till utmärkta 42,4 procent.

Extended Care

Extended Care har haft ett något blandat år. Affärsområdet har under 2008 haft en mycket hög aktivitetsnivå och slutfört den strukturella integrationen av engelska Huntleigh som förvärvades i inledningen av 2007. Konkret har detta arbete bland annat inneburit en omfattande omstrukturering av affärsområdets produktionsstruktur, sammanslagning av Extended Cares och Huntleighs mark-

2008 var ytterligare ett bra år för Getingekoncernen med god utveckling av såväl omsättning som lönsamhet

KONCERNCHEFEN KOMMENTERAR



Getinge räknar med en fortsatt god resultatutveckling

nadsbolag, samt etablering och implementering av ett gemensamt varumärke för hela affärsområdet. De kostnadsmässiga synergierna från den strukturella integrationen förväntas överstiga 300 miljoner kronor från innevarande år och framåt. På minussidan finns den outsourcing av affärsområdets logistikfunktion som under året inte fungerat optimalt. Störningarna har inneburit att kostnaderna för transport och lagerhantering av färdiga produkter legat för högt. Därutöver har problemen i driften föranlett engångskostnader som belastade årets fjärde kvartal med 68 miljoner kronor.

Marknadsutveckling. Den organiska ordertillväxten uppgick för affärsområdet till 3,8 procent. I USA/Kanada uppgick den organiska ordertillväxten till goda 8,4 procent. I

Asien/Australien var motsvarande siffra 6,4 procent. Övriga världen hade en fortsatt god organisk ordertillväxt på 36,1 procent. Utvecklingen i Europa var svagare än i övriga geografier och uppgick för helåret till 0,3 procent.

Infection Control

Infection Control har haft ett bra 2008 och utvecklats enligt plan. Affärsområdet har genomfört en rad åtgärder för att stärka sin långsiktiga konkurrenskraft. Ledningsfunktionen har stärkts upp inför framtiden. Infection Control har under året också fortsatt den geografiska expansionen av försäljningsorganisationen med nyetableringar i Brasilien och Mellanöstern och ett utökad antal försäljningskontor i Japan och Kina.

Marknadsutveckling. Den organiska ordertillväxten uppgick för affärsområdet till 3,5 procent för helåret, vilket ska ställas i relation till en god utveckling 2007. Flertalet västeuropeiska marknader hade en mycket god utveckling under 2008, medan marknaderna i Östeuropa generellt utvecklades svagare. Sammantaget innebar detta att Europa-regionen under 2008 hade en organisk ordertillväxt på 0,4 procent. Den organisationsförändring som genomfördes i USA i början av året har varit framgångsrik och bidragit till en god försäljningsutveckling på sjukhussidan. Asien/Australien hade en god utveckling under 2008, bland annat till följd av satsningar i Japan och Kina med en organisk ordertillväxt på 11,0 procent. Området Övriga världen fortsatte också under 2008 sin mycket starka utveckling med en organisk ordertillväxt om 99,5 procent.

Getinges strategiska inriktning ligger fast

Getingekoncernen har under många år arbetat med utgångspunkt i en tydlig och stabil strategi. Hörnstenarna i denna strategi är globalt marknadsledarskap, integrerade lösningar som bidrar till högre effektivitet och bättre kvalitet för våra kunders verksamheter, samt en strävan att etablera och upprätthålla djupa och långsiktiga relationer med våra kunder. Denna strategi kommer fortsatt att utgöra basen för vår verksamhet.

Vad avser koncernens operativa fokus ligger tyngdpunkten fortsatt på följande områden:

- Satsningar för att öka vår närvaro på intressanta tillväxtmarknader.
- Satsningar på produktinnovation för att bredda vårt kunderbjudande till nya segment i marknaden. Medical Systems nya anestesystem FLOW-i som lanseras i mitten av 2009 är ett utmärkt exempel på

detta. Med FLOW-i kommer affärsområdet att konkurrera på en global marknad värderad till 6 miljarder kronor.

- Koncernen ser fortsatta möjligheter till ytterligare effektiviseringar inom sin supply chain.
- Förvärv är fortsatt en väsentlig del av Getinges tillväxtstrategi och ett effektivt sätt att bygga storlek och därmed göra Getinge till en allt viktigare partner till sjukvården.

Utfallet för Getingekoncernens kapitaleffektivitet var under 2008 under våra ambitioner. Vi kommer under 2009 därför att öka våra ansträngningar att förbättra koncernens kassaflöde genom minskning av vårt arbetande kapital.

Aktiviteter 2009

Under 2009 kommer vi i allt väsentligt att slutföra integrationen av de senaste förvärven inom Medical Systems.

Vi kommer också att fortsätta att utveckla de säljsynergier som förvärven av Huntleigh, de två divisionerna från Boston Scientific och Datascope Corp erbjuder inom respektive affärsområde.

Utöver detta kommer Getinge att fortsätta arbetet inom de områden som utgör koncernens operativa fokus.

Utblick

Tillväxtambitioner. Koncernens ambition för de närmaste åren är att växa snabbare än marknadens underliggande tillväxt. Denna utveckling kommer att uppnås genom lansering av nya produkter, expansion till nya produktsegment och marknader, samt genom försäljningssynergier med de verksamheter som förvärvats sedan inledningen av 2007.

Ökad andel förbrukningsvaror. Getinge har under lång tid haft ambitionen att öka andelen förbrukningsvaror i koncernens totala försäljning eftersom denna typ av produkter är mindre känsliga för svängningar i konjunkturen och skapar ett stabilare kassaflöde över året. Tack vare förvärven av de två divisionerna från Boston Scientific och förvärvet av Datascope har försäljningen av förbrukningsvaror ökat markant.

Förväntad utveckling. Som en följd av den svagare globala konjunkturen och en mer restriktiv kreditmarknad räknar Getinge med en lägre volymtillväxt under innevarande år. Volympåverkan förväntas bli störst i USA, speciellt vad avser medicintekniska kapitalvaror. I Europa och på utvecklingsmarknaderna bedöms volymnedgången bli begränsad. Sammantaget räknar Getinge med att den organiska faktureringsstillväxten för 2009 kommer att uppgå till mellan 2 och 3 procent. Koncernens resultat före skatt förväntas öka med cirka 25 procent baserat på rådande valutaläge. I resultatprognosen ingår inte de integrationskostnader som uppstår i anslutning till Datascope-förvärvet.

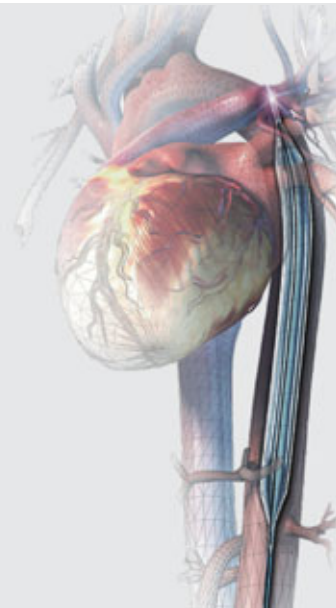
Getinge 23 mars 2009

Johan Malmquist
VD och koncernchef

STRATEGISK INRIKTNING

Sedan inledningen av 2008 har Getinge genom förvärven av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi (januari 2008) och förvärvet av Datascope Corp (januari 2009) byggt upp en ledande verksamhet inom det kardiovaskulära området. Verksamheten omsätter cirka fem miljarder kronor och är främst inriktad mot hjärtkirurgi, kärlintervention och hjärtstöd. Förvärven bidrar även till att andelen förbrukningsvaror för akut bruk i Getinges försäljning ökat markant.

Under 2008 har koncernen också fortsatt arbetet inom sina prioriterade områden, vilket bland annat resulterat i ökad intensitet i produktutveckling och produktinnovation, fortsatt internationaliseringen av marknadsorganisationen genom etablering av nya säljbolag på marknader med goda tillväxtmöjligheter och ytterligare effektivisering inom koncernens supply chain.



Det underliggande behovet av kvalificerad sjukvård och äldrevård fortsätter att öka till följd av den demografiska utvecklingen med ett ökande antal äldre som behöver sjukvård, en ökad förekomst av välevnads-sjukdomar, inte minst olika typer av hjärt-kärlsjukdomar, samt tekniska landvinningar och nya behandlingsmetoder som gör att allt fler sjukdomar kan behandlas.

Utbudet av kvalificerad sjukvård begränsas av sjukvårdens ekonomiska resurser. Den ökande efterfrågan på vård innebär att politiska beslutsfattare försöker göra sjukvården effektivare, bland annat genom att introducera ersättningssystem som premierar effektivitet och genom att konkurrensutsätta vården.

Det är i detta landskap med krav på en allt effektivare vård som Getinge är aktivt. Genom koncerns utbud av integrerade lösningar ska Getinge bidra till att göra vården effektivare, samtidigt som säkerhet och kvalitet höjs.

Strategisk inriktning

Sjukvårdsmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering. Offentliga sjukhus

säljs till privata sjukvårdsaktörer med ambitionen att verksamheterna ska bli effektivare. Resultatet blir såväl nationellt som internationellt verksamma vårdleverantörer. För Getinge blir storlek i form av produktutbud, service och geografisk närvaro allt viktigare för att vara en attraktiv partner till sjukvården och koncernen arbetar inom ett antal väldefinierade områden för att kontinuerligt stärka sina positioner:

Förvärv är en väsentlig del av Getinges tillväxtstrategi. Förvärv av nya verksamheter gör att Getinge snabbt kan bygga storlek och därmed bli en allt viktigare partner till sjukvården. Samtidigt kan koncernen få tillgång till snabbväxande marknadssegment, stärka närvaron på intressanta geografier och kan öka inslaget av förbrukningsvaror i koncernens försäljning. Senare tids förvärv av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi och förvärvet av Datascope är utmärkta exempel på detta.

Produktutveckling och innovation är ett annat centralt område i Getinges verksamhet. Koncernens utvecklingsansträngningar är i ökande grad inriktade på att bredda kon-

cernens produktutbud och därmed skapa nya marknader som bidrar till en god organisk tillväxt.

Geografisk expansion. Getinge arbetar konsekvent för att öka närvaron på marknader med god tillväxt. Etablering av nya säljbolag har skett i flera länder och andelen av försäljningen som sker utanför Europa, koncernens traditionellt största marknadsområden, har successivt ökat.

Supply chain. Getinge har under de senaste åren även stärkt koncernens konkurrenskraft genom att öka inslaget av produktion i Kina, Polen och Turkiet, samt också öka komponentinköpen i dessa områden. Inriktningen mot värdeskapande aktiviteter som produktutveckling och kvalitetssäkring har förstärkts inom den egna verksamheten, samtidigt som tillverkning i egen regi i ökande omfattning outsourats.

Getinges affärsidé är att erbjuda lösningar bestående av produkter, tjänster och kunskap som bidrar till en högre effektivitet inom vården för att på så sätt frigöra resurser för ytterligare vårdproduktion. Getinges erbjudande ska också bidra till högre kvalitet och säkerhet inom vården. Koncernens erbjudande omfattar idag breda, integrerade lösningar inom infektionsbekämpning, kirurgi, intensivvård, vårdergonomi och sårvård.

STRATEGISK INRIKTNING

- **Globalt marknadsledarskap** för att genom skalfördelar inom produktutveckling, produktion och marknadsföring etablera kostnadsledarskap.
- **Integrerade lösningar** för att kunna erbjuda koncernens kunder lösningar som leder till betydande process- och effektivitetsförbättringar.
- **Goda terapeutiska effekter.** Inom det kardiovaskulära området är produkternas terapeutiska effekter och behandlingens kliniska resultat avgörande framgångsfaktorer.
- **Kundrelationer.** Genom att ha distribution i egen regi etableras goda och långsiktiga kundrelationer i en bransch där förtroende är en förutsättning för framgång.

FINANSIELLA MÅL

- **Resultattillväxt på 15 procent per år**
Resultat före skatt ska genomsnittligt öka med 15 procent per år och uppnås genom att en kombination av organisk tillväxt och förvärv.
- **Rörelsemarginal på 18 - 19 procent**
Getinges mål är att nå och upprätthålla en rörelsemarginal (EBITA exklusive omstruktureringskostnader) för nuvarande koncernstruktur på 18 - 19 procent. Under 2009 avser koncernen sannolikt att revidera upp målen för EBITA-marginalen för perioden 2010 och framåt.
- **Kassaflöde** som möjliggör en fortsatt **förvärvsledd expansion** om 10 procent utan ytterligare tillskott från aktieägarna.

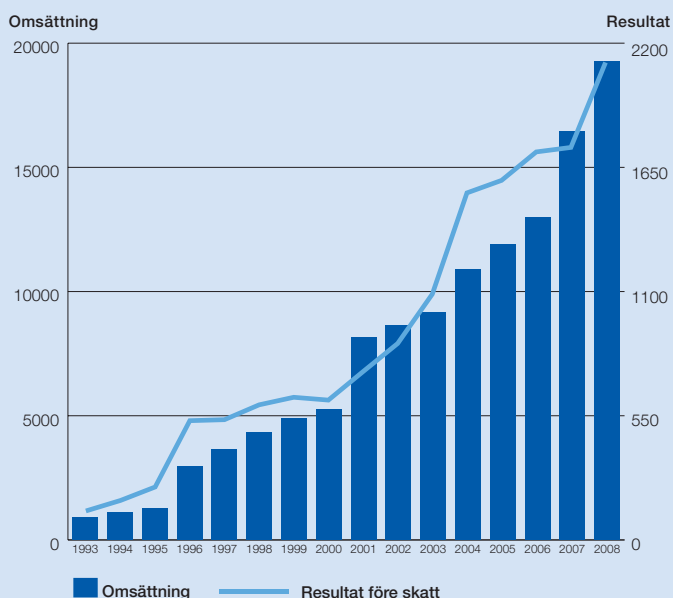
PRIORITERADE OMRÅDEN

- **Produktutveckling.** Getinge avser att ytterligare öka innovationstakten och produktförnyelsen som metod för att driva tillväxt inom samtliga affärsområden.
- **Getinges supply chain** har fortsatt möjlighet att effektiviseras och därmed förbättra koncernens konkurrenskraft.
- **Geografisk expansion.** Getinge har ambitionen att förstärka närvaron på geografier med goda tillväxtpotentialer.
- **Förvärv.** Getinges förvärvsstrategi har som övergripande mål att etablera koncernen som en "preferred partner" till sjukvården.

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

Sedan börsintroduktionen 1993 har Getinge haft en mycket stark resultattillväxt och kontinuerligt skapat värde för koncernens intressenter.

- **Omsättning och resultat före skatt** har i genomsnitt ökat med 22,5 % respektive 20,5 % varje år sedan 1993
- **Aktieutdelningen** har i genomsnitt ökat med 22,4 % varje år sedan 1993
- **Antal anställda:** 1993 hade Getinge 928 anställda. 2008 uppgick medelantalet anställda till 11 609.
- **Produktutveckling:** 4-5 procent av koncernens omsättning investeras årligen i utvecklingen av nya och förbättrade produkter.



PRIORITERADE OMRÅDEN: FÖRVÄRV

Med förvärven av två divisioner från Boston Scientifics och Datascope har Getinge etablerat en ledande verksamhet på hjärt-kärlmarknaden

Försäljningen av produkter, instrument och implantat riktade mot hjärt-kärlmarknaden uppskattas till 46 miljarder USD och kännetecknas av god tillväxt. Affärsområde Medical Systems fanns tidigare på denna marknad enbart genom sina perfusionsprodukter. Genom förvärven av Boston Scientifics divisioner för hjärt och kärlkirurgi och förvärvet av Datascope Corp har Getinge etablerat en ledande position på denna marknad och skapat en plattform för fortsatt expansion.

GETINGES FÖRVÄRVSSTRATEGI

Getinges förvärvsstrategi har som övergripande mål att etablera koncernen som en "preferred partner" till sjukvården. De allt högre kraven på effektivisering gör att sjukvårdens aktörer i allt högre grad söker sig till leverantörer som genom sitt erbjudande och sin storlek kan bidra till att lösa problem och skapa effektivare vårdprocesser. Ju fler områden som Getinge kan erbjuda lösningar och specialistkunskap inom, desto intressantare blir koncernen som leverantör. Förvärv spelar därför en central roll för Getinge. Det finns potentiella förvärvskandidater för Koncernens samtliga affärsområden. Fokus för den förvärvsleda expansionen ligger för närvarande inom Medical Systems.

Förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi

Genom förvärvet av de två divisionerna från Boston Scientific breddade Medical Systems sitt kunderbjudande inom hjärtkirurgi till att även omfatta instrument för ingrepp på slående hjärta och så kallad "endoscopic vessel harvesting" (EVH) och utgjorde ett första insteg på kärlmarknaden. Förutom ett breddat produktsortiment innebär förvärvet av de två divisionerna från Boston Scientific även att Medical Systems förstärker sin närvaro på den viktiga nordamerikanska marknaden och att de tidigare Boston-divisionerna får tillgång till Medical Systems starka distributionskanaler i Europa och på tillväxtmarknaderna.

Förvärvet av Datascope

Förvärvet av amerikanska Datascope Corp slutfördes 30 januari 2009. Datascope har två divisioner – Cardiac Assist och Intervascular. Verksamheten inom Cardiac Assist består främst av "counterpulsation", en behandlingsmetod som används för att förbättra blodcirkulationen i patienters kranskärl i anslutning till kardiologiska ingrepp. Divisionen Cardiac Assist erbjuder dessutom en innovativ och snabbt växande hemostas-

produkt för att stoppa blödning efter kateterisering. Divisionen Intervascular är inriktad på produkter för kärlkirurgi och endovaskulära interventioner.

Stark position

Förvärven av de två divisionerna från Boston Scientific och Datascope är viktiga steg i affärsområdets ambition att bygga upp en ledande hjärt-kärlverksamhet. Förvärven innebär att Medical Systems produktutbud och säljorganisation förstärks avsevärt. Med de båda förvärven får Medical Systems hjärt-kärldivision en omsättning på cirka 5 miljarder kronor. Förvärvet av Datascope förväntas skapa betydande säljsynergier genom såväl produkt- som geografisk korsförsäljning. Datascope ger dessutom Getinge tillgång till marknaden för interventionell kardiologi, vilket förväntas ge ett betydande stöd vid lanseringen av Medical Systems nya produkt för hjärtstöd, Cardiohelp.

STRATEGI I PRAKTIKEN

Marknadsledarskap och integrerade lösningar är två hörnstenar i Getinges strategi. Genom förvärven av Huntleigh 2007 och Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi 2008 och Datascope Corp 2009 har Getinge på kort tid etablerat en ledande ställning inom områden där koncernen tidigare haft svagare positioner. Förvärven har också skapat integrerade lösningar som gör att Getinge stärker sin ställning som ledande partner till företagets kunder.

Siffran inom parentes anger marknadspositionen 2006.

Produktområden och marknadspositioner

Integrerade lösningar

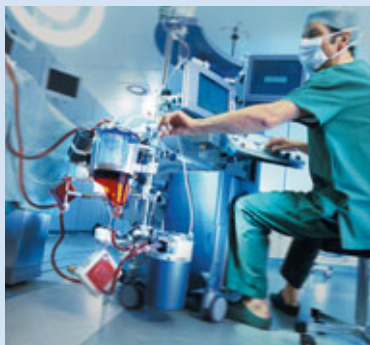
Sterilisation	#1 (1)	Infektionsbekämpning
Desinfektion	#1 (1)	
Beskickningssystem	#1 (1)	
IT-system	#1 (1)	
Hygienesystem	#1 (1)	Vårdergonomi
Patientliftar	#1 (1)	
Sårvård	#2 (4)	
DVT-prevention	#1 (-)	
Operationsbord	#1 (1)	Kirurgiska arbetsstationer
Operationslampor	#1 (1)	
Takkonsoler	#2 (2)	
Perfusionsprodukter	#3 (3)	Hjärt- och kärlområdet
Endoscopic vessel harvesting	#1 (-)	
Beating heart surgery	#2 (-)	
Anastomos	#1 (-)	
Vascular grafts	#1 (-)	
Intra-Aortic Balloon Counterpulsation	#1 (-)	
Ventilatorer	#1 (1)	

Genom förvärven av två divisioner från Boston Scientific och förvärvet av Datascope har Getinge under loppet av tolv månader etablerat en världsledande ställning inom det kardiovaskulära området. Den nya divisionen Cardiovascular inom affärsområde Medical Systems kommer att ha en omsättning på cirka fem miljarder kronor. Verksamheten bedöms ha goda utsikter att växa så väl genom organisk tillväxt som ytterligare förvärv.



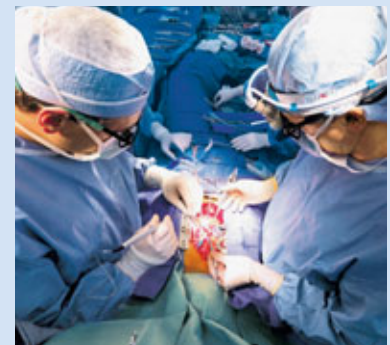
ENDOSCOPIC VESSEL HARVESTING (EVH)

EVH är en minimalinvasiv kirurgisk metod för att på endoskopisk väg explanterat ett friskt blodkärl som används för att kringgå en blockering i hjärtats kranskärl – så kallad bypasskirurgi. Med EVH kan blodkärl tas från ben eller arm. EVH minskar smärta och ärrbildning hos patienten samtidigt som infektionsrisken begränsas och rehabiliteringen går fortare än vid motsvarande ingrepp med öppen kirurgi.



PERFUSIONSPRODUKTER

Bypasskirurgi utförs mestadels med hjälp av en hjärt-lungmaskin. Hjärt-lungmaskinen utför hjärtats och lungornas arbete under operationen som därmed kan utföras på ett icke slående hjärta. Detta var när den introducerades en revolutionerande uppfinning som har expanderat hjärtkirurgins gränser.



INGREPP PÅ SLÅENDE HJÄRTA

Vid ingrepp på slående hjärta används ingen hjärtlungmaskin. Under operationen arbetar hjärtat som normalt. Operationen möjliggörs genom användning av instrument som stabiliserar hjärtat och håller det i position under själva ingreppet. Kirurgi på slående hjärta utvecklades ursprungligen för att minska riskerna vid ingrepp på högriskpatienter, såsom diabetiker, njursjuka, eller äldre.



KONSTGJORDA GRAFTER

Konstgjorda grafter (kärlimplantat) är vanligtvis uppbyggda av textilier och används vid reparation och ersättning av skadade blodkärl. De konstgjorda grafterna är utvecklade för att nå ett optimalt behandlingsresultat genom förbättrad hemostas (minskad risk för blödning vid kärlskada), underlättande av vävnadsinväxt, främjande av naturlig läkning och lång hållbarhet.



CARDIAC ASSIST

Counter pulsation therapy
 Detta är en teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients koronarkärl genom att blod tvingas in i koronararterierna med hjälp av en expanderbar kateter placerad i aorta (stora kroppspulsådern) som arbetar synkroniserat med hjärtrytmen. Den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.



ENDOVASKULÄRA INTERVENTIONER

Olika instrument och implantat för kateterbaserade ingrepp i hjärt-kärlsystemet. Genom minimalt invasiva procedurer förs de in i patienten och navigeras till rätt position via patientens blodkärl.

PRIORITERADE OMRÅDEN: PRODUKTUTVECKLING

Innovativ produktutveckling breddar koncernens marknad och stärker förutsättningarna för en god organisk utveckling

Getinge har under de senaste åren ökat satsningarna på innovation och produktförnyelse för att skapa ytterligare drivkrafter för organisk tillväxt. Under 2008 uppgick investeringarna i forskning och utveckling till 926 (648) miljoner kronor, motsvarande 4,8 (3,9) procent av omsättningen.

Genom att kombinera koncernens produkter och tjänster med förståelse för kundernas verksamhet kan Getinge erbjuda lösningar som leder till betydande process- och effektivitetsförbättringar. Genom att kundernas verksamhet effektiviseras frigörs resurser för ytterligare vårdproduktion.

Från att tidigare främst varit koncentrerad mot förbättringar och uppdateringar av det existerande produktsortimentet, har koncernens utvecklingsarbete under senare år i ökande utsträckning varit inriktat på produktinnovation för att bredda koncernens marknad. På detta sätt kan Getinge etablera starka positioner inom produktmarknader som man tidigare inte varit närvarande på. Ett exempel på denna typ av produktutveckling är anestesistystemet FLOW-i, som när det lanseras under 2009 kommer ge Getinge möjlighet att konkurrera på en marknad som värderas till 6 miljarder.

Andra exempel på produktutveckling som breddat Getinges produktutbud och därmed ökat drivkrafterna för organisk tillväxt är affärsområde Infection Controls desinfektorer för flexibla endoskop och Extended Cares nya sårvårdsprodukt WoundASSIST.



CARDIOHELP

CARDIOHELP är världens minsta bärbara hjärt-lungmaskin och en kombinerad behandlingslösning för intensiv-, hjärkirurgi- och akutvård. Principen med cirkulation utanför kroppen kan därmed användas för att rädda liv inom intensivvård och vid transport av patienter.

Produkten har mötts av ett stort intresse och beställningar från ett flertal sjukhus har mottagits sedan produkten visades på den internationella sjukvårdsmässan Medica i november 2008. Cardiohelp beräknas kunna levereras till kund i mitten av 2009.

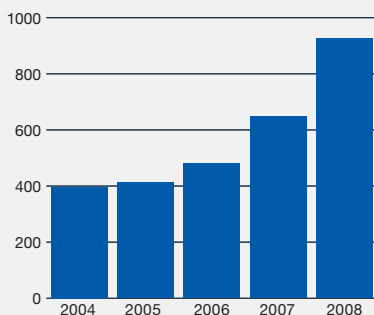


FLOW-I

Det nya anestesistystemet FLOW-i är baserat på SERVO-i plattformen och kombinerar därmed avancerad ventilatorteknologi med en flexibel och effektiv teknik för leverans av anestesigaser.

FLOW-i är tänkt att kunna användas för de flesta typer av patienter, från kritiskt sjuka vuxna till nyfödda och vid alla typer av operationer. Produkten är tänkt att ge anestesipersonalen möjlighet att kontinuerligt optimera anestesinivån till den rådande situationen, samtidigt som patientens andning hålls kontinuerligt stabil.

Getingekoncernens utvecklingskostnader, Mkr



Under 2008 uppgick Getinges utvecklingskostnader till 926 miljoner kronor, motsvarande 4,8 procent av omsättningen.



WOUNDASSIST

WoundASSIST® TNP behandlar djupa sår med undertrycksteknik – så kallad Negative Pressure Wound Therapy (NPWT). Med denna teknik behandlas såren effektivt, samtidigt som blodcirkulationen i det skadade området stimuleras och läkningen går betydligt fortare än vid konventionell behandling.

PRIORITERADE OMRÅDEN: GEOGRAFISK EXPANSION

Fortsatt expansion av marknadsorganisationerna i Nordamerika och på tillväxtmarknaderna

Knappt hälften av Getinges försäljning sker idag på den västeuropeiska marknaden. Koncernens långsiktiga ambition är att sprida försäljning så att cirka en tredjedel kommer från Västeuropa, en tredjedel från Nordamerika och en tredjedel från övriga delar av världen.

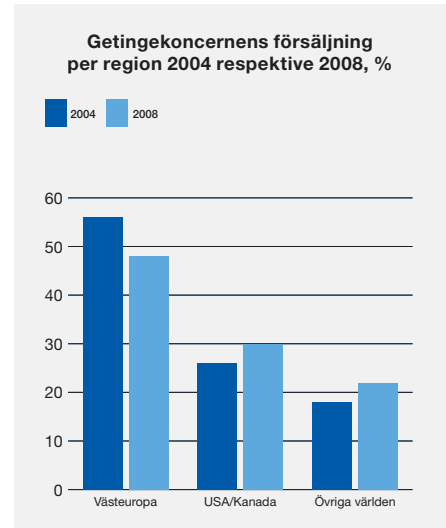
Under de senaste åren har koncernen gjort betydande investeringar för att öka närvaron på viktiga tillväxtmarknader såsom Brasilien, Indien, Kina och Ryssland. Liknande satsningar har också skett i Nordamerika och Japan, där koncernens marknadsandelar är jämförelsevis låga och de långsiktiga förutsättningarna att växa bedöms som goda.

Under 2008 fortsatte expansionen. I Australien, Brasilien, Förenade Arabemiraten,

Japan, Kina och Turkiet har Getinge genomfört betydande förstärkningar genom att etablera nya säljbolag eller nya försäljningskontor.

I Nordamerika har förvärvet av Boston Scientifics divisioner förbättrat distributionskanalerna för koncernens perfusionsprodukter högst väsentligt.

Koncernen räknar med att effekterna av dessa satsningar kommer att bli ett fortsatt minskat beroende av den europeiska marknaden och bidra till kommande års organiska tillväxt.



PRIORITERADE OMRÅDEN: SUPPLY CHAIN

Fortsatt effektivisering av koncernens supply chain stärker konkurrenskraften

Getinge arbetar kontinuerligt för att stärka koncernens konkurrenskraft. För koncernens supply chain innebär detta att

- verksamheten fokuseras mot värdeskapande aktiviteter som produktutveckling, montering och kvalitetssäkring,
- komponentinköp förläggs i ökande grad till länder som Polen och Kina där Getinge redan är etablerat med egna fabriker,
- långtgående samarbeten med viktiga underleverantörer,
- en minskning av antalet produktionsanläggningar i koncernen.

Under 2008 har detta bland annat inneburit att samtliga affärsområden har flyttat delar av sin produktion från Europa till koncernens fabriks-campus i Suzhou, Kina. Affärsområdet Extended Care har under året också väsentligt ökat produktionen vid den nya fabriken i Poznan, Polen.



TVÅ NYA FABRIKER I KINA

18 september 2008 invigdes Getinges två nya fabriker i Suzhou, Kina: Medical Systems nya fabrik för taktkonsoler och enklare operationsbord och Extended Cares nya fabrik för pumpkonsoler för DVT-produkter och Therapeutic Surfaces.



EXTENDED CARES FABRIK I POLEN

Extended Care har under året slutfört den omfattande produktionsflyttningen från Storbritannien och USA till affärsområdets nya anläggning i Poznan, Polen.

GETINGE-AKTIE

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på NASDAQ OMX Stockholm AB och sedan 2002 på A-listan. Börsposten under år 2008 omfattade 200 aktier. 31 december 2008 uppgick antalet aktieägare till 37 572 och andelen utlandsägda aktier till 30,9 % (31,5). Andelen svenskt institutionellt ägande är 39,2 % (38,2), varav aktiefonder utgör 15,7 % (16,8).

Kursutveckling och likviditet 2008

Vid utgången av året noterades Getingeaktien till 93,5 kronor, vilket är en nedgång under året med 46,1 %. Högsta betalkurs år 2008 var 167,3 kronor (2 januari 2008) och lägsta var 92,0 kronor (1 december 2008). Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 22,3 miljarder kronor, att jämföra med 35,6 miljarder kronor vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under 2008 var 203 832 478 (181 868 916).

Aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2008 till 107 245 520 kronor fördelat på 214 491 040 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

Utdelningspolitik

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 %.

Aktieägarinformation och analyser

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats under adressen www.getingegroup.com. Frågor kan även ställas direkt till bolaget under adressen info@getinge.com eller per telefon 035-15 55 00. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 035-15 55 00, från webbplatsen eller via e-post-adressen ovan.

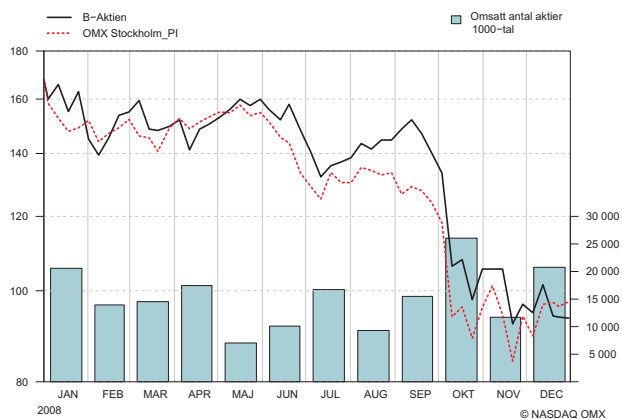
Aktieägarvärde

Getinges ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår

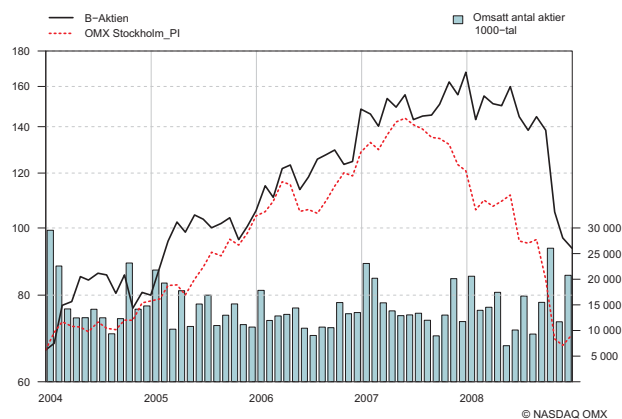
bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media. Getingeaktien har under året följts och analyserats av bl.a. följande analytiker:

- ABG Sundal Collier
- Carnegie
- Cazenove
- Cheuvreux
- Danske Bank
- Enskilda
- Goldman Sachs
- Handelsbanken
- HQ Bank
- Kaupthing Bank
- Main First Bank
- Nordea
- Sal. Oppenheim
- Standard & Poor's
- Swedbank
- UBS
- Öhman Equities

Pris- och volymutveckling 2008



Pris- och volymutveckling 2004 - 2008



DATA PER AKTIE

Belopp i kronor per aktie där annat ej ges	2004	2005	2006	2007	2008
Vinst per aktie efter full skatt*	5,44	5,40	5,95	5,84	7,23
Börskurs för B-aktien. Årets slutkurs	82,80	109,50	153,50	173,50	93,50
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,40	5,80	7,45	6,58	7,00
Utdelning, kronor per aktie	1,65	2,00	2,20	2,40	2,40
Utdelningstillväxt, %	22,22	21,21	10,00	9,09	0,00
Direktavkastning, %	1,99	1,83	1,43	1,38	2,57
P/E-tal	15,22	20,28	25,80	29,71	12,93
Andel utdelad vinst, %	30,33	37,04	36,97	41,10	33,20
Eget Kapital	21,15	26,66	29,64	32,54	44,70
Genomsnittligt antal aktier (milj st)	201,9	201,9	201,9	201,9	210,8
Antal aktier 31 december (milj st)	201,9	201,9	201,9	201,9	214,5

* Vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionen 15 april 2008 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

UTVECKLING AV AKTIEKAPITALET

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondemission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

GETINGES STÖRRE ÄGARE

Bolag	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital, %	Andel röster, %
Carl Bennet bolag	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Alecta Pensionsförsäkring		14 476 111	6,1	3,8
Swedbank Robur fonder		14 476 060	6,1	3,8
AMF Pension		5 475 000	2,3	1,4
AFA Försäkring		4 994 519	2,1	1,3
Nordea fonder		4 767 192	2,0	1,2
Fjärde AP-fonden		4 753 297	2,0	1,2
SEB fonder		4 050 264	1,7	1,1
Andra AP-fonden		3 588 481	1,5	0,9
SHB/SPP fonder		3 071 267	1,3	0,8
Folksam Gruppen		2 938 557	1,2	0,8
Schroder fonder		2 672 255	1,1	0,7
Tredje AP-fonden		2 527 823	1,1	0,7
Länsförsäkringar fonder		2 137 281	0,9	0,6
Övriga		125 301 372	52,6	32,8
Totalt	15 940 050	222 383 327	100	100

ÄGARE PER LAND, PROCENT

Land	2004	2005	2006	2007	2008
Sverige	66,4	71,2	69,3	66,4	68,9
Övriga Norden	3,2	4,7	4,3	4,9	5,0
USA	12,9	11,4	13,9	14,6	10,6
Storbritannien	5,6	3,3	2,9	4,5	5,7
Frankrike	2,1	1,4	1,3	0,9	0,8
Övriga länder	9,8	8,0	8,3	8,7	9,0

AKTIEKAPITALET FÖRDELNING

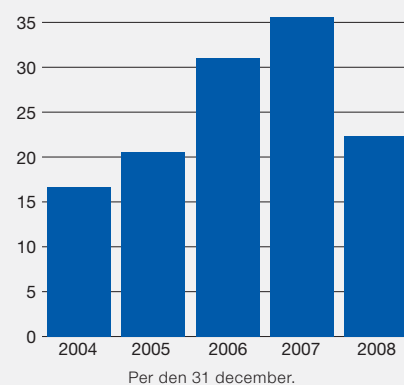
	Antalet aktier	Antalet röster	Kapital %	Röster %
Serie A	15 940 050	159 400 500	7%	42%
Serie B	222 383 327	222 383 327	93%	58%
Summa	238 323 377	381 783 827	100%	100%

ÄGARSTRUKTUR

Innehav	Andel ägare, %	Andel aktier, %
1-500	61,8%	1,8%
501-1.000	14,8%	1,8%
1.001-10.000	21,0%	8,4%
10.001-100.000	1,8%	8,3%
>100.001	0,6%	79,7%

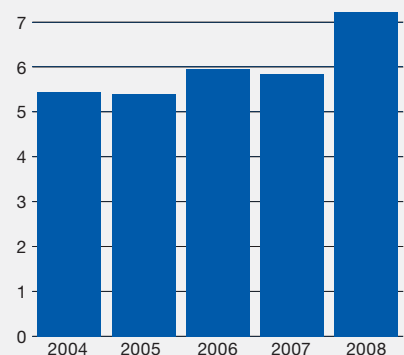
Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 31 januari 2009. Källa: SIS Ägarservice.

Börsvärdets utveckling, Mdkr

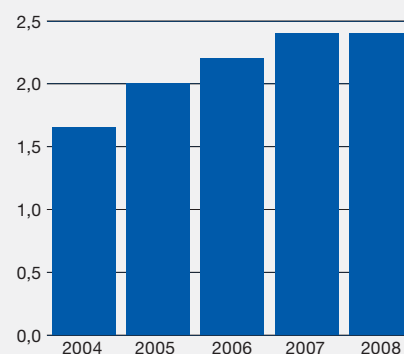


Per den 31 december.

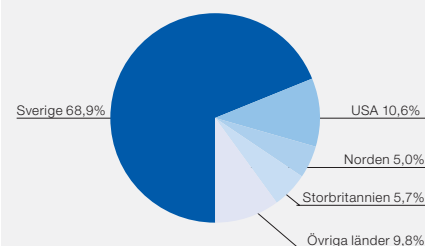
Vinst per aktie, kr



Utdelning per aktie, kr



Ägare per land



FEM ÅR I SAMMANDRAG

Getinge har haft en god utveckling under perioden 2004 till 2008. Omfattande satsningar på produktutveckling, internationalisering av marknadsorganisationen, effektivisering av koncernens produktionsstrukturer samt flera betydande förvärv har lett till en stark utveckling av omsättning och resultat.

Utveckling 2004 – 2008

- **Orderingång:** + 80 % från 10,8 miljarder kronor 2004 till 19,4 miljarder 2008. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 15,8 %.
- **Omsättning:** + 77 % från 10,9 miljarder kronor 2004 till 19,3 miljarder 2008. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 15,3 %.
- **EBITA*:** + 96 % från 1,8 miljarder kronor 2004 till 3,4 miljarder kronor 2008. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 18,3 %.
- **Resultat före skatt:** + 38 % från 1,6 miljarder kronor 2004 till 2,1 miljarder 2008. Utvecklingen motsvarar en årlig tillväxt på 8,3 %.

Förvärv

Antalet förvärv under perioden uppgår till 14 stycken. Bland de viktigaste återfinns kanadensiska BHM (lyftar) 2004, franska La Calhène (sterilisation) 2005, engelska Huntleigh 2007 (sårvård, vårdssängar m m), samt förvärvet 2008 av Boston Scientifics divisioner för hjärt- respektive kärkirurgi.

Kassaflöde

Som ett resultat av koncernens långsiktiga kapitalrationaliseringsarbete har det operativa kassaflödet under perioden förbättrats från 1 644 Mkr 2004 till 3 067 Mkr 2008.

Nettoskuldssättningsgrad

Koncernens nettoskuldssättningsgrad varierar förhållandevis mycket på grund av de betydande förvärv som genomförts under perioden. För 2008 uppgick nettoskuldssättningsgraden till 1,26 (1,54).

Soliditet

Koncernens soliditet har varit god under perioden. De relativt stora variationerna förklaras av de genomförda förvärven. För 2008 uppgick soliditeten till 32,3 % (28,7).

Produktutveckling

Getinge har under perioden genomfört betydande satsningar på produktutveckling. Tonvikten har legat inom affärsområde Medical Systems och bland annat resulterat i utvecklingen av operationsbordet Magnus, den revolutionerande ventilatorteknologin NAVA och anestesistystemet FLOW-i. Totalt uppgår produktutvecklingens kostnader och investeringar till 2 863 Mkr under perioden.

Supply chain

Getinge har under de senaste åren också bedrivit ett långsiktigt arbete med att effektivisera sin supply chain, bland annat genom produktionsetableringar i Kina, Polen och Turkiet.

AKTIVITETER UNDER PERIODEN

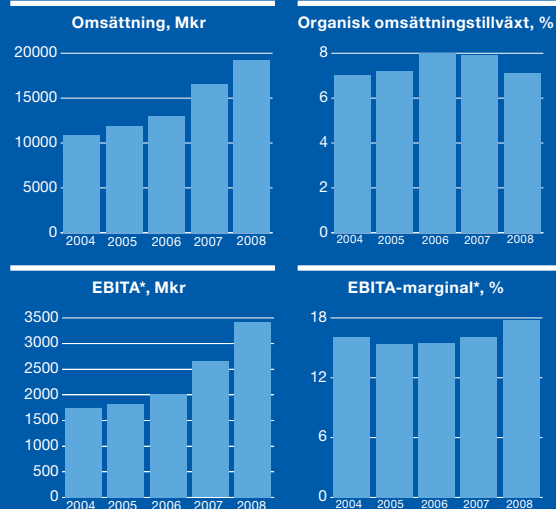
Förvärv av BHM (lyftutrustning) 2004, La Calhène (sterilisation) 2005, Huntleigh (sårvård, vårdssängar m m) 2007, och Boston Scientifics två divisioner för hjärt- och kärkirurgi 2008.

Ökade satsningar på nya produkter, vilket bland annat resulterat i lanseringen av den revolutionerande ventilatortekniken NAVA, ett nytt anestesistystem (FLOW-i) som kommer att lanseras under 2009 och ett stort antal andra nya produkter inom samtliga affärsområden.

Nya produktionsanläggningar i Turkiet, Polen och Kina.

Internationalisering av försäljningsorganisationen med etablering av egna säljbolag i bland annat Brasilien, Ryssland och Kina.

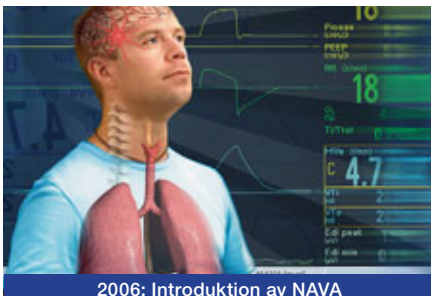
UTFALL



* Före omstrukturerings- och integrationskostnader



2005: Produktion i Kina



2006: Introduktion av NAVA



2007: Förvärv av engelska Huntleigh



2008: Boston Scientific's hjärtkirurgi-division



2008: Boston Scientific's kärnkirurgi-division

KONCERNEN	2004	2005	2006	2007	2008
Orderläge, Mkr					
Orderingång	10 812	12 225	13 316	16 497	19 447

Resultaträkning

Nettoomsättning	10 889	11 880	13 001	16 445	19 272
varav utlandsförsäljning, procent	97,5%	97,4%	97,6%	97,8%	98,0%
Rörelseresultat före avskrivningar	2 026	2 131	2 270	2 938	3 846
EBITA - före omstruktureringar	1 750	1 831	2 018	2 651	3 428
Rörelseresultat	1 743	1 803	1 936	2 255	2 877
Finansnetto	-197	-201	-208	-507	-751
Resultat före skatt	1 546	1 602	1 728	1 748	2 126
Skatter	-397	-452	-469	-515	-603
Årets resultat, Mkr	1 149	1 150	1 259	1 233	1 523

Balansräkning (Mkr)

Immateriella anläggningstillgångar	4 705	5 530	5 516	10 524	15 879
Materiella anläggningstillgångar	1 403	1 498	1 397	2 327	3 257
Finansiella anläggningstillgångar	605	650	1 876	755	1 250
Varulager	1 729	2 156	2 083	2 913	4 015
Övriga fordringar	3 530	4 015	4 332	5 557	7 125
Kassa och Bank	485	684	673	894	1 506
Summa tillgångar	12 457	14 533	15 877	22 970	33 032
Eget kapital	4 270	5 381	6 005	6 593	10 676
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 491	1 690	1 639	1 805	1 730
Omstruktureringsserv	33	10	9	71	68
Avsättningar	520	483	535	980	1 285
Låneskulder, räntebärande	3 698	4 109	4 609	9 455	13 244
Övriga skulder, ej räntebärande	2 445	2 860	3 080	4 066	6 029
Summa eget kapital och skulder	12 457	14 533	15 877	22 970	33 032
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	4 704	5 104	5 575	10 366	13 468
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	3 213	3 414	3 936	8 561	11 738

Kassaflöde

Kassaflöde, kronor per aktie	4,07	4,68	6,67	4,43	3,69
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 092	1 170	1 504	1 328	1 475
Operativt kassaflöde före omstruktureringar	1 644	1 842	2 139	2 553	3 067
Förvärv av verksamheter	402	544	272	6 106	5 008
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar, Mkr ¹⁾	270	225	158	433	595

Avkastningsmätt

Avkastning på arbetande kapital, procent	20,4	18,5	19,2	19,4	14,0
Avkastning på eget kapital, procent	29,4	24,3	22,6	20,0	29,0
EBITA-marginal, procent	16,1	15,4	15,5	16,1	17,8
Rörelsemarginal, procent	16,0	15,2	14,9	13,7	14,9
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, procent	18,6	17,9	17,5	17,9	20,0

Finansiella mått

Räntetäckningsgrad, ggr	8,2	8,3	9,0	4,7	4,002
Soliditet, procent	34,3	37,0	37,8	28,7	32,3
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	1,10	0,95	0,93	1,54	1,26
Arbetande kapital	8 547	9 571	10 217	10 555	22 051
Eget kapital, 31 december, Mkr	4 270	5 381	6 005	6 593	10 676
Eget kapital, kronor per aktie	21,91	26,29	29,64	32,54	44,70

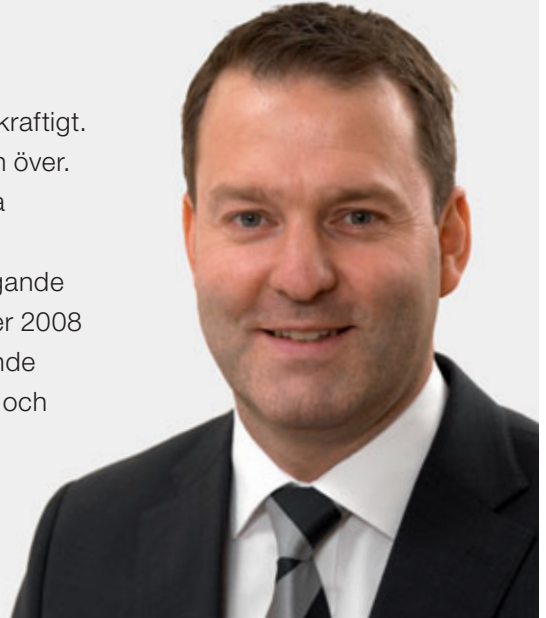
Personal

Antal anställda 31 december	6 845	7 362	7 531	10 358	11 604
Löner och andra ersättningar	2 752	2 963	3 051	5 190	5 838

1) Exklusive utrustning för uthyrning.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Getingekoncernen har under de senaste femton åren expanderat kraftigt. Produktutveckling, produktion och försäljning bedrivs idag världen över. Vår snabba expansion ställer stora krav på vår förmåga att hantera regionala och nationella skillnader inom områden som lagstiftning, affärstraditioner och etik. Basen för detta arbete är våra grundläggande värderingar som är formulerade i företagets Uppförandekod. Under 2008 har vårt arbete inom hållbarhetsområdet intensifierats. På de följande sidorna redovisas Getingekoncernens Miljöansvar, Sociala ansvar och Ekonomiska ansvar, samt några exempel på koncernens och våra anställdas samhällsengagemang.



Executive Vice President HR Magnus Lundbäck är ansvarig för Getinges hållbarhetsarbete.

Miljöansvar

Miljöfrågor utgör en naturlig och prioriterad del av Getinges verksamhet. Ett ständigt arbete pågår för att utveckla arbetssätt och rutiner för att minimera företagets miljöpåverkan.

Miljöarbetet utgår från vår uppförandekod där våra värderingar kommuniceras och fastställs. Under 2008 har arbetet med att förtydliga och klargöra länken mellan vår uppförandekod och miljöarbetet intensifierats. Bland annat har en ny koncerngemensam miljöpolicy utformats och koncernövergripande miljömål formulerats. Gemensamt för målen är att de alla utgår från företagets övergripande strävan efter att reducera våra produkters och vår verksamhets miljöpåverkan. Inom koncernens olika verksamhetsdelar bedrivs sedan lång tid även lokalt ett aktivt och engagerat miljöarbete. Några exempel på detta arbete redovisas i det följande.

Policy och mål för miljöarbetet

En ny miljöpolicy har utarbetats och antagits under 2008. Policyn betonar Getinges ambition att aktivt bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle. Under året har också ett övergri-

pande arbete genomförts vad gäller kartläggning av koncernens samlade miljöpåverkan. Resultatet från kartläggningen ligger till grund för koncernens miljöarbete.

Fyra områden har identifierats som mest väsentliga för det fortsatta miljöarbetet och här har koncernövergripande miljömål fastställts. Inom varje område fastställs sedan även detaljerade och mätbara miljömål.

Miljöledning och ISO 14001

Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller kraven i den internationella standarden ISO 14001 säkerställs ett strukturerat och aktivt miljöarbete vid våra tillverkande enheter. Under 2008 har enheterna i Magog, Kanada, och Suzhou, Kina, inom Extended Care certifierats. Certifieringsrevisioner har också genomförts vid Infection Controls anläggning i Sutton-in Ashfield, England samt vid Medical Systems anläggning i franska Ardon.

Getinges tillverkning sker nu till övervägande del vid certifierade anläggningar. Vid resterande enheter pågår för närvarande arbetet med införande av ledningssystem och certifi-

GETINGES MILJÖPOLICY

Getingekoncernens övergripande målsättning är att bidra till ett hållbart samhälle. Vi har åtagit oss att optimera vår användning av energi och naturresurser, minimera våra utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från vår avfallshantering.

Vi ska därför:

- Integrera miljöhänsyn i alla våra aktiviteter.
- Betrakta lagstiftning och föreskrifter inom miljöområdet som minimikrav.
- Uppmuntra våra anställda att ta ett personligt ansvar och därigenom bidra till en hållbar samhällsutveckling.
- Kontinuerligt förbättra vårt miljöarbete och regelbundet rapportera utvecklingen till våra intressenter.



EXTENDED CARES NYA ANLÄGGNING I KINA MILJÖCERTIFIERAD

Extended Cares nya produktionsanläggning i Suzhou, Kina, invigdes i september 2008. Under hösten 2008 certifierades anläggningen enligt den internationella miljöstandarden ISO 14001 och den internationella kvalitetsstandarden ISO 13485. Getinges tillverkning sker nu helt övervägande vid certifierade anläggningar.



AKTIVT MILJÖARBETE GER RESULTAT I ROCHESTER

Vid anläggningen i Rochester har en ny station för test av sterilisationsprodukter utvecklats.

Genom användningen av den nya stationen reduceras vattenanvändningen till endast en tredjedel av tidigare behov för motsvarande produkttester.



UTBILDNING GER ÖKAT MEDVETANDE I SOLNA

Inom Maquet Critical Care (affärsområde Medical Systems) har miljöutbildning genomförts av 390 anställda. I samband med utbildningen genomfördes även grupparbeten avseende möjliga miljöförbättringar. Av inlämnade förslag bedömdes cirka 50 innebära förbättringar för både miljö och ekonomi. Dessa förslag kommer att bearbetas vidare under 2009.

eringar av systemen kommer att genomföras under 2009. Mer information redovisas under respektive affärsområde.

Minskad påverkan på klimatet genom ökad energieffektivitet

Getingekoncernen har ett övergripande miljömål att optimera energianvändning och minska påverkan på klimatet. Ett aktivt arbete bedrivs inom koncernen där ett flertal olika projekt genomförts under det gångna året. I det följande ges några exempel på detta arbete.

- Förbrukningen av naturgas för produktion av varmvatten vid anläggningen Rochester beräknas minska med över 20 % genom en installation av en ny direktledad varmvattenberedare.
- Uppvärmningen av kontorslokaler i Getinge skedde tidigare genom direktverkande el. Under 2008 har ett system baserat på jordvärme installerats. Den framtida energiförbrukningen för uppvärmning beräknas att härigenom reduceras med 50-70 %.
- Även vid anläggningen i Skärhamn har värmeproduktionen förändrats under

året. Den tidigare oljeeldningen har under oktober 2008 ersatts med bergvärme vilket beräknas minska energiförbrukningen med cirka 70 %.

- Belysningen i tillverkningslokalerna i Rochester har förbättrats under året. Totalt har över 400 armaturer bytts ut. Trots en avsevärt förbättrad ljusmiljö kommer elanvändningen att halveras genom investeringen.
- Vid anläggningen i Rastatt har belysning som anpassar sig efter dagsljuset installerats i monteringslokaler. Elförbrukningen beräknas på detta sätt minska med cirka 30 %.

EcoDesign – Minskad miljöpåverkan under våra produkters hela livscykel

I målsättningen att bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle ingår en ambition att ta hänsyn till miljöaspekter under produkternas hela livscykel. Val av material och komponenter i nya produkter skall göras på ett miljöanpassat sätt. Resursanvändning vid tillverkning skall optimeras och nya produkters energi- och resursanvändning skall minska. När våra produkter inte längre används skall de vara utformade så att en effektiv

resursåtervinning underlättas.

Under året har beslutats att utveckla rutiner för EcoDesign i produktutvecklingsarbetet vid koncernens tre affärsområden. Rutiner och verktyg för miljöanpassad produktutveckling kommer att införas löpande.

ÖVERGRIPANDE MILJÖMÅL

Energi. Optimera energianvändningen och minimera klimatpåverkan från vår produktion och våra transporter.

Avfall. Minimera miljöpåverkan från vår avfallshantering.

Utsläpp till luft. Minimera miljöpåverkan från våra utsläpp till luft.

EcoDesign. Optimera användningen av naturresurser och minimera miljöpåverkan genom att tillämpa principer för EcoDesign i all vår produkt- och processutveckling.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Socialt ansvar

Getinges arbete inom området Socialt ansvar utgår från koncernens Uppförandekod, som beskriver vårt förhållningssätt såväl internt gentemot medarbetare som externt gentemot kunder och leverantörer. Getinge strävar efter att erbjuda goda och säkra arbetsmiljöer, marknadsmässiga och rättvisa ersättningar och en miljö som är fri från diskriminering och stimulerar de anställda att utvecklas. Getinges Uppförandekod utgår från internationella principer som FNs deklaration om mänskliga rättigheter, ILOs principer för rättigheter på arbetet och OECDs riktlinjer för multinationella företag.

Hälsa och säkerhet

Getinges arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och företagets egna krav.

Koncernen strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt arbete inom detta område.

Detta säkerhetstänkande präglar bland annat utformningen av koncernens nyetablerade fabriker. Som exempel kan nämnas anläggningen i Poznan, Polen, som under 2007 och 2008 tagit över stora delar av produktionen från Huntleighs gamla anläggningar, bland annat anläggningen i Wednesbury, Storbritannien. Jämfört med den tidigare produktionen i

Wednesbury har antalet olyckor minskat med drygt 90 procent. Sett till koncernen som helhet har antalet olyckor minskat med knappt 30 procent under 2008.

Koncernens sjukfrånvaro uppgick under 2008 till totalt 3,3 procent vid koncernens svenska bolag.

Getinge bedriver även ett kontinuerligt förbättringsarbete vid koncernens existerande anläggningar. Under 2008 har som exempel affärsområde Infection Controls fabrik i Getinge fått en betydligt bättre arbetsplatsutformning med god ergonomisk arbetsmiljö med förbättringar av arbetsställningar, belysning och ventilation.

Dialog med de anställda

Getinge för en kontinuerlig dialog med de anställda för att skapa goda arbetsförhållanden och ge underlag till förbättringar. Dialogen sker företrädesvis på lokal nivå, men även centralt, bland annat med representanter för de anställda i European Works Council (EWC). Under 2008 har det redan goda samarbetet med EWC fördjupats och vidareutvecklats. Goda relationer med de anställda och deras fackliga representanter är mycket viktiga för Getinge som präglas av hög tillväxt och snabba förändringar i företagets strukturer.

Överföring av produktion till Kina

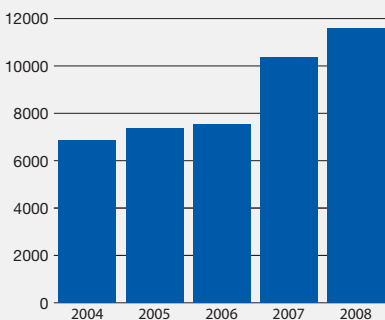
Under 2008 har förändringsarbetet bland

annat inneburit att delar av produktionen inom samtliga affärsområden har flyttats från Europa till koncernens produktionsanläggningar i Suzhou, Kina.

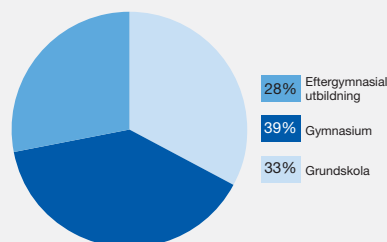
Affärsområde Medical Systems flyttade under 2008 produktion av takkonsoler för medicinteknisk utrustning (se produktinformation på sidan 31) från Ardon, Frankrike, och tillverkningen av enklare operationsbord från Rastatt, Tyskland, till affärsområdets produktionsanläggning i Suzhou, Kina. Förhandlingarna med de anställdas representanter genomfördes öppet och utan konflikter. Överföringen av produktion till Kina har för Medical Systems inte inneburit några uppsägningar av personal. Den lediga kapacitet som uppstod har används för att producera nylanserade produkter.

Affärsområde Extended Care flyttade under hösten 2008 tillverkning av pumpkonsoler för DVT-produkter och sårvårdsdrassar (se produktinformation sidan 41) från anläggningen i Luton, Storbritannien, till affärsområdets nya anläggning i Kina. Överföringen av produktionen till Kina föregicks av en omfattande kunskapsöverföring som involverade ett stort antal människor i Kina och Storbritannien. Produktionen vid anläggningen i Luton hade vid utgången av 2008 helt upphört. Totalt berördes 140 personer av produktionsnedläggningen. Företaget inledde tidigt förhandlingar med fackliga representanter för att hitta de bästa lösningar

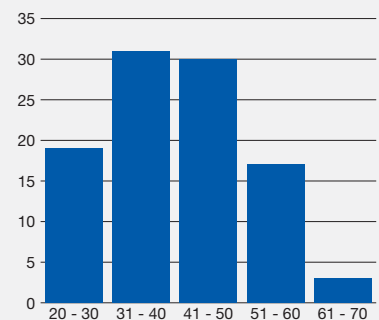
Antal anställda



Andel anställda med akademisk utbildning eller motsvarande, %



Åldersstruktur, procentuell fördelning per kategori





HÄLSA OCH SÄKERHET VID EXTENDED CARES FABRIK I POZNAN, POLEN

Extended Cares nya fabrik i Poznan, Polen, togs i drift under 2007. Under 2007 och inledningen av 2008 flyttades produktionen från Huntleighs (förvärvat i januari 2007) anläggningar i Storbritannien och USA successivt över till den nya fabriken i Polen. Huntleighs produktionsanläggningar var i flera fall ineffektiva och hade en oacceptabelt hög olycksnivå. Den nya fabriken i Poznan utformades från början för effektiva flöden och god säkerhet.

Ledningen för fabriken arbetar med kontinuerliga förbättringar vad gäller hälsa och säkerhet. För närvarande pågår det bland annat arbeten med att förbättra ventilationen för att klara också riktigt varma sommardagar, installation av ny lyftutrustning för att begränsa antalet manuella lyft. Vidare bedrivs ett långsiktigt arbete för att ytterligare förbättra arbetsstationernas ergonomiska utformning. Jämfört med anläggningarna i Storbritannien och USA där motsvarande produktion tidigare ägde rum, har antalet olyckor i Poznan minskat markant.

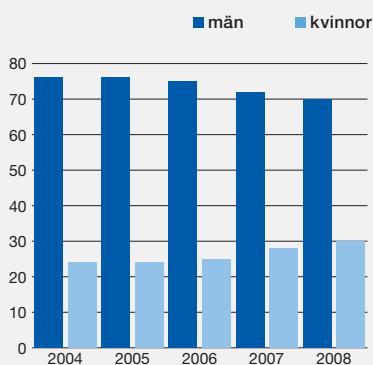
na. För 20 av de 140 berörda personerna innebär detta att man kunde finna andra anställningar inom företaget. För de övriga har företaget genomfört en rad åtgärder för att göra det lättare för dem att hitta nya arbeten, t ex olika typer av utbildningar. Förhandlingarna med de anställdas represent-

anter har genomförts i god anda och resultaten har varit mycket konstruktiva.

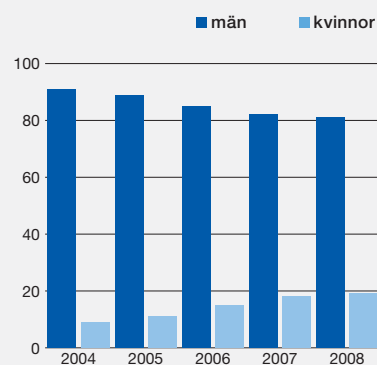
Affärsområde Infection Control har som ett led i affärsområdets strategi flyttat tillverkningen av tryckkärl för standardautoklaver från fabriken i Getinge till affärsområdets

anläggning i Suzhou, Kina. Anläggningen i Getinge kan därmed fokusera på produktutveckling, kvalitetssäkring, komponentinköp, slutmontering, samt produktion av specialiserade tryckkärl.

Könsfördelning inom koncernen, %



Könsfördelning bland Getinges ledande befattningshavare, %



HÅLLBARHETSREDOVISNING

Socialt ansvar (fortsättning)

Mångfald

Getinge strävar efter att skapa en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan utveckla företaget. Ett exempel på denna inriktning är rekrytering av chefer till Getinges bolag världen över. Många av Getinges bolagschefer kommer från de länder de är verksamma i. På detta sätt får Getingekoncernen som helhet en mycket bred kunskap om lokala förhållanden och en god insyn i olika kulturer och risken för kulturellt betingade misstag begränsas avsevärt. Samtidigt finns det flera internationellt verksamma chefer som under lång tid arbetat inom Getinge och varit verksamma inom en rad olika länder och därmed blivit viktiga bärare av Getinges kultur.

Rekrytering

För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen kunna rekrytera, utveckla och behålla goda medarbetare. Koncernens HR-funktion arbetar därför med en rad nyckelfrågor som syftar till att utveckla Getinge, bland annat genom att etablera processer för "talent management", kompetens- och ledarskapsutveckling, samt åtgärder som ska stärka Getinges företagskultur.

Personalutveckling

Under 2008 har Getinge inlett ett arbete för att förbättra koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet koncentrerar sig på att analysera företagets behov av specialist och ledarkompetens, analys av företagets demografiska struktur samt att konkretisera ledarbeteenden som är viktiga för Getinges långsiktiga framgång och tillväxt. Inom ramen för detta arbete ingår även att säkerställa att rekryteringen av nya medarbetare görs med fokus på att de ska kunna utvecklas inom företaget så väl som med företaget. Analys eller utvärdering av nya medarbetare baseras inte bara på faktiska kunskaper och erfarenheter utan även att säkerställa att individens värderingar stämmer överens med Getinges värderingar. Den mest erfarna och teoretiskt kunniga individen är inte alltid den bästa för företaget om individen i fråga inte värdesätter och stödjer Getinges kultur, till exempel koncernens affärsetik.

För medarbetare redan anställda inom koncernen har det skapats omfattande ledar- och medarbetarutvecklingsprogram – från

grundläggande chefsutbildning till mer avancerade utbildningar som vänder sig till erfarna chefer och seniora projektledare. Sedan ett par år tillbaka har Getinge också ett globalt ledarutvecklingsprogram där ledare från bolagets alla delar möts och gemensamt utvecklar ledarskap, analys och slutledningsförmåga, för att nämna ett par exempel.

De mångkulturella inslagen har en central plats inom denna utbildning och får även en allt viktigare funktion då Getinge som företag finns representerade inom ett stort antal länder. Som komplement till den mer strukturerade och omfattande ledarutvecklingen har det även startats akademiska utvecklingsprogram med ledande europeiska och amerikanska universitet, program som är skräddarsydda för Getinges behov. Utbildningarna säkerställer att koncernen är uppdaterad och väl insatt i hur den skall använda de senaste och bäst utvecklade metoderna för styrning/optimering av till exempel produktionsprocesser eller marknadsanalyser. Programmen ökar även medvetenheten och insikten av ett livslångt lärande.

Getinges uppförandekod

Getinges Uppförandekod anger hur företaget och de anställda ska bedriva verksamheten enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk. Under 2008 har Getinge intensifierat kommunikationen kring uppförandekoden och koncernens kärnvärden, bland annat genom enkäter och artiklar i företagets personaltidning. Uppförandekoden och företagets kärnvärden ingår också som en central del i all chefsutbildningen. För att Uppförandekoden ska få genomslag också vid val av leverantörer kommer Getinge under 2009 att lansera en webbaserad utbildning för koncernens inköpare där olika affärsmässiga och etiska frågeställningar går igenom. Den grundläggande principen i detta arbete är att Getingekoncernen ställer samma krav på sina leverantörer som koncernen ställer på sig själv.

Verksamhet i högriskländer

I många av de länder som Getinge bedriver verksamhet i regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av nationell lagstiftning. Getinge är emellertid också verksam i länder där denna lagstiftning är betydligt svagare och där mänskliga rättigheter

UR GETINGES UPPFÖRANDEKOD

Arbetsmiljö. Getinge strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare genom att skapa en arbetsmiljö som baserar sig på samarbete, ansvar och öppenhet. Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och företaget skall tillhandahålla säkra och sunda arbetsmiljöer i nivå med bästa praxis.

Arbetsrätt. Anställda rekryteras och befordras uteslutande med sina kvalifikationer för arbetet som grund och utan hänsyn till ras, religion, ålder, nationellt ursprung, kön, sexuell läggning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller handikapp som inte är relaterat till arbetsuppgiften. Getinge tolererar inte någon form av trakasserier eller våld på arbetsplatsen och tvångs- och barnarbete är strikt förbjudet i företagets samtliga verksamheter.

Ersättning och utveckling. Alla anställda ska lönesättas på ett korrekt och rättvist sätt utifrån deras individuella prestationer och deras bidrag till företagets framgång. Samtliga anställda skall erbjudas möjlighet till lämplig fortbildning för att hjälpa dem att utveckla relevanta färdigheter, växa inom företaget och utveckla sina karriärer.

Intressekonflikt. Inga anställda får vara involverade i aktiviteter eller inneha positioner utanför Getinge som står i konflikt med företagets affärsintressen. Sådana intressekonflikter kan även omfatta styrelseuppdrag, betydande aktieinnehav eller familjemedlems anställning.

Anställdas delaktighet. Getinge strävar efter att upprätthålla goda förbindelser med varje anställd genom företagsinformation och processer för delaktighet, samt att respektera organisationsfrihet och rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

ibland åsidosätts. Getingekoncernen har emellertid samma krav på sina olika verksamheter vad gäller hälsa och säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen de bedrivs.



Koncentrerad diskussion under ett koncernövergripande HR-möte i Solna våren 2008.

STRATEGISKT FOKUS PÅ HR-FRÅGOR

Getinge har som finansiell målsättning att växa med 15 % per år. Hälften av den tillväxten ska komma från utveckling av befintliga positioner och den andra hälften från strategiska förvärv.

Mot denna bakgrund är det avgörande att HR-funktionen är en integrerad del av koncernens långsiktiga strategi och stödjer koncernens strategiska utmaningar genom att skapa verktyg och metoder för att utveckla de anställda och

ge dem möjlighet att stärka sitt kunnande inom ramen för Getinges verksamhet. Under 2008 inleddes därför en samordning av koncernens HR-funktioner. Det första steget i denna inriktning togs vid ett möte i Solna med HR-chefer från samtliga affärsområden. Den nya inriktningen innebär att ett tydligt fokus på talent management, kompetens- och ledarskapsutveckling, förenkling av administrativa HR-processer, samt koncernens företagskultur.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Ekonomiskt ansvar

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och anställda.

Aktieägarvärde

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Ungefär en tredjedel av vinst efter skatt betalas ut till företagets aktieägare. Resterande två tredjedelar återinvesteras i företaget. Sedan börsintroduktionen 1993 har aktieutdelningen genomsnittligt ökat med 22,4 procent varje år. För 2008 föreslås aktieutdelningen bli 2,40 (2,40) per aktie.

Koncernens kunder

Getinges kunder återfinns inom sjukvårdssektorn. Getinge bidrar med sin verksamhet till att göra vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att företagets kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

Koncernens anställda

1993 hade Getinge 928 medelantal anställda. 2008 fick 11 609 personer lön och övriga förmåner från koncernen. Under 2008 uppgick lönekostnaderna till 4 504 miljoner kronor och kostnader för sociala avgifter till 982



Affärsområde Extended Care har under året öppnat en ny fabrik i Suzhou, Kina med drygt 100 anställda.

miljoner kronor. Getinge investerar årligen betydande belopp i olika former av personalutveckling.

Pensionsförpliktelser

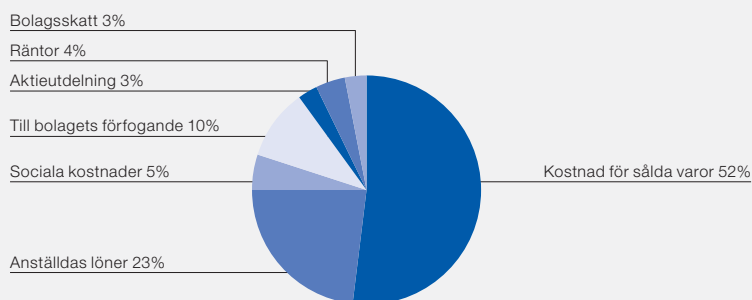
Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av

den anställdes lön. 2008 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 478 miljoner kronor. För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

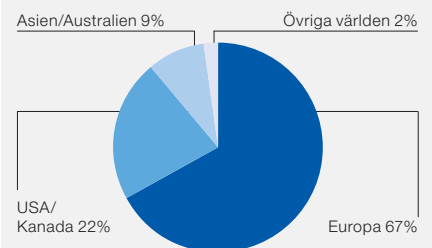
Investeringar i tillväxtländer

Getinge har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på en rad tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i Kina, Polen och Turkiet. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.

Fördelning av omsättning per intressentgrupp



Anställda per region, %



HÅLLBARHETSREDOVISNING

Samhällsengagemang

Getinge eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer. Bidrag till välgörande ändamål ska som regel ges till högkvalitativ forskning och utveckling inom det medicintekniska området.

God sjuk- och äldrevard

Getinges tydligaste bidrag till samhällsutveckling är företagets kärnverksamhet. Människor världen över lever idag drägligare liv tack vare Getinges verksamhet och stora investeringar i utveckling av nya produkter. Enbart under 2008 investerades 926 miljoner i produktutveckling. Patienter på kirurgiska kliniker och intensivvårdsavdelningar kommer dagligen i kontakt med Getinges produkter. Äldre och handikappades vardag görs enklare och värdigare med koncernens lyfthjälpmiddel och hygiensystem. Att kunna komma till toaletten eller att få duscha under bekväma och värdiga former är för många äldre en central del av ett gott liv. Getinge bidrar också till att göra vården säkrare, inte minst vad gäller infektionsbekämpning. Brisande hygien kan inom sjukvården få svåra konsekvenser. Getinges system för infektionsbekämpning är därför av avgörande betydelse för att en god och säker vård ska kunna upprätthållas. Getinges produkter är också utformade för att sjukvårdspersonal ska kunna arbeta under goda och säkra förhållanden.

Lokalt engagemang

En av de bärande tankarna i all verksamhet som Getinge bedriver är lokalt engagemang och lokalt beslutsfattande. Detta gäller också koncernens samhällsengagemang. De flesta initiativ och beslut om olika typer av insatser tas därför på lokal nivå. Detta sätt att arbeta möjliggör ett stort engagemang och snabba beslut. Aktiviteter genomförs både av Getinges lokala bolag och av enskilda anställda.



ANSTÄLLDA HJÄLPER KINESISKA SKOLBARN

Under 2008 tog en grupp anställda vid affärsområde Infection Controls produktionsanläggning i Suzhou, Kina, initiativ till att hjälpa barnen i en avlägsen bergsby. Barnens utbildning var hotad eftersom deras familjer inte hade råd att låta dem gå i skolan.

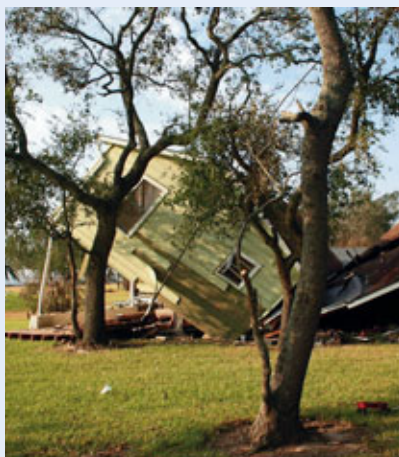
Gruppen av anställda i Suzhou bestämde sig snabbt för att inte skänka ett engångsbelopp, utan istället göra ett långsiktigt åtagande och fortsätta stödja barnen hela vägen upp i utbildningssystemet – upp till universitetsnivå som så krävs. Teamet vid Getinge Infection Control har även uppmanat bekanta att skänka pengar, men också bidrag i form av kläder, böcker och liknande är välkomna.



PRODUKTDONATION TILL AIDSKLINIK I SYDAFRIKA

Många länder, inte minst i Afrika, plågas av utbredningen av HIV och AIDS. Under 2008 gjorde Extended Care en mindre produkt donation till ett nytt sjukhus i Sydafrika för barn som lider av HIV/AIDS.

Sjukhuset saknade en bra behandlingsbrits och efter en kortare diskussion med en av Extended Cares representanter i Sydafrika fann man en lämplig brits som omgående donerades och levererades i tid till invigningen av det nya sjukhuset.



PRAKTISK HJÄLP VID ÖVERSVÄMMNING I USA

I mitten av september 2008 drabbade orkanen Ike Houston, Texas, med full kraft. Skadorna på infrastruktur och byggnader uppskattas till 27 miljarder dollar. Sjukhusen i Houston sattes under mycket stor press både på grund av det stora antalet skadade, brist på vatten och elektricitet och tillgänglig personal.

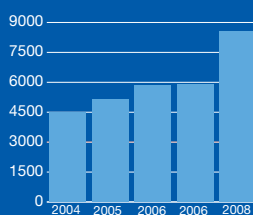
När orkanen var som våldsammast arbetade Infection Controls servicepersonal dygnet runt för att klara det stora trycket på sterilcentralen vid sjukhuset Memorial Hermann Hospital. Endast tre dagar efter orkanen var sjukhuset och dess 13 "satelliter" uppe i full kapacitet tack vare stora insatser från sjukhusets personal och personal från Infection Control.

MEDICAL SYSTEMS 2008

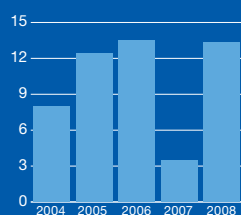


Medical Systems erbjudande omfattar kirurgiska arbetsstationer, produkter och instrument för kirurgi och intervention inom hjärtkärlområdet, samt intensivvård.

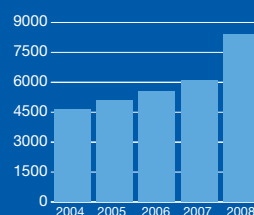
Ordergång, Mkr



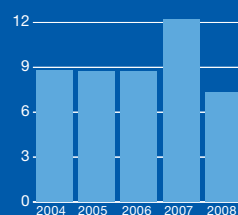
Organisk ordertillväxt, %



Omsättning, Mkr



Organisk tillväxt av omsättning, %





Omsättningstillväxt

38,4%

Omsättningstillväxt, organisk

7,3%

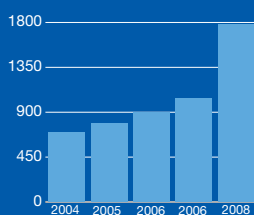
EBITA-tillväxt*

71,5%

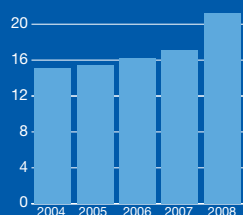
EBITA-marginal*

21,2%

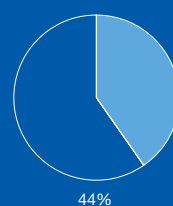
EBITA*, Mkr



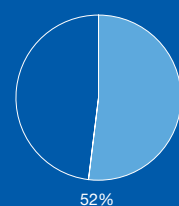
EBITA-marginal*, %



Del av koncernens omsättning, %



Del av koncernens EBITA*, %



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

2008 var ett mycket bra år för Medical Systems. Integrationen av Bostons Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi har varit mycket lyckosamt och bidragit till den starka utvecklingen av såväl omsättning som lönsamhet.

Executive Vice President Heribert Ballhaus (till vänster), och Michael Rieder, Executive Vice President Sales and Marketing



Vilken är er övergripande syn på verksamhetsåret 2008?

2008 var ett mycket bra år för Medical Systems. Försäljningen ökade med 38,4 procent. Den mycket kraftiga ökningen förklaras naturligtvis till stor del av förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi, men vi har också haft en mycket god organisk försäljningstillväxt på 7,3 procent.

Vilka är de viktigaste effekterna av förvärvet av de två divisionerna från Boston Scientific?

Detta förvärv har många och långtgående positiva effekter. Förvärvet innebär en kraftig expansion av vårt erbjudande inom hjärt- och kärlområdet. Innan förvärvet genomfördes var Medical Systems närvarande på denna marknad enbart med våra perfusionsprodukter. I och med förvärvet av de två divisionerna från Boston Scientific har vi i ett slag ett mycket starkare kunderbjudande och en avsevärt förbättrad marknadsposition, inte minst på den viktiga nordamerikanska marknaden. Förvärvet har också inneburit att Medical Systems stärkt sina marginaler. EBITA-marginalen (före omstruktureringkostnader) stärktes under 2008 till mycket goda 21,2 procent, en uppgång med 4,1 procentenheter. Förvärvet öppnar också för stora försäljningssynergier.

Hur har integrationen av de två divisionerna från Boston Scientific fungerat?

Mycket bra. Vi har nu en sammanhållen

hjärt-kärldivision inom affärsområdet som omfattar de från Boston Scientific förvärvade verksamheterna och affärsområdets perfusionsprodukter. På detta sätt kommer vi att kunna realisera de potentiella försäljningssynergierna.

Vilka är försäljningssynergierna?

Vi pratar framför allt om två försäljningssynergier. För det första kommer Medical Systems starka försäljningsorganisationer utanför USA att sälja de nya hjärt- och kärlkirurgiprodukterna. Vi ser bland annat en stor potential för Endoscopic Vessel Harvesting (EVH). Denna teknik, att på ett mycket skonsamt sätt ta vener till bypassoperationer, har stora fördelar. Den minskar patientens besvär efter operationen avsevärt, samtidigt som den också reducerar risken för infektioner. Denna teknik används vid cirka 90 procent av alla bypassoperationer i USA, men är relativt okänd i övriga delar av världen. Här ser vi stora möjligheter att på sikt etablera denna teknik också i Europa och andra marknader. Den andra försäljningssynergien handlar om att marknadsföra våra perfusionsprodukter via hjärt- och kärlkirurgidivisionernas starka säljkanaler i USA.

Vilka effekter har förvärvet på affärsområdets kostnader?

Integrationskostnaderna kommer totalt att uppgå till cirka 85 miljoner kronor. Under 2008 uppgick integrationskostnaden till 72 miljoner kronor och resterande 13 miljoner kommer att tas under 2009. Integrationen under 2009 kommer framför allt bestå i en

optimering av divisionens administrativa strukturer. Från och med 2010 räknar vi med att uppnå årliga kostnadsinbesparingar på 100 – 120 miljoner kronor.

Vilka är, förutom förvärvet av de två divisionerna från Boston, årets viktigaste händelser?

Det finns många. Förvärvet av Datascope som slutfördes 30 januari 2009 kommer att förstärka vår hjärt-kärlverksamhet ytterligare. Vår omfattande produktutveckling har fortsatt med många mycket lovande projekt under året. Vid den internationella sjukvårdsmässan MEDICA lanserade vi bland annat den portabla hjärtlungmaskinen CARDIOHELP. Denna produkt är unik i sitt slag och vi har stora förhoppningar att den kommer ha en mycket god försäljningsutveckling under kommande år. Under 2009 kommer vi att lansera vårt nya anestesystem FLOW-i, som är ytterligare en produkt som kommer att driva vår organiska tillväxt. På marknadssidan har vi som sagt sett en god utveckling och vi har under 2008 fortsatt vår gradvisa utbyggnad av den internationella marknadsorganisationen. För att sammanfatta året kan man säga att 2008 var i sig ett mycket bra år, men också ett år då vi lade en solid grund för en fortsatt positiv utveckling.

MEDICAL SYSTEMS: MARKNAD

God organisk tillväxt och avsevärt förbättrad position på den viktiga nordamerikanska marknaden



Den 23 januari 2008 inspekterade president Vladimir Putin och förste vice premiärminister Dmitrij Medvedev det nya medicinska centret för hjärtkärlkirurgi i den ryska staden Penza (omkring 625 km sydost om Moskva). Centret i Penza är ett av 15 nya ryska högteknologiska sjukvårdscenter och utgör ett steg mot en modernisering av hela hälso- och sjukvårdssystemet.

Penza-centret öppnades officiellt vid presidentens besök i januari och är fullt utrustat med modern sjukvårdsteknik, däribland integrerade lösningar för operationsalar från Medical Systems.

Penza-centret kommer att ha plats för 170 patienter och ska under sitt första år utföra fler än 3 000 operationer och kommer att ha en kapacitet på 6 000 operationer per år när det nått full kapacitet. Syftet med Penza och de 14 andra nya centren är att öka tillgången till avancerad sjukvård utanför Moskva och Sankt Petersburg och ryska staten har satsat betydande resurser för att detta ska bli verklighet.

Medical Systems hade en mycket stark utveckling under 2008. Försäljningen ökade med 38,4 procent till 8 416 (6 079) miljoner kronor. Cirka 9 procent av den totala försäljningen kommer från Bostons Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi som förvärvades 7 januari 2008. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till goda 7,3 procent för affärsområdet som helhet.

Utveckling per region

Europa, som är affärsområdets största marknad, utvecklades mycket väl under 2008 med en organisk tillväxt av orderingen till 13,0 procent. Totalt uppgick orderingen till 4 026 (3 362) miljoner kronor.

I USA/Kanada ökade orderingen till 141,0 procent till 2 506 (1 040) miljoner kronor. Den mycket kraftiga ökningen förklaras främst av förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi. Organiskt uppgick tillväxten av orderingen till 4,4 procent.

De senaste årens goda utveckling i Asien/Australien och Övriga världen fortsatte också under 2008. I Asien/Australien uppgick orderingen till 1 403 (1 058) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 11,6 procent. I övriga delar av världen uppgick orderingen till 625 (419) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på utmärkt 42,4 procent.

Kraftfull expansion i Nordamerika

Genom förvärvet av Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi har Medical

Systems stärkt sin närvaro på den viktiga nordamerikanska marknaden på ett betydande sätt. Under 2008 stod Nordamerika för 30 (18) procent av affärsområdets totala försäljning. Genom förvärvet av Datascope kommer positionen att förstärkas ytterligare under 2009.

Fortsatt expansion av marknadsorganisationen

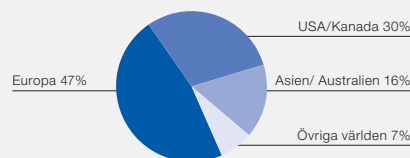
Medical Systems långsiktiga satsning på att expandera försäljningen på tillväxtmarknaderna genom att gradvis utöka marknadsorganisationen har fortsatt under året. Affärsområdet har bland annat etablerat ett säljbolag i Förenade Arabemiraten och inlett ett joint venture i Turkiet.

Affärsområdet har under året även förvärvat sin svenska distributör av Surgical Workplace-produkter och distributören i Australien. Förvärven följer affärsområdets strategi att i största utsträckning äga distributionskanalerna på alla viktiga marknader.

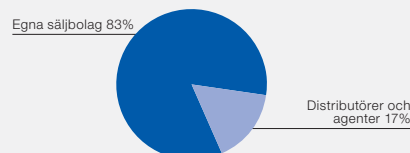
Aktiviteter

Förvärven av de två divisionerna från Boston Scientific innebär att Medical Systems tack vare goda försäljningssynergier räknar med att kunna nå en uthållig organisk volymtillväxt om cirka 10 procent från och med 2009 för affärsområdets Cardiovascular-division. Arbetet med att realisera detta inleddes under 2008 med en rad aktiviteter, bland annat genom utbildning av säljkårerna.

Försäljning per region



Försäljning per distributionskanal



Orderingång

Mkr	2006	2007	2008	+/-%*
Europa	3 316	3 362	4 026	13,0
USA & Kanada	1 289	1 040	2 506	4,4
Asien & Australien	852	1 058	1 403	11,6
Övriga världen	378	419	625	42,4
Totalt	5 835	5 879	8 560	13,3

* Justerat för valuta och förvärv

Marknadsorganisation

	2006	2007	2008
Egna säljbolag, st		25	28
Säljare, st	366	404	608
Servicetekniker, st	378	400	477

MEDICAL SYSTEMS: PRODUKTUTVECKLING

Nya revolutionerande produkter lägger grunden för fortsatt stark organisk tillväxt

En hörnsten i Medical Systems strategi är att upprätthålla ett tydligt produktledarskap på de marknader och områden där affärsområdet är verksamt. För att upprätthålla de ledande positionerna gör Medical Systems därför löpande stora investeringar i produktutveckling med tyngdpunkt på Critical Care och Cardiovascular divisionerna. Flera utvecklingsprojekt syftar också till att bredda affärsområdets kunderbjudande till nya områden för att därigenom skapa goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Cirka 8 procent av affärsområdets omsättning investeras i forskning och utveckling.

CARDIOHELP – en revolution inom akut- och intensivvård

CARDIOHELP är en "assistprodukt" som temporärt kan ta över hjärtats och/eller lungans funktion för att säkra överlevnaden hos

en patient eller att ge hjärtat eller lungan möjlighet att återhämta sig. Produkten är tänkt att användas inom akutsjukvård i till exempel räddningsfordon och inom intensivvården för behandling av patienter med ARDS (Acute Respiratory Distress Syndrome, på svenska Chocklunga). CARDIOHELP bedöms också ha stor potential inom interventionell kardiologi (kateterbaserade hjärtgrepp).

I juli 2008 godkändes och certifierades CARDIOHELP av den europeiska myndigheten för luftfartssäkerhet EASA (European Aviation Safety Agency) och är därmed den första hjärt-lungstödsprodukten som tillåts att användas i samband med flygtransporter.

CARDIOHELP är den första produkten i sitt slag och bedöms ha en mycket stor marknadspotential. Det initiala intresset ifrån opi-

nionsledare och den medicinska professionen har varit mycket stort.

FLOW-i breddar affärsområdets kunderbjudande

Medical Systems har som ambition att etablera en ledande position på den globala anestesimarknaden, värderad till 6 miljarder kronor. Affärsområdet utvecklar därför för närvarande ett helt nytt och slagkraftigt anestesiprogram.

För att säkerställa att den förestående produktlanseringen av FLOW-i blir framgångsrik har affärsområdet under 2008 beslutat att uppdatera specifikationen vad avser såväl prestanda som funktionalitet innan de lanserar den första generationen av FLOW-i. Som en följd av detta beslut flyttades den kommersiella lanseringen av FLOW-i till anestesikonferensen ESA som äger rum i maj 2009 i



CARDIOHELP

Syftet med CARDIOHELP var ursprungligen att utveckla en hjärtlungmaskin som kunde användas vid transport av patienter med hjärtlungsvikt inom och mellan sjukhus. Det stod emellertid snabbt klart att CARDIOHELP också kan vara mycket användbart i nödsituationer och på intensivvårdsavdelningar.

CARDIOHELP är världens minsta bärbara hjärtlungmaskin och en effektiv behandlingslösning för intensivvård, akutvård och räddningstjänst. Genom att rena och syresätta blodet och genom att överta hjärtats funktion kan CARDIOHELP erbjuda helt nya möjligheter att rädda liv i situationer då detta tidigare var omöjligt (se även sidorna 32-33).



Milano, Italien. De resultatmässiga effekterna i termer av fakturering och resultat av senareläggningen av lanseringen är obetydliga såväl vad avser verksamhetsåret 2008 som 2009. FLOW-i förväntas bidra till resultatet före skatt från och med 2010.

NAVA

Arbetet med att etablera affärsområdets nya och banbrytande ventilorteknologi NAVA (Neurally Adapted Ventilatory Assist) fortgår planerligt. Under 2008 har en uppdaterad version av NAVA (NAVA 2) med förbättrad signalbehandling lanserats.

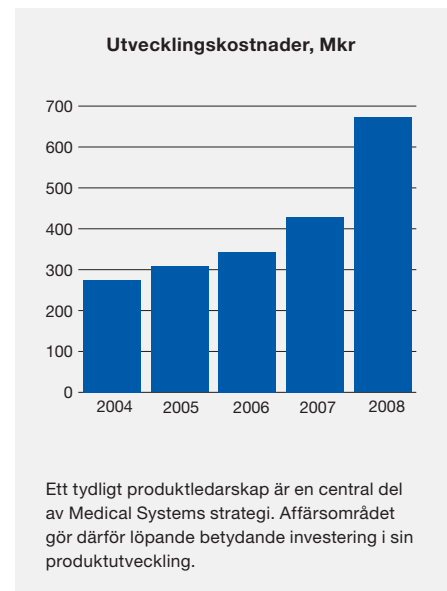
Försäljningen av den mjukvarumodul som möjliggör en uppgradering av SERVO-i ventilatorn till NAVA-status har hittills under året gått mycket bra. Parallellt med arbetet att introducera NAVA på viktigare sjukhus och hos viktigare opinionsbildare bedrivs kliniska

studier och utvärderingar för att på sikt påvisa att NAVA också leder till kortare vårdtider och därmed lägre vårdkostnader.

Nya perfusionsprodukter

Även inom Cardiovasculars perfusionsverksamhet bedrivs ett flertal utvecklingsprojekt. Under 2008 slutfördes utvecklingen av en ny enhetlig familj av oxygenatorer. Affärsområdets samtliga oxygenatorer bygger därmed på QUADROX-plattformen. Den nya generationen av oxygenatorer har förbättrade prestanda och väsentligt lägre tillverkningskostnader.

Utvecklingen av en ny hjärtlungmaskin förlöper planerligt och den nya produkten förväntas kunna lanseras under 2010.



MEDICAL SYSTEMS: SUPPLY CHAIN

Utökad produktion i Kina och Turkiet stärker konkurrenskraften

Medical Systems tillverkningsstruktur omfattar 9 tillverkande enheter lokaliserade i Frankrike, Kina, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA. Affärsområdet har under 2008 gjort fortsatta investeringar i ny produktionskapacitet vid anläggningarna i Kina och Turkiet. Den utökade produktionen i Kina och Turkiet innebär att affärsområdets konkurrenskraft stärks ytterligare.

Medical Systems nya produktionsanläggning i Suzhou, Kina, togs i drift under 2008. Fabriken är globalt ansvarig för all tillverkning av Ceiling Service Units (takkonsoler för medicinteknisk utrustning) och ansvarar också för tillverkningen av de allra enklaste operationsborden. Medical Systems har under 2008 även utökat produktionskapaciteten vid anläggningen i Turkiet som producerar förbrukningsvaror för affärsområdets perfu-

sionsprodukter. Affärsområdet bedriver också ett kontinuerligt arbete för att effektivisera inköpsarbetet, bland annat genom att reducera och standardisera antalet komponenter för att etablera större inköpsvolym. Dessutom pågår ett arbete som syftar till att reducera antalet leverantörer och bredda den geografiska basen för inköpsarbetet.

Produktionsanläggning		Inriktning	Kvalitetscertifiering	Miljöcertifiering
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	ISO 13485	ISO 14001 planerat till 2009
Ardon	Frankrike	Operationslampor	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001 planerat till 2009
Dorado	Puerto Rico	Hjärtkirurgi	ISO 13485	–
Hechingen	Tyskland	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001 planerat till 2009
Hirrlingen	Tyskland	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001 planerat till 2009
Rastatt	Tyskland	Operationsbord	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Solna	Sverige	Ventilatorer och hjärtlungmaskiner	ISO 13485	ISO 14001
Suzhou	Kina	Takkonsoler och operationsbord	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001 planerat till 2009
Wayne	USA	Kärlkirurgi	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001

MEDICAL SYSTEMS

Affärsområdesöversikt

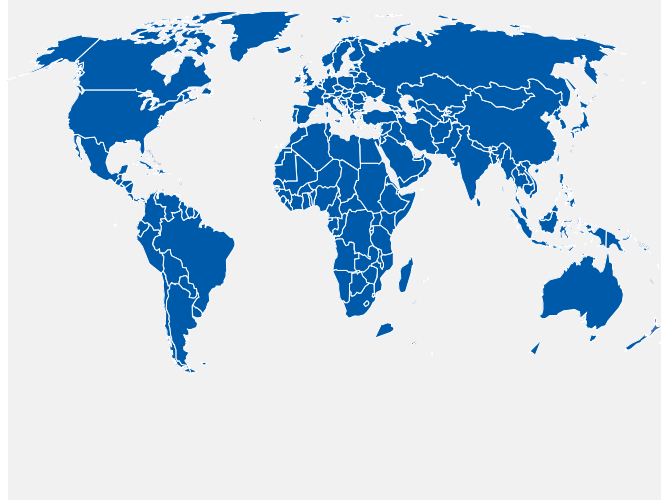
Verksamhet

	Surgical Workplaces	Cardiovascular	Critical Care
Produkter	Operationsbord, operationslampor, taktkonsoler, telemedicin, moduluppbyggda operationssalar	Perfusionsprodukter och produkter för hjärt- och kärlkirurgi, hjärtstöd och interventionell kardiologi	Ventilatorer
Marknadssegment	Sjukhus	Sjukhus	Sjukhus
Marknadsstorlek	EUR 1,150 miljoner	USD 1,7 miljarder	EUR 620 miljoner
Konkurrenter	Berchtold, DE; Dräger, DE; Skytron, US; Steris, US; Trumpf, DE	Medtronic, US; Sorin, IT; Terumo, JP	Dräger, DE; GE, US; Hamilton, CH; Phillips, NL; Covidien, US; Cardinal Health, US

Strategi och finansiella mål

Internationalisering av marknadsorganisationen

Medical Systems arbetar sedan flera år med att minska beroendet av den europeiska marknaden genom att stegvis expandera försäljningsorganisationerna på andra marknader, framför allt i Nordamerika och på tillväxtmarknaderna.



Distinkt produktledarskap

En hörnsten i Medical Systems strategi är att upprätthålla ett distinkt produktledarskap på de marknader och områden där affärsområdet är verksamt. Affärsområdet gör därför löpande stora investeringar i produktutveckling, framför allt inom divisionerna Critical Care och Cardiovascular.

Förvärv av ledande verksamheter

Förvärv ingår fortsatt som en viktig del i affärsområdets strategi. Tyngdpunkten ligger för närvarande inom hjärtkärlområdet där affärsområdet har ambitionen att bygga en världsledande verksamhet. Under 2008 förvärvades Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi och under inledning av 2009 stärktes hjärtkärlområdet ytterligare genom förvärvet av amerikanska Datascope med ledande produkter för hjärtstöd.

Finansiella mål

Affärsområdet har som mål att med nuvarande struktur nå och upprätthålla en EBITA-marginal på 19 – 20 procent.

Fem år i översikt

	2004	2005	2006	2007	2008
Orderingång, Mkr	4 503	5 153	5 835	5 879	8 560
Nettoomsättning, Mkr	4 620	5 109	5 542	6 079	8 416
Andel av koncernens nettoomsättning, %	42,4	43,0	42,6	37,0	43,7
Bruttoresultat, Mkr	2 245	2 486	2 784	3 112	4 723
Bruttomarginal, %	48,6	48,7	50,2	51,2	56,1
Rörelsekostnader, Mkr	-1 549	-1 705	-1 895	-2 079	-3 140
EBITA*, Mkr	699	787	896	1 040	1 784
Andel av koncernens EBITA*	39,9	43,0	44,4	39,2	52,0
EBITA-marginal*, %	15,1	15,4	16,2	17,1	21,2
Rörelseresultat, Mkr	695	781	889	1 033	1 511
Andel av koncernens rörelseresultat, %	39,9	43,3	45,9	45,8	52,5
Rörelsemarginal, %	15,0	15,3	16,0	17,0	18,0
Antal anställda	2 733	2 806	2 986	3 264	4 295

* Före omstrukturerings- och integrationskostnader

MEDICAL SYSTEMS

Produktöversikt

SURGICAL WORKPLACES



Operationsbord. Affärsområde Medical Systems har ett brett sortiment av operationsbord. Bilden visar MAGNUS som är marknadens mest avancerade operationsbord med en mängd inställningsmöjligheter för att göra operationerna så effektiva som möjligt.

SURGICAL WORKPLACES



Moduluppbyggda operationsalar, operationslampor och takkonsoler. Medical Systems är även världsledande leverantör av operationslampor och takkonsoler för medicinteknisk utrustning. Dagens LED-baserade operationslampor erbjuder mycket goda ljus- och värme förhållanden och ingår som en central del i det moduluppbyggda operationsrummet VARIOP.

SURGICAL WORKPLACES



Telemedicin. Medical Systems har ett komplett sortiment av telemedicinprodukter för att möta de växande kraven inom dagens kirurgi från integration av medicinska bilder och tillgång till data till lagring och arkivering i enlighet med den internationella DICOM-standarderna, till transfer till PC eller laptop genom interna nätverk eller internet.

CARDIOVASCULAR



Perfusionsprodukter. Bypasskirurgi utförs mestadels "med pump", dvs en hjärtlungmaskin. Hjärtlungmaskinen utför hjärtats och lungornas arbete under operationen, och den var när den introducerades en revolutionerande uppfinning och har expanderat hjärtkirurgins gränser.

CARDIOVASCULAR



Endoscopic Vessel Harvesting (EVH) är ett förfarande för att erhålla ett friskt blodkärl som kan användas vid bypasskirurgi på hjärtats kranskärl. EVH kan användas för att plocka blodkärl från benet eller armen. EVH minskar obehag och ärrbildning hos patienten och reducerar infektionsrisken, samtidigt som rehabilitering går mycket snabbare.

CARDIOVASCULAR



Ingrepp på slående hjärta. Vid ingrepp "utan pump" slår hjärtat under operationen, och en stabilisator används för att hålla hjärtat stadigt på plats medan ingreppet utförs. Kirurgi utan pump utvecklades ursprungligen för att minska riskerna vid ingrepp på högriskpatienter, såsom diabetiker, njursjuka och äldre.

CRITICAL CARE



Anestesi. Anestesisystemet FLOW-i är baserad på ventilatorplattformen SERVO-i och kombinerar därmed avancerad ventilorteknologi med en flexibel och effektiv teknik för leverans av anestesigaser. FLOW-i är tänkt att kunna användas för de flesta typer av patienter, från kritiskt sjuka vuxna till nyfödda och vid alla typer av operationer.

CRITICAL CARE



NAVA. Medical Systems har länge varit ledande inom området mekanisk ventilation. Med den unika NAVA-tekniken, som låter patientens egna andningsbehov styra ventilatorn genom hjärnans andningssignaler (Neurally Adjusted Ventilatory Assist), har affärsområdet förstärkt sina positioner ytterligare.

CRITICAL CARE



Mekanisk ventilation. Ventilatorn SERVO-i MR gör det möjligt att erbjuda avancerad ventilatorvård och samtidigt genomföra en magnetröntgenundersökning.



Daniel, du är 22 år gammal och i topptrim. Betyder det att du är helt återställd efter din sjukdom?

Ja, återställd till 120 %, som jag brukar säga. Springa, simma, cykla – inget av det är några problem. Ändå såg utsikterna helt annorlunda ut för två år sedan. Det är därför jag i dag lever ett mer aktivt liv, mer medvetet. Till exempel åkte jag till världsungdomsdagen i Sydney – det var fantastiskt att vara där tillsammans med 500 000 ungdomar från hela världen. Sedan gjorde vi en annan resa tvärs igenom Australien – det gjorde ett starkt intryck på mig.

Fick läkarna någonsin reda på vad det egentligen var du blev sjuk av?

Nej, det är fortfarande ett mysterium. Symptomen pekade på en bakterieinfektion. För mig sätter diagnosen "okänd bakterie" punkt för det hela.

Hur ser dina planer ut inför framtiden?

I början av 2009 ska jag börja studera och då börjar ett nytt kapitel i mitt liv. Jag är mycket intresserad av tekniska ämnen och har börjat studera byggnadsteknik.

CARDIOHELP RÄDDADE LIVET PÅ DANIEL DEMMELMEIER

CARDIOHELP är ännu inte tillgänglig på marknaden men dess företrädare har redan räddat livet på flera människor. Ett exempel på detta är Daniel Demmelmeier från Gerolsbach i övre Bayern, Tyskland. Strax före julafton 2006 blev Daniel sjuk i något som först verkade vara en ganska normal influensainfektion med feber, trötthet och dålig aptit. Ingen i familjen Demmelmeier tyckte att det var något särskilt att oroa sig över. Den allmänläkare man ringde såg heller ingen anledning till oro utan rekommenderade vila och feberdämpande medicin. Men under de följande dagarna blev 20-åringen snabbt sämre och lades in på sjukhuset i Ingolstadt.

På grund av den höga febern misstänkte läkarna först att Daniel fått en hjärnhinneinflammation, men de inledande undersökningarna visade att så inte var fallet. Höga inflammationsvärden och de diffusa symptomen gjorde att läkarna misstänkte att gallblåsan var centrum för inflammationen och opererade bort den, men Daniels tillstånd förbättrades inte.

Läkarna utan hopp

Daniels tillstånd försämrades nu snabbt. Daniel hade drabbats av blodförgiftning och läkarna och Daniels familj kunde bara hjälplöst se på medan syrehalten i Daniels blod minskade och hur hans kropp bara kunde förse vitala organ med minimal syretillförsel. Läkarna gav inte föräldrarna något hopp: Daniel var döende.

Egentligen borde han omedelbart överföras till en specialklinik med större resurser än sjukhuset i Ingolstadt, men det var nu för sent att transportera honom – Daniel var helt enkelt för sjuk för att kunna transporteras. Av en ren händelse kom en av läkarna att tänka på en ny uppfinning för att syresätta blodet, en bärbar hjärtlungmaskin som användes vid universitetssjukhuset i Regensburg.

CARDIOHELP räddar livet på Daniel

Läkarna i Ingolstadt kontaktade sjukhuset i Regensburg som omedelbart ordnade en iltransport av CARDIOHELP till Ingolstadt och Daniels livshotande tillstånd förbättrades markant på bara några minuter. Alois Philipp, chef för den kardiologiska avdelningen vid universitetssjukhuset i Regensburg och ansvarig för användningen av CARDIOHELP, beskriver situationen så här: "All sannolikhet och all vår samlade erfarenhet sa oss att den här patienten bara hade timmar kvar att leva. Tack vare insatsen med CARDIOHELP kunde vi vidta de akuta åtgärder som räddade patienten, nämligen att stabilisera hans cirkulation."

Även Dr. Matthias Arlt, chefsläkare på anestesikliniken vid universitetssjukhuset i Regensburg, är övertygad om att enda möjligheten att rädda patientens liv var att använda CARDIOHELP: "Efter att vi börjat ge cirkulationsstöd med hjälp av CARDIOHELP lyckades vi tillföra patienten syre och produkten räddade utan tvivel personens liv, eftersom han annars skulle ha lidit bestående hjärnskador på grund av syrebrist och mycket sannolikt skulle ha dött."

Fullt återställd

Sedan den dramatiska julen 2006 har Daniel helt övervunnit sin sjukdom och dess verkningar. Han har många framtidsplaner och lider inte av någon smärta eller några fysiska begränsningar. I början av 2009 började han studera byggnadsteknik och säger att han är återställd till 120 procent. Daniels historia har väckt stor uppmärksamhet i Tyskland och när han har möjlighet hjälper han också Medical Systems med marknadsföringen av CARDIOHELP. Bland annat var Daniel på plats på sjukvårdsmässan Medica där CARDIOHELP lanserades för en internationell publik.

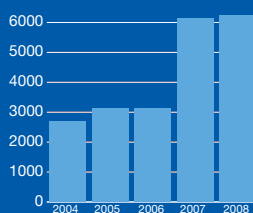


EXTENDED CARE 2008

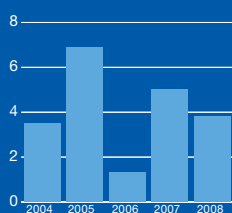


Extended Cares produktsortiment omfattar patientlyftar, hygiensystem, sjukhussängar, produkter för sårvård, trombos- och trycksårsprevention, samt diagnostikprodukter.

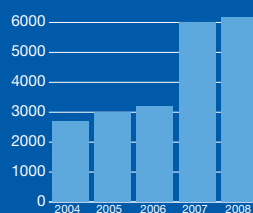
Orderingång, Mkr



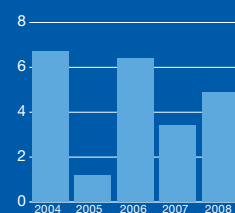
Organisk ordertillväxt, %

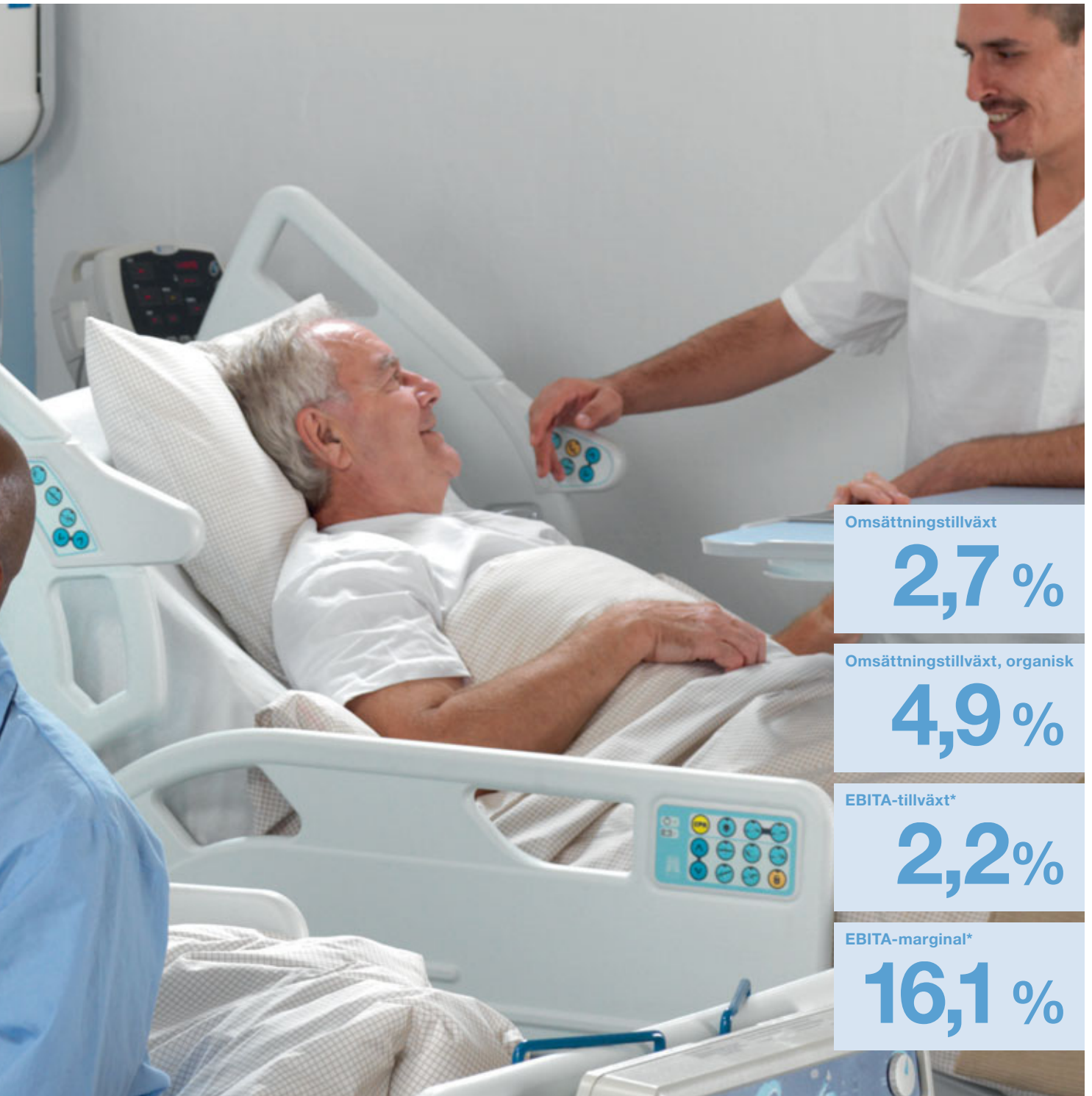


Omsättning, Mkr



Organisk tillväxt av omsättning, %





Omsättningstillväxt

2,7 %

Omsättningstillväxt, organisk

4,9 %

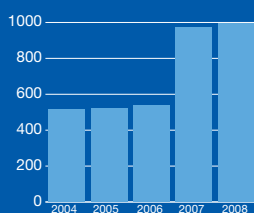
EBITA-tillväxt*

2,2 %

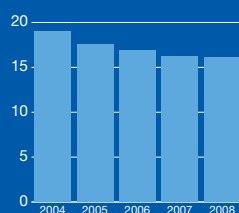
EBITA-marginal*

16,1 %

EBITA*, Mkr



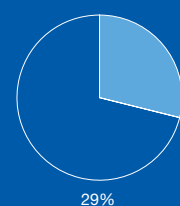
EBITA*-marginal, %



Del av koncernens omsättning, %



Del av koncernens EBITA*, %



* Före omstrukturings- och integrationskostnader

Integrationen av Huntleigh och ambitionen att etablera en plattform för en framtida högre organisk tillväxt har stått i fokus under 2008



Executive Vice President Michael Berg

Hur ser du på verksamhetsåret 2008?

2008 har varit något blandat. Det har varit ett år med mycket hög aktivitetsnivå och de flesta av våra större strukturella aktiviteter har fallit väl ut, men vi har också haft bekymmer med vår nya logistikstruktur som inte fungerat som planerat. Detta tillsammans med negativa valutaeffekter har påverkat affärsområdets EBITA-resultat negativt. Den organiska försäljningstillväxten uppgick för året till 4,9 procent.

Hur ser integrationen av Huntleigh ut?

Integrationen av Huntleigh består i princip av två delar. Den första delen syftar till att realisera förvärvets kostnadssynergier, medan den andra delen syftar till att utveckla försäljningssynergierna. Den första delen i integrationen slutfördes under 2008 genom att Huntleighs produktion flyttades till våra nya fabriker i Polen och Kina, och genom att Arjos och Huntleighs marknadsbolag slogs samman – totalt 30 bolag.

Förändringarna i produktionsstrukturen har bland annat inneburit att fabriken i Polen, som invigdes 2007, under 2008 fördubblat sina produktionsvolymerna och att fabriken i Kina, som invigdes i september 2008, under hösten successivt tagit över den produktion av pumpkonsoler som tidigare skedde i Storbritannien.

Sammantaget beräknas dessa åtgärder leda till årliga besparingar på mer än 300 miljoner kronor från och med 2009.

Vad gör ni för att realisera försäljningssynergierna?

Detta arbete innehåller en rad komponenter. Den första komponenten var sammanslagningen av Arjos och Huntleighs marknadsbolag. Nästa steg var att implementera ett

gemensamt varumärke – ArjoHuntleigh – för hela affärsområdet. Båda dessa åtgärder har genomförts under 2008 och gett oss en stark strukturell bas att öka försäljningen av Extended Cares traditionella sortiment till sjukhussegmentet där Huntleigh har starka positioner och omvänt öka försäljningen av Huntleighs sortiment inom äldreården där Arjo har en stark ställning. Det breddade sortimentet bidrar också i sig till att göra Extended Care till en ännu attraktivare partner för vården.

Vi har också inlett ett omfattande utbildningsprogram för affärsområdets säljare. Närmare 200 säljare har under året fått en grundlig produktutbildning för att bredda deras försäljningskompetens och drygt 110 personer har genomgått affärsområdets särskilda utbildning för försäljning till äldreården. I början av 2009 kommer vi också att lansera en motsvarande utbildning för försäljning till sjukhusmarknaden.

Vilka andra aktiviteter är viktiga för affärsområdets tillväxt?

Produktutveckling är en central del. Vi har nu en mycket aktiv produktutveckling och lanserade under 2008 18 nya eller avsevärt förbättrade produkter. Bland de viktigare lanseringarna återfinns vår nya sårvårdsprodukt WoundASSIST. Denna produkt är särskilt intressant eftersom den representerar ett helt nytt produktområde för oss. Ett annat spännande område är den bariatriska vården (vård av personer som lider av sjuklig fetma). Obesa (sjukligt överviktiga) patienter är ett växande problem för sjukvården. Under 2008 lanserade vi därför ett komplett produktprogram för denna patientkategori. Under 2008 lanserade vi också den nya generationen av patientlyften Maxi Move, som är en av våra omsätt-

ningsmässigt viktigaste produkter. Den nya Maxi Move har ökad funktionalitet och förväntas få en mycket stark position på marknaden. Vi satsar också konsekvent på att expandera vår marknadsorganisation till nya och intressanta geografier och på att stärka vår konkurrenskraft genom att ständigt bli allt effektivare.

Vilka andra betydande aktiviteter har Extended Care genomfört under 2008?

Ett viktigt område är affärsområdets konsultativa verksamhet. Genom vårt ergonomiprogram Diligent, säljer vi primärt inte produkter, utan helhetslösningar som bidrar till så väl en förbättrad arbetsmiljö som långsiktigt sänkta kostnader för våra kunder. Diligent har fortsatt att utvecklas väl under 2008 med betydande försäljning i så väl Nordamerika som i Europa. Vi har också lanserat Diligent på nya marknader, bland annat Sydafrika där vi genomför ett projekt med ett sjukhus i Soweto.

Under 2008 har vi också fortsatt marknadsexpansionen med nya marknadsbolag i Kina, Polen och Singapore. Bolaget i Singapore ansvarar för försäljningen i hela Sydostasien.

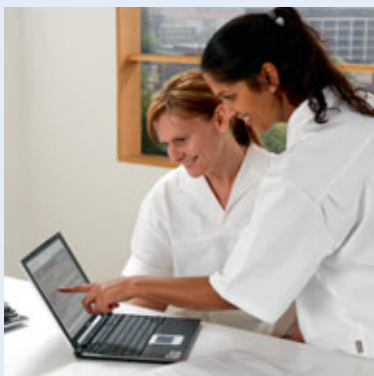
I september invigde vi vår nya fabrik för pumpkonsoler till DVT-produkter och Therapeutic Surfaces i Suzhou, Kina. Samtliga delar av denna etablering har gått mycket bra, något som inte minst visade sig i de kvalitets- och miljöcertifieringar som genomfördes i november med mycket goda resultat. För att ytterligare stärka affärsområdets konkurrenskraft har vi också ökat inköpen av komponenter från Asien och Östeuropa genom de globala inköpsfunktionerna som etablerats vid våra fabriker i Poznan, Polen och Suzhou, Kina.

EXTENDED CARE: MARKNAD

Stark utveckling i Nordamerika och planerlig expansion på tillväxtmarknaderna



Extended Care har expanderat på ett flertal tillväxtmarknader under året. Bland aktiviteterna märks lanseringen av affärsrådets lyftsoriment i Indien (bilden), ett nytt försäljningskontor för Sydostasien i Singapore och ett nytt säljbolag i Kina.



Det webbaserade ergonomiutvärderingsprogrammet **Care Thermometer** har under 2008 lett till över 2 000 nya kundkontakter.



Extended Care har under 2008 genomfört en omfattande utbildning av affärsrådets säljare. Utbildningen syftar bland annat till att öka försäljningen av Huntleighsortimentet till kunderna inom äldreården och det traditionella Extended Care-sortimentet till kunder inom sjukhussidan. Bilden visar amerikanska säljare som just erhållit sina utbildningsdiplom.

Extended Care har under 2008 slutfört integrationen av Huntleighs säljorganisation och därmed skapat en god plattform för en ökad organisk tillväxt. Ordergången ökade under året organiskt med 3,8 procent till 6 223 (6 124) miljoner kronor. Försäljningen uppgick till 6 174 (6 009) miljarder.

Utveckling per region

Den organiska ordertillväxten uppgick under 2008 till goda 8,4 procent i USA/Kanada, bland annat på grund av stora beställningar från den federala administrationen Veterans Affairs som gjort betydande investeringar i lyftar och andra produkter under året.

I Asien/Australien uppgick den organiska ordertillväxten till 6,4 procent. Övriga världen hade en fortsatt god organisk ordertillväxt på 36,1 procent. Affärsområdet har under 2008 ökat närvaron på viktiga tillväxtmarknader som Indien, Kina och Singapore.

Utvecklingen i Europa var svagare än i övriga geografier och uppgick för helåret till 0,3 procent. Utvecklingen var positiv i södra och östra Europa, medan ordergången på marknaderna i Norra Europa var i nivå med eller något under 2007.

Integration av Huntleigh

Integrationen av Huntleighs säljorganisation slutfördes i allt väsentligt under 2008 då också Huntleighs säljbolag i Australien, Irland och Nederländerna slogs samman med Extended Cares säljbolag på dessa marknader. Affärsområdet har under 2008 också

genomfört en omfattande produktutbildning för att från och med 2009 fullt ut kunna realisera de stora försäljningssynergier som Huntleigh-förvärvet erbjuder.

Affärsområdet bedriver sedan tidigare ett djupgående utbildningsprogram för försäljning till äldreårdsmarknaden och kommer under 2009 också att inleda ett motsvarande program för sjukhusmarknaden för att ytterligare effektivisera säljorganisationen.

Gemensamt varumärke

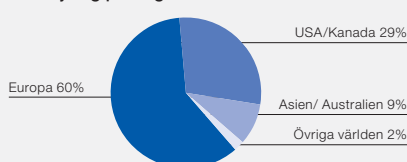
För att ytterligare förstärka synergierna från Huntleigh-förvärvet har Extended Care under 2008 också implementerat ett gemensamt varumärke – ArjoHuntleigh – för hela affärsområdet.

Tydlig konsultativ profil

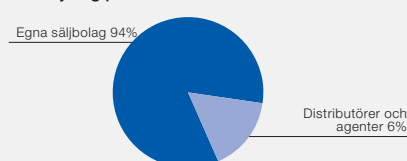
Affärsområdet förstärkte under 2008 sin konsultativa profil. Ergonomiprogrammet Diligent, som omfattar ergonomiska utvärderingar, praktisk ergonomisk utbildning och produktförsäljning, fortsatte att utvecklas väl under året, inte minst i USA och Tyskland.

Under 2008 lanserades också det webbaserade ergonomiverktyget Care Thermometer, på 18 marknader. Care Thermometer gör det möjligt för personal inom vårdsektorn att snabbt få en bild över ergonomisituationen på deras vårdavdelning. Care Thermometer har redan inneburit att över 2000 kunder har fått sin verksamhet utvärderad ur ett ergonomiskt perspektiv av affärsområdet.

Försäljning per region



Försäljning per distributionskanal



Ordergång

Mkr	2006	2007	2008	+/--%*
Europa	1 948	3 818	3 675	0,3
USA & Kanada	1 130	1 692	1 865	8,4
Asien & Australien	101	500	546	6,4
Övriga världen	2	114	137	36,1
Totalt	3 181	6 124	6 223	3,8

* Justerat för valuta och förvärv

Marknadsorganisation

	2006	2007	2008
Egna säljbolag, st	24	35	29
Säljare, st	338	722	729
Servicetekniker, st	577	1 094	1 189

EXTENDED CARE: PRODUKTUTVECKLING

Ny sårvårdsprodukt och satsning på bariatrisk vård breddar affärsområdets kunderbjudande

Produktutveckling är en viktig del av affärsområdets strategi för att öka den organiska tillväxten och stärka konkurrenskraften. Inom ramen för sina lönsamhetsmål kommer affärsområdet att öka investeringarna i produktutveckling betydligt under de kommande åren. Under 2008 investerade affärsområdet drygt 2 procent av omsättningen i produktutveckling och lanserade 18 nya eller väsentligt förbättrade produkter. Extended Care har under 2008 också implementerat nya utvecklingsprocesser inom affärsområdets tre produktdivisioner och planerar för ett antal intressanta produktlanseringar också under 2009.

WoundASSIST lanseras på fler marknader

WoundASSIST är en sårvårdsprodukt som behandlar djupa sår med undertrycksteknik. Läkningen med denna teknik går betydligt fortare än vid konventionell behandling och marknaden för denna typ av produkter är en av de största och snabbast växande inom avancerad sårvård. Extended Care testlanserade under 2007 WoundASSIST i Storbritannien och har under 2008 fortsatt lanseringen på ytterligare ett antal marknader med ambitionen att bli en betydande aktör på den

europiska marknaden där affärsområdet har starka relationer med viktiga beslutsfattare. Under 2008 lanserade affärsområdet också en uppgraderad version av WoundASSIST. Den globala marknaden värderas till 9 750 miljoner kronor.

Satsning på bariatrisk vård

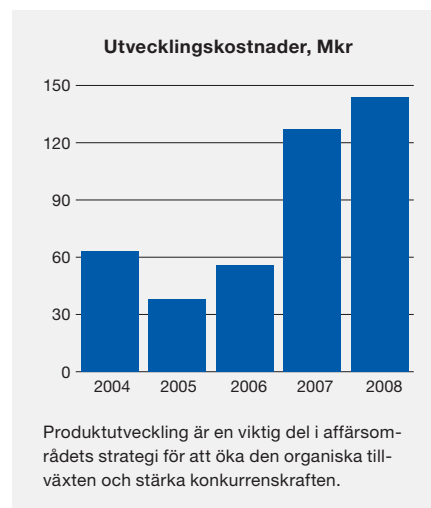
Extended Care har under 2008 lanserat ett komplett sortiment för bariatrisk vård (vård av patienter som lider av extrem fetma). Sortimentet omfattar bland annat lyftar, duschlösningar och madrasser speciellt utformade för denna patientkategori. Det bariatriska produktprogrammet var också ett av affärsområdets fokusområden vid den internationella sjukvårdsmässan Medica i november.

Ny generation Maxi Move

Patientlyften Maxi Move är en av affärsområdets omsättningsmässigt viktigaste produkter. Under 2008 lanserades den nya generationen av denna lyft med ett mycket gott mottagande på marknaden. Med den nya generationen av denna produkt med utökad och förbättrad funktionalitet stärker affärsområdet sin konkurrenskraft inom detta segment väsentligt.

Stort antal produktlanseringar

Totalt lanserades 18 nya eller avsevärt förbättrade produkter under 2008. Bland nyheterna kan nämnas kompletterande modeller av Enterprise-sängen, den nya lyften Sara Lite, badsystemet Malibu och Care-O-Line, som är ett system för det privata badrummet inom institutionell äldreomsorg. Systemet kan snabbt och kostnadseffektivt anpassas till patientens över tidens förändrade rörelseförmåga.



KOMPLETT BARIATRISKT PRODUKTPROGRAM

Fetma är en global epidemi och vårdsektorn behöver anpassa sig till de utmaningar som vården av svårt överviktiga patienter medför. Extended Cares sortiment av bariatriska produkter (produkter särskilt anpassade för svårt överviktiga patienter) erbjuder lösningar som minimerar riskerna för vårdpersonalen genom att eliminera lyft och felaktiga arbetsställningar, samtidigt som produkterna säkerställer att vården av bariatriska patienter kan ske på ett värdigt, bekvämt och säkert sätt.

Extended Cares sortiment av bariatriska produkter omfattar bland annat förflyttningsstolen **Lourano**, som kan användas vid en rad olika vårdssituationer, sängen **Contura®1080** med en viktkapacitet på 450 kg, antidecubitusmadrassen **Bari-Breeze** med en viktkapacitet på 455 kg och duschstolen **Carmina** med en viktkapacitet på 320 kg. Affärsområdets taklyft **Maxi Sky** finns också i ett bariatriskt utförande med en lyftkapacitet på 450 kg.

Bilden visar en produkt demonstration på den internationella sjukvårdsmässan Medica i november 2008.

EXTENDED CARE: SUPPLY CHAIN

Effektivare produktionsstruktur stärker konkurrenskraften

Extended Care har under 2008 slutfört den övergripande effektiviseringen av affärsområdets produktionsstruktur. Den nya strukturen omfattar fem globala produktionsenheter i Polen, Kina, Kanada, Sverige och Belgien samt fyra mindre, regionala anläggningar. Affärsområdet har under 2008 även etablerat inköpscenter i Polen och Kina som ett led i affärsområdets strävan att öka sina inköpsvolymerna i dessa regioner. Sammantaget innebär dessa åtgärder en betydande förstärkning av affärsområdets konkurrenskraft.

Fabriken i Poznan, Polen

Arbetet med att flytta produktion från Huntleighs anläggningar i Storbritannien och USA till affärsområdets nya fabrik i Poznan, Polen som inleddes under 2007 slutfördes under inledningen av 2008. Fabriken producerar nu affärsområdets totala volymer av Therapeutic Surfaces-produkter, Medical Beds och DVT-kompressionsmanschetter.

Fabriken i Suzhou, Kina

I september 2008 invigdes affärsområdets nya fabrik för pumpkonsoler i Suzhou, Kina. Under hösten 2008 certifierades den nya anläggningen enligt kvalitetsstandarderna

ISO 9001 och ISO 13485, samt även enligt miljöstandarden ISO 14001. Vid utgången av 2008 hade all produktion av pumpkonsoler i allt väsentligt transfererats från anläggningen i Luton, Storbritannien till Kina.

Nya inköpscentra i Polen och Kina

I samband med fabriksövertagningarna i Polen (2007) och Kina (2008) har affärsområdet också byggt upp centrala inköpsfunktioner för dessa regioner med uppdrag att upphandla komponenter för affärsområdets samtliga produkter. Detta arbete sker i nära samarbete med inköps- och utvecklingsfunktionerna på affärsområdets övriga anläggningar.

Produktionsanläggningar		Inriktning	Kvalitetscertifiering	Miljöcertifiering
Achel	Belgien	Aktiva patientlyftar	ISO 9001	ISO 14001 planerad till 2009
Akron	Storbritannien	Britsar	ISO 9001 och ISO 13485	–
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Eslöv	Sverige	Hygiensystem	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Perth	Australien	Medical Beds	ISO 9001	ISO 14001 planerad till 2009
Pretoria	Sydafrika	Medical Beds	–	ISO 14001 planerad till 2009
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manschetter	ISO 13485	ISO 14001 planerad till 2009
Suzhou	Kina	Pumpkonsoler till DVT-produkter och Therapeutical Surfaces	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001



18 september 2008 invigdes Extended Cares nya fabrik i Suzhou, Kina. Fabriken ligger på samma område som de övriga affärsområdenas produktionsanläggningar. Fabriken i Suzhou är 3 300 m² stor och har cirka 80 anställda. Anläggningen tillverkar pumpkonsoler till affärsområdets antidecubitus-

madrasser och DVT-produkter. Under hösten 2008 certifierades verksamheten enligt de internationella kvalitetsstandarderna ISO 9001 och ISO 13485, samt den internationella miljöstandarden ISO 14001.

EXTENDED CARE

Affärsområdesöversikt

Verksamhet

	Patient handling	Medical beds	Therapy & Prevention	Diagnostics
Produkter	Produkter för lyft och förflyttning samt dusch- och badsystem (hygiensystem)	Sjukhussängar, bårar, britsar	Produkter för prevention och behandling av trycksår och trombosprofylax	Dopplers och produkter för fosterövervakning
Marknadssegment	Sjukhus och äldrevård	Sjukhus	Sjukhus och äldrevård	Sjukhus
Marknadsstorlek	6 300 Mkr	14 000 Mkr	21 500 Mkr	1 100 Mkr
Konkurrenter	Liko, SE; Sakai/OG Giken/Amano, JP; Waverly Glen/Westholme, CA; Surise/Joerns USA	Hill-Rom, US; Stryker, US; Paramount Beds, JP; Linet, CZ	Hill-Rom, US; KCI, US; Kendall, US	Nicolet, US; Hadeko, US; Philips, NL; GE, US

Strategi och finansiella mål

Ökad exploatering av marknadsmöjligheter

Extended Cares ambition är att öka tillväxten genom att realisera de säljsynergier som förvärvet av Huntleigh skapar, samt att öka närvaron på tillväxtmarknader utanför Europa/Nordamerika.



Ökad produktinnovation

Genom att utveckla nya och innovativa produkter kan affärsområdet bredda sitt kunderbjudande och ytterligare stärka sina ledande marknadspositioner.

Förbättrad konkurrenskraft

Affärsområdet avser att stärka sin konkurrenskraft genom fortsatt effektivisering av sin supply chain särskilt vad avser inköp och logistik.

Finansiella mål

Affärsområdet har som mål att med nuvarande struktur nå och upprätthålla en EBITA-marginal på cirka 19 procent.

Fem år i översikt

	2004	2005	2006	2007	2008
Orderingång, Mkr	2 693	3 131	3 181	6 124	6 223
Nettoomsättning, Mkr	2 701	2 982	3 183	6 009	6 174
Andel av koncernens nettoomsättning, %	24,8	25,1	24,5	36,5	32,0
Bruttoresultat, Mkr	1 286	1 397	1 500	2 750	2 847
Bruttomarginal, %	47,6	46,8	47,1	45,8	46,1
Rörelsekostnader, Mkr	-775	-891	-977	-1 895	-1 969
EBITA*, Mkr	514	522	538	971	992
Andel av koncernens EBITA*	29,4	28,5	26,7	36,6	28,9
EBITA-marginal*, %	19,0	17,5	16,9	16,2	16,1
Rörelseresultat, Mkr	511	506	488	597	732
Andel av koncernens rörelseresultat, %	29,3	28,1	25,2	26,5	25,4
Rörelsemarginal, %	18,9	17,0	15,3	9,9	11,9
Antal anställda	1 677	1 776	1 754	4 228	4 314

* Före omstrukturerings- och integrationskostnader

EXTENDED CARE

Produktöversikt

PATIENT HANDLING



MAXI SKY är marknadens mest avancerade taklyftsprogram och inkluderar bland annat en portabel taklyft och en version för bariatrisk patienter. Det moduluppbyggda skensystemet erbjuder stor flexibilitet och kan utformas för att uppfylla individuella vårdinstitutioners specifika behov.

PATIENT HANDLING



MAXI MOVE är en mobil lyft för patienter med låg mobilitet och är utformad för alla vårdmiljöer. Den batteridrivna lyften har ett mycket flexibelt upphängningssystem som gör det möjligt att använda olika typer av selar och en stretcher för liggande lyft. Det breda sortimentet av selar gör det enkelt att anpassa lyften till den individuella patienten.

PATIENT HANDLING



CARE-O-LINE är ett innovativt system som erbjuder ett komplett koncept för det privata badrummet. Systemet omfattar lösningar för dusch, tvätt och toalettbesök. Det unika vägghängda skensystemet gör det enkelt att anpassa badrummets utrustning till den individuella patientens mobilitetsnivå, samtidigt som det optimerar vårdarnas arbetsmiljö.

PATIENT HANDLING



RHAPSODY är ett nyckelhålsformat bad med många sofistikerade funktioner för säkerhet och komfort. Tillsammans med lyften Alenti skapas ett integrerat badsystem där man kan ta patient från säng till bad utan manuella lyft. Både Rhapsody och Alenti kan anpassas till en optimal arbetsställning för den individuella vårdaren.

MEDICAL BEDS



ENTERPRISE 9000 är främst avsedd för intensivvårdsavdelningar och har därför många funktioner för ökad säkerhet och effektivitet, till exempel inbyggd väg och alarmfunktion om patienten lämnar sängen. Den särskilda USA-versionen är också utrustad med kontroller för TV, radio och belysning.

THERAPY & PREVENTION



NIMBUS 3 PROFESSIONAL är en antidecubitus madrass utvecklad för att förhindra uppkomsten eller påskynda läkningen av trycksår genom att med kontinuerlig avlastning säkerställa att kroppens yttliga delar får en kontinuerligt god syresättning. Madrassen är avsedd för användning inom all typ av vård från intensivvård till äldreomsorg.

THERAPY & PREVENTION



FLOWTRON® är ett kompressionssystem utvecklat för att förebygga djupa ventromboser. Produkten ger en effektiv mekanisk kompression vilket minskar risken för ventromboser, till exempel efter en operation. Det enkla tre-i-ett-systemet ger möjlighet att välja mellan kompression av foten, vaden eller låret, från en och samma pump.

THERAPY & PREVENTION



WoundASSIST®TNP har utvecklats för att underlätta läkningen av djupa sår. Produkten bygger på en teknik med undertryck och kan användas på sjukhus, vårdhem eller vid hemvård. Tekniken att använda undertryck vid sårsläkning har visat sig mycket effektiv både vad gäller behandlingsresultat som kostnad för behandlingen.

DIAGNOSTICS



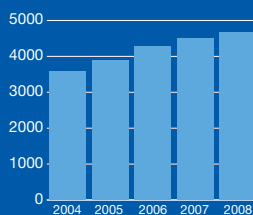
Affärsområdets diagnostikprodukter omfattar så kallade dopplers och produkter för fosterövervakning och patientövervakning.

INFECTION CONTROL 2008

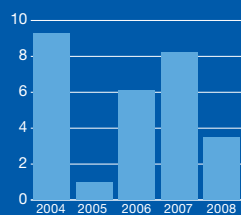


Infection Controls verksamhet utgår från en djup kunskap om infektionsbekämpning och sortimentet omfattar lösningar för desinfektion, sterilisation samt IT-baserade informationssystem.

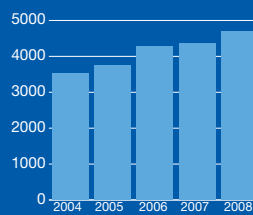
Ordergång, Mkr



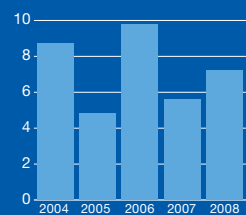
Organisk ordertillväxt, %



Omsättning, Mkr



Organisk tillväxt av omsättning, %



Bilden visar GETINGE ED-FLOW, Infection Controls nya diskdesinfektor för flexibla endoskop på större endoskopimottagningar.

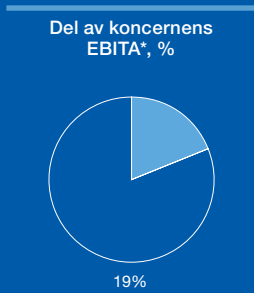
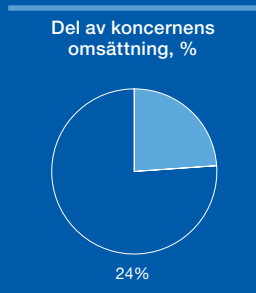
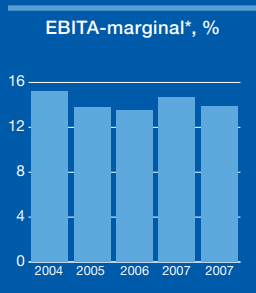
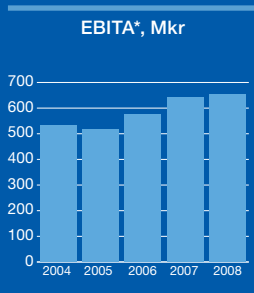


Omsättningstillväxt
7,5%

Omsättningstillväxt, organisk
7,2%

EBITA-tillväxt*
1,9%

EBITA-marginal*
13,9%



* Före omstrukturerings- och integrationskostnader

2008 var ett år med god försäljningsutveckling. Det var också ett år då vi investerat i en rad aktiviteter som kommer att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft.

Executive Vice President Christer Ström



Vilken är din övergripande syn på verksamhetsåret 2008?

2008 var ett bra år för Infection Control. Försäljningen utvecklades väl med en organisk tillväxt på goda 7,2 % som en följd av en god utveckling på flera marknadsområden i Västeuropa, samt på tillväxtmarknader i världen över. Under året har vi också genomfört en rad åtgärder för att skapa ett sammanhållet affärsområde med väl integrerade funktioner med syfte att stärka vår långsiktiga konkurrenskraft.

Vilka åtgärder talar vi då om?

Flera olika. För det första har vi nu efter ett antal centrala rekryteringar en komplett ledning för affärsområdet. Under 2008 rekryterades en HR och en QA & RA (kvalitets- och regulatoriska frågor) direktör och under inledningen av 2009 kompletterades ledningsgruppen med en direktör för Affärsutveckling och en Chief Operating Officer med övergripande ansvar för affärsområdets supply chain. I och med att vi nu har samtliga centrala ledningsresurser på plats kan vi ha högt tempo i det arbete som ligger framför oss för att öka affärsområdets tillväxt och lönsamhet.

Vilka är de centrala delarna i detta arbete?

För det första att det finns en gemensam vision och en gemensam plan. Det har vi nu. Under 2008 lanserade vi en ny, offensiv strategi för hela affärsområdet. Syftet med denna strategi är att skapa en mer dynamisk och tillväxtorienterad verksamhet för att ytterligare stärka vår marknadsledande position. Jag vill nämna tre områden som är centrala för vår utveckling. Vi ska erbjuda

lösningar, dvs produkter, system, tjänster och kunskaper som gör våra kunders verksamhet effektivare och säkrare; vi ska **expandera vår marknadsnärvaro** på geografier med god potential; och vi ska arbeta hårt med att etablera en **"operational excellence"** i alla delar av vår verksamhet.

Vad har dessa ambitioner inneburit rent konkret under 2008?

Ambitionen att erbjuda våra kunder lösningar ställer stora krav på vår förmåga att leverera kompletta system och inte enbart enstaka produkter. Infection Control har i hög utsträckning redan denna förmåga, men för att förstärka den ytterligare har vi under året fokuserat vår produktutveckling på att bredda kunderbjudandet till områden där vi tidigare haft svagare positioner. Detta arbete kommer att fortsätta under de kommande åren och kan eventuellt också kompletteras med förvärv av intressanta produkter och teknologier. En sak som glatt mig under 2008 är att vi etablerat ett högre tempo i vår produktutveckling.

Vad har hänt under 2008 om vi tittar på affärsområdets marknadsbearbetning?

Övergripande vill jag nämna två saker. Den nya organisationen i USA där vårt säljbolag nu är ett renodlat Infection Control bolag har varit mycket framgångsrik och tranfereringen av Surgical Workplaces till Medical Systems amerikanska säljbolag har genomförts utan störningar. Det andra jag vill nämna är expansionen av vår sälj- och serviceorganisation. Under 2008 har vi etablerat nya försäljningskontor i Förenade Arabemiraten och i Brasilien. Vi har under 2008 också expanderat vår närvaro på de japan-

ska och kinesiska marknaderna och etablerade i början av 2009 ett eget säljbolag i Indien. Jag kan också nämna förvärvet av franska Subtil Crepieux som kommer att förstärka vår position på den franska servicemarknaden. Vi tittar kontinuerligt på möjligheten att genomföra fler förvärv av den här typen för att förstärka våra positioner på individuella marknader och marknadssegment.

Hur har ni arbetat med Operational Excellence under 2008?

Låt mig först säga att våra ansträngningar inom detta område omfattar hela Infection Control. Inom Supply har vi under året fortsatt specialiseringen vid våra olika fabriker och ökat produktionsvolymerna vid vår anläggning i Suzhou, Kina. Vi har också fortsatt att öka inslaget av inköp i Asien. Det viktigaste vad gäller Operational Excellence är dock det långsiktiga förbättringsarbete vi inledde under 2008. Detta arbete omfattade under 2008 en gedigen genomgång av alla våra centrala processer och utmynnade därefter i en åtgärdsplan med tydliga prioriteringar. Vi har nu påbörjat ett arbete som sträcker sig till 2012. Genom detta arbete kommer vi att uppnå tydliga och mätbara förbättringar år från år och långsiktigt stärka vår konkurrenskraft, vår lönsamhet och vår position på marknaden.

Låt mig avslutningsvis säga att vi går in i 2009 med stor energi och tillförsikt efter den mycket starka avslutningen på 2008.

INFECTION CONTROL: MARKNAD

God utveckling på flera Västeuropeiska marknader och förstärkta positioner på viktiga tillväxtmarknader



Infection Control har under 2008 fortsatt den geografiska expansionen, bland annat inom det område Harald Castler, Vice President Sales & Service International, är ansvarig för.

På vilka tillväxtmarknader har Infection Control förstärkt sina positioner 2008?

Framför allt på tre marknader: Kina, Mellanöstern och Brasilien. I Kina öppnade vi ytterligare ett försäljningskontor i Xian, vilket innebär att vi nu har fyra försäljningskontor i Kina. I Brasilien och Förenade Arabemiraten har vi gått från att vara representerade av distributörer till att också vara närvarande med egna bolag och egna säljorganisationer.

Hur bedömer du den kinesiska marknaden?

Kina är en mycket intressant och växande marknad. Hälsovårdsmyndigheterna i Kina, som vi har utmärkta relationer med, kommer att göra betydande investeringar under kommande år. Samtidigt sker det i Kina en makroekonomisk förskjutning av ekonomin inåt landet som ett led i strävan att fördela inkomster på ett mer balanserat sätt. Vårt nya kontor i Xian etablerades för att följa denna trend.

Varför etablerade ni nya försäljningskontor i Förenade Arabemiraten och Brasilien?

Vårt kontor i Dubai i Förenade Arabemiraten är perfekt placerat för att bearbeta hela Mellanöstern, som är en mycket dynamisk region med betydande satsningar på medicinsk vård och forskning. Ett mycket stort antal nya sjukhus kommer att byggas under de närmaste åren vilket gör att vi räknar med en god tillväxt för denna region som helhet. Precis som i Kina är den lokala närvaron mycket viktig.

Brasilien är den 10:e största sjukvårdsmarknaden i världen och därmed en mycket intressant marknad med goda tillväxtpotentialer. Vårt bolag där bildades i april 2008 och fjolåret har framför allt syftat till att bygga upp vår egen organisation, som för närvarande består av fyra personer. Under 2009 räknar vi med att skörda de första frukterna av detta arbete och räknar med att ha en god utveckling i Brasilien under många år.

Infection Control hade en god utveckling under 2008. Försäljningen ökade med 7,5 procent till 4 682 (4 357) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt på 7,2 procent efter en stark avslutning av året. Den goda organiska utvecklingen är bland annat ett resultat av affärsområdets satsningar på marknadsbearbetning och produktutveckling.

Utveckling per region

Flera västeuropeiska marknader hade en mycket god utveckling under 2008, medan marknaderna i Östeuropa generellt utvecklades svagare. Sammantaget innebar detta att regionen under 2008 hade en organisk ordertillväxt på 0,4 procent. Totalt uppgick ordringången till 2 450 (2 414) miljoner kronor.

I USA/Kanada var ordringången för 2008 i nivå med föregående år, 1 419 (1 448) miljoner kronor. Den organiska ordringången under det fjärde kvartalet var drygt 20 procent lägre än föregående år, framför allt beroende på projektförskjutningar och minskade beställningar från den farmaceutiska industrin. Efterfrågan från kunder på sjukhusmarknaden var fortsatt stabil under det sista kvartalet. Den organisationsförändring som genomfördes i USA i början av året har varit framgångsrik och bidragit till en god försäljningsutveckling på sjukhussidan.

Asien/Australien hade en god utveckling under 2008, bland annat till följd av satsningar i Japan och Kina. Ordningången uppgick till 625 (546) miljoner kronor, motsvarande en

organisk tillväxt på 11,0 procent. Området Övriga världen fortsatte också under 2008 sin mycket starka utveckling. Totalt uppgick ordringången till 171 (86) miljoner kronor, motsvarande en organisk tillväxt om 99,5 procent.

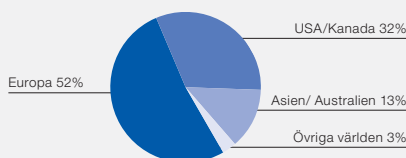
Fortsatt expansion av marknadsorganisationen

Infection Control har under 2008 fortsatt att öka exponeringen mot marknader med goda tillväxtpotentialer. Konkret har detta inneburit att affärsområdet under året öppnat försäljningskontor i Förenade Arabemiraten och i Brasilien. Affärsområdet har också förstärkt närvaron på de japanska och kinesiska marknaderna med nya försäljningskontor i Fukuoka respektive Xian. Affärsområdet planerar för en fortsatt expansion under 2009, bland annat genom att etablera ett eget säljbolag i Indien.

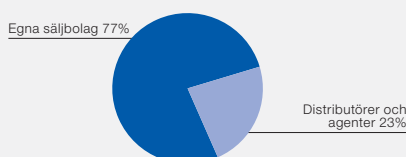
Förvärv av Subtil Crepieux

Som ett led i Infection Controls ambitioner att etablera ledande marknadspositioner på samtliga marknader där affärsområdet är aktivt förvärvades under det fjärde kvartalet 2008 Subtil Crepieux, en av affärsområdets konkurrenter på den franska marknaden. Förvärvet avser huvudsakligen bolagets serviceorganisation och tillhörande nettotillgångar samt rätten till varumärket Subtil Crepieux. Den förvärvade verksamheten omsatte under det senaste verksamhetsåret cirka 3,6 miljoner Euro under mycket god lönsamhet. Genom förvärvet stärker Infection Control sin position på den franska marknaden för service.

Försäljning per region



Försäljning per distributionskanal



Orderingång

Mkr	2006	2007	2008	+/-%*
Europa	2 236	2 414	2 450	0,4
USA & Kanada	1 449	1 448	1 419	0,1
Asien & Australien	525	5 46	625	11,0
Övriga världen	75	86	171	99,5
Totalt	4 285	4 494	4 665	3,5

* Justerat för valuta och förvärv

Marknadsorganisation

	2006	2007	2008
Egna säljbolag, st	28	26	29
Säljare, st	226	234	190**
Servicetekniker, st	686	708	707

** Nedgången mellan 2007 och 2008 beror på den nya organisationen i USA då Surgical Workplaces-säljare från Infection Control förts över till Medical Systems

INFECTION CONTROL: PRODUKTUTVECKLING

Högt tempo i produktutvecklingen stärker affärsområdets förmåga att leverera kompletta lösningar

Produktutveckling är en viktig del av Infection Controls strategi att öka den organiska tillväxten genom att erbjuda sina kunder kompletta och integrerade helhetslösningar. Under 2008 investerade affärsområdet drygt 2 procent av omsättningen i produktutveckling och produktinnovation. Affärsområdet har under det senaste året ökat tempot i sitt utvecklingsarbete vilket bland annat lett till ett flertal produktlanseringar under 2008. Affärsområdet planerar också för ytterligare lanseringar under 2009.

Strategisk produktutveckling

Infection Controls ambition är att erbjuda sina kunder kompletta och integrerade helhetslösningar. Ur ett produktutvecklings- och innovationsperspektiv innebär detta att affärsområdet strävar efter att bredda sitt erbjudande av produkter och tjänster till nya områden och förstärka utbudet inom områden där affärsområdet idag har svagare positioner. Affärsområdet räknar därför med att exempelvis öka inslaget av förbrukningsvaror i sortimentet.

Ett exempel på breddningen av sortimentet är den nya isolatorn ISOCYT FREJA. Denna

isolator är utvecklad för cytostatikahandling på sjukhus. Affärsområdet har sedan tidigare starka positioner för liknande produkter till läkemedelsindustrin och kan nu erbjuda sjukhuspersonal samma nivå av säkerhet vad gäller hantering av toxiska substanser.

Breddat produktsortiment för desinficering av flexibla endoskop

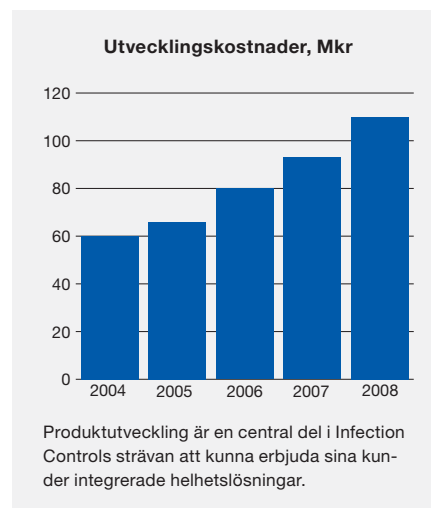
Ett av de senaste årens fokusområden har varit produkter för desinfektion av flexibla endoskop. Flexibla endoskop används vid ett växande antal minimalinvasiva ingrepp i vården och efterfrågan på desinficeringslösningar ökar kontinuerligt. 2006 lanserade Infection Control POKA YOKE, affärsområdets första produkt för detta ändamål och under 2008 lanserades ED FLOW som bygger på samma teknik för desinficering, men med en betydligt högre volymkapacitet.

Effektivare utnyttjande av vårdens begränsade resurser

En av vårdens största utmaningar är begränsade resurser och kraven på att göra vården effektivare ökar för varje år. En av Infection Controls ambitioner är därför att erbjuda sina kunder produkter som bidrar till att öka effektiviteten. Ett exempel på detta är lanseringen

av sterilisatorn HS66 Turbo med betydligt kortare processtider än andra sterilisatorer.

Under 2008 har affärsområdet också lanserat flera nya beskicksningslösningar som också bidrar till att effektivisera flödet på sjukhusens sterilcentraler.



GETINGE ISOCYT FREJA

Hantering av cytostatika och liknande preparat kan vara förenat med risker. En fullgod säkerhet kräver en fullständig fysisk separation mellan farmaceuten och läkemedelsberedningen och mycket tyder på att sjukhusens traditionella säkerhetslösningar inte erbjuder ett optimalt skydd.

Infection Control har sedan länge erbjudit säkra lösningar för cytostatikahandling till den farmaceutiska industrin. Med lanseringen av ISOCYT FREJA kan affärsområdet nu erbjuda också sina kunder på sjukhus samma höga säkerhet vid hantering av toxiska substanser.

ISOCYT FREJA lanserades hösten 2008 på den internationella sjukvårdsmässan Medica och har initialt fått ett mycket gott mottagande med flera beställningar under inledningen av 2009.

INFECTION CONTROL: SUPPLY CHAIN

Effektivare produktionsstruktur stärker konkurrenskraften

Infection Controls produktionsstruktur omfattar tolv produktionsanläggningar i sju länder. Affärsområdet bedriver ett långsiktigt arbete för att ytterligare stärka konkurrenskraften för att kunna öka tillväxten på den globala marknaden för infektionsbekämpning. Konkurrensfördelarna kommer framför allt att stärkas genom effektivare produktionsstrukturer och en större andel inköp av komponenter i Asien/Östeuropa.

Infection Controls långsiktiga strategi är att koncentrera den verksamhet som finns i högkostnadsländer till värdeskapande aktiviteter som produktutveckling, montering och kvalitetssäkring och i ökande utsträckning förlägga inköp av komponenter till länder med konkurrenskraftigare kostnadsläge. Ambitionen är också att öka graden av specialisering vid varje producerande enhet.

Effektivare produktion

Som ett led i affärsområdets strategi har tillverkningen av tryckkärl för standardautoklaver flyttats från fabriken i Getinge till affärsområdets anläggning i Suzhou, Kina. Anläggningen i Getinge kan därmed fokusera på produktutveckling, kvalitetssäkring, komponentinköp, slutmontering, samt produktion av specialiserade tryckkärl. Den årliga kostnadsinbesparingen beräknas uppgå till 15 miljoner kronor. Affärsområdet har under 2008 också flyttat produktionen av autoklaver i Peiting, Tyskland till anläggningen i Getinge. Anläggningen i Peiting är därmed specialiserad på desinfektionsprodukter. Vidare har en samordning av produktionen vid enheterna i Toulouse, Frankrike och Växjö inletts för att öka effektiviteten vid respektive enhet.

Inköp i lågkostnadsländer

Infection Control har under senare år bedrivit ett långsiktigt arbete för att effektivisera affärsområdets inköp. Detta arbete har bland annat omfattat en konsolidering av leverantörsbasen, men också en förskjutning av komponentinköp till länder med konkurrenskraftigare kostnadsläge. Under 2008 har andelen av inköp i länder med lägre kostnadsläge, framför allt i Asien, ökat.

Långsiktigt QA&RA-arbete

Under 2008 rekryterade Infection Control en ny chef för QA&RA-frågor (kvalitets- och regulatoriska frågor). Under året har förbättringsområden identifierats och kvalitetsprogram som omfattar affärsområdets samtliga funktioner (inköp, produktutveckling, tillverkning, försäljning, service etc) påbörjats. Programmet beräknas löpa fram till 2012.

Förbättrade affärssystem

Under året har Infection Control också genomfört betydande förbättringar av affärsområdets affärssystem. Förbättringarna omfattar investeringar i IT-system och infrastruktur, så väl som förstärkningar på personalsidan. Detta arbete är en central del i affärsområdets ambitioner att skapa effektivare processer och förbättrad kvalitet inom hela verksamheten.



I april 2008 tillträdde Ann Jönsson (bilden) den nya befattningen som ansvarig för Infection Controls QA&RA-funktion (kvalitets- och regulatoriska frågor). Under 2008 har arbetet främst varit inriktat på att analysera verksamheten, identifiera förbättringsområden, samt utarbeta ett så kallat TQM-program (Total Quality Management). Inom ramen för detta program kommer affärsområdets samtliga processer vidareutvecklas för att på ett optimalt sätt uppfylla myndighetskrav, förbättra kundtillfredsställelsen, minska kostnaderna och i förlängningen öka intäkterna.

TQM-programmet beräknas löpa till 2012. Under 2009 kommer affärsområdet bland annat att ta fram nya processer och mjukvara för reklamationshantering och integrera kvalitets- och myndighetsfrågor i ett flertal centrala processer inom produktutveckling och inköp.

När programmet är genomfört i sin helhet räknar affärsområdet med att ha uppnått betydande konkurrensfördelar så väl som betydande förbättringar på kostnadssidan.

Produktionsanläggningar		Inriktning	Kvalitetscertifiering	Miljöcertifiering
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Lyngge	Danmark	Renångalstrare	ISO 9001	ISO 14001
Paris	Frankrike	Elektronstrålesterilisering	ISO 9001	ISO 14001 planerat till 2009
Peiting	Tyskland	Desinfektionsutrustning	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Rochester	USA	Montering	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Rush City	USA	Montering	ISO 9001	ISO 14001 planerat till 2009
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Sutton-in-Ashfield	Storbritannien	Montering	ISO 9001	ISO 14001
Suzhou	Kina	Montering och tryckkärlstillverkning	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	ISO 9001	ISO 14001 planerat till 2009
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	ISO 9001 och ISO 13485	ISO 14001

INFECTION CONTROL

Affärsområdesöversikt

Verksamhet

	Desinfektion	Sterilisation
Produkter	Diskdesinfektorer och spoldesinfektorer	Sterilisatorer, beskickningssystem, IT-system
Marknadssegment	Sjukhus, Life Science och äldreomsorg	Sjukhus och Life Science
Marknadsstorlek	5 000 Mkr	8 000 Mkr
Konkurrenter	Steris, US; Miele, DE; Belimed, CH	Steris, US; Sakura, JP; Belimed, CH

Strategi och finansiella mål

Globalt marknadsledarskap

Infection Controls ambition är att genom en expansion av den internationella sälj- och serviceorganisationen etablera en lokal närvaro på alla viktigare marknader för att säkerställa en långsiktigt god organisk tillväxt. Samtidigt skapas därmed tydliga skalfördelar inom affärsområdets samtliga funktioner.



Integrerade lösningar

Kunder inom sjukhussegmentet ska erbjudas innovativa produkter som på ett kostnadseffektivt sätt bidrar till att minska risken för spridning av infektioner, samtidigt som personalen erbjuds säkra och ergonomiskt riktiga arbetsmiljöer. Kunder inom Life Science-segmenten ska erbjudas produkter som bidrar till process- och effektivitetsförbättringar, samtidigt som de minimerar kontamineringsrisken.

Operational excellence & Affärsrelationer

Operational excellence: Infection Control ska kännetecknas av kvalitet, pålitlighet och professionalitet i alla delar av verksamheten.

Affärsrelationer: Infection Control ska ha goda förbindelser med såväl kunder som opinionsbildare och genom sin konsultativa arbetssätt förutse och tillgodose kundernas behov på bästa sätt.

Finansiella mål

Infection Control har som mål att nå och upprätthålla en EBITA-marginal på 16 procent.

Fem år i översikt

	2004	2005	2006	2007	2008
Orderingång, Mkr	3 570	3 896	4 286	4 494	4 665
Nettoomsättning, Mkr	3 525	3 745	4 262	4 358	4 682
Andel av koncernens nettoomsättning, %	32,4	31,5	32,8	26,5	24,3
Bruttoresultat, Mkr	1 352	1 429	1 605	1 659	1 763
Bruttomarginal, %	38,4	38,2	37,7	38,1	37,7
Rörelsekostnader, Mkr	-818	-918	-1 044	-1 034	-1 126
EBITA*, Mkr	534	518	577	640	652
Andel av koncernens EBITA*	30,5	28,3	28,6	24,1	19,0
EBITA-marginal*, %	15,2	13,8	13,5	14,7	13,9
Rörelseresultat, Mkr	534	511	552	625	634
Andel av koncernens rörelseresultat, %	30,6	28,4	28,5	27,7	22,0
Rörelsemarginal, %	15,2	13,6	13,0	14,3	13,5
Antal anställda	2 389	2 737	2 791	2 866	2 995

* Före omstrukturings- och integrationskostnader

INFECTION CONTROL

Produktöversikt

HEALTHCARE



DESINFEKTION

Desinfektion inkluderar spoldesinfektorer för bäcken och urinflaskor samt diskdesinfektorer för kemisk eller termisk desinfektion av instrument och utensilier.

Ovan visas ED-FLOW, den nya dubbeldörrars diskdesinfektor för flexibla endoskop som lanserades i slutet av 2008.

HEALTHCARE



STERILISATION

Det finns en Geringe autoclav för varje typ av applikationsområde inom ett sjukhus inklusive sterilisation med ånga, sterilisation med låg temperatur för värmekänsligt gods samt sterilisation av vätskor.

Ovan visas den nya Geringe HS66 Turbo som lanserades på Medica 2008.

HEALTHCARE



SPÅRBARHETSSYSTEM

Geringe T-DOC har utvecklats för att ta hand om alla aspekter av instrumenthantering. Systemet är moduluppbyggt och det finns idag över 400 T-DOC-installationer i fler än 30 länder över hela världen.

LIFE SCIENCES



RENGÖRINGSUTRUSTNING

Forskning och farmaceutisk produktion kräver effektiv rengöring av labglas, utrustning, komponenter och annat material. Ovan visas Geringe GEW 131820, en ny serie av högpresterande diskmaskiner för farmaceutisk produktion som lanserades under 2008.

LIFE SCIENCES



AUTOKLAVER

Geringe erbjuder autoclaver för injicerbara lösningar, utrustning och behållare samt ett brett sortiment av ångautoclaver för laboratorier. Maskinerna skräddarsys för respektive kunds applikationsområde.

Ovan visas Geringe GE-serien.

LIFE SCIENCES



ISOLATIONSTEKNIK

Isolatorer erbjuder en totalt sluten miljö, för att skydda operatören och/eller för att skydda den sterila substansen inne i isolatorn från miljön runtomkring. Geringes sortiment omfattar isolatorer för ett flertal applikationsområde och storlekar. Ovan visas ISOCYT Freja, som lanserades under 2008.

SOLUTIONS



SYSTEMTILLBEHÖR

För att underlätta kundens dagliga arbete och säkerställa ett bra och effektivt arbetsflöde erbjuder Geringe ett brett sortiment av korgar, galler, distributionssystem, diskbänkar, höj- och sänkbara packbord och vattenreningsutrustning mm.

CONSUMABLES



FÖRBRUKNINGSVAROR

Både sjukvård, farmaceutisk industri och forskning behöver förbrukningsvaror. Geringe erbjuder ett brett sortiment i form av diskmedel, desinfektionsmedel, rengöringsmedel, biologiska och kemiska indikatorer.

SERVICE



700 SERVICETEKNIKER

Med över 700 servicetekniker över hela världen, är service en del av Geringes totalerbjudande. Affärsområdets kunder erbjuds installation, validering samt förebyggande underhåll under hela produktens livslängd.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

GETINGE AB (PUBL)

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara". Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men skall då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från kodens regler under 2008. Denna rapport utgör inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

Bolagsordning finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.

Aktieägare

Vid slutet av 2008 hade Getinge drygt 37 500 aktieägare enligt det av SIS Ågarservice AB förda aktieägarregistret. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 214 491 040 aktier, varav 14 346 045 A-aktier och 200 144 995 B-aktier. A-aktier berättigar till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getinge-aktier sker på NASDAQ OMX Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 22,3 miljarder kronor den 31 december 2008. Information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 12-13.

Bolagsstämma

Getinges styrning och utveckling styrs av beslut i en rad bolagsorgan, med bolagsstämman som högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i enlighet med svensk bolagsrättslig lagstiftning och Getinges bolagsordning. Bolagsstämman väljer bolagets styrelse och revisor. Till bolagsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Bolagsstämman beslutar även om styrelsearvode, arvodering av revisor och riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Årsstämma 2008

Vid Getinges årsstämma den 17 april 2008 i

Halmstad deltog 670 aktieägare, representerande 43,7 procent av antalet aktier och 64,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen närvarande. Dessutom närvarade VD och ekonomidirektören samt bolagets revisor.

Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Rolf Ekedahl, Carola Lemne, Johan Malmquist, Margareta Norell Bergendahl och Johan Stern och Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Vidare valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till bolagets nya revisor med Magnus Willfors som huvudansvarig revisor och Johan Rippe som medrevisor.

Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 2,40 kronor per aktie och beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2007. Årsstämman beslutade vidare om arvoden till styrelsen och godkände därutöver styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, styrelsens förslag avseende köptionsprogram för ledande befattningshavare samt styrelsens förslag avseende överlåtelse av samtliga aktier i Renray Healthcare Limited från det indirekt helägda dotterbolaget Huntleigh Renray Limited till Renray Holdings Limited. För ytterligare information om köptionsprogrammet se sidorna 88-89.

Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

Extrastämmor 2008

Getinge höll under 2008 två extra bolagsstämmor, den 25 februari respektive den 14 november, för genomförandet av företrädesrättsemissioner, varigenom bolaget tillfördes sammanlagt ca 3,5 miljarder kronor.

Valberedning

På ordinarie bolagsstämma 2005 beslutades att inrätta en valberedning bestående av styrelsens ordförande samt en representant för envar av bolagets fem största aktieägare per den 31 augusti varje år och en representant för de mindre aktieägarna. Styrelsens ordförande skall årligen under fjärde kvartalet sammankalla valberedningen. Om någon av de fem största aktieägarna skulle avstå från sin rätt att utse en representant i valberedningen, eller om någon ledamot skulle lämna

valberedningen innan dess arbete är slutfört, skall rätten övergå till den aktieägare som, efter dessa aktieägare, har det största aktieägandet i bolaget. Valberedningens sammansättning skall meddelas bolaget i sådan tid att den kan offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens uppgift skall vara att lägga fram förslag avseende val av ordförande vid årsstämma, val av ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, revisorsval samt arvoden åt styrelsen och revisorerna. Majoriteten av valberedningens ledamöter skall inte vara styrelseledamöter och VD eller annan person från bolagsledningen skall inte vara ledamot av valberedningen. Vidare skall valberedningen inom sig utse en ordförande.

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2009 offentliggjordes den 16 oktober 2008 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter arbetar man fram ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman.

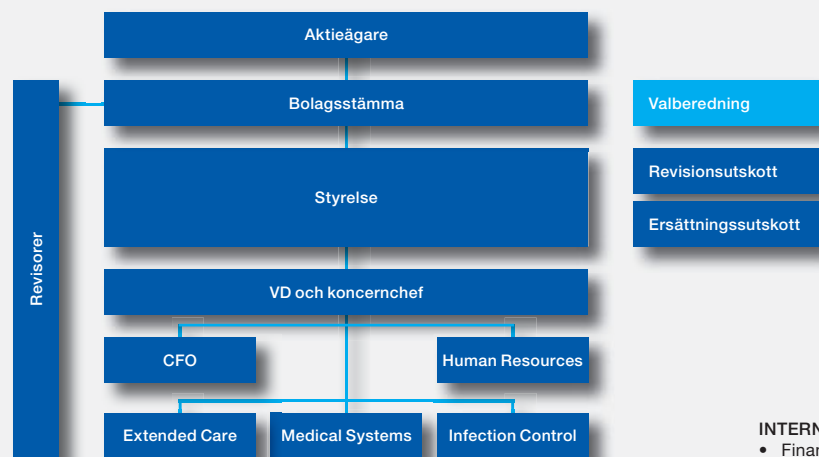
Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång per år. Inför årsstämman 2009 har valberedningen sammanträtt två gånger. I valberedningen inför årsstämman 2009 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

Carl Bennet, ordförande och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB
Marianne Nilsson, representant för Swedbank Robur AB
Bo Selling, representant för Alecta
Annika Andersson, representant för Fjärde AP-Fonden
Anders Oscarsson, representant för SEB Wealth Management
Olle Törnblom, representant för de mindre aktieägarna.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2009 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett effektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

EXTERN STYRNING

- Den svenska aktiebolagslagen
- NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter
- Kodex
- Regler och rekommendationer från relevanta organisationer



INTERN STYRNING

- Finansiella mål
- Kvalitativa mål
- Budget
- Månadsvisa rapporter
- Prognoser
- Policies
- Värderingar
- Uppförandekod

Styrelseledamöter fr o m årsstämman 2008

Namn	Invald	Befattning	Närvaro vid styrelsemöten	Närvaro vid utskottsmöten	Oberoende i förhållande till bolaget ¹	Oberoende i förhållande till bolagets större ägare ¹	Styrelse-arvode	Utskotts-arvode	Totalt
Carl Bennet	1989	Stämмоvald ledamot. Styrelseordförande. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet	18/18	2/2	Ja ²	Nej ³	800 000	100 000	900 000
Johan Bygge	2007	Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet.	16/18	5/5	Ja	Ja	400 000	100 000	500 000
Sten Börjesson	2007	Av de anställda utsedd ledamot.	–	–	n/a	n/a	–	–	–
Rolf Ekedahl	2004	Stämмоvald ledamot. Ordförande i revisionsutskottet.	18/18	5/5	Ja	Ja	400 000	175 000	575 000
Jan Forslund	2006	Av de anställda utsedd ledamot.	–	–	n/a	n/a	–	–	–
Carola Lemne	2003	Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet.	17/18	5/5	Ja	Ja	400 000	100 000	500 000
Johan Malmquist	1997	Stämмоvald ledamot.	18/18	–	Nej ⁴	Ja	–	–	–
Daniel Moggia	2008	Av de anställda utsedd ledamot.	–	–	n/a	n/a	–	–	–
Margareta Norell Bergendahl	2004	Stämмоvald ledamot. Ledamot av ersättningsutskottet.	17/18	2/2	Ja	Ja	400 000	75 000	475 000
Bo Sehlin	2006	Av de anställda utsedd ledamot.	–	–	n/a	n/a	–	–	–
Johan Stern	2004	Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet.	18/18	5/5 2/2	Ja	Nej ⁵	400 000	175 000	575 000
Totalt			97%	100%	6 av 7	5 av 7	2 800 000	725 000	3 525 000

1. Enligt definition i "Svensk kod för bolagsstyrning"

2. Den så kallade 12-års regeln, som tidigare medfört att Carl Bennet varit att anse som beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, upphörde att gälla per 1 juli 2008.

3. Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

4. Verkställande direktör och koncernchef

5. Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2009 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse och styrelsearbete

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan under bolagsstämman. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. Styrelsen har vidare att se till att organisationen beträffande bokföringen och medelsförvaltningen även innefattar en tillfredsställande kontroll.

Styrelsen i Getinge skall enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen konstituerade sig den 17 april 2008 och under året har det hållits 18 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron varit 97 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2009, vid vilket resultatet för 2008 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 56 till 58.

Vid årsstämman 2008 beslutades att arvo-

Styrelsemöten 2008	
Möte 1	Bokslut
Möte 2	Nyemission
Möte 3	Nyemission
Möte 4	Nyemission
Möte 5	Investeringar och finansiering
Möte 6	Bokslut kvartal 1
Möte 7	Förvärv och finansiering
Möte 8	Förvärv och finansiering
Möte 9	Bokslut kvartal 2
Möte 10	Verksamhetsgenomgång amerikanskt bolag
Möte 11	Förvärv och finansiering
Möte 12	Finansiering
Möte 13	Bokslut kvartal 3
Möte 14	Nyemission
Möte 15	Nyemission
Möte 16	Budget
Möte 17	Nyemission
Möte 18	Nyemission

de till styrelsen skulle utgå med 2 800 000 kronor, varav 800 000 kronor till ordföranden och 400 000 kronor vardera till övriga bolagsstämvalda ledamöter vilka inte är anställda i koncernen. Vidare beslutades att arvode för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 475 000 kronor varav 175 000 kronor till ordföranden och 100 000 kronor till vardera till övriga ledamöter och arvode för arbete i ersättningsutskottet med 250 000 kronor varav 100 000 kronor till ordföranden och 75 000 kronor till vardera till övriga ledamöter.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information, och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställer årligen rörande bland annat arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD inklusive vilka frågor som kräver beslut av styrelsen. Innehållet och utformningen av den information som ledningen skall förse styrelsen med är noga reglerad och arbetsordningen säkerställer även att styrelsen årligen granskar sina egna rutiner.

Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat övergripande frågor rörande företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar.

Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskott och ersättningsutskott. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

Getinge uppfyller NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter och Koderna vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD inte är att anse som oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, samt att Carl

Bennet och Johan Stern, som representerar för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämvalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Rolf Ekedahl, Carola Lemne och Margareta Norell Bergendahl – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som större aktieägare.

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott utses årligen av styrelsen och bestod under 2008 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Margareta Norell Bergendahl och Johan Stern.

Under 2008 har utskottet haft 2 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.

Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen samt utarbeta de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som styrelsen skall föreslå årsstämman att besluta om.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott utses årligen av styrelsen och bestod under 2008 av styrelsemedlemmarna Rolf Ekedahl (ordförande), Johan Bygge, Carola Lemne och Johan Stern.

Utskottet är ett organ inom bolagets styrelse med uppgift att för styrelsen förbereda frågor rörande kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering och ha fortlöpande kontakt med revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning. Utskottet skall assistera styrelsen i dessa frågor och till styrelsen redovisa sina observationer, rekommendationer och förslag till åtgärder och beslut. Vidare skall revisionsutskottet fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Utskottet har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till valberedningen samt att biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Under 2008 har utskottet haft 5 protokollfödda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samtliga medlemmar har varit närvarande vid alla sammanträden under året. Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2009, vid vilket revision av 2008 behandlades. Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorn diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

Externa revisorer

Revisorer utses av bolagsstämman vart fjärde år. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. På ordinarie bolagsstämman 2004 utsågs för tiden intill slutet av årsstämman 2008 revisionsbolaget Deloitte AB till revisor i Getinge med auktoriserade revisorn Jan Nilsson som huvudansvarig revisor. På ordinarie bolagsstämman 2008 utsågs revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Getinge för tiden intill slutet av årsstämman 2012.

Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Magnus Willfors och medrevisor är auktoriserade revisorn Johan Rippe. Varken Magnus Willfors eller Johan Rippe innehar några aktier i bolaget.

När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets beslutade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte även-

tyrat Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. I not 5 på sidan 75 framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna de senaste tre åren.

Bolagets revisor har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorn ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

Aktie/aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter med undantag för VD. Aktiekursrelaterade incitamentsprogram till vissa ledande befattningshavare i Getinge presenteras på sidorna 88-89.

VD och koncernledning

VD ansvarar för att den löpande förvaltningen hanteras i enlighet med de riktlinjer och anvisningar som styrelsen meddelar. VD skall genom tillfredsställande kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever lagar och förordningar, NASDAQ OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt Koden. VD skall vidare tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen skall kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om företaget och koncernens utveckling och finansiella ställning.

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av sju personer, vilka presenteras på sidan 58.

I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor. Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan

övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policys, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2008 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Den rörliga ersättningen skall vara begränsad och baseras på i förväg uppställda mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Styrelsen skall äga rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Varning av Disciplinnämnden

Disciplinnämnden vid NASDAQ OMX Stockholm varnade i april 2008 Getinge för att ha brutit mot börsens regler genom att inte offentliggöra sin bokslutskommuniké för 2007 på rätt sätt då denna funnits tillgänglig på bolagets hemsida 9 minuter innan den offentliggjordes. Eftersom överträdelsen berodde på ett tillfälligt misstag i hanteringen ansåg Disciplinnämnden att överträdelsen var av mindre allvarlig karaktär varför endast en varning meddelades bolaget.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

STYRELSENS BESKRIVNING AV INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERINGAVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt Koden för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Koden, avsnitt 10.5 och är därmed avgränsad till intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna beskrivning utgör inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisorer.

Beskrivning

Intern kontroll över finansiell rapportering är inom Getinge en integrerad del av bolagsstyrningen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget. För att organisera arbetet tar Getinge sin utgångspunkt i COSO-ramverket ("Internal Control - Integrated Framework" lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)) som utgör en strukturerad grund för utvärdering och uppföljning av den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Getinges organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Inom Getinge är några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön dokumenterade i form av Code of Conduct (inklusive Social Responsibility Programme), HR policys, Finanspolicy, ekonomihandbok och arbetsbeskrivningar.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rap-

portering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar.

Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivån vad gäller intern styrning och kontroll, har Getinge under 2008 fortsatt sin genomgripande översyn och analys av befintliga styrprocesser och interna kontroller. Den genomförda översynen har baserats på analyser av hur COSO-ramverkets väsentliga områden tar sig uttryck i Getinges organisation.

Praktiskt har detta inneburit att koncernen har genomfört en utvärdering och verifiering av de styrande dokument och riktlinjer som ligger till grund för Getinges verksamhetsstyrning, de så kallade koncernövergripande kontrollerna. Översynen har baserats på de principer som ligger till grund för COSO-ramverkets komponenter (Kontrollmiljö, Riskbedömning, Kontrollaktiviteter, Information & Kommunikation och Uppföljning/Övervakning).

Riskbedömning

Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsmässiga och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Riskanalyser genomförs regelbundet av de tre affärsområdenas respektive ekonomichefer med syfte att identifiera förbättringsområden och eventuella nya riskområden i den egna organisationsstrukturen, i interna processer eller i redovisningsregler.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhets-specifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Med utgångspunkt i väsentlighet och risk delade Getinge under 2006 in koncernens rapporterade enheter i grupper, där väsentlighet och risk har resulterat i direkt inverkan på krav på mognadsnivå på kontrolldokumentationen. I enlighet med detta har därefter bolagen dokumenterat de affärskritiska verksamhetsprocesserna på ett koncerngemensamt sätt. En viktig del av arbetet har varit att identifiera och beskriva de verksamhetsrelaterade kontrollaktiviteter som bedöms kritiska för att begränsa väsentliga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller. Dessa arbetades fram efter ett antal pilotprojekt inom varje affärsområde under våren 2006. Erfarenheterna analyserades tillsammans med samtliga affärsområden och omsattes därefter i konkreta förenklingar och förbättringar för användare. I samband med uppstart av varje lokalt dokumentationsprojekt, genomfördes också riktade utbildningsinsatser för projektdeltagare som en grund inför arbetet.

Information och kommunikation

Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Under 2006 och 2007 strukturerades informationen och distributionskanalerna för att

INTERNKONTROLLENS OMFATTNING

	Riskbedömningar	Finansiell rapportering	Produktion & Lager	Inköp	Intäkter: Produkter	Intäkter: Tjänster
AKTIVITETER	Affärsområdenas controllers analyserar respektive post i affärsområdets resultat- och balansräkningar.	Självutvärdering: cirka 40 av koncernens bolag genomför årligen en webbaserad egenkontroll av sin verksamhet. Kontrollen syftar främst till att säkerställa att alla centrala processer och rutiner är dokumenterade på ett tillförlitligt sätt och att rutiner efterlevs. Validering av egenkontroll: varje år valideras egenkontrollen hos cirka en tredjedel av de 40 bolagen.				
RAPPORTERING	Rapportering av riskbedömningarna, de utförda egenkontrollerna och valideringen av egenkontrollerna rapporteras till revisionsutskottet. Revisionsutskottet rapporterar koncernens internkontroll till styrelsen i Getinge AB. Publik publicering av bolagets internkontrollrapport i Årsredovisning och på koncernens webbsida.					

underlätta arbetet med intern kontroll och för att säkerställa en effektiv kommunikation genom hela organisationen. Exempel på detta är ett förbättrat intranät, framtagande och kommunikation av praktiska riktlinjer för internt kontrollarbete samt införandet av ett koncerngemensamt rapporteringssystem för intern kontroll.

Uppföljning och övervakning

Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation.

Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av design och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering

Sedan 2006 arbetar Getinge med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktiviteters effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg

för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från något av affärsområdena.

Under 2008 genomfördes självutvärderingen vid ett 40-tal betydande operativa enheter inom koncernen. Vid en tredjedel av dessa bolag genomfördes sedan grundliga valideringar. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2008

Den omfattande uppföljningen har visat att dokumentation och kontrollaktiviteter är etablerade vid de validerade bolagen.

Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

Fortsatt arbete

Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getinge kommer det närmaste året främst koncentreras till COSO-områdena

Riskbedömning, Kontrollaktiviteter och Uppföljning/Övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet, och de betydande förvärv som koncernen gjorde under 2008 kommer sannolikt att ge konkreta avtryck i det interna kontrollarbetet under 2009.

Inom COSO-området Kontrollaktiviteter kommer resurser användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

STYRELSE OCH REVISORER



Carl Bennet

född 1951
STYRELSENS ORDFÖRANDE
Civilekonom, tekn. dr. hc

Uppdrag i Getinges styrelse. Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseordförande i Elanders AB, Göteborgs universitet och Lifco AB. Vice ordförande i Boliden AB. Styrelseledamot i SSAB och ledamot av Regerings forskningsberedning.

Tidigare uppdrag. VD och koncernchef i Getinge
Aktieinnehav. Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier.



Johan Bygge

född 1956
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse. Stämмоvald ledamot. Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.

Nuvarande uppdrag m.m. Finansdirektör på Investor AB. Styrelseledamot i Hi3G, Isaberg Rapid AB, Grand Hotel AB, EQT Partners AB, Näringslivets Börskommitté (NBK), Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden och Aktiemarknadsbolagens förening, samt flera bolag inom Investor-koncernen.

Tidigare uppdrag. Vice verkställande direktör för Electrolux.

Aktieinnehav. Innehar 1 180 B-aktier.



Sten Börjesson

född 1967
SUPPLEANT REPRESENTANT FÖR UNIONEN
Tekniskt support

Uppdrag i Getinges styrelse. Suppleant sedan 2007. Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.

Aktieinnehav. Innehar inga aktier.



Rolf Ekedahl

född 1949
STÄMMOVALD LEDAMOT
Ekonom

Uppdrag i Getinges styrelse. Ordförande i revisionsutskottet. Stämмоvald ledamot sedan 2004.

Nuvarande uppdrag m.m. Styrelseordförande i ROL International AB, NJ Holding AB och Garpco AB. Styrelseledamot i Rörvik Timber AB, Arcam AB och Västervik Framåt AB.

Tidigare uppdrag. VD i Munksjö AB.

Aktieinnehav. Innehar 4 722 B-aktier.



Jan Forslund

född 1972
REPRESENTANT FÖR IF METALL
Ytbehandlare

Uppdrag i Getinges styrelse. Suppleant sedan 2006 och Ordinarie representant sedan 2008.

Anställd i Arjo Hospital Equipment AB.

Aktieinnehav. Innehar inga aktier.



Carola Lemne

född 1958
STÄMMOVALD LEDAMOT
Leg. läkare, med. dr., docent

Uppdrag i Getinges styrelse. Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.

Nuvarande uppdrag m.m. VD, koncernchef och styrelseledamot för Praktikertjänst AB. Docent vid Karolinska Institutet. Styrelseledamot i Stiftelsen för Strategisk forskning, Apoteket AB och Svenskt näringsliv. Ledamot av Industrifondens Scientific Advisory Board. Delägare i CALGO Handelsbolag.

Tidigare uppdrag. VD för Danderyds Sjukhus AB.

Aktieinnehav. Innehar 2 300 B-aktier.



Johan Malmquist

född 1961
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR & KONCERNCHIEF
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse. Stämмоvald ledamot sedan 1997. Anställd i Getinge sedan 1990.
Aktieinnehav. Innehar 55 555 B-aktier och 150 000 köpoptioner



Daniel Moggia

född 1976
SUPPLEANT REPRESENTANT FÖR IF METALL
Montör

Uppdrag i Getinges styrelse. Suppleant sedan 2008. Anställd i Getinge Disinfection AB.
Aktieinnehav. Innehar inga aktier.



Margareta Norell Bergendahl

född 1951
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilingenjör, tekn.dr.

Uppdrag i Getinges styrelse. Ledamot i ersättningsutskottet. Stämмоvald ledamot sedan 2004
Nuvarande uppdrag m.m. Professor i Integrerad produktutveckling vid KTH. Styrelseordförande i Centrum för Teknik i Medicin och Hälsa. Styrelseledamot i VINNOVA, The Design Society, Hotell Birger Jarl AB, Hotell Tegnérslunden AB. Ordförande IVA avdelning I.
Tidigare uppdrag. Prorektor vid KTH, professor vid NTNU, Trondheim.
Aktieinnehav. Innehar 3 777 B-aktier.



Bo Sehlin

född 1953
REPRESENTANT FÖR UNIONEN
Kvalitetsingenjör

Uppdrag i Getinges styrelse. Representant för Unionen. Suppleant sedan 2006 och ordinarie representant sedan 2007. Anställd i Maquet Critical Care AB.
Aktieinnehav. Innehar inga aktier.



Johan Stern

född 1951
STÄMMOVALD LEDAMOT
Civilekonom

Uppdrag i Getinges styrelse. Ledamot av revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Stämмоvald ledamot sedan 2004.
Nuvarande uppdrag m.m. Ordförande i Healthinvest Partners AB. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Sigtunaskolan Humanistiska Läroverket, Rolling Optics AB och Strand Kapitalförvaltning AB.
Tidigare uppdrag. Verksam inom SEB i Sverige och USA.
Aktieinnehav. Innehar 30 104 B-aktier.



REVISORER Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Huvudansvarig: Magnus Willfors
Auktoriserad revisor

Medrevisor: Johan Rippe
Auktoriserad revisor

KONCERNLEDNING



Johan Malmquist, född 1961
Verkställande direktör & koncern-
chef

Civilekonom
Svensk medborgare.

Anställd sedan 1990.
Aktieinnehav. Innehar 55 555
B-aktier och 150 000 köpoptioner.



Heribert Ballhaus, född 1952
Executive Vice President
Medical Systems

Master of Engineering, PhD.
Tysk medborgare.

Anställd sedan 2001.
Aktieinnehav. Innehar 16 673
B-aktier och 80 000 köpoptioner.



Michael Berg, född 1964
Executive Vice President
Extended Care

Civilekonom.
Svensk medborgare.

Anställd sedan 2005.
Aktieinnehav. Innehar inga aktier,
innehar 150 000 köpoptioner.



Ulf Grunander, född 1954
Ekonomidirektör

Civilekonom.
Svensk medborgare.

Anställd sedan 1993.
Aktieinnehav. Innehar 33 170
B-aktier och 100 000 köpoptioner.



Magnus Lundbäck, född 1969
Executive Vice President
Human Resources

PhD.
Svensk medborgare

Anställd sedan 2008.
Aktieinnehav. Innehar inga aktier.



Michael Rieder, född 1952
Executive Vice President Sales and
Marketing Medical Systems

Ekonom.
Tysk medborgare.

Anställd sedan 2001.
Aktieinnehav. Innehar inga aktier,
innehar 50 000 köpoptioner.



Christer Ström, född 1955
Executive Vice President
Infection Control

Civilekonom.
Svensk medborgare.

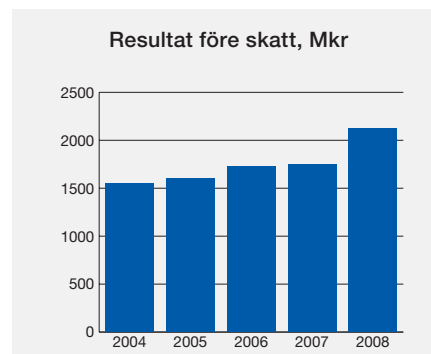
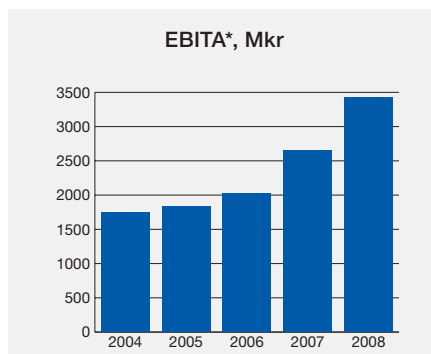
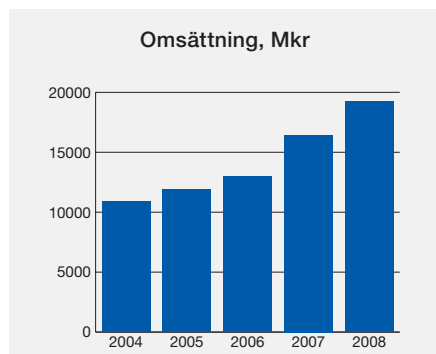
Anställd sedan 2007.
Aktieinnehav. Innehar 3 541
B-aktier.

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	60	Moderföretagsredovisning	
Förslag till vinstdisposition	64	Resultaträkning	92
Koncernredovisning		Balansräkning	92
Resultaträkning	65	Förändringar i eget kapital	92
Balansräkning	66	Kassaflödesanalys	92
Förändringar i eget kapital	67		
Kassaflödesanalys	68	Noter till moderföretagsredovisningen	
Operativ kassaflödesanalys	69	1 Redovisningsprinciper	93
Noter till koncernredovisningen		2 Avskrivningar enligt plan	93
1 Redovisningsprinciper	70	3 Materiella anläggningstillgångar	93
2 Intäkter per intäktsslag	73	4 Intäkter från andelar i koncernföretag	93
3 Segmentredovisning	74	5 Ränteintäkter och liknande intäkter	93
4 Avskrivningar enligt plan	75	6 Räntekostnader och liknande kostnader	94
5 Revision	75	7 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	94
6 Valutakursvinster och -förluster	75	8 Skatter	94
7 Ränteintäkter och liknande intäkter	75	9 Andelar i dotterföretag	94
8 Räntekostnader och liknande kostnader	75	10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	96
9 Skatter	76	11 Räntebärande långfristiga lån	96
10 Utdelning	77	12 Räntebärande kortfristiga lån	96
11 Resultat per aktie	77	13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	96
12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden	77	14 Ansvarsförbindelser	96
13 Varulager	79	15 Medelantal anställda	96
14 Kundfordringar	79	16 Personalkostnader	97
15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	80	17 Revision	97
16 Aktiekapital	80		
17 Ounyttjad checkräkningskredit och kreditlöften	80	Revisionsberättelse	104
18 Koncernens räntebärande nettoskuld	80		
19 Leasing	81		
20 Omstruktureringsreserver	81		
21 Övriga avsättningar	82		
22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	82		
23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	84		
24 Ställda pantar	84		
25 Förvärvade bolag	84		
26 Finansiell riskhantering/finansiella derivatinstrument	85		
27 Personalkostnader	87		
28 Medelantal anställda	89		
29 Transaktioner med närstående	90		
30 Händelser efter balansdagen	90		
31 Tilläggsupplysning till kassaflödesanalys	91		
32 Aktiverade utvecklingskostnader	91		

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

GETINGE AB (PUBL) 556408-5032



Ekonomisk översikt

Intäkter. Koncernens intäkter steg med 17,2 procent till 19 272 Mkr (16 445). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 6,4 procent.

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat ökade 27,6 procent till 2 877 Mkr (2 255), vilket motsvarar 14,9 procent (13,7) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -751 Mkr (-507), varav räntenettet utgjorde 728 Mkr (-488).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt ökade med 21,6 procent till 2 126 Mkr (1 748), vilket motsvarar 11,0 procent (10,6) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 603 Mkr (515), vilket motsvarar 28,4 procent (29,5) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 618 Mkr (528), vilket utgör 29,1 procent (30,2) av resultat före skatt.

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 4 015 Mkr (2 913) och kundfordringarna uppgick till 6 087 Mkr (4 607). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 22 051 Mkr

(10 555). Avkastningen på arbetande kapital blev 14,0 procent (19,4). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 11 319 Mkr (8 256).

Investeringar. Bruttoinvesteringar i maskiner, inventarier och byggnader men exklusive utrustning för uthyrning uppgick till 617 Mkr (467). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldsättning uppgick till 13 468 Mkr (10 366). Koncernens kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 506 Mkr (894). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 10 676 Mkr (6 593), vilket ger en soliditet på 32,3 procent (28,7).

Operativt kassaflöde. Det operativa kassaflödet före omstrukturerings- och integrationskostnader ökade med 20,1 procent till 3 067 Mkr (2 553).

Eget kapital. För upplysningar om handdel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 12-13.

Korrigerad av fel i tidigare avlämnade finansiella rapporter. I samband med bokslutsarbetet för 2008 har ett fel i tidigare avlämnade finansiella rapporter upptäckts. Felet har resulterat i att kundfordringar i ett franskt dotterföretag inom affärsområdet Extended Care har redovisats med ett för högt belopp i 2007 års årsredovisning med 149 Mkr och i 2008 års bokslutskommuniké med 215 Mkr. Felet som till viss del är hänförligt till perioden före förvärvet av Huntleigh har rättats i enlighet med reglerna i IAS 8 Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors vilket innebär att tidigare avlämnad finansiell information ändras med följande effekt på resultat och ställning:

2007 års förvärvsbalans hänförlig till förvärvet av Huntleigh korrigeras så att kundfordringar minskar med 122 Mkr och goodwill ökas med motsvarande belopp.

2007 års utgående kundfordringar korrigeras med 149 Mkr varav 27 Mkr minskar resultatet före och efter skatt.

2008 års utgående kundfordringar korrigeras med 215 Mkr varav 29 Mkr minskar resultatet före och efter skatt.

Samtliga nyckeltal för 2007 och 2008 har räknats om i enlighet med det korrigerade resultatet.

På ovanstående belopp har ingen skattefordran bokats i avvaktan på att utredning visar att bolaget är berättigat till att få tillbaka den skatt som är felaktigt betald.

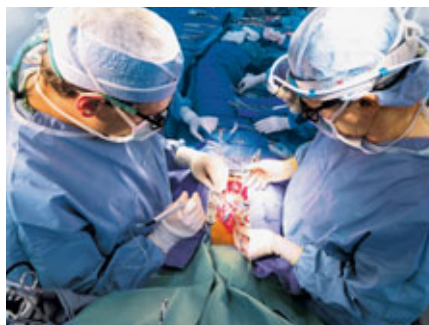
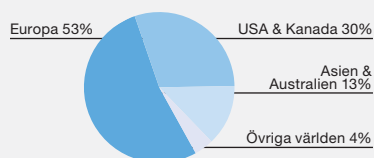
Det är inte uteslutet att ovan belopp korrigeras efter den fullständiga utredningen. En rättslig process har inletts syftande att återvinna det belopp som felaktigt har betalats för förvärvet av Huntleigh på grund av ovanstående fel. Ingen eventuell fordran med avseende på detta är beaktad i ovan beskrivna korrigeringar.

NYCKELTAL	2006	2007	2008	Förändring, %
Nettoomsättning, Mkr	13 001	16 445	19 272	17,2
Rörelseresultat, Mkr	1 936	2 255	2 877	27,6
Finansnetto, Mkr	-208	-507	-751	48,1
Resultat före skatt, Mkr	1 728	1 748	2 126	21,6
Skatter, Mkr	-469	-515	-603	17,1
Årets resultat, Mkr	1 259	1 233	1 523	23,5
Vinst per aktie*, kr	5,95	5,84	7,23	23,8
Bruttoinvesteringar, Mkr	315	467	617	32,1
Nettoskuldsättning, Mkr	5 575	10 366	13 468	29,9
Operativt kassaflöde**, Mkr	2 139	2 553	3 067	20,1
Eget kapital, Mkr	6 005	6 593	10 676	61,9
Soliditet, %	37,8	28,7	32,3	3,6

* Vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionen 15 april 2008 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna

** Före omstrukturerings- och integrationskostnader

Omsättning per region, %



Förvärv av två divisioner från Boston Scientific



Nya produktionsanläggningar i Kina

Aktieägaravtal. Såvitt styrelsen för Getinge känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Getinges aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över Bolaget. Såvitt styrelsen för Getinge känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över Bolaget förändras.

Marknadsöversikt och försäljningsutveckling

Efterfrågan på Getingekoncernens produkter har varit fortsatt god under 2008 med en organisk utveckling av försäljningen på 6,4 procent.

Medical Systems hade en stark försäljningsutveckling och ökade från 6 079 miljoner kronor 2007 till 8 416 miljoner kronor 2008. Ökning motsvarar en organisk tillväxt på goda 7,3 procent.

Inom Extended Care ökade försäljningen med 2,7 procent till 6 174 (6 009) miljoner kronor. På organisk basis uppgick försäljningsökningen till 4,9 procent.

Affärsområde Infection Control hade en god organisk försäljningsutveckling på 7,2 procent. Totalt uppgick försäljningen till 4 682 (4 357) miljoner kronor.

Europa är fortsatt koncernens största marknad med 53 procent av omsättningen, följt av Nordamerika på 30 procent. Asien/Australien står för 13 procent av omsättningen, medan resterande 4 procent kommer från övriga delar av världen.

Sjukhussegment är Getinges dominerande marknad med 78 procent av omsättningen. Äldrevården utgör 15 procent, medan Life Science-industrin representerar 7 procent.

Förvärvade bolag under 2008 Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi

I januari 2008 förvärvades hjärt- och kärlkirurgidivisionerna från Boston Scientific. Divisionerna är verksamma inom områdena för så kallad "endoscopic vessel harvesting", anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 750 MUSD (4 851 Mkr). Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgick till 45 Mkr.

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till framtida integrationssynergier inom områdena kundunderlag, geografisk täckning, produktion, försäljning och distribution.

De förvärvade divisionerna från Boston Scientific ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2008.

Det är inte praktiskt genomförbart att specificera vinsten för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts under året.

Olmed AB

Medical Systems har förvärvat samtliga aktier i Olmed AB baserat i Dalby, Sverige. Olmed som 2007 omsatte knappt 70 Mkr har varit distributör av Surgical Workplaces produkterna sedan början av 90-talet och har 10 medarbetare. Förvärvet av Olmed följer koncernens och affärsområdets strategi att i största möjliga utsträckning äga distributionskanalerna på alla viktigare marknader. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 69 Mkr. Olmed konsoliderades i koncernens räkenskaper den 1 juli 2008.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänför sig till merförsäljning av Medical Systems produkter i Sverige.

Cardio Research Pty Ltd

Medical Systems har förvärvat samtliga aktier i Cardio Research Pty Ltd, Australien. Bolaget som 2007 omsatte drygt 30 Mkr har varit distributör av Cardiopulmonary produkter. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 18 Mkr. Bolaget konsoliderades i koncernens räkenskaper den 1 oktober 2008.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänför sig till merförsäljning av Medical Systems produkter i Australien.

Subtil Crepieux SA

Infection Control har förvärvat verksamheten i Subtil Crepieux SA baserat i Frankrike. Subtil Crepieux är ett serviceföretag som 2007 omsatte ca 35 Mkr. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 35 Mkr. Bolaget konsoliderades i koncernens räkenskaper den 1 december 2008.

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänför sig till merförsäljning av Infection Controls produkter i Frankrike.

Viktiga händelser och aktiviteter

Integration av Huntleigh. Integrationen av Huntleigh enligt de intentioner som tillkännagavs i samband med förvärvet 2007 har slutförts under 2008. De kostnadsmässiga synergierna förväntas överstiga 300 Mkr per år från och med 2009.

Med start under 2008 års andra hälft har tyngdpunkten i integrationsarbetet flyttat över till att realisera de intäktsmässiga synergierna som ska säkra en högre framtida organisk tillväxt om 7 procent för affärsområdet.

Konkurrenskraftiga produktionsstrukturer.

Getinge har under 2008 fortsatt det långsiktiga arbetet med att stärka koncernens konkurrenskraft. Bland de viktigaste åtgärderna återfinns Extended Cares och Medical Systems nya produktionsanläggningar i Suzhou, Kina och Infection Controls expansion av produktionen i Kina.



CARDIOHELP



MAXI MOVE



ED-FLOW

Fortsatt expansion av marknadsorganisationen. Getinge har under 2008 fortsatt internationaliseringen av marknadsorganisationen. Antalet säljbolag uppgick 2008 till 92 (89) och antalet säljare har ökat med 12,3 procent till 1 527 (1 360).

Produktutveckling

Produktutveckling är en hörnsten i koncernens organiska tillväxt. Getinge strävar inte efter att all utveckling ska ske i egen regi utan samarbetar gärna med kompetenta, externa partners. På detta sätt får koncernen tillgång till ny och kommersiellt bärkraftig teknologi.

Utvecklingen i omvärlden bevakas kontinuerligt och ett stort antal potentiella projekt utvärderas årligen. Förvärv av lämpliga företag är också ett komplement till den interna produktutvecklingen.

Under 2008 uppgick Forsknings- och utvecklingskostnader till 926 Mkr (648). Av dessa har 429 Mkr (313) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

Produktlanseringar. Getinge har under 2008 introducerat ett betydande antal nya och uppdaterade produkter. Bland de viktigare återfinns Medical Systems CARDIOHELP, en portabel hjärtlungmaskin som kan användas av räddningstjänst i ambulans och helikopter. Produkten kan också användas vid intensivvårdsavdelningar och vid transport inom och mellan sjukhus.

Extended Care har under 2008 lanserat 18 nya eller väsentligt förbättrade produkter. Bland de viktigaste märks lyften MAXI MOVE, som är en av affärsområdets omsättningsmässigt största produkter och ett komplett sortiment för vården av obesa (kraftigt överviktiga) patienter.

Affärsområde Infection Control har under året ökat tempot i produktutvecklingen och

lanserade flera nya produkter under året, bland annat ED-Flow, en ny desinfektor för flexibla endoskop och ett nytt program ångsterilisatorer – HS66 Turbo.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2008 till 11 604 (10 358) varav 1 436 (1 391) i Sverige.

Under 2008 har affärsområde Extended Care slutfört en omfattande effektivisering av produktionsstrukturen. Denna process har inneburit att totalt cirka 120 personer har blivit uppsagda från affärsområdets produktionsanläggningar i Storbritannien. Nedläggningarna genomfördes efter konstruktiva förhandlingar med de anställdas fackliga företrädare. Affärsområdet har vidtagit en rad åtgärder för att mildra de sociala effekterna av nedläggningarna.

Under 2008 har Getinge inlett ett övergripande arbete för att förbättra koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet koncentrerar sig på att analysera företagets behov av specialist och ledarkompetens, analys av företagets demografiska struktur, samt att konkretisera ledarbeteenden som är viktiga för Getinges långsiktiga framgång. För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid 2007 års årsstämma, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten sidan 50. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2008 se not 27.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inför årsstämman 2009 överensstämmer i alla delar med på årsstämman 2008 beslutade riktlinjer.

Riskhantering

Ersättningsystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i världens ersättningsystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på

framtiden. Genom att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väldokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att bemöta myndigheters och kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande QRM-ansvarig. Dessa tre personer utgör också koncernens "Quality and Regulatory Council" som regelbundet rapporterar till koncernledningen, bland annat vad gäller efterlevnad av amerikanska FDAs regelverk. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandarden ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandarden ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getinges framtida tillväxt är i viss omfattning beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbetet med forskning och utveckling är kostsam och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess

för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av såväl marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav. Sjukvårdsleverantörer riskerar, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utsättas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t ex produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram. Genom åren har Getinge haft ett mycket gynnsamt skaderesultat vad gäller egendomsavbrott och ansvarsskador.

Skydd av immateriella rättigheter. Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar jämfört med de flesta konkurrenter betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar, hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering. Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De väsentligaste finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Valutakursförändringars påverkan på resultatet. Valutapåverkan är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Utifrån de estimerade kurser för 2009 som anges i tabellen nedan uppskattar koncernen att valutapåverkan netto i resultaträkningen för 2009 kommer att vara ca 145 miljoner kro-

nor jämfört med de faktiska kurserna 2008. Känsligheten för valutakursernas svängningar anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2009	Budgeterad nettovolym 2009, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
CAD: 6,40	29	+/- 9
EUR: 10,20	69	+/- 35
GBP: 12,00	40	+/- 24
USD: 7,70	97	+/- 37

Känslighetsanalys. Resultatet i Getinge påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle ha kunnat påverka koncernens resultat före skatt för 2008. Hänsyn har inte tagits till de olika riskhanteringsåtgärder som Getinge tillämpar utifrån fastställd policy.

Förändring resultat före skatt		Mkr
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 193
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	-/+ 99
Lönekostnader	+/- 1 %	-/+ 45
Ränta	+/- 1 %-enhet	-/+ 132

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om plus/minus en %-enhet har beräknats baserat på koncernens skulder till kreditinstitut vid utgången av 2008.

Miljöpåverkan

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är företagens miljöpolicy och miljöstandarden ISO 14001. Genom införande av miljöledningssystem som uppfyller kraven i denna internationella standard säkerställs ett strukturerat och aktivt miljöarbete vid koncernens tillverkande enheter. Under 2008 har enheterna i Magog, Canada, och Suzhou, Kina, inom Extended Care certifierats. Certifieringsrevisioner har också genomförts vid Infection Controls anläggning i Sutton-in-Ashfield, England samt vid Medical Systems anläggning i franska Ardon. Getinges tillverkning sker nu till övervägande del vid certifierade anläggningar. Vid resterande enheter pågår för närvarande arbetet med införande av ledningssystem och certifieringar av systemen kommer att genomföras under 2009.

EcoDesign. I målsättningen att bidra till ett långsiktigt hållbart samhälle ingår en ambition att ta hänsyn till miljöaspekter under produkternas hela livscykel. Val av material och komponenter i nya produkter skall göras på ett miljöanpassat sätt. Resursanvändning vid tillverkning skall optimeras och nya produkters energi- och resursanvändningen

skall minska. När våra produkter inte längre används skall de vara utformade så att en effektiv resursåtervinning underlättas. Under året har beslutats att utveckla rutiner för EcoDesign i produktutvecklingsarbetet vid koncernens tre affärsområden. Rutiner och verktyg för miljöanpassad produktutveckling kommer att införas löpande.

Det finns fyra svenska bolag i Getinge-koncernen som bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillstånden avser de produkter som respektive bolag ansvarar för. Förutom generellt tillstånd för verkstadsindustri finns också tillstånd för lackeringsanläggningar, transport av avfall samt för gasolförvaring. Den yttre miljöpåverkan består av utsläpp i luft och vatten, samt ljud från anläggningar. Samtliga svenska produktionsanläggningars yttre miljöpåverkan ligger under myndighets- och tillståndskrav. Företagens miljöpåverkan redovisas i de årliga rapporter som skickas till tillsynsmyndigheterna.

Förväntad framtida utveckling

Getinge gör bedömningen att koncernens resultat före skatt, exklusive integrationskostnader i anslutning till Datascopeförvärvet, kommer att öka med cirka 25 %. Resultatet är baserat på rådande valutaläge samt en bedömning att den organiska fakturerings-tillväxten för året kommer att uppgå till mellan 2 och 3 %. Resultatprognosen inkluderar en valutavinst om 228 Mkr som har uppstått i anslutning till den valutasäkring som gjordes i samband med nyemissionen för att finansiera Datascopeförvärvet.

Vad avser efterfrågan och volymutvecklingen för innevarande år räknar Getinge med att försäljningen av medicintekniska kapitalvaror i USA kommer att falla i varierande grad beroende på produktkategori. Störst beräknas nedgången vara för patienthanteringsutrustning och ventilatorer. För infektionsbekämpningsutrustning och operationsrumsutrustning förväntas nedgången bli begränsad medan volymutvecklingen avseende förbrukningsvaror förväntas vara intakt. På marknaderna utanför USA förväntas volymutvecklingen påverkas väsentligt mindre i det rådande affärsklimatet, undantaget är några marknader i Västeuropa och marknaderna i Östeuropa samt Ryssland.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION**FÖR GETINGE AB (PUBL) 556408-5032****Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:**

Överkursfond	3 447
Balanserade vinstmedel	2 367
Årets resultat	-1 345
Summa	4 469

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2:40 kr per aktie	572
i ny räkning överföres	3 897
Summa	4 469

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 21 april 2009 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Getinge den 23 mars 2009**Carl Bennet**

Styrelseordförande

Johan Bygge

Stämموald styrelseledamot

Rolf Ekedahl

Stämموald styrelseledamot

Jan Forslund

Representant för IF Metall

Carola Lemne

Stämموald styrelseledamot

Margareta Norell Bergendahl

Stämموald styrelseledamot

Bo Sehlin

Representant för Unionen

Johan Stern

Stämموald styrelseledamot

Johan MalmquistStämموald styrelseledamot
Verkställande direktör**Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2009****Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB****Magnus Willfors**Auktoriserad revisor
Huvudansvarig**Johan Rippe**

Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2008	2007	2006
Nettoomsättning	2, 3	19 272	16 445	13 001
Kostnad för sålda varor		-9 939	-8 925	-7 108
Bruttoresultat		9 333	7 520	5 893
Försäljningskostnader		-3 894	-3 072	-2 467
Administrationskostnader		-1 822	-1 605	-1 191
Forsknings- och utvecklingskostnader		-497	-335	-282
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-221	-257	-45
Övriga rörelseintäkter		34	47	78
Övriga rörelsekostnader		-56	-43	-50
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	2 877	2 255	1 936
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	45	42	18
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-796	-549	-226
Resultat efter finansiella poster		2 126	1 748	1 728
Skatt på årets resultat	9	-603	-515	-469
Årets resultat		1 523	1 233	1 259
Hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare		1 524	1 232	1 254
Minoritetsintresse		-1	1	5
Årets resultat		1 523	1 233	1 259
Resultat per aktie för vinst hänförlig till moderföretagets aktieägare under året				
– före utspädning	11	7,23	5,84	5,95
– efter utspädning	11	7,23	5,84	5,95
– vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning, tusen	11	210 837	210 837	210 837
– vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning	11	210 837	210 837	210 837

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2008	2007	2006
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	4, 12	15 879	10 524	5 516
Materiella anläggningstillgångar	4, 12, 19	3 257	2 327	1 397
Finansiella instrument långfristigt	26	137	8	12
Långfristiga finansiella fordringar		69	94	1 298
Uppskjuten skattefordran	9	1 044	653	566
Summa anläggningstillgångar		20 386	13 606	8 789
Omsättningstillgångar				
Varulager	13	4 015	2 913	2 083
Kundfordringar	14	6 087	4 607	3 723
Aktuella skattefordringar	9	105	74	15
Finansiella instrument kortfristigt	26	92	109	135
Övriga fordringar		449	324	260
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	392	443	199
Likvida medel	17	1 506	894	673
Summa omsättningstillgångar		12 646	9 364	7 088
SUMMA TILLGÅNGAR		33 032	22 970	15 877
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	16	107	101	101
Övrigt tillskjutet kapital		5 972	2 525	2 525
Andra reserver		-572	-194	9
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		5 145	4 136	3 348
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		10 652	6 568	5 983
Minoritetsintresse		24	25	22
Summa eget kapital		10 676	6 593	6 005
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	13 150	9 146	4 384
Övriga långfristiga skulder		4	2	9
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	1 730	1 805	1 639
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	358	135	90
Finansiella instrument långfristigt	26	563	263	191
Uppskjuten skatteskuld	9	451	390	80
Långfristiga övriga avsättningar	21	154	194	175
Summa långfristiga skulder		16 410	11 935	6 568
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	20	68	71	9
Kortfristiga övriga avsättningar	21	322	261	190
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	94	67	34
Förskott från kunder		144	368	357
Leverantörsskulder		1 697	1 418	1 011
Aktuella skatteskulder	9	369	429	254
Finansiella instrument kortfristigt	26	773	70	11
Övriga skulder		388	394	343
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 091	1 364	1 095
Summa kortfristiga skulder		5 946	4 442	3 304
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		33 032	22 970	15 877

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Mkr								
	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balan- serade vinstmedel	Eget kapital hänförligt till moder- bolaget	Minoritets intresse	Totalt Eget kapital
Eget kapital 31 december 2005	101	2 525	-88	271	2 498	5 307	74	5 381
Omföring av överkursfond till reservfond i enlighet med ÅRL 5:14	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag	-	-	-	-334	-	-334	-5	-339
Kassaflödessäkringar:								
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	32	-	-	32	-	32
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	128	-	-	128	-	128
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	160	-334	-	-174	-5	-179
Årets resultat	-	-	-	-	1 254	1 254	5	1 259
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	160	-334	1 254	1 080	0	1 080
Utdelning	-	-	-	-	-404	-404	-1	-405
Ej förvärvad andel vid företagsförvärv	-	-	-	-	-	-	-51	-51
Eget kapital 31 december 2006	101	2 525	72	-63	3 348	5 983	22	6 005
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag	-	-	-	-145	-	-145	2	-143
Kassaflödessäkringar:								
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	10	-	-	10	-	10
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-68	-	-	-68	-	-68
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-58	-145	-	-203	2	-201
Årets resultat	-	-	-	-	1 232	1 232	1	1 233
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-58	-145	1 233	1 030	3	1 033
Utdelning	-	-	-	-	-444	-444	-	-444
Eget kapital 31 december 2007	101	2 525	14	-208	4 136	6 568	25	6 593
Omräkningsdifferenser avseende utländska dotterbolag	-	-	-	202	-	202	2	204
Kassaflödessäkringar:								
Upplöst mot resultaträkningen	-	-	-114	-	-	-114	-	-114
Periodens värdeförändring avseende säkringsinstrument	-	-	-466	-	-	-466	-	-466
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	-	-580	202	-	-378	2	-376
Årets resultat	-	-	-	-	1 524	1 524	-1	1 523
Summa intäkter och kostnader för perioden	-	-	-580	202	1 524	1 146	1	1 147
Utdelning	-	-	-	-	-515	-515	-2	-517
Nyemission*	6	3 447	-	-	-	3 453	-	3 453
Eget kapital 31 december 2008	107	5 972	-566	-6	5 145	10 652	24	10 676

2007 och 2008 års resultat och eget kapital har ändrats på grund av ett upptäckt fel i redovisade kundfordringar, se sida 60 för mer information.

* Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas som ett avdrag från emissionslikviden med 52 Mkr.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2008	2007	2006
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat		2 877	2 255	1 936
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	31	939	761	277
		3 816	3 016	2 213
Inbetalda räntor och liknande intäkter		45	42	18
Utbetalda räntor och liknande kostnader		-796	-549	-221
Betald skatt		-618	-528	-387
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		2 447	1 981	1 623
Förändring i rörelsekapital				
Varulager		-575	-341	-75
Utrustning för uthyrning		-228	-168	-11
Kortfristiga fordringar		-360	-432	-484
Kortfristiga skulder		191	288	451
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 475	1 328	1 504
Investeringsverksamheten				
Förvärv av dotterföretag	31	-5 008	-5 622	-272
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-476	-348	-206
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-617	-467	-315
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		22	34	157
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 079	-6 403	-636
Finansieringsverksamheten				
Förändring av räntebärande lån		3 524	4 518	568
Förändring av långfristiga fordringar		-414	1 249	-1 277
Nyemission		3 453	-	-
Nettoförändring av minoriteter		-	-	51
Utbetald utdelning		-515	-444	-405
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		6 048	5 323	-1 063
Årets kassaflöde				
Likvida medel vid periodens början		894	673	684
Årets kassaflöde		1 444	248	-195
Omräkningsdifferenser		-832	-27	184
Likvida medel vid årets slut	31	1 506	894	673

OPERATIV KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TILLÄGGSUPPLYSNING

Mkr	2008	2007	2006
Rörelsen			
Rörelseresultat	2 877	2 255	1 936
Omstruktureringarkostnader	221	257	45
Justeringar för poster som ej ingår i kassamässigt rörelseöverskott	941	694	277
Kassamässigt rörelseöverskott	4 039	3 206	2 258
Förändring av arbetande kapital			
Varulager	-575	-341	-75
Utrustning för uthyrning	-228	-168	-11
Kortfristiga fordringar	-360	-432	-484
Kortfristiga skulder	191	288	451
Operativt kassaflöde före omstruktureringar & integration	3 067	2 553	2 139
Omstruktureringar & integration – kassapåverkande	-223	-190	-45
Operativt kassaflöde efter omstruktureringar & integration	2 844	2 363	2 094
Inbetalda räntor och liknande intäkter	45	42	18
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-796	-549	-221
Betald skatt	-618	-528	-387
Rörelsens kassaflöde efter omstruktureringar & integration	1 475	1 328	1 504
Investeringar			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-476	-348	-206
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-617	-467	-315
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	22	34	157
Förvärv av dotterföretag	-5 008	-6 106	-273
Kassaflöde efter investeringar	-4 604	-5 559	867
Utbetald utdelning	-515	-444	-405
Förändring av långfristiga fordringar	-414	1 249	-1 277
Nyemission	3 453	–	–
Ej kassapåverkande förändring av nettoskuld	–	45	86
Omräkningsdifferenser	-1 022	-82	258
Nettoskuldsförändring	-3 102	-4 791	-471
Nettoskuld vid periodens början	10 366	5 575	5 104
Nettoskuld vid periodens slut	13 468	10 366	5 575

Getingekoncernen arbetar kontinuerligt med att förbättra kassaflödet inom samtliga affärsområden. Det har bedömts som värdefullt att redovisa det operativa kassaflödet i en separat uppställning.

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information. Getinge AB, som är moderföretaget för Getinge koncernen, är ett aktiebolag med säte i Getinge, Sverige. På sidan 93 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 50.

Redovisnings- och värderingsprinciper. Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.2 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdeprincipen, utom i de fall som redovisas nedan; det gäller bland annat finansiella derivatinstrument, vilka redovisas till marknadsvärde. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föränsleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryckandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (MSEK) om inte annat anges.

Nya redovisningsprinciper 2008. Under 2008 har två nya tolkningsuttalanden från IFRIC trätt i kraft: IFRIC 11 'IFRS 2 Återköpa av egna aktier och transaktioner mellan koncernbolag' och IFRIC 14 'IAS 19 Begränsningar i förvaltningstillgångars värde, minifonderingskrav och samspelet mellan dessa'. Tillämpningen av dessa har inte fått någon väsentlig inverkan på Getinges räkenskaper. Tilläggen till IAS 39 och IFRS 7 avseende omklassificering av finansiella instrument, som publicerades och antogs av EU i oktober 2008 och tillämpas från och med 1 juli 2008, har inte fått någon väsentlig inverkan på koncernens räkenskaper.

Viktiga uppskattningar och bedömningar. För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive eventuellt minoritetsandel.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först ut- principen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkursen. De nedan angivna redovisningsprinciperna har för koncernen och moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och vår förmåga att utnyttja utnyttjade förlustavdrag baseras på våra uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen.

Koncernredovisning. Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga bolag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än

hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflyttandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade bolag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventualförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger det förvärvade egna kapitalet, vilket beräknas enligt ovan, hänförs mellanskillnaden till goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som erhållits eller om tillgångar kvarstår vid bokslut tas de upp till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och realiserade intervinstvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av minoritetsandel. Vid eliminering av internt transaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för minoritetens andel i årets resultat. Minoritetens andel i dotterföretags kapital redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen.

Utländska valutor.

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutan enligt transaktionsdagens valutakurs. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurs och balansdagens kurs, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs direkt till det egna kapitalet. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräkningseffekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i koncernens egna kapital.

Fordringar och skulder i utländsk valuta. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Förskott från kunder redovisas till de valutakurser som rådde när respektive förskott erhöles, då återbetalningsskyldighet inte förutses inträffa.

Intäktsredovisning. Försäljning omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skäligen säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Räntointäkter redovi-

sas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommelse med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Statliga bidrag. Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovisas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

Finansiella intäkter och kostnader. Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs, oavsett hur de upplånade medlen har använts.

Immateriella tillgångar.

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvar. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnader understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill prövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade ekonomiska nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdeminskning har inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftig, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Kostnader för utveckling som har redovisats i resultaträkningen för en period aktiveras aldrig under kommande perioder. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden för strategiska utvecklingsprojekt

överstiger 5 år. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

Materiella anläggningstillgångar. Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar förvärvade av koncernbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarer och konsulttjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt justerat för värdeminskning. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade ekonomiska livslängder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objektets återstående ekonomiska livslängd. Kapitalvinster/-förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/-kostnader.

Leasing. Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade nuvärdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den ekonomiska livslängden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs under den period då avtalet sägs upp. Vinst som uppkommer till följd av leasingavtalets upphörande redovisas på diskonterad bas.

Nedskrivning. Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivning. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet, varvid nedskrivning redovisas så snart det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet. Tidigare redovisad nedskrivning på maskiner och inventarier återförs om återvinningsvärdet bedöms ha ökat, dock inte i större utsträckning än vad det bokförda värdet hade varit om ingen nedskrivning hade redovisats under tidigare år. Redovisad värdeminskning på goodwill återförs inte.

Varulager. Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningsomkost-

nader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans.

Finansiella instrument. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likvidagsredovisning. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har utförts med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till noterad valutakurs på balansdagen.

Räntebärande skulder. Skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer kategoriseras som "Övriga skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värde säkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkring redovisas på samma rad som säkrad post. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år.

Derivatinstrument. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. För derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital och resultatförs i samband med att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Värdeförändringar för derivatinstrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för verkligt värde säkring redovisas i resultaträkningen för att möta värdeförändringen för den säkrade posten. För derivatinstrument som ej säkringsredovisas och derivatinstrument som ingår i en verklig värde säkring redovisas värdeförändringarna i resultaträkningen.

Kundfordringar. Kundfordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga kortfristiga fordringar. Övriga kortfristiga fordringar kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Övriga kortfristiga fordringars förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Övriga kortfristiga skulder. Övriga kortfristiga skulder kategoriseras som "övriga skulder" och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skuldernas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder. Leverantörsskulder kategoriseras som "leverantörsskulder" vilket innebär redovisning till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är kort, varför skulden redovisats till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Ersättningar till anställda. Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt

som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statobligationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. De förmånsbestämda förpliktelseerna med avdrag för det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna och justeringar för ej redovisade aktuariella vinster/förluster för tjänstgöring under tidigare perioder redovisas under rubriken avsättning för pensioner. Aktuariella vinster och förluster, utanför den 10-procentiga så kallade korridoren, fördelas över de anställdas genomsnittliga återstående beräknade anställningstid. Beräkningarna utförs under överinseende av kvalificerade aktuarier som genomför beräkningar av pensionsplanen årligen. I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Av räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas den del, som avser underskottet i pensionsfonder, bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppliv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad även i fortsättningen.

Aktierelaterade förmåner. IFRS2, Aktierelaterade ersättningar, föreskriver att aktierelaterade ersättningar ska klassificeras som kontantreglerade alternativt som egetkapitalreglerade. Getinges program omfattar bara kontantreglerade ersättningar. Marknadsvärdet för de kontantreglerade programmen periodiseras inklusive sociala avgifter under intjänandeperioden. Periodiseringen baseras på en marknadsvärdering av åtagandet vid varje bokslutstillfälle. Från intjänandetidens slut till lösen eller förfall marknadsvärderas dessa vid varje bokslutstillfälle. Förändringen i marknadsvärdet inklusive sociala avgifter kostnads-/intäktsförs som en personalkostnad och balanseras som en avsättning.

Avsättningar. Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstrukturingsåtgärder, garantitåganden och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Ansvarsförbindelser. Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/avsättning på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

Inkomstskatter. Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatte- skulder/fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncernintern lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsva-

ras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

Segmentredovisning. Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och rapporteras sekundärt per geografiskt område. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

Kassaflödesanalys. Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS7, Kassaflödesanalys, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Resultat per aktie.

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

Utdelning. Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

Nya och ändrade IFRS-standarder och tolkningar som kommer att tillämpas under kommande perioder

Nya redovisningsprinciper 2009 och 2010. Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2008 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats vilka ännu inte trätt i kraft. Nedan följer en preliminär bedömning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden kan få på Getingekoncernens finansiella rapporter:

IFRS 8 Rörelsesegment. Standarden träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Standarden behandlar indelningen av företagens verksamhet i olika segment. Enligt standarden ska företaget ta utgångspunkt i den interna rapporteringens struktur och bestämma rapporteringsbara segment efter denna struktur. Getinge gör bedömningen att implementeringen av IFRS 8 inte kommer att medföra någon förändring av antalet segment.

IAS 23 tillägg Lånekostnader. Tillägget träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Tillägget innebär att lånekostnader skall inräknas i en tillgångs anskaffningsvärde i de fall de är direkt hänförliga till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Koncernen kommer att tillämpa tillägget till IAS 23 från och med den 1 januari 2009. Enligt nuvarande redovisningsprincip kostnadsförs lånekostnader i Getingekoncernen. Tillägget, med den förändring av redovisningsprincip det innebär för Getingekoncernen, förväntas inte att få en väsentlig inverkan på koncernens räkenskaper.

IAS 1 tillägg Utformning av finansiella rapporter. Tillägget träder i kraft den 1 januari 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Tillägget behandlar presentationsformen för balansräkning, resultaträkning och kassaflöde och innehåller krav på tillkommande uppställningsformat för förändringar i periodens resultatet hänförliga till icke ägarrelaterade transaktioner. Koncernen kommer att tillämpa tillägget till IAS 1 från och med den 1 januari 2009, vilket inte kommer att medföra en inverkan på koncernens räkenskaper, utan endast i begränsad omfattning påverka presentationsformen för koncernens räkenskaper.

Revised IFRS 3 Business combinations*. Standarden träder i kraft den 1 juli 2009 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Standarden innehåller förändringar av hur framtida förvärv kommer att redovisas bland annat vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med den 1 januari 2010. Tillämpningen kommer framåtriktat att påverka

redovisningen av förvärv som görs efter tidpunkten för ikraftträdandet.

IAS 27 tillägg Consolidated and separate financial statements*. Tillägget träder i kraft den 1 juli 2009 till följd av den nya IFRS 3 och gäller för räkenskapsår som påbörjas från och med detta datum. Tillägget medför förändringar i IAS 27 vad gäller exempelvis hur förändringar i innehav skall redovisas för de fall när moderbolaget behåller respektive förlorar bestämmande inflytande över det ägda bolaget. Koncernen kommer att tillämpa tillägget från och med den 1 januari 2010. Tillämpningen kommer framåtriktat att påverka redovisningen av förändringar i innehav som görs efter tidpunkten för ikraftträdandet.

Utöver ovanstående är följande standarder samt uttalanden från IFRIC tillämpliga för Getingekoncernen framöver, men förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper. Tillämpas av Getinge från den 1 januari 2009:

- IFRIC 12 Serviceconcessionsarrangemang*
- IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram
- IFRIC 15 Agreements for the construction of Real Estate*
- IFRIC 16 Hedges of a net investment in a foreign operation*
- IFRS 2 tillägg Aktierelaterade ersättningar: Vesting conditions and cancellations
- IAS 32 och IAS 1 tillägg Puttable financial instruments and obligations arising on liquidation*
- IFRS 1 och IAS 27 tillägg Cost of an investment in a subsidiary, jointly-controlled entity or associate on a first time adoption*

Tillämpas av Getinge från den 1 januari 2010:

- IFRIC 17 Distribution of non-cash assets to owners*
- IAS 39 tillägg Financial instruments: Recognition and Measurement: Eligible Hedged Items*

* Dessa standarder/tolkningar är ej antagna av EU vid denna tidpunkt. Angivna datum för tillämpning kan därmed komma att ändras till följd av beslut i samband med EUs godkännandeprocess.

2 INTÄKTER PER INTÄKTSSLAG			
Mkr	2008	2007	2006
Produktförsäljning	14 798	12 244	9 722
Reservdelar	1 702	1 682	1 542
Tjänsteuppdrag	1 908	1 718	1 573
Uthyrning	864	801	164
Summa	19 272	16 445	13 001

3 SEGMENTREDOVISNING

<p>Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde och sekundärt per geografiskt område. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen.</p>	<p>Infection Control Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 12 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 29 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.</p>
<p>Medical Systems Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 9 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 34 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.</p>	<p>Extended Care Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs i 11 anläggningar i 9 länder. Försäljningen sker genom 31 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.</p>

Affärsområde	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Mkr									
Medical Systems	8 416	6 078	5 542	1 511	1 033	889	434	159	140
Infection Control	4 682	4 358	4 262	634	625	552	118	105	113
Extended Care	6 174	6 009	3 183	732	597	488	417	419	81
Övrigt	–	–	14	–	–	7	–	–	–
Summa	19 272	16 445	13 001	2 877	2 255	1 936	969	683	334

Affärsområde	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Mkr									
Medical Systems	16 385	8 130	7 206	3 390	2 036	1 696	696	408	326
Infection Control	4 608	3 933	3 724	1 677	1 150	1 079	205	153	47
Extended Care	9 178	9 183	2 382	1 507	1 106	512	211	220	-9
Övrigt	–	–	1	1	1	3	–	–	–
Totalt segment -tillgångar/-skulder	30 171	21 246	13 313	6 575	4 293	3 290	1 112	781	364
Ofördelade tillgångar/skulder	2 861	1 724	2 564	15 781	12 083	6 582	–	–	–
Summa	33 032	22 970	15 877	22 356	16 376	9 872	1 112	781	364

Geografiskt område	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Tillgångar			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Mkr												
Europa	10 120	9 656	7 218	2 101	1 449	1 388	18 007	16 551	9 965	851	642	316
USA och Kanada	5 774	4 223	3 824	553	649	469	9 637	3 019	2 425	159	86	31
Asien och Australien	2 538	2 017	1 492	211	152	71	1 708	1 032	615	77	41	13
Övriga Världen	840	549	467	12	5	8	819	644	308	25	12	4
Summa	19 272	16 445	13 001	2 877	2 255	1 936	30 171	21 246	13 313	1 112	781	364
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	2 861	1 724	2 564	–	–	–
Summa	19 272	16 445	13 001	2 877	2 255	1 936	33 032	22 970	15 877	1 112	781	364

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

2007 och 2008 års resultat och eget kapital har ändrats på grund av ett upptäckt fel i redovisade kundfordringar, se sida 60 för mer information.

4 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN			
Sammanställning	2008	2007	2006
Byggnader och markanläggningar	-76	-57	-44
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-108	-91	-73
Inventarier, verktyg & installationer	-152	-137	-105
Utrustning för uthyrning	-187	-178	-28
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-523	-463	-250
Balanserade utvecklingskostnader	-85	-58	-41
Patent	-58	-6	-6
Kundrelationer	-160	-54	-8
Teknisk kunskap	-37	-29	-10
Varumärke	-71	-43	-7
Avtal	-4	-6	-6
Övrigt	-31	-24	-6
Summa avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	-446	-220	-84
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-969	-683	-334
Kostnad för sålda varor	-480	-393	-202
Försäljningskostnader	-363	-180	-62
Administrationskostnader	-95	-91	-55
Forsknings- och utvecklingskostnader	-31	-19	-15
Summa	-969	-683	-334

5 REVISION			
Arvode till Öhrlings PricewaterhouseCoopers, Mkr	2008	2007*	2006*
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdrag	13	16	10
Andra uppdrag	5	20	18

* Arvode till Deloitte AB som under åren 2006-2007 hade revisionsuppdraget.

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde i samband med företagsförvärv.

6 VALUTAKURSVINSTER OCH -FÖRLUSTER, NETTO			
Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:			
	2008	2007	2006
Övriga rörelseintäkter	-30	8	11
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	6	-	-
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-	-2	-
Summa	-24	6	11

7 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER			
Mkr	2008	2007	2006
Ränteintäkter*	38	40	16
Kursvinster	6	-	-
Övrigt	1	2	2
Summa	45	42	18

* Samtliga ränteintäkter är hänförliga till finansiella tillgångar som ej värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

8 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER			
Mkr	2008	2007	2006
Räntekostnader*	-766	-528	-211
Kursförluster	-	-2	-
Övrigt	-30	-19	-15
Summa	-796	-549	-226

* Samtliga räntekostnader är hänförliga till finansiella skulder som ej värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

9 SKATTER			
Skattekostnad, Mkr	2008	2007	2006
Aktuell skattekostnad	-656	-624	-532
Uppskjuten skatt	53	109	63
Summa	-603	-515	-469

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 28 %. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr			
Redovisat resultat före skatt	2 126	1 748	1 728
Skatt enligt gällande skattesats 28 %	-595	-489	-484
Justering av skattekostnad från tidigare år	1	-16	22
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-134	-105	-33
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	35	17	11
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	-13	27	20
Förändrad värdering av temporära skillnader	49	73	53
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	54	-22	-58
Redovisad skattekostnad	-603	-515	-469

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr			
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	200	118	90
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	76	1	9
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	174	154	69
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	217	160	175
Underskottsavdrag	466	309	349
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	312	118	38
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-165	-97	-98
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-32	-29	-20
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-204	-81	-46
Uppskjuten skattefordran netto	1 044	653	566

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr			
Uppskjuten skattefordran hänförlig till:			
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	10	18	4
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	32	42	-
Underskottsavdrag	3	-	1
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	13	15	9
Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-497	-449	-82
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-2	-4	-2
Uppskjuten skatt på obeskattade reserver	-5	-3	-2
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-5	-9	-8
Uppskjuten skatteskuld netto	-451	-390	-80

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr			
Förfaller inom 1 år	-	1	1
Förfaller inom 2 år	-	-	-
Förfaller inom 3 år	-	3	1
Förfaller inom 4 år	-	-	-
Förfaller inom 5 år	3	-	-
Förfaller över 5 år	23	-	23
Ingen förfallodag	443	305	325
Summa	469	309	350

Ej redovisade skattefordringar, Mkr			
Temporära skillnader	4	6	7
Underskottsavdrag	506	551	508
Summa	510	557	515

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid.

För närvarande är Getinge inblandat i en skatteprocess avseende ett yrkat underskottsavdrag om 1 600 Mkr, vilket medför en skatteeffekt på 448 Mkr. Eftersom skattemyndigheten har nekat avdrag har bolaget överklagat Skatteverkets beslut och ärendet förväntas avgöras tidigast under 2009. Med hänsyn till ovan har bolaget ej redovisat någon skattefordran vilket medför att ett eventuellt nekat avdrag ej kommer att belasta bolagets resultat negativt.

Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.

2007 och 2008 års resultat och eget kapital har ändrats på grund av ett upptäckt fel i redovisade kundfordringar, se sida 60 för mer information.

10 UTDELNING

21 april 2008 betalades utdelning avseende 2007 ut till aktieägarna med 2,40 kronor per aktie (totalt 515 Mkr). Utdelning avseende 2006 betalades ut 27 april 2007 med 2,20 kronor (totalt 444 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till bolagsstämman att utdelning lämnas med 2:40 kronor, vartill åtgår 572 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2009. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 29 april. Utdelningen för verksamhetsåret 2008 är inte inkluderat bland skulderna.

11 RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare före och efter utspädning baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2008	2007	2006
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie före utspädning	1 524	1 232	1 254
Utspädningseffekt av potentiella stamaktier:	–	–	–
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	1 524	1 232	1 254

Antal aktier (nämnare)	2008	2007	2006
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie före utspädning	210 836 900	201 873 920	201 873 920
Utspädningseffekt av potentiella stamaktier:	–	–	–
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie efter utspädning	210 836 900	201 873 920	201 873 920

De nämnare som använts vid beräkning av resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare såväl före som efter utspädning har justerats med hänsyn till den nyemission som gjordes den 15 april 2008.

2007 och 2008 års resultat och eget kapital har ändrats på grund av ett upptäckt fel i redovisade kundfordringar, se sida 60 för mer information.

12 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGARS ANSKAFFNINGSVÄRDEN M M

Immateriella anläggningstillgångar	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
	Goodwill	Varumärke	Balanserade utvecklingskostnader	Immateriella anläggningstillgångar, Övrigt	Patent	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal
Anskaffningsvärde, Mkr									
Per 1 januari 2007	5 403	40	520	64	88	132	95	39	49
Investeringar	3 607	–	313	35	–	–	–	–	–
I nya bolag vid förvärv	35	–	–	–	–	383	167	781	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	-2	-3	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	-4	146	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-73	4	9	5	3	-10	1	-43	–
Per 1 januari 2008	8 972	44	836	247	91	505	263	777	49
Investeringar	2 502	–	428	52	–	–	–	–	–
I nya bolag vid förvärv	–	–	–	3	494	1 090	77	310	–
Försäljningar/Utrangeringar	-2	–	–	-10	–	–	–	-10	–
Omklassificeringar	9	–	-1	5	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	623	-2	57	43	113	183	-7	-35	-5
Per 31 december 2008	12 104	42	1 320	339	699	1 778	333	1 042	44
Akkumulerade avskrivningar, Mkr									
Per 1 januari 2007	-696	–	-77	-43	-45	-15	-20	-10	-8
Årets avskrivningar	–	–	-58	-24	-6	-54	-29	-43	-6
I nya bolag vid förvärv	-14	–	–	–	–	–	–	-4	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	2	2	–	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	5	-104	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-6	–	-1	-3	-2	–	-2	1	–
Per 1 januari 2008	-716	–	-129	-172	-53	-69	-51	-56	-14
Årets avskrivningar	–	–	-85	-31	-58	-160	-37	-71	-4
I nya bolag vid förvärv	–	–	–	-1	–	–	–	–	–
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	9	–	–	–	3	–
Omklassificeringar	10	–	–	-2	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-79	–	-8	-27	-16	-10	3	1	1
Per 31 december 2008	-785	–	-222	-224	-126	-239	-85	-124	-17
Bokfört värde 31 december 2007	8 256	44	707	75	38	436	212	721	35
Bokfört värde 31 december 2008	11 319	42	1 098	115	573	1 539	248	918	27

12 ANLÄGGNINGSTILLGÅNGARS ANSKAFFNINGSVÄRDEN M M, fortsättning från föregående sida**Materiella anläggningstillgångar**

	Balans- räkning 2007	Investeringar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade & avyttrade verksamheter	Omklassi- ficeringar	Omräknings- differenser	Balans- räkning 2008
Anskaffningsvärde, Mkr							
Byggnader & mark ¹⁾	1 655	39	-29	331	33	242	2 272
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 372	131	-141	160	61	133	1 716
Inventarier, verktyg & installationer	1 445	200	-202	51	27	117	1 637
Utrustning för uthyrning	1 470	233	-69	14	6	99	1 753
Pågående nyanläggningar	67	153	-6	10	-43	23	204
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	76	98	-	-	-66	5	112
Summa	6 085	853	-447	566	18	619	7 694

1) Härav uppår mark till 165 (128) Mkr 2008.

Materiella anläggningstillgångar

	Balans- räkning 2007	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassi- ficeringar	Omräknings- differenser	Balans- räkning 2008
Ackumulerade avskrivningar, Mkr							
Byggnader & mark	-648	-76	18	-49	-	-96	-851
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-977	-108	124	-113	-19	-88	-1 182
Inventarier, verktyg & installationer	-1 029	-152	173	-40	15	-79	-1 113
Utrustning för uthyrning	-1 104	-187	56	-12	3	-49	-1 292
Summa	-3 758	-523	371	-215	-1	-312	-4 438

Totala taxeringsvärdet för koncernens fastigheter i Sverige uppgår 128 Mkr (117), varav 21 Mkr (19) utgör taxeringsvärde för mark. Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 19.

Värdeminskning

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde:

Mkr	2008	2007	2006
Infection Control	843	688	688
Extended Care	3 771	4 180	730
Medical Systems	6 747	3 432	3 329
Summa	11 361	8 300	4 747

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområden och divisioner där goodwill där dessa har definierats som separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod hänförlig till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5 % för Infection Control och Medical Systems och cirka 6 % för Extended Care. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2 %. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet.

Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 10,3 % före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Redovisat värde*	2 931	7 671	12 995
Återvinningsvärde överstigande det redovisade värdet	6 271	9 285	9 124
Väsentliga antaganden:			
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%	Tillväxt takt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 198 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxt takt från 6% till 5%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 454 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxt takt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 598 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%	Tillväxt takt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 753 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxt takt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 387 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxt takt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 801 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta efter skatt ökas med 1%	Diskonteringsränta efter skatt från 7,4% till 8,4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 315 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta efter skatt från 7,4% till 8,4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 422 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta efter skatt från 7,4% till 8,4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 147 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

*) Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar enligt not 3

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 42 Mkr (44), där nyttjandeperioden har betecknats som obestämd. För dessa varumärken finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärkena väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 – 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

13 VARULAGER

Mkr	2008	2007	2006
Råmaterial	1 502	1 326	927
Pågående arbeten	315	302	282
Färdiga produkter	2 198	1 285	874
Summa	4 015	2 913	2 083
Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.	36	15	18
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.	-70	-33	-30

14 KUNDFORDRINGAR

Mkr	2008	2007	2006
Kundfordringar före reservering	6 303	4 791	3 868
Reservering för osäkra kundfordringar	-216	-184	-145
Summa	6 087	4 607	3 723

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks vanligtvis med rembuser eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2008 var kundfordringar uppgående till 2 351 Mkr (1 793) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2008	2007	2006
Förfallna 1-30 dagar	936	794	585
Förfallna 31-60 dagar	403	319	222
Förfallna 61-90 dagar	286	220	160
Förfallna mer än 90 dagar	726	460	596
Summa	2 351	1 793	1 563

Per den 31 december 2008 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 216 Mkr (184). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2008	2007	2006
Ej förfallna	-12	-18	-10
Förfallna 1-30 dagar	-3	-2	-2
Förfallna 31-60 dagar	-2	-3	-3
Förfallna 61-90 dagar	-6	-2	-4
Förfallna mer än 90 dagar	-193	-159	-126
Summa	-216	-184	-145

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2008	2007	2006
EUR	2 850	2 338	2 059
USD	1 540	1 014	848
GBP	505	479	258
SEK	158	174	160
CAD	275	75	120
Andra valutor	975	711	423
Summa	6 303	4 791	3 868

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2008	2007	2006
Per 1 januari	-184	-145	-152
I nya bolag vid förvärv	-8	-38	-3
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-43	-17	-37
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	34	19	41
Omklassificeringar	5	-1	-4
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	-20	-2	10
Per 31 december	-216	-184	-145

2007 och 2008 års resultat och eget kapital har ändrats på grund av ett upptäckt fel i redovisade kundfordringar, se sida 60 för mer information.

15 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2008	2007	2006
Upplupna intäkter	86	227	31
Förutbetalda finanskostnader	23	18	19
Förutbetalda hyreskostnader	27	13	15
Förutbetalda försäkringskostnader	35	26	27
Förutbetalda kommissioner	21	18	3
Upplupna ränteintäkter	2	1	1
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	198	140	103
Summa	392	443	199

16 AKTIEKAPITAL

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	893
Utestående antal aktier:			
1 januari 2008	13 502 160	188 371 760	201 873 920
31 december 2008	14 346 045	200 144 995	214 491 040
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2008 hade bolaget ett aktiekapital på 107 Mkr (101).

17 OUTNYTTJAD CHECKRÄKNINGSKREDIT OCH KREDITLÖFTEN

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 933 Mkr (755) per 31 december 2008. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 307 Mkr (1 433) samt bekräftade, outnyttjade löften om långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 1 693 Mkr (1 790).

Företaget har utöver ovanstående kreditfaciliteter under 2008 ingått ett särskilt förvärvskreditavtal om USD 865 miljoner för att finansiera förvärvet av Datascope Corporation. Avtalet löper till mars 2010 och koncernen planerar att genomföra en refinansiering under 2009.

18 KONCERNENS RÄNTEBÄRANDE NETTOSKULD OCH LIKVIDITETSRIK

Mkr	2008	Förändring	2007	Förändring	2006	Förändring	2005
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	94	27	67	33	34	29	5
Långfristiga skulder till kreditinstitut	13 150	4 004	9 146	4 762	4 384	280	4 104
Ränte/valutaderivat – säkringar av verkligt värde		-242	242	51	191	202	-11
Avsatt till pensioner – räntebärande	1 730	-75	1 805	166	1 639	-51	1 690
Avgår likvida medel	-1 506	-612	-894	-221	-673	11	-684
Summa	13 468	3 102	10 366	4 791	5 575	471	5 104

Likviditetsrisk

Per 31 december 2008 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 13 150 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter till ett motsvarande värde av 14 741 Mkr. Verkligt värde på räntebärande skulder, exklusive pensionsskuld uppgår till 13 284 Mkr.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och netto reglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2008, Mkr	< 1 år	1 – 2 år	2 – 5 år	> 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	1 002	1 108	11 134	521
Derivatinstrument (nettoflöde)	109	110	237	–
Leverantörsskulder	1 691	–	–	–
Summa	2 802	1 218	11 371	521

19 LEASING

Finansiell leasing, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Framtida utbetalningar:						
Förfallotidpunkt inom 1 år	8	10	9	8	9	7
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	12	16	22	11	15	21
Förfallotidpunkt mer än 5 år	17	15	14	17	15	14
Summa	37	41	45	36	39	42
Avgår räntebelastning	-1	-2	-3	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minileasingavgifter	36	39	42	36	39	42
Avgår kortfristig del				-8	-9	-8
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år				28	30	34

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Anläggningstillgångar innehavda via finansiell leasing	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	123	4	6
Ackumulerade avskrivningar	-64	-3	-4
Bokfört värde	59	1	2

Operationell leasing	2008	2007	2006
Kostnader avseende operationell leasing	191	179	131

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2008	2007	2006
Förfallotidpunkt inom 1 år	188	141	107
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	253	145	150
Förfallotidpunkt mer än 5 år	45	34	21
Summa	486	320	278

Getinge som leasegivare till operationell leasing	2008	2007	2006
Förfallotidpunkt inom 1 år	4	4	2
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	4	1	1
Summa	8	5	3

20 OMSTRUKTURERINGSRESERVER

Mkr	Huntleigh	Siemens LSS	Boston	Övriga	Summa
Värde enligt balansräkningen 2006	-	9	-	-	9
Avsättningar	257	-	-	-	257
I anspråktaga medel	-186	-9	-	-	-195
Värde enligt balansräkningen 2007	71	-	-	-	71
Avsättningar	149	-	65	7	221
I anspråktaga medel	-200	-	-17	-7	-224
Värde enligt balansräkningen 2008	20	-	48	-	68

Omstruktureringar som aviserats har under 2008 omfattat flytt av kvarvarande produktion i Luton till Kina och flytt av tillverkningen vid enheten i Ipswich till fabriken i Polen. Vidare har under januari 2009 förhandlingar inletts med arbetstagarrepresentanter avseende en sammanslagning av Arjo's och Huntleigh's sälj-, service- och uthyrningsverksamheter i USA. Denna aktiviteten förväntas att avslutas under året.

21 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	lanspråktagna medel	I nya bolag vid förvärv	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	182	123	-97	3	-23	-1	20	207
Deltidspensionering, tyska bolag	63	9	-20	-	-1	-	8	59
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	41	1	-13	-	-7	-	3	25
Övriga avsättningar	169	119	-243	156	-25	-19	28	185
Summa	455	252	-373	159	-56	-20	59	476

Mkr	2008	2007	2006
Värde enligt ingående balans	455	365	349
Avsättningar	252	282	189
lanspråktagna medel	-373	-178	-137
I nya bolag vid förvärv	159	12	-
Outnyttjade medel som återförts	-56	-38	-17
Omklassificering	-20	-1	-
Omräkningsdifferenser	59	13	-19
Värde enligt utgående balans	476	455	365

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:

	Förväntade tidpunkter för utflöde							Värde enligt utgående balans
	2008	2007	2006	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	
Garantireserv	207	182	168	173	31	3	-	207
Deltidspensionering, tyska bolag	59	63	73	23	33	3	-	59
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	25	41	21	14	11	-	-	25
Övriga avsättningar	185	169	103	112	25	17	31	185
Summa	476	455	365	322	100	23	31	476

Häruöver har borgensförbindelser ställts om 160 Mkr (156), diskonterade växelfordringar om 74 Mkr (15) och övriga ansvarsförbindelser om 4 Mkr (26). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baserar sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i det tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden. Tidpunkterna för lanspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen.

22 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKANDE FÖRPLIKTELSE**AVGIFTSBESTÄMDA PLANER**

Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PLANER

Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bla Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelsen beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning.

Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden resultatförs jämnt fördelat över anställdas återstående anställningstid i den utsträckning som för viss pensionsplan den totala vinsten eller förlusten faller utanför en korridor motsvarande 10% av det högsta av antingen pensionsåtagandet eller verkliga värdet av förvaltningstillgångarna.

I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden.

Mkr	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
2008-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-805	-1 602	-2 407
Förvaltningstillgångars verkliga värde	669	-	669
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	19	-369	-350
Nettoskuld i balansräkning	-117	-1 971	-2 088
2007-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-1 070	-1 627	-2 697
Förvaltningstillgångars verkliga värde	892	-	892
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-54	-81	-135
Nettoskuld i balansräkning	-232	-1 708	-1 940
2006-12-31			
Nuvärdet av förpliktelser	-460	-1 561	-2 021
Förvaltningstillgångars verkliga värde	382	-	382
Oredovisade aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-34	-56	-90
Nettoskuld i balansräkning	-112	-1 617	-1 729

Pensionsförpliktelser, Mkr	2008	2007	2006
Ingående balans	-2 697	-2 021	-2 030
I nya bolag vid förvärv	-	-605	-
Förmåner intjänade under året	-49	-72	-55
Räntekostnader	-135	-133	-93
Betalda förmåner	91	92	70
Försäkringstekniska vinster (+) / förluster (-)	459	56	21
Kursdifferenser	-76	-14	66
Utgående balans	-2 407	-2 697	-2 021
Förvaltningstillgångar	2008	2007	2006
Ingående balans	892	382	340
I nya bolag vid förvärv	-	474	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	63	62	23
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	55	35	17
Utbetalda medel	-11	-15	-
Skillnad faktisk- och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-232	-5	9
Kursdifferenser	-98	-41	-7
Utgående balans	669	892	382
Avkastning på förvaltningstillgångar, Mkr	2008	2007	2006
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	63	62	23
Skillnad faktisk och förväntad avkastning förvaltningstillgångar	-232	-5	9
Verklig avkastning	-169	57	32
Förvaltningstillgångarna består av följande verkligt värde på balansdagen:	2008	2007	2006
Aktier och andelar	532	640	236
Räntebärande värdepapper mm	137	252	146
Totalt	669	892	382
Avsättning för pensionsförpliktelser	2008	2007	2006
Ingående balans	-1 940	-1 729	-1 749
I nya bolag vid förvärv	-	-130	-
Omklassificering	-	-	-
Pensionskostnader förmånsbaserade planer, exklusive ränta	67	-4	-37
Räntekostnader förmånsbaserade planer	-135	-133	-93
Betalda förmåner	91	92	70
Tillskjutna medel från arbetsgivaren	55	35	17
Utbetalda medel	-11	-15	-
Kursdifferenser	-215	-56	63
Utgående balans	-2 088	-1 940	-1 729
De totala pensionskostnaderna för pensionsplanerna framgår nedan:	2008	2007	2006
Pensioner intjänade under året	49	72	55
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	-63	-62	-23
Avskrivning på balanserade intäkter avseende intjänande under tidigare perioder	-	-	-
Avskrivning på balanserade försäkringstekniska vinster (-) / förluster (+)	-3	-	-2
Övriga kostnader	16	4	15
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	-1	14	45
Pensionspremier för avgiftsbaserade samt direktpensioner*	344	249	169
Pensionskostnader exklusive ränta	343	263	214
Ränta på pensionsavsättning	135	133	93
Totala pensionskostnader	478	396	307

*) Härav uppgår kostnad för Alecta försäkringar till 9 Mkr (15).

AKTUARIELLA ANTAGANDEN

De aktuariella beräkningarna som har användts för att beräkna pensionsförpliktelsen och pensionskostnaden baseras på följande antagandena. Dessa antagandena är viktade i förhållande till storleken på pensionsplanen. Förändras antagandena påverkas pensionsförpliktelsens storlek, fonderingskrav och pensionskostnad.

Viktade genomsnitt, %	2008	2007	2006
Diskonteringsränta	6,0	5,0	4,7
Förväntad löneökningstakt	2,9	3,2	3,1
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	6,8	6,9	7,0
Förväntad inflation	2,3	2,4	2,7

UPPLYSNING OM REDOVISNING AV FÖRMÅNBESTÄMDA PENSIONSPLANER SOM OMFATTAR FLERA ARBETSGIVARE ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2008 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionförsäkringen som är tecknade i Alecta uppgår till 9 Mkr (15). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 112% (152%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden vilka inte överensstämmer med IAS19.

23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2008	2007	2006
Löner	778	511	438
Sociala kostnader	191	154	107
Provisioner	87	57	74
Räntekostnader	96	31	23
Konsultarvoden	30	26	27
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	909	585	426
Summa	2 091	1 364	1 095

24 STÄLLDA PANTER

Mkr	2008	2007	2006
Företagsinteckningar	26	8	2
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	62	59	61
Summa	88	67	63

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

25 FÖRVÄRVADE BOLAG**BOSTON SCIENTIFICS DIVISIONER FÖR HJÄRT- OCH KÄRLKIRURGI**

I januari 2008 förvärvades hjärt- och kärlkirurgidivisionerna från Boston Scientific. Divisionerna är verksamma inom områdena för så kallad "endoscopic vessel harvesting", anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat. Totalt förvärvspris uppgick till cirka 750 MUSD (4 851 Mkr). Förvärvet redovisas enligt förvärvsmetoden. Förvärvskostnader i samband med förvärvet uppgick till 45 Mkr.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	2	1 947	1 949
Materiella tillgångar	351	45	396
Lager	163	–	163
Övriga omsättningstillgångar	239	–	239
Avsättningar	-170	–	-170
Kortfristiga skulder	-94	-49	-143
	491	1 943	2 434
Goodwill			2 417
Totalt förvärv med likvida medel			4 851
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			4 851

Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänförs till framtida integrationssynergier inom områdena kundunderlag, geografisk täckning, produktion, försäljning och distribution. De förvärvade divisionerna från Boston Scientific ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 januari 2008. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera vinsten för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts under året.

OLMED AB

Medical Systems har förvärvat samtliga aktier i Olmed AB baserat i Dalby Sverige. Olmed som 2007 omsatte knappt 70 Mkr har varit distributör av Surgical Workplaces produkterna sedan början av 90-talet och har 10 medarbetare. Förvärvet av Olmed följer koncernens och affärsområdets strategi att i största möjliga utsträckning äga distributionskanalerna på alla viktigare marknader. Olmed konsoliderades i koncernens räkenskaper den 1 juli 2008.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	–	39	39
Lager	4	–	4
Övriga omsättningstillgångar	2	–	2
Avsättningar	-1	–	-1
Kortfristiga skulder	-3	–	-3
	2	39	41
Goodwill			28
Totalt förvärv med likvida medel			69
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			69

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänförs till merförsäljning av Medical Systems produkter i Sverige.

CARDIO RESEARCH PTY LTD

Medical Systems har förvärvat samtliga aktier i Cardio Research Pty Ltd, Australien. Bolaget som 2007 omsatte drygt 30 Mkr har varit distributör av Cardiopulmonary produkter. Bolaget konsoliderades i koncernens räkenskaper den 1 oktober 2008.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället
Materiella tillgångar	1
Lager	5
Övriga omsättningstillgångar	6
Kortfristiga skulder	-3
	9
Goodwill	9
Totalt förvärv med likvida medel	18
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet	18

SUBTIL CREPIEUX SA

Infection Control har förvärvat verksamheten i Subtil Crepieux SA baserat i Frankrike. Subtil Crepieux är ett serviceföretag som 2007 omsatte ca 35 Mkr. Bolaget konsoliderades i koncernens räkenskaper den 1 december 2008.

Förvärvade nettotillgångar och goodwill i samband med förvärvet, Mkr

Nettotillgångar	Balansräkning vid förvärvstillfället
Lager	3
Övriga omsättningstillgångar	1
Kortfristiga skulder	-5
	-1
Goodwill	36
Totalt förvärv med likvida medel	35
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet	35

Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet hänförs till merförsäljning av Infection Controls produkter i Frankrike.

26 FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisiker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicy. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

VALUTARISKER

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 63 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. Getinges finanspolicy föreskriver att prognostiserad nettofakturerings i utländska valutor skall kurssäkras i sin helhet minimum för kommande sex månader och maximalt upp till 48 månader, varav maximalt 50% av förväntade flöden på längre sikt än 24 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutoptioner. Värdeförändringar avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2008 till -532 Mkr efter skatt. Effekten av de utestående valutaderivat kommer att påverka resultatet under perioden 2009 till 2012.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valuta-derivat i dotterföretagets lokala valuta.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga återstående löptiden i låneportföljen var 8,5 månader per 31 december 2008, vilket är väl inom ramen för koncernens finanspolicy som föreskriver att räntebindningen ska vara maximalt 2 år. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 82,1 miljoner kronor på årsbasis. Värdeförändringar avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2008 till -200 Mkr efter skatt. Effekten av de utestående räntederivat kommer att påverka resultatet under perioden 2009 till 2014.

Koncernens räntebärande tillgångars och skulders räntebindningsstruktur:

Mkr	< 1 år	1 – 2 år	2 – 5 år	> 5 år
Finansiella tillgångar:				
Likvida medel	1 508	–	–	–
Finansiella skulder inklusive derivatinstrument	13 244	–	–	–

Räntebärande pensionsskuld är exkluderad i ovanstående tabell.

Finansierings- och likviditetsrisk. Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Vid utgången av 2008 hade koncernen två bekräftade lånefaciliteter om 332,5 MEUR respektive 810 MEUR. Avtalen förfaller i juni 2011 respektive i april 2012. Därutöver har Getinge emitterat obligationer i ett s k "private placement" i USA till ett värde av 150 MUSD. Dessa obligationer förfaller 2010 respektive 2013. Under 2007 emitterades ett obligationslån i den nordiska marknaden till ett värde av 500 MSEK. Detta lån förfaller 2015. Under det gångna året har Getinge tecknat ett låneavtal med Europeiska Investeringsbanken. Lånebeloppet är 53 MEUR och lånet förfaller 2015. Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften.

Företaget har utöver ovanstående kreditfaciliteter under 2008 ingått ett särskilt förvärvskreditavtal om USD 865 miljoner för att finansiera förvärvet av Datascope Corporation. Avtalet löper till mars 2010 och koncernen planerar att genomföra en refinansiering under 2009.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2008 uppgick den totala motpartsexponeringen i derivatinstrument till -1 017 Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet.

FINANSIELLA DERIVATINSTRUMENT

Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella instrument per 31 december 2008 innehades i säkrings syfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa.

Utestående derivatinstrument 31 december 2008, Mkr	Kapital- belopp	Redovisat värde i resultaträkningen	Verkligt värde
Ränte/valutaderivat*	909	-1	-
Räntederivat	13 809	8	-272
Valutaderivat	11 284	-114	-835
Summa	26 002	-107	-1 107

* Kombinerade instrument

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagens kurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta.

Derivatinstrument verkligt värde per kategori, Mkr	Tillgång	Skuld
Räntederivat – kassaflödessäkringar av verkligt värde	-	272
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	196	918
Valutaderivat – säkringar av verkligt värde	33	146
Summa	229	1 336
Varav kortfristigt	92	773
Varav långfristigt	137	563

* Kombinerade instrument

Valutafördelning utestående derivatinstrument			
AUD	210	NOK	31
CAD	564	NZD	5
CHF	106	PLN	708
CZK	59	SEK	2 883
DKK	128	SGD	65
EUR	5 253	TRY	25
GBP	1 967	USD	13 404
HKD	13	ZAR	16
JPY	565		
Summa Mkr			26 002

I tabellerna ovan och nedan visas kapitalbelopp.
Kombinerade instrument redovisas i tillswappad valuta.

Förfallostruktur derivatinstrument, Mkr	2009	2010	2011*
Ränte/valutaderivat**	-	793	116
Räntederivat	-	5 766	8 043
Valutaderivat	7 523	2 257	1 504
Summa	7 523	8 816	9 663

* eller senare

** Kombinerade instrument

27 PERSONALKOSTNADER

Koncernen, Mkr	2008			2007			2006		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	304	4 200	4 504	260	3 868	4 128	191	2 860	3 051
Sociala kostnader	55	927	982	45	754	799	34	631	665
Pensionskostnader	31	321	352	28	235	263	24	190	214
Summa	390	5 448	5 838	333	4 857	5 190	249	3 681	3 930

Löner och ersättningar per land, Mkr	2008				2007				2006			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	4	1	91	95	2	1	79	81	1	–	28	29
Belgien	5	2	66	71	8	2	60	68	5	2	37	42
Brasilien	11	3	14	25	5	1	8	13	4	1	2	6
Danmark	4	–	85	89	4	–	69	73	4	–	44	47
Finland	1	–	11	12	1	–	10	11	1	–	8	9
Frankrike	39	10	338	377	34	9	305	339	31	7	246	277
Holland	7	1	127	134	9	1	113	122	6	1	84	90
Hongkong	3	1	7	10	2	1	5	7	3	–	4	7
Indien	1	–	7	8	2	–	6	8	1	–	3	4
Irland	1	1	30	31	1	–	21	22	1	1	20	22
Italien	4	1	73	77	4	1	64	68	4	1	61	65
Japan	6	1	43	49	5	1	30	35	6	3	29	34
Kanada	18	3	135	153	16	3	123	139	16	3	107	123
Kina	5	1	34	39	3	–	23	26	3	–	16	20
Norge	1	–	11	12	1	–	10	11	1	–	8	9
Nya Zeeland	–	–	4	4	–	–	3	3	–	–	–	–
Polen	5	–	50	55	3	1	15	18	1	–	5	6
Portugal	1	1	7	8	1	1	6	7	1	1	6	7
Ryssland	1	–	13	14	1	–	8	9	1	–	6	7
Schweiz	5	–	47	52	5	1	57	62	4	–	49	53
Singapore	7	1	10	17	3	1	7	10	2	1	5	7
Slovakien	–	–	2	2	–	–	2	2	–	–	–	–
Spanien	6	–	36	42	4	1	35	39	4	1	26	30
Storbritannien	37	9	453	490	43	11	665	708	20	4	239	260
Sverige	45	12	581	626	36	9	532	568	28	4	485	514
Sydafrika	3	–	8	11	4	–	10	14	–	–	1	1
Sydkorea	–	–	1	1	–	–	1	1	–	–	1	1
Tjeckien	4	–	3	7	1	–	4	5	1	–	1	2
Turkiet	2	1	16	18	2	1	6	8	1	–	1	2
Tyskland	45	16	788	833	33	13	825	858	27	11	726	753
USA	29	2	1 076	1 105	23	4	741	764	14	4	590	603
Österrike	3	1	33	36	4	1	25	29	3	1	21	24
Totalt	304	68	4 200	4 504	260	64	3 868	4 128	191	44	2 860	3 051

Ersättningar och övriga förmåder till styrelsen och ledande befattningshavare, tkr								
	Grundlön	Styrelse-arvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåder	Pensionskostnad	Aktierelaterade ersättningar***	Övrig ersättning	Summa
Styrelsens ordförande	–	900	–	–	–	–	–	900
Styrelseledamöter	–	2 625	–	–	–	–	–	2 625
Verkställande direktören	11 000	–	8 000	478	8 403	1 279	318	29 478
Andra ledande befattningshavare **	17 532	–	14 286	821	5 349	1 919	477	40 383
Totalt	28 532	3 525	22 286	1 299	13 752	3 198	795	73 387

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 6 personer

*** Netto av erlagd optionspremie och lösenpris

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2008 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2009. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåder avser tjänstebil, tjänstebostad m m.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 46. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 80 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5 % av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2008 på individuella mål uppställda av styrelsen. Bonusbeloppet för 2008 motsvarade 72 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2008 till en kombination av det egna ansvarsrådets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och därefter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3 % till 62 % av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, d v s ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer. Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2008 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2008 sammanträtt vid 2 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

2007 ÅRS KÖOPTIONSPROGRAM

Årsstämman den 19 april 2007 godkände köoptionsprogram och I bolaget utställa och tilldela högst 550.000 köoptioner enligt följande.

BERÄTTIGADE. Köoptioner skall erbjudas personer som är tillsvidareanställda i bolaget och dess dotterbolag i Frankrike, Sverige och Tyskland enligt följande principer.

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget kommer att erbjudas köoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 100.000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (6 personer) kommer att erbjudas köoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 75.000 aktier per person.

Tilldelning till personal utanför Sverige förutsätter därtill att sådan tilldelning lagligen kan ske och att styrelsen bedömer att det kan ske med rimlig administrativ och/eller ekonomisk belastning.

Tilldelning skall ske av styrelsen till berörda personer senast den 1 juni 2007.

LÖSEN. Följande antal köoptioner har utövats:

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har utövat köoptioner som ger rätt

ten att förvärva 75.000 aktier.

Kategori 2: Totalt har andra ledande befattningshavare (6 personer) utövat köoptioner som ger rätten att förvärva 230.000 aktier.

LÖSENPERIOD. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Frankrike och Sverige kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 januari till 1 juni 2009. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Tyskland kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 juli 2007 till 1 juni 2009.

VEDERLAG OCH LÖSENPRIS

Optionerna skall förvärfas för ett marknadsmässigt pris (premie) uppgående till 10 % av genomsnittet av sista betalkurserna för Getinges B-aktie under 10 handelsdagar från och med den 25 april 2007. Den sålunda framräknade premien skall avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt.

Det pris per aktie som optionsinnehavare skall erlägga för att förvärva en aktie vid utnyttjande av köoption (lösenpris) skall motsvara det marknadspris som följer av den fastställda premien och en beräkning enligt vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes). Det sålunda framräknade lösenpriset skall avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt. Värderingen av optionerna skall utföras av oberoende part.

Styrelsen skall ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av köoptionsprogrammet, inom ramen för angivna huvudsakliga villkor och riktlinjer. I samband därmed skall styrelsen äga rätt att göra anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. Styrelsen skall även äga rätt att vidta justeringar under förutsättning att det sker betydande förändringar i Getinge-koncernen eller dess omvärld som skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning enligt köoptionsprogrammet inte längre är ändamålsenliga.

Upplysningsvis informeras stämman om att styrelsen överväger att uppmontra till deltagande i incitamentsprogrammet genom utfästelse om en kontant bonus att utbetalas en månad innan tilldelade optioner förfaller. Bonusen kommer endast utbetalas under förutsättning att deltagaren alljämt är anställd inom Getinge-koncernen. Den kontanta bonusen kan maximalt uppgå till 50 procent av erlagd premie.

LEVERANS AV AKTIER, KOSTNADER M.M.

Köoptionerna ger rätt till förvärf av befintliga aktier av serie B och leder således inte till utspädning för bolagets aktieägare.

Leverans av aktie enligt föreslaget köoptionsprogram garanteras av huvudaktieägaren Carl Bennet bolag. Som ersättning för denna garantiförpliktelse erhöll Carl Bennet AB ett belopp motsvarande den premie som Getinge erhöll från optionsinnehavarna.

Vid antagandet om att alla optionsinnehavare förvärfvar samtliga köoptioner och/eller B-aktier genom optionsprogrammet och att samtliga optionsinnehavare kvarstår i anställningen vid bonusbetalningen, kommer bolagets kostnader för de 305.000 förvärfvade optionerna att täcka en del av kostnaden för premien och uppgå till cirka 3,6 miljoner kronor inklusive sociala kostnader. 1,2 Mkr av dessa har belastat 2007 års resultat. Kostnaderna för optionerna har rapporterats som rörelsekostnader.

Villkoren i programmet kan inte omförhandlas.

2008 ÅRS KÖOPTIONSPROGRAM

Årsstämman den 17 april 2008 godkände köoptionsprogram och I bolaget utställa och tilldela högst 625.000 köoptioner enligt följande.

BERÄTTIGADE. Köoptioner skall erbjudas personer som är tillsvidareanställda i bolaget och dess dotterbolag i Sverige och Tyskland enligt följande principer.

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget kommer att erbjudas köoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 150.000 aktier.

Kategori 2: Övriga ledande befattningshavare (6 personer) kommer att erbjudas köoptioner som ger möjlighet att förvärva högst 150.000 aktier per person.

Tilldelning till personal utanför Sverige förutsätter därtill att sådan tilldelning lagligen kan ske och att styrelsen bedömer att det kan ske med rimlig administrativ och/eller ekonomisk belastning.

Tilldelning skall ske av styrelsen till berörda personer senast den 1 juni 2008.

LÖSEN. Följande antal köoptioner har utövats:

Kategori 1: Verkställande direktör i bolaget har utövat köoptioner som ger rätten att förvärva 75.000 aktier.

Kategori 2: Totalt har andra ledande befattningshavare (6 personer) utövat köpoptioner som ger rätten att förvärva 190.000 aktier.

LÖSENPERIOD

Optioner som tilldelas anställda bosatta i Sverige kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 januari till 1 juni 2010. Optioner som tilldelas anställda bosatta i Tyskland kan utnyttjas för aktieköp under perioden 1 juli 2008 till 1 juni 2010.

VEDERLAG OCH LÖSENPRIS

Optionerna skall förvärfvas för ett marknadsmässigt pris (premie) uppgående till 10 % av genomsnittet av sista betalkurserna för Getinges B-aktie under 10 handelsdagar från och med den 23 april 2008. Den sålunda framräknade premien skall avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt.

Det pris per aktie som optionsinnehavare skall erlägga för att förvärva en aktie vid utnyttjande av köpoption (lösenpris) skall motsvara det marknadspris som följer av den fastställda premien och en beräkning enligt vedertagen värderingsmodell (Black & Scholes). Det sålunda framräknade lösenpriset skall avrundas till närmast helt tiotal öre, varvid fem öre skall avrundas nedåt. Värderingen av optionerna skall utföras av oberoende part.

Styrelsen skall ansvara för den närmare utformningen och hanteringen av köpoptionsprogrammet, inom ramen för angivna huvudsakliga villkor och riktlinjer. I samband därmed skall styrelsen äga rätt att göra anpassningar för att uppfylla särskilda regler eller marknadsförutsättningar utomlands. Styrelsen skall även äga rätt att vidta justeringar under förutsättning att det sker betydande förändringar i Getinge-koncernen eller dess omvärld som skulle medföra att beslutade villkor för tilldelning enligt köpoptionsprogrammet inte längre är ändamålsenliga.

Upplysningsvis informeras stämman om att styrelsen överväger att uppmontra till deltagande i incitamentsprogrammet genom utfästelse om en kontant bonus att utbetalas en månad innan tilldelade optioner förfaller. Bonusen kommer endast utbetalas under förutsättning att deltagaren alltså är anställd inom Getinge-koncernen. Den kontanta bonusen kan maximalt uppgå till 50 procent av erlagd premie.

LEVERANS AV AKTIER, KOSTNADER M.M.

Köpoptionerna ger rätt till förvärv av befintliga aktier av serie B och leder således inte till utspädning för bolagets aktieägare.

Leverans av aktie enligt föreslaget köpoptionsprogram garanteras av huvudaktieägaren Carl Bennet bolag. Som ersättning för denna garantiförpliktelse erhöll Carl Bennet AB ett belopp motsvarande den premie som Getinge erhöll från optionsinnehavarna.

Vid antagandet om att alla optionsinnehavare förvärfvar samtliga köpoptioner och/eller B-aktier genom optionsprogrammet och att samtliga optionsinnehavare kvarstår i anställningen vid bonusbetalningen, kommer bolagets kostnader för de 265.000 förvärfvade optionerna att täcka en del av kostnaden för premien och uppgå till cirka 3,1 miljoner kronor inklusive sociala kostnader. 1,0 Mkr av dessa har belastat 2008 års resultat. Kostnaderna för optionerna har rapporterats som rörelsekostnader.

Villkoren i programmet kan inte omförhandlas.

Den totala kostnaden för programmet uppgick under 2008 till 2,0 Mkr (3,2).

28 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

	2008			2007			2006		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Algeriet	-	-	-	-	-	-	1	1	2
Australien	249	77	326	216	55	271	72	22	94
Belgien	126	40	166	119	40	159	89	16	105
Brasilien	60	29	89	37	30	67	16	10	26
Danmark	117	42	159	105	34	139	74	15	89
Finland	20	8	28	19	8	27	19	5	24
Frankrike	789	277	1 066	731	252	983	636	201	837
Holland	190	94	284	180	71	251	143	52	195
Hongkong	24	12	36	16	5	21	13	6	19
Indien	71	29	100	58	23	81	36	8	44
Irland	63	25	88	48	20	68	50	15	65
Italien	131	53	184	124	47	171	116	43	159
Japan	76	23	99	64	20	84	58	17	75
Kanada	284	154	438	250	143	393	233	136	369
Kina	244	165	409	147	69	216	120	53	173
Norge	17	2	19	17	2	19	16	1	17
Nya Zeeland	13	6	19	8	6	14	-	-	0
Polen	243	354	597	114	183	297	18	5	23
Portugal	14	4	18	14	4	18	14	3	17
Ryssland	30	21	51	24	13	37	21	8	29
Schweiz	36	36	72	61	12	73	55	11	66
Singapore	21	13	34	12	9	21	9	5	14
Slovakien	2	3	5	3	3	6	-	-	0
Spanien	66	34	100	66	25	91	52	22	74
Storbritannien	1 058	458	1 516	1 271	462	1 733	517	177	694
Sverige	1 114	327	1 441	1 062	313	1 375	1 041	273	1 314
Sydafrika	74	31	105	63	29	92	6	2	8
Sydkorea	4	1	5	3	1	4	2	1	3
Tjeckien	25	7	32	19	6	25	8	2	10
Turkiet	26	100	126	15	70	85	1	2	3
Tyskland	1 314	535	1 849	1 291	530	1 821	1 158	478	1 636
USA	1 548	550	2 098	1 131	331	1 462	972	227	1 199
Österrike	56	8	64	56	7	63	51	7	58
Totalt	8 105	3 518	11 623	7 344	2 823	10 167	5 617	1 824	7 441

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %	2008	2007	2006
Kvinnor:			
Styrelseledamöter	4%	5%	5%
andra personer i företagens ledning inkl VD	19%	18%	15%
Män:			
Styrelseledamöter	96%	95%	95%
andra personer i företagens ledning inkl VD	81%	82%	85%
Sjukfrånvaro i % (Moderbolaget och svenska koncernbolag)	2008	2007	2006
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,3	2,8	4,4
Andel total sjukfrånvaro som varat 60 dagar eller mer	0,8	1,2	1,3
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	4,1	3,5	5,8
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	3,1	2,6	4,1
Sjukfrånvaro av den sammanlagda ordinarie arbetstiden för ålderskategorierna:			
– 29 år	4,5	2,9	5,4
30 – 49 år	2,5	2,3	4,1
50 år och över	4,7	3,7	4,6

29 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eleminerats i koncernredovisningen och är inte inkluderade i denna not.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 11 744 Mkr (9 179) under 2008. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum.

Bolagets huvudägare Carl Bennet AB har garanterat leverans av aktier enligt de köptionsprogram som godkändes vid årsstämmorna 2006, 2007 och 2008. Som ersättning har Carl Bennet AB erhållit belopp motsvarande den premie som deltagare i respektive köptionsprogram erlagt till Getinge som betalning för köptionerna. I 2006 års köptionsprogram uppgick denna optionspremie – tillika ersättning till Carl Bennet AB – till sammanlagt 1 842 Mkr, i 2007 års köptionsprogram till sammanlagt 4 758 Mkr och i 2008 års köptionsprogram till sammanlagt 4 108 Mkr.

Vidare har Carl Bennet AB vid de två nyemissionstillfällena förbundet sig att teckna sin del av nyemissionen samt åtagit sig att teckna de aktier som inte tecknats av övriga aktieägare. Så som ersättning för detta åtagande har Carl Bennet AB totalt erhållit 33 Mkr.

Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

30 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

FÖRVÄRV AB DATASCOPE CORP

Getinge förvärvade Datascop Corp den 30 januari 2009. Getinge betalade totalt 872 MUSD (7 054 Mkr) för bolaget. Divisionerna konsoliderades i Getingekoncernen fr o m 1 februari 2009. En förvärvsprisallokering pågår och kommer preliminärt att presenteras i delårsrapporten för första kvartalet 2009.

OEGENTLIGHETER I REDOVISNINGEN FÖR HUNTLEIGHS FRANSKA DOTTERBOLAG HNE MEDICAL SAS

Getinge har efter det att årsbokslutet för 2008 presenterades uppdagat oegentligheter i redovisningen för Huntleighs franska dotterbolag HNE Medical SAS, som ingår i affärsområde Extended Care. Bolaget ingick i förvärvet av Huntleigh Technology PLC som varit en del av koncernen sedan början av 2007.

Getinge har tillsammans med sina revisorer PWC (PricewaterhouseCoopers) kunnat konstatera att oegentligheterna pågått sedan år 2000 men att dessa sannolikt inte inneburit att tillgångar eller pengar lämnat bolaget. Omfattningen av oegentligheterna innebär att HNE Medicals resultat sammantaget för perioden 2000 till 2008 överskattats med cirka 215 Mkr, varav nettovinsten för 2007 och 2008 överskattats med 27 Mkr respektive 29 Mkr.

Med anledning av nämnda förhållande har Getinge reviderat resultatet för 2007 och 2008 med här nämnda belopp i föreliggande årsredovisning. Resterande belopp om cirka 159 Mkr har resulterat i en justering av den goodwillpost som uppstod till följd av förvärvet av Huntleigh Technology PLC.

I övrigt har inga händelser inträffat efter balansdagen men före undertecknadet av denna årsredovisning som är att betrakta såsom väsentliga. Balans- och resultaträkning samt vinstdisposition kommer att fastställas på ordinarie bolagsstämma den 21 april 2009.

31 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Förvärv av dotterföretag, Mkr	2008	2007	2006
Immateriella anläggningstillgångar	4 549	4 953	148
Materiella anläggningstillgångar	350	821	1
Finansiella anläggningstillgångar	11	13	1
Varulager	160	459	-10
Fordringar	251	729	14
Minoritetsintresse	-	-	51
Uppskjuten skatteskuld	-5	-318	-
Räntebärande skulder	-	-484	-1
Icke räntebärande skulder	-308	-551	68
Utbetalda köpeskillingar	5 008	5 622	272

Likvida medel, Mkr	2008	2007	2006
Placeringar	512	11	9
Kassa och bank	994	883	664
Likvida medel	1 506	894	673

Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2008	2007	2006
Avskrivningar av anläggningstillgångar	969	683	334
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	-28	11	-57
Ej kassapåverkande omstruktureringkostnader	-2	67	-
Summa	939	761	277

32 AKTIVERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

Mkr	2008	2007	2006
Aktiverade utvecklingskostnader	429	313	198

RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2008	2007	2006
Administrationskostnad	2	-88	-67	-87
Rörelseresultat	15, 16	-88	-67	-87
Resultat från andelar i koncernföretag	4	157	876	338
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	5	992	625	492
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	6	-2 997	-959	-250
Resultat efter finansiella poster		-1 936	475	493
Bokslutsdispositioner	7	-	-	12
Resultat efter finansiella poster		-1 936	475	505
Skatt på årets resultat	8	591	95	-52
Årets resultat		-1 345	570	453

BALANSRÄKNING

Mkr	Not	2008	2007	2006
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	12	12	15
Andelar i koncernföretag	9	4 796	4 120	3 453
Långfristiga finansiella fordringar		19	41	51
Uppskjuten skattefordran		27	86	-
Långfristiga finansiella instrument		-	-	4
Summa anläggningstillgångar		4 854	4 259	3 523
Omsättningstillgångar				
Kundfordringar		5	5	5
Fordringar hos koncernföretag		19 770	13 032	8 468
Övriga fordringar		8	-	6
Kortfristiga finansiella instrument		-	-	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	80	32	37
Likvida medel		482	29	0
Summa omsättningstillgångar		20 345	13 098	8 526
SUMMA TILLGÅNGAR		25 199	17 357	12 050

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital		107	101	101
Reserver		2 525	2 525	2 525
Fritt eget kapital				
Överkursfond		3 447	-	-
Balanserade vinstmedel		2 367	633	570
Årets resultat		-1 345	570	453
Summa eget kapital		7 101	3 829	3 649
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	11	12 269	7 523	3 810
Finansiella instrument, långfristigt		-	-	5
Uppskjuten skatteskuld		-	-	3
Summa långfristiga skulder		12 269	7 523	3 818
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån	12	5 684	5 931	4 530
Leverantörsskulder		8	5	6
Skatteskulder	8	-	11	7
Övriga skulder		1	2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	136	56	38
Summa kortfristiga skulder		5 829	6 005	4 583
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		25 199	17 357	12 050

Information om Getinge AB:s ställda säkerheter se not 14.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Mkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Över- kurs fond	Fria reserver	Totalt
Eget kapital 31 december 2005	101	1 825	700	1 082	3 708
Överföring av överkursfond till reservfond i enlighet med ÄRL 5:14	-	700	-700	-	-
Utdelning	-	-	-	-404	-404
Året resultat	-	-	-	453	453
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	-	-	-	-108	-108
Eget kapital 31 december 2006	101	2 525	-	1 023	3 649
Utdelning	-	-	-	-444	-444
Året resultat	-	-	-	570	570
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	-	-	-	54	54
Eget kapital 31 december 2007	101	2 525	-	1 203	3 829
Utdelning	-	-	-	-515	-515
Nyemission	6	-	3 447	-	3 453
Året resultat	-	-	-	-1 345	-1 345
Koncernbidrag efter avdrag för skatteeffekt	-	-	-	1 679	1 679
Eget kapital 31 december 2008	107	2 525	3 447	1 022	7 101

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 14 346 045 A-aktier med 10 röster och 200 144 995 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 214 491 040 aktier.

KASSAFLÖDESANALYS

Mkr	2008	2007	2006
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-88	-67	-87
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	3	4	6
	-85	-63	-81
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	208	392	591
Inbetalda räntor och liknande intäkter	1 086	726	238
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-799	-556	-248
Betald skatt	-5	1	-4
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	405	500	496
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	-6 809	-5 260	-1 037
Kortfristiga skulder	3	-2	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-6 401	-4 762	-535
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	-	-	-33
Försäljning av dotterföretag	-1	-2	15
Lämnat aktieägartillskott	-677	-41	-26
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3	-1	-6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-681	-44	-26
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	3 453	-	-
Förändring av räntebärande lån	4 500	5 119	595
Förändring av långfristiga fordringar	22	10	-50
Utbetald utdelning	-515	-444	-404
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	75	150	370
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	7 535	4 835	511
Periodens kassaflöde	453	29	-50
Likvida medel vid årets början	29	-	50
Årets kassaflöde	453	29	-50
Likvida medel vid årets slut	482	29	-

1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2. Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2.2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person. Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridisk person redovisas i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp (URA 7).

Finansiella derivatinstrument. Moderföretaget tillämpar inte säkringsredovisning. Realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde ingår i resultaträkningen som finansiell intäkt eller kostnad i den period då de uppstår.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

2 AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN

Mkr	2008	2007	2006
Inventarier, verktyg & installationer	-3	-3	-6
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-3	-3	-6
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-3	-3	-6

3 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Mkr	2008	2007	2006
Byggnader & mark			
Ingående anskaffningsvärde	7	7	7
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7	7	7
Ingående avskrivningar	-1	-1	-1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1	-1	-1
Utgående planenligt restvärde	6	6	6
Inventarier, verktyg & installationer			
Ingående anskaffningsvärde	26	27	61
Investeringar	3	-	6
Försäljningar/utrangeringar	-	-1	-40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	29	26	27
Ingående avskrivningar	-20	-17	-27
Försäljningar/utrangeringar	-	-	16
Årets avskrivningar	-3	-3	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23	-20	-17
Utgående planenligt restvärde	6	6	10

4 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Mkr	2008	2007	2006
Utdelning från koncernföretag	158	879	329
Förlust vid försäljning av koncernföretag	-1	-3	9
Summa	157	876	338

5 RÄNTEINTÄKTER OCH LIKANDE INTÄKTER

Mkr	2008	2007	2006
Ränteintäkter från koncernföretag	983	616	196
Ränteintäkter	9	9	50
Kursvinster	-	-	246
Summa	992	625	492

6 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKANDE KOSTNADER

Mkr	2008	2007	2006
Räntekostnader till koncernföretag	-229	-158	-65
Räntekostnader	-614	-406	-179
Kursförluster	-2 133	-384	-
Övrigt	-21	-11	-7
Summa	-2 997	-959	-250

7 BOKSLUTSDISPOSITIONER

Mkr	2008	2007	2006
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-	-	12
Summa	-	-	12

8 SKATTER

Mkr	2008	2007	2006
Skattekostnad:			
Aktuell skattekostnad	-4	7	-49
Uppskjuten skatt	595	88	-3
Summa skattekostnad	591	95	-52
Följande aktuella skatteposter hänför sig till poster som redovisas direkt mot egna kapital:			
Koncernbidrag	613	21	42
Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:			
Redovisat resultat före skatt	-1 936	475	505
Skatt enligt gällande skattesats 28%	542	-133	-141
Justering av skattekostnad från tidigare år	-1	-9	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:			
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-7	-7
Ej resultatförda avdragsgilla kostnader	14	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	44	245	95
Förändrad värdering av temporära skillnader	-1	-1	1
Redovisad skattekostnad	591	95	-52

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 28 % både år 2008 och 2007.

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag:

Underskottsavdrag	27	86	-
Summa	27	86	-

9 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Bokf värde Mkr 2008	Bokf värde Mkr 2007	Bokf värde Mkr 2006
Arjo Finance Holding AB	Eslöv	556473-1700	23 062 334	2 236	2 236	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	452	452	452
Maquet Holding AB	Halmstad	556535-6317	100	243	243	243
Getinge Disinfection AB	Halmstad	556042-3393	25 000	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	-	-	-
Getinge Skårhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	9	9	9
Getinge NV	Belgien		600	2	2	2
Getinge/Arjo Danmark A/S	Danmark		525	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	27	27	27
Getinge Finland Ab	Finland		15	-	-	-
Getinge/Arjo France SA	Frankrike		289 932	236	236	236
Getinge Castle Greece	Grekland		100	2	2	2
Getinge Scientific KK	Japan		10 000	4	4	1
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	-	-	1
Getinge Zhuhai Ltd.	Kina		1 000	1	1	1
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	110	82	53
Getinge Norge AS	Norge		4 500	5	5	5
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	16	16	16
Arjo GmbH	Österrike		1 273	7	7	-
BHM Medical Inc	Kanada		5 000	33	33	33
Getinge Holding USA Inc	USA			1 275	627	-
Summa bokfört värde				4 796	4 120	3 453

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten.

Dotterbolag i underkoncerner Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspeglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2008. Andelen är 100% utom i några fall. Det kanadensiska bolaget Maquet-Dynamed Inc ägs till 70%. Det tyska bolaget Maquet Telemedicine GmbH ägs till 60%. Det brasilianska bolaget Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda. ägs till 75%.

SVERIGE

Arjo Ltd Med. AB
556473-1718
Eslöv
Arjo Holding AB
556402-6663
Halmstad
Arjo Hospital Equipment AB
556090-4095
Eslöv
Arjo International AB
556528-1440
Eslöv
Arjo Scandinavia AB
556528-4600
Eslöv
Fjärrbilar Lastbils AB
556496-6728
Göteborg
Getinge International AB
556547-8780
Halmstad
Getinge Infection Control AB
556547-8798
Halmstad
Getinge Sverige AB
556509-9511
Halmstad
Arjo AB
556304-2026
Lund
Maquet Critical Care AB
556604-8731
Solna
Maquet Nordic AB
556648-1163
Solna
Getinge Treasury AB
556535-6309
Halmstad
Arjo Nederland BV Filial
516403-5544
Halmstad
Huntleigh Healthcare AB
556577-0939
Malmö

ALGERIET

Lequex Algérie

AUSTRALIEN

Joyce Healthcare Group Pty Ltd
Huntleigh Healthcare Pty Ltd
Maquet Australia Pty Ltd

BELGIEN

Arjo Hospital Equipment NV SA
Huntleigh Healthcare NV SA
Maquet Belgium N.V.
Medibol Medical Products NV
Medibol Holding NV BE

BRASILIEN

Getinge Brasil Ltd.
Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

DANMARK

Getinge Water Systems A/S
Huntleigh Healthcare A/S
Maquet Denmark A/S

FINLAND

Huntleigh International Oy

FRANKRIKE

Maquet SA
Arjo Equipm Hosp SA France
Filance SA
Getinge Life Sciences SAS
Huntleigh France
Lancer SNS
Getinge France SAS
Peristel SAS
Steriservice
Linac Technologies SA
La Cahléne France SA

HONG KONG

Arjo Far East Ltd H K
Maquet Hong Kong Ltd

INDIEN

Maquet Medical India Pvt Ltd
Huntleigh Healthcare India Pvt Ltd

IRLAND

Arjo Ireland Ltd
Maquet Ireland Ltd

ITALIEN

Arjo Italia Spa
Getinge Surgical Systems Italia SPA
Getinge S.p.A.
Getinge Surgical Systems Holding Srl
Maquet Italia Spa

JAPAN

Huntleigh Healthcare Japan KK
Maquet Getinge KK

KANADA

Arjo Canada Inc
Getinge Canada Ltd
Huntleigh Healthcare Inc
Jostra Canada Inc.
BHM Medical Holding Inc
Maquet-Dynamed Inc

KINA

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
Maquet (SuZhou) Co Ltd
Maquet (SuZhou) Medical Equipment Co., Ltd.
Suzhou Manufacturing

KOREA

Maquet Medical Korea Co Ltd

LUXEMBURG

Arjo International Luxemburg

NIGERIA

Huntleigh Healthcare (Nigeria) Ltd

NEDERLÄNDERNA

Arjo Nederland B.V.
Maquet Netherlands B.V.
Getinge/Arjo Holding Netherlands B.V.
Getinge b.v.
Huntleigh Holdings BV
Huntleigh Healthcare BV
Lancer BV
Medibol Beheer BV
Medibol Medical Prod.BV

NYA ZEELAND

Huntleigh Healthcare Ltd

POLEN

Maquet Healthcare Sales Polska Sp. z.o.o.
ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
Maquet Poland Sp.z.o.o.

PORTUGAL

Maquet Portugal Lda

RYSSLAND

Maquet LLC

SCHWEIZ

Arjo Sic AG
Arjo International AG
Maquet AG
Getinge Reinsurance AG
Getinge Alfa AG
Arjo Huntleigh AG

SINGAPORE

Maquet South East Asia Ltd
Singapore
Getinge International Far East Pte. Ltd.
Huntleigh Healthcare Pte Ltd

SLOVAKIEN

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

SPANIEN

Getinge Ibérica S.L.
ArjoHuntleigh Ibérica SL
Maquet Spain S.L.

STORBRIANNIEN

Arjo Med AB Ltd
Getinge Industrier Holding UK Ltd
Maquet Ltd
James Ind Ltd UK
Rowan Leasing
Getinge UK Ltd
Lancer UK Ltd
Getinge Extended Care UK Limited
Huntleigh Diagnostics Ltd
Huntleigh Export Ltd
Care Records Ltd
Huntleigh Akron
Huntleigh Ltd
Huntleigh International Holdings Ltd
HTC Properties Ltd
Luton manufacturing
Huntleigh Nesbit Evans Healthcare Ltd
Huntleigh Properties Ltd
Huntleigh Luton Ltd
Huntleigh Renray Ltd
Huntleigh UK Sales Ltd
Huntleigh Technology Plc

Huntleigh (SST) Ltd
Huntleigh Wednesbury
Arjo Huntleigh Logistics Centre

SYDAFRIKA

Huntleigh Manufacturing (Pty) Ltd
SOL Healthcare (Pty) Ltd
Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
Huntleigh Africa (Pty) Ltd

TJECKIEN

Arjo Hospital Equipment sro
Getinge Czech Republic, s.r.o.
Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

TURKIET

Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS

TYSKLAND

Arjo Holding Deutschland GmbH
Arjo GmbH
Getinge Maquet Germany Holding GmbH
Getinge Maquet Verwaltung GmbH
Getinge Produktions-GmbH
Maquet Cardiopulmonary AG
Maquet GmbH & Co. KG
Maquet Sales and Service GmbH
MediKomp GmbH
Meditechnik GmbH
Getinge Life Science GmbH
Maquet Telemedicine GmbH
Getinge Vertrieb und Service GmbH
HCS GmbH
HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH

USA

Arjo Inc USA
Getinge USA Inc
Getinge Sourcing LLC
Huntleigh Healthcare Funding LLC
Huntleigh Healthcare Inc
Huntleigh Latin America Inc
Huntleigh Healthcare LLC
Huntleigh Technology Inc
Lancer Inc
Maquet Inc
La Cahléne Inc.
Maquet Puerto Rico Inc
Maquet Cardiovascular

ÖSTERRIKE

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH
ArjoHuntleigh GmbH

10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Mkr	2008	2007	2006
Förutbetalda finanskostnader	23	18	19
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	57	14	18
Summa	80	32	37

11 RÄNTEBÄRANDE LÅNGFRISTIGA LÅN

Mkr	2008	2007	2006
Skulder till kreditinstitut	12 269	7 523	3 810
Summa	12 269	7 523	3 810

12 RÄNTEBÄRANDE KORTFRISTIGA LÅN

Mkr	2008	2007	2006
Skulder till kreditinstitut	408	724	177
Skulder till dotterbolag	5 276	5 207	4 354
Summa	5 684	5 931	4 531

13 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Mkr	2008	2007	2006
Löner	16	14	8
Sociala kostnader	18	6	3
Räntekostnader	92	27	19
Övriga upplupna kostnader och förutbetda intäkter	10	9	8
Summa	136	56	38

14 AVSÄTTNINGAR

Ansvarsförbindelser, Mkr	2008	2007	2006
Borgensförbindelser FPG/PRI	169	159	150
Övriga borgensförbindelser	465	786	418
Summa	634	945	568
Värdejustering	-634	-945	-568
Redovisat värde	-	-	-

15 MEDELANTAL ANSTÄLLDA

Sverige	2008	2007	2006
Män	11	12	9
Kvinnor	4	4	4
Totalt	15	16	13
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen			
Kvinnor			
Styrelseledamöter	2	2	2
Andra personer i företagets ledning, inklusive VD	-	-	-
Män			
Styrelseledamöter	9	9	9
Andra personer i företagets ledning, inklusive VD	3	2	3
Sjukfrånvaro i %			
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	6,8	8,4	2,2
Sjukfrånvaro kvinnor av sammanlagd ordinarie arbetstid	24,0	29,4	7,0
Sjukfrånvaro män av sammanlagd ordinarie arbetstid	0,7	1,3	0,3

16 PERSONALKOSTNADER

2008, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	18	14	32
Sociala kostnader	9	7	16
Pensionskostnader	8	4	12
Summa	35	25	60
2007, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	15	14	29
Sociala kostnader	9	7	16
Pensionskostnader	7	4	11
Summa	31	25	56
2006, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	12	12	25
Sociala kostnader	5	4	10
Pensionskostnader	6	4	9
Summa	24	20	44

17 REVISION

Mkr	2008	2007*	2006*
Arvode till Öhrlings PricewaterhouseCoopers			
Arvode och kostnadsersättningar:			
Revisionsuppdrag	1	1	1
Andra uppdrag	5	4	5

* Arvode till Deloitte AB som under åren 2006 till 2007 hade revisionsuppdraget.

KVARTALSDATA

FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
2004 total	22,9	23,8	21,4	31,9	20,1	23,4	17,5	39,1
Infection control	20,1	24,0	20,6	35,3	13,5	24,2	14,6	47,8
Extended care	24,2	23,2	22,3	30,3	20,6	21,6	19,4	38,4
Medical systems	24,2	23,9	21,5	30,3	24,9	24,0	18,4	32,8
2005 total	21,3	23,1	23,0	32,7	20,1	19,6	19,2	41,0
Infection control	18,5	22,8	21,5	37,2	13,1	20,9	12,9	53,1
Extended care	26,6	23,1	22,0	28,4	35,6	19,4	17,8	27,3
Medical systems	20,1	23,2	24,6	32,1	14,6	19,1	24,2	42,1
2006 total	22,9	24,2	22,2	30,7	16,1	21,6	19,0	43,4
Infection control	21,0	24,8	20,9	33,4	14,5	20,8	11,4	53,3
Extended care	25,4	24,3	22,3	28,1	14,1	20,7	19,9	45,3
Medical systems	22,8	23,7	23,2	30,3	18,1	22,0	23,3	36,6
2007 total	20,8	24,5	23,4	31,4	17,7	22,0	15,7	44,6
Infection control	19,6	24,4	22,2	33,8	13,6	21,9	17,6	46,9
Extended care	21,5	25,8	23,8	28,9	19,3	23,5	6,7	50,6
Medical systems	20,9	23,2	23,8	32,1	19,3	21,2	19,7	39,8
2008 total	21,3	23,1	22,3	33,3	19,2	19,5	18,2	43,1
Infection control	19,7	23,2	21,5	35,5	12,2	19,8	13,0	54,9
Extended care	22,6	24,4	23,3	29,6	26,8	24,6	22,9	25,8
Medical systems	21,2	22,1	21,9	34,8	18,5	17,0	18,1	46,5

KONCERNEN – OMSÄTTNING PER LAND

	2008	%	2007	%	2006	%	2005	%	2004	%
Algeriet	–	–	–	–	–	–	1	–	5	–
Australien	496	3	409	2	209	2	195	2	154	1
Belgien	349	2	334	2	261	2	242	2	210	2
Brasilien	113	1	90	1	73	1	30	–	5	–
Danmark	263	1	190	1	126	1	120	1	130	1
Finland	60	–	46	–	58	–	57	–	47	–
Frankrike	1 751	9	1 617	10	1 293	10	1 053	9	939	9
Holland	697	4	615	4	504	4	573	5	591	5
Hongkong	93	–	82	1	44	–	61	1	34	–
Indien	120	1	96	1	38	–	33	–	18	–
Irland	182	1	141	1	142	1	116	1	109	1
Italien	631	3	549	3	524	4	462	4	400	4
Japan	455	2	281	2	300	2	303	3	292	3
Kananda	681	4	1 072	7	744	6	863	7	366	3
Kina	353	2	239	1	214	2	163	1	104	1
Nigeria	–	–	8	–	–	–	–	–	–	–
Norge	70	–	83	1	51	–	50	–	48	–
Nya Zeeland	22	–	19	–	–	–	–	–	–	–
Polen	87	–	63	–	49	–	48	–	32	–
Portugal	60	–	49	–	45	–	36	–	21	–
Ryssland	271	1	133	1	48	–	50	–	8	–
Schweiz	219	1	209	1	203	2	236	2	164	2
Singapore	133	1	122	1	97	1	83	1	39	–
Slovakien	20	–	6	–	21	–	–	–	–	–
Spanien	314	2	299	2	240	2	194	2	114	1
Storbritannien	2 517	13	2 675	16	1 328	10	1 275	11	1 175	11
Sverige	1 392	7	1 163	7	995	8	946	8	1 056	10
Sydafrika	62	–	60	–	7	–	12	–	13	–
Sydkorea	15	–	–	–	3	–	–	–	–	–
Tjeckien	47	–	46	–	23	–	15	–	19	–
Turkiet	9	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Tyskland	2 429	13	2 425	15	2 130	16	1 937	16	2 228	20
USA	5 173	27	3 135	19	3 078	24	2 562	22	2 433	22
Österrike	187	1	190	1	154	1	163	1	134	1
Totalt	19 272	100	16 445	100	13 001	100	11 880	100	10 889	100

DEFINITIONER

FINANSIELLA TERMER	
Arbetande kapital	Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året.
Avkastning på arbetande kapital	Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.
Avkastning på eget kapital	Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
Direktavkastning	Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.
EBITA	Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar, men före avdrag för av- och nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.
EBITA-marginal	EBITA i förhållande till nettoomsättning.
EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar.
EBITDA-marginal	EBITDA i förhållande till nettoomsättning.
Förädlingsvärde per anställd	Rörelseresultat med tillägg för personalkostnader dividerat med medeltal anställda.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier
Nettoskudsättningsgrad	Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.
P/E-tal	Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
Soliditet	Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansslutningen.
Vinst per aktie	Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).

MEDICINSKA TERMER	
Ablation	Avlägsnande (att ta bort något)
Anastomos	Öppen förbindelse, t ex mellan kärl (kan vara naturlig eller skapad på kirurgisk väg)
Anestesi	Narkos
Artificiella grafter	Konstgjorda kärlimplantat
Bariatrisk vård	Vård av svårt överviktiga patienter
Cardiac Assist	Teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients kranskärl i hjärtat genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en bal-longpump placerad i aorta (stora kroppspulsådern). Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmen och den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.
Cardiopulmonary	Något som avser eller hör till både hjärta och lunga
Cardiovascular	Något som avser eller hör till både hjärta och kärl
Cytostatika	Läkemedelsbehandling mot olika cancersjukdomar. Även kallat cellgift.
Doppler	Ultraljudsmetod som vanligen används för att undersöka flöden – till exempel i ett blodkärl eller hjärtat
Endoscopic vessel harvesting	Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat
Endovaskulära interventioner	Ingrepp i hjärt-kärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgin sker från kärlens insida.
Ersättningssystem	De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster
Interventionell kardiologi	Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinering. Kan till exempel vara Cardiac Assist (se ovan)
Kirurgisk ablation	Att genom kirurgiskt ingrepp avlägsna något
Kardiovaskulär kirurgi	Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar
Kardiovaskulära sjukdomar	Hjärt- och kärlsjukdomar
Mekanisk ventilation	Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion
Mikroorganismer	Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop
Minimalinvasiva hjälpmedel	Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.
Obes	Svårt överviktig
Oxygenerator	Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation
Perfusion	Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod
Perfusionsprodukter	Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin
Resistensproblematiken	Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika
Telemedicin	Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.
Trombos	Blodpropp
Trycksår	Sår som uppkommer p g a blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Getinge AB
P O Box 69, Getinge, SE-310 44
E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
VD: Johan Malmquist

Australien

ArjoHuntleigh Pty Ltd
78 Forsyth Street, O'Connor,
Western Australia AU-6163
E-mail: sales@huntleighhealthcare.com.au
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Paul Lyon

Getinge Australia Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road, Murarrie,
Queensland, AU-4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61 7 33 99 3311
Fax: +61-7 3395 6712
VD: David Rosén

Maquet Australia Pty Ltd
Unit 1, 205 Queensport Road, Murarrie,
Queensland, AU-4172
E-mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 339 933 11
Fax: +61 7 3395 6712
VD: Rob Megens

Belgien

ArjoHuntleigh NV/SA
Evenbroekveld 6, Erpe-Mere, BE-9420
Telefon: +32 53 60 73 80
Fax: +32 53 60 73 81
VD: Frank Robeers

Getinge NV
Vosveld 4 B, Wijnegem, BE-2110
Email: info@getinge.be
Telefon: +32-335 428 65
Fax: +32-335 428 64
VD: Dirk De Decker

Maquet Belgium N.V.
Assesteeweg 117/3, Ternat, BE-1740
Email: maquet@maquet.be
Telefon: +32 2 467 85 85
Fax: +32 2 4 633 288
VD: Julien Bergmans

Medibo Medical Products NV
Heikant 5, Hamont-Achel, BE-3930
E-mail: E-mail: info@medibo.com
Telefon: +32-118 020 40
Fax: +32-118 016 26
VD: Jos Bollen

Brasilien

Getinge do Brasil Rep. de Sist. de Esteril. Ltda
Av. Eng. Luiz C. Berrini 1700,
Conj. 1401 - Brooklin Novo
04571-011 Sao Paulo - SP
E-mail: esbjorn.larsson@getinge.com
Telefon: +55 (11) 5505 0979
Fax: +55 (11) 5102 2851
VD: Esbjörn Larsson

Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda.
Rua Tenente Alberto Spicciati, 200 Barra Funda, Sao
Paolo, BR-01140-130
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55 11 2608 7400
Fax: +55 11 2608 7410
VD: Norman Günther

Danmark

ArjoHuntleigh A/S
Vassingerødvej 52, Lyngby, DK-3540
E-mail: info@huntleigh-healthcare.dk
Telefon: +45 4 913 8486
Fax: +45 4 913 8487
VD: Jörgen Mann Nielsen

Getinge Danmark A/S
Firskovvej 23, Lyngby, DK-2800
E-mail: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45-459 32 727
Fax: +45-459 34 120
VD: Ole Mortensen

Getinge IT-Solution Aps
Amaliegade 4, Copenhagen, DK-1256
E-mail: info@t-doc.com
Telefon: +45-33 33 88 55
Fax: +45-33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Getinge Water Systems A/S
Industrivej 6-8 Lyngby, DK-3540
E-mail: info.gws@getinge.com
Telefon: +45-48 16 33 33
Fax: +45-48 18 9104
VD: Peter Ljungkvist

Maquet Denmark A/S
Sdr. Ringvej 39
Brøndby, DK-2609
Telefon: +45 434 440 00 Fax: +45 434 440 05
VD: Thomas Lindström

Finland

ArjoHuntleigh OY
Vanha Porvoontie 229, Vantaa, FI-01380
E-mail: katrin.kaukoma@huntleigh-healthcare.fi
Telefon: +358 9 4730 4320
Fax: +358 9 4730 4999
VD: Mattias Lundin

Getinge Finland Ab
Ångsgatan 8, Espoo, FI-02200
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-96 82 41 20
Fax: +358-96 82 41 22
VD: Peter Holmberg

Maquet Nordic Suomi/Getinge Finland OY
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
VD: Thomas Lindström

Frankrike

Arjo Equipements Hospitaliers SA
Avenue de l'Europe, 45, Eurocit B.P. 133,
Roncq Cedex, FR-59436
E-mail: info@arjo.fr
Telefon: +33-320 281 313
Fax: +33-320 281 314
VD: Frank Robeers

Getinge France SAS
7 Avenue du Canada, Courtaboeuf, Les Ulis FR-91942
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33-164 868 900
Fax: +33-164 868 989
VD: Francois Pointurier

Getinge Infection Control SAS
30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,
FR-31170
Telefon: +33 561 151 111
Fax: +33 561 151 616
VD: Christophe Hammer

Getinge La Calhène France
1, Rue du Comté de Donegal, Vendome Cedex,
FR-41100
Telefon: +33-2 54 734 747
Fax: +33-2 54 734 748
VD: Alain Sayag

Getinge Life Sciences SAS
30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,
FR-311 70
Telefon: +33 5 611 511 11
Fax: +33 5 611 516 16
VD: Miquel Lozano

Getinge Linac Technologies S.A.
16, Rue Nicolas Appert, (chemin du Petit Saclay)
Orsay, FR-91400
Telefon: +33-169 352 400
Fax: +33-160 191 032
VD: Alain Sayag

HNE Medical SA
451 Chemin de Champivost BP 20, Limonest Cedex,
FR-69579
E-mail: info@hne-medical.fr
Telefon: +33 4 78 66 62 66
Fax: +33 4 78 66 62 67
VD: Patrick Colombe

Lancer SNC
30 Boulevard de l'Industrie, Tournefeuille, FR-31170
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33-561 151 111
Fax: +33-561 151 616
VD: Christophe Oculi

Maquet SA
Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin, Ardon,
Orleans, Cedex 2, FR-45074
Telefon: +33-2 38 25 88 88
Fax: +33 2 38 25 88 00
VD: Serge Exshaw

Förenade Arabemiraten

Maquet Middle East
Offi ce 2208, Al Shatha Tower, Dubai Media City
P.O. Box 214742, Dubai
Telefon: +971 4429 3205 Fax: +971 4429 3204
E-mail: info@maquet.ae, sales@maquet.se
VD: Salah Malek

Getinge Middle-East & Africa
Office 2208, Al Shatha Tower
Dubai Media City, P.O. Box 214742,
Dubai, United Arab Emirates
Telefon:+971 4 429 3205
Fax: +971 4 429 3204
e-mail: info@getinge.ae
www.getinge.com
VD: Peter Martensson

Hong Kong

ArjoHuntleigh (Hong Kong) Limited
Unit 3A, 4/F., Block B, Hoi Luen Industrial Centre,
55 Hoi Yuen Road, Kwun Tong, Kowloon, Hong Kong
Telefon: +852-2508 9553
Fax: +852 2389 5797
VD: Kandy Loo

Maquet Hong Kong Ltd

1105-1107 Grand Century Place 1, No. 193 Prince
Edward Road West, Mongkok, Kowloon, Hong Kong
E-mail: em.leung@maquet.de
Telefon: +852-2393 9511
Fax: +852-2393 9512
VD: Florian Mond

India**ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd.**

Plot No. 8, Shah Industrial Estate, Off Veera Desai
Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
Telefon: + 91 22 6694 6697
Fax: + 91 22 6694 6698
VD: Chander Tahiliani

Getinge India Pvt. Limited

8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road,
Andheri (W)
Mumbai - 400 053
INDIA
anant.agarwal@getinge.com
Tel: +91 22 4260 8000
Fax: +91 22 4260 8010
VD: Anant Agarwal

Maquet Medical India Pvt.Ltd

11 & 111 Floor, "Mehta Trade Centre", No.1.,
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS No. 306,
Sir Mathuradass Vissanji Road, (Andheri Kurla Rd.)
Andheri (East) Mumbai, IN – 400 099
Telefon: +91 22 406 921 00
Fax: +91 22 406 92 150
VD: Ashim Purohit

International**ArjoHuntleigh International AB**

Ideon Science Park
Scheelevägen 19F
SE-223 70 LUND
E-mail: info@arjo.se
Tel: +46 413 645 00
Fax: +46 413 138 76
Managing Director: Anders Hagert

ArjoHuntleigh International Ltd.

310-312, Dallow Road
Luton
UK-BEDFORDSHIRE LU1 1TD
E-mail: international@arjo-huntleigh.com
Tel: +44 1582 745800
Fax: +44 1582 745866
Managing Director: Stéphane Lutran

Irland**ArjoHuntleigh Ireland Ltd**

19 Heron Road
Sydenham Business Park
Belfast
IE-BELFAST BT3 9LE
E-mail: belfast@arjo.co.uk
Tel: +44 2890 502000
Fax: +44 2890 502001
Managing Director: William Dorrian

Maquet Ireland

B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
E-mail: info@maquet.ie
Telefon: +353-1 426 0032
Fax: +353-1 426 0033
VD: Avril Forde

Italien**ArjoHuntleigh S.p.A.**

Via di Tor Vergata 432, Rome, IT-00133
E-mail: promo@ArjoHuntleigh.it
Telefon: +39 06 874 262 14
Fax: + 39 06 874 262 22
VD: Emanuele Gribaudo

Getinge S.p.A.

Via dei Buonvisi 61/D, Rome, IT-00148
E-mail: info@getinge.it
Telefon: +39-066 56 631
Fax: +39-066 56 63203
VD: Silvio Dinale

Maquet Italia S.p.A.

Via Gozzano 14, Cinisello Balsamo, Milano, IT-20092
E-mail: info-it@maquet.it
Telefon: +39 026 111 351
Fax: +39-026 111 35 260
VD: Piero Naghi

Japan**Getinge Japan K.K.**

Toshin Takanawa Bldg. 9F
3-11-3 Takanawa Minato-ku, Tokyo, JP-108-0074
E-mail: enquiries-inc@getinge.com
Telefon: +81-3 5791 7560
Fax: +81-3 5791 7565
VD: Masaru Kaneko

Maquet Japan K.K.

Seafort Square, Bldg 7F, 2-3-12 Higashishinagawa,
Shinagawa-ku,
Tokyo, JP-140-0002
E-mail: info.mjkk@maquet.com
Telefon: +81-3 5463 8310
Fax: +81-3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

Kanada**ArjoHuntleigh Canada Inc**

1575 South Gateway Road, Unit C, Mississauga,
Ontario
L4W 5J1
E-mail: info@arjo.ca
Telefon: +1 905 238 7880
Fax: +1 905 238 7881
VD: John Thiessen

BHM Medical Inc

2001, Tanguay, Magog, Quebec J1X 5Y5
E-mail: bhm@bhm-medical.com
Telefon: +1-819 868 0441
Fax: +1-819 868 2249
VD: Yves Labrie

Getinge Canada Ltd

1575 South Gateway Road, Unit C, Mississauga,
Ontario
L4W 5J1
E-mail: info@getinge.ca
Telefon: +1-905 629 8777
Fax: +1-905 629 8875
VD: Douglas Friesen

Maquet-Dynamed Inc

235 Shields Court, Markham, Ontario, L3R 8V2
E-mail: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1-905 752 3300
Fax: +1-905 752 3304
VD: Peter Bennett

Kina**ArjoHuntleigh Manufacturing Suzhou,**

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fang Zhou Road, SIP, Suzhou, CN-215024
SUZHOU
Telefon: +86 512 6283 8966
Fax: +86 (512) 628 39791
VD: Mark Evans

ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Trading Co. Ltd.

7/F, Metro Plaza, 555 Loushanguan Road
Shanghai, CN-200051
Telefon: +86 21 6228 0202
Fax: +86 21 6228 0238
VD: Calvin Ma
Getinge.2009.16 sid.indd 3 08-10-07 12.48.35

Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.

Floor 7, No 555 Loushanguan Road
Changning, Shanghai, CN-200051
E-mail: info@getinge.com.cn
Telefon: + 86 21 6228 6161,
Fax: + 86 21 6228 6100
VD: Niclas Olsson

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.

No 158, Fang Zhou Road, Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215021
Telefon: +86-512 6283 8966
Fax: +86-512 6283 8566
VD: Jos Oudakker

Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co. Ltd.

7F, Metro Plaza, 555, Lou Shan Guan Road,
Shanghai, CN-200051
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +86 21 622 802 02
Fax: +86 21 622 802 38
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fangzhou Road, SIP,
Suzhou, CN-215021
E-mail: info.china@maquet.de
VD: Florian Mond

Korea**Maquet Medical Korea Co., Ltd.**

801 Union Center, 837-11 Yeoksam-Dong,
Kangnam-Ku, Seoul, KR-135-754
Telefon: +82 2 558 2271
Fax: +82 255 822 84
VD: Philippe Rocher

Nederländerna**ArjoHuntleigh BV**

Postbus 6116
NL-4000 HC TIEL
Visiting address:
Biezenwei 21
4004 MB TIEL
E-mail: info@ArjoHuntleigh.nl
Tel: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640 885
Managing Director: Freek van Hulst

Getinge b.v.

Fruiteniersstraat 27, Zwijndrecht, NL-3330
E-mail: info@getinge.nl
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: Ronald J.A. van Franck

Maquet Netherlands B.V.

Oscar Romerolaan 3, TJ Hilversum, NL-1200
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: +31-35 62 55 320
Fax: +31-35 62 55 321
VD: Rob Stoopman

Norge**Arjo Scandinavia AB**

Ryenstubben 2, Oslo, N-0679
E-mail: pot@arjo.no
Telefon: +47 98 28 1170
Fax: +47 2257 0652
VD: Mattias Lundin

Getinge Norge A/S

Ryenstubben 2, Oslo, NO-0679
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 2303 5201
VD: Vegard Oulie

Nya Zeeland

Getinge Australia Pty Ltd
New Zealand Offi ce
12G Andomeda Crescent, East Tamaki, Auckland
E-mail: sgorrie@getinge.com.au
Telefon: +64 09 272 9039
Fax: +64 09 272 9079
N.Z. Service Manager: Steven Gorrie

ArjoHuntleigh Ltd

41, Vestey Drive Mt. Wellington, Auckland
Telefon: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
VD: Anthony Blythe

**MAQUET New Zealand:
MAQUET Australia Pty Ltd**

PO Box 56679
Dominion Road
Auckland 1446
Telefon: 0800 627 838
Fax: 0800 627 839
VD: Rob Megens

Polen

ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.
ul. Ks. Wawrzyniaka 2, Komorniki, PL-62-052
Telefon: +48 61 662 1550
Fax: +48 61 662 15 90
VD: Jacek Hupalo

Getinge Poland Sp z.o.o.

Ul. Lirowa 27, Warsaw, PL-02-387
E-mail: info@getinge.pl
Telefon: +48-22 882 06 26
Fax: +48-22 882 24 52
VD: Jerzy Bartos

Maquet Polska Sp.z.o.o.

Ul.Lirowa 27, Warsaw, PL-02 387
Telefon: +48 22 882 06 27
Fax: +48 22 882 24 52
VD: Tomasz Wysocki

Portugal

Maquet Portugal Lda
Rua Poeta Bocage, 2 -2G, Telheiras, Lisboa,
PT-1600-233
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: Rui Viegas

Ryssland

Maquet LLC
Stanislavskogo 21, Bld.7 Moscow, RU-109004
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: Kseniya Uljanova

Singapore

Getinge International Far East Pte. Ltd.
20, Bendemeer Road, No 06-01/02,
Cyberhub Building, Singapore, SG-339914
Telefon: +65-6 396 7298
Fax: +65-6 396 7978
VD: Dag Leff-Hallstein

ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd

20, Bendemeer Road, # 06-03, Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6293 3387
Fax: +65 6293 3389
VD: Steve Blythe

Maquet South East Asia Ltd

20, Bendemeer Road, #06-01/02, Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: +65-6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: Philippe Rocher

Schweiz

ArjoHuntleigh AG
Florenzstrasse 1D, Basel, CH-4023
E-mail: arjo.sic@arjo.ch
Telefon: +41-61 3379 777
Fax: +41-61 3119 742
VD: Frank Helf (Acting)

Getinge Alfa AG

Weidenweg 17, Rheinfelden, CH-4310
E-mail: info@alfa.ag
Telefon: +41 618 36 15 15
Fax: +41-618 36 15 10
VD: Martin Scherrer

Maquet AG

Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9200
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: +41-71 3350 303
Fax: +41-71 3350 313
VD: Werner Kies

Slovakien

**Maquet Medizintechnik Vertrieb und
Service GmbH – o.z.**
Pribinova 25, Bratislava, SK-81109
Telefon: +42 1 2335 54149
Fax: +42 1 23355 4140
VD: Friedrich Zinner

Spanien

ArjoHuntleigh Ibérica S.L.
Ctra. De Rubí, 88, 1a Planta – A1,
Santa Cugat del Vallés, Barcelona, ES-08130
E-mail: promo@Arjo-Huntleigh.com
Telefon: +34 93 583 1120
Fax:+34 93 583 1122
VD: Javier Pigrau

Getinge Ibérica S.L

P.E. San Fernando, Edif. Francia 1a Planta
Madrid, ES-28830
E-mail: administration@getinge.es
Telefon: +34-916 782 626
Fax: +34-916 784 0511
VD: Olivier Bertolini

Maquet Spain S.L.

Parque Empresarial, San Fernando, Avda Castilla
2, Edifi cio Francia, Planta Baja, San Fernando de
Henares, Madrid, ES-28830
Telefon: +34-91 678 1652
Fax: +34-91 678 1653
VD: Manuel Moreno

Storbritannien

Arjo Med AB Ltd
St Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL
E-mail: uksales@arjo.co.uk
Telefon: +44 8702 430 430
Fax: +44 1452 428344
VD: Peter Vacher

Getinge UK Ltd

Orchard Way, Calladine Park, Sutton-In-Ashfi eld,
NG17 1JU
E-mail: sales@getinge.co.uk
Telefon: +44-1623 5100 33
Fax: +44-1623 4404 56
VD: Stephen Parrish

Huntleigh Healthcare Ltd – Akron

1 Farthing Road Suffolk, Ipswich, IP1 5AP
E-mail: sales@akronproducts.co.uk
Telefon: +44 (0) 1473 461042
Fax: +44 1473 462924
Interim Manager: Mark Hewardine

Huntleigh Healthcare – Cardiff

35 Portmanmoor Road, Industrial Estate,
East Moors, Cardiff, CF24 5HN
Telefon: +44 29 2048 5885
Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

Huntleigh Healthcare Ltd. – Diagnostics

35 Portmanmoor Road, Cardiff, CF24 5HN
E-mail: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk
Telefon: +44 29 2048 5885
Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

Huntleigh Healthcare Ltd – UK Sales & Service

310-312 Dallow Road, Luton, Bedfordshire, LU1 1 TD
E-mail: sales.admin@huntleigh-healthcare.com
Telefon: +44 1582 41 3104
Fax: +44 1582 459100
VD: Geoff Cox

Lancer UK Ltd

1 Pembroke Avenue, Waterbeach,
Cambridge, CB5 9QR
Telefon: +44-122 386 1665
Fax: +44-122 386 1990
VD: Nick Satchell

Maquet Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
E-mail: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44-1915196200
Fax: +44-1915196201
VD: Bill Al-Khatib

Sverige

Arjo AB
Ideon Science Park, Scheelevägen 19 F,
Lund, SE-223 70
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 646 56
VD: Michael Berg

Arjo Hospital Equipment AB

Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE- 241 38 ESLÖV
E-mail: info@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 138 76
VD: Ulf Olsson
Getinge.2009.16 sid.indd 15 08-10-07 12.48.35

ArjoHuntleigh International AB

Ideon Science Park, Scheelevägen 19 F,
Lund, SE-22370
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 646 56
VD: Anders Hagert
Export Director: Stéphen Lutran

Arjo Scandinavia AB/Huntleigh Healthcare AB

Verkstadsvägen 5, Eslöv, SE- 241 38 ESLÖV
E-mail: kundservice@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 18973
VD: Mattias Lundin

Getinge AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46-35 15 55 00
Fax: +46-35 15 56 40
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB

Ljungadalsgatan 11, P.O. Box 1505, Växjö, SE-35115
E-mail: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46-470 77 98 00
Fax: +46-470 20 832
VD: Roland Karlsson

Getinge Infection Control AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46-35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
VD: Christer Ström

Getinge International AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46-35 15 55 00
Fax: +46-35 16 63 92
VD: Harald Castler

Getinge Sterilization AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46-35 15 55 00
Fax: +46-35 54952
VD: Henrik Frisk

Getinge Skårhamn AB

Industrivägen 5, Skårhamn, SE-471 31
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46-304 60 02 00
Fax: +46-304 60 02 29
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB

Ekebergsvägen 26, P.O. Box 69, Getinge, SE-310 44
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46-35 15 55 00
Fax: +46 35-583 08
VD: Joacim Lindoff

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46-8 730 7300
Fax: +46-8 985 775
VD: Dan Rydberg

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46-8 730 7272
Fax: +46-8 295 532
VD: Thomas Lindström

Sydafrika**ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd**

120, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria
Telefon: +27 12 542 4680
Fax: +27 12 542 4982
VD: Frederik Lombard

Taiwan**Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch**

37th Floor, Taipei 101 Tower 7 Xinyi Road, Section 5,
110 Taipei
Telefon: +886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999
VD: Florian Mond

Tjeckien**Arjo Hospital Equipment sro**

Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420-5 49 25 42 52
Fax: +420-5 41 21 3550
VD: Lubomir Kachina

Getinge Czech Republic, s.r.o

Radlicka 42, Praha 5, CZ-150 00
E-mail: info@getinge.cz
Telefon: +420 251 564 286
Fax: +420 251 560 175
VD: Pavel Krivososka

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH - o.s.

Na Strizi 65/1702, Praha 4, CZ-140 00
Telefon: +420 261 142 520
Fax: +420 261 142 540
VD: Friedrich Zinner

Turkiet**Maquet Cardiopulmonary Medikal**

Technik San.Tic. Ltd.Sti
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, 07070 Antalya
E-mail: nurcan.tanir@maquet-cp.com
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd. A.S.

Sales & Service Unit
Tekstil Kent Garanti Koza Plaza A-Blok, Kat 8, Esenler
34320 Istanbul
Telefon: +90 212 444 4633 Fax: +90 212 438 1151
VD: Hakan Sever Aya

Tyskland**ArjoHuntleigh GmbH**

Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel, DE-55252
Email: info@arjo.de
Telefon: +49-6134 1860
Fax: +49-6134 18 6160
VD: Robert de Deugd

ArjoHuntleigh GmbH/Meditechnik GmbH

Ernst-Befort-Strasse 4, Wetzlar, DE-35578
Email: info@meditechnik.de
Telefon: +49-644 197 810
Fax: +49-644 197 8150
VD: Robert de Deugd
VD: Dietmar Klas

Getinge Life Science GmbH

Kehler Str. 31, Rastatt, DE-76437
Email: info@getinge.de
Telefon: +49 (0) 7222 50 64 01,
Fax: +49 (0) 7222 50 64 02
VD: Martin Scherrer

Getinge Produktions GmbH

Zechenstrasse 12, Peiting DE-86971
Email: info@getinge-produktion.de
Telefon: +49-8861 6890
Fax: +49-8861 689-99
VD: Alfred Heider

Getinge Vertrieb und Service GmbH

Kehler Straße 31
D-76437 Rastatt
Telefon: +49 (0)7222 932-306
Fax: +49 (0)7222 932-19306
VD: Christian Klein

HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH

Industriering Ost 66, Kempen, DE-47906
E-mail: verkauf@hne-healthcare.de
Telefon: +49 2152 5511-10
Fax: +49 2152 5511-20
VD: Peter Cashin

Maquet Cardiopulmonary AG

Hechinger Strasse 38, Hirrlingen, DE-72145
Email: info@maquet-cp.com
Telefon: +49-74 78 921-0
Fax: +49-74 78 92 1100
VD: Christian Keller

Maquet GmbH & Co.KG

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Email: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49-7222 932 0
Fax: +49 7222 932 571
VD: Heribert Ballhaus
VD: Michael Rieder

Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH

Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Email: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: +49 1803 2121 33
Fax: +49 1803 2121 77
VD Medical Systems: Frank Schanne

Maquet Telemedicine GmbH

Bad Meinberger Str.1, Detmold, DE-32756
Telefon: +49 523 1308 230
Fax: +49 523 1308 2311
VD: Lothar Strolo
VD: Andreas Böddicker

USA**ARJO Inc.**

2349 W Lake Street - Suite 250
Addison,
US-ILLINOIS 60101
E-mail: info@arjousa.com
Tel: +1 630 307 2756 or toll free within the US (800)
323 1245
Fax: +1 630 307 6195
VD: Philip Croxford

ArjoHuntleigh Latin America Inc.

2602 NW 97th Avenue, Miami, Florida 33172
E-mail: international@arjo-huntleigh.com
Telefon: +1 305 463 0526
Fax: +1 305 463 0216
VD: Joe Cristobal

Getinge International AB – Latin America Operations

8200 NW 27th Street, Suite 107, Miami, FL-33122
Telefon: +1 305 447 -9 144
Fax: +1 305 447 9979
VD: Bo Engberg

Getinge Sourcing LLC

1777 East Henrietta Road, Rochester, NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1-585 475 1400
Fax: +1-585 272 5299
VD: John Aymong

Getinge USA Inc

1777 East Henrietta Road, Rochester, NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1-320 358 1400
Fax: +1-585 272 5033
VD: Andrew Cserey

Getinge La Calhene Inc

1325, Field Avenue South, Rush City, MN-55069-0567
Telefon: +1-320 358 4713
Fax: +1-320 358 3549
VD: Steven Jones

Huntleigh Healthcare LLC

40 Christopher Way, Eatontown, New Jersey 07724
E-mail: info@huntleighhealth.com
Telefon: +1 732 578 9898
Fax: +1 732 578 9889
VD: Robert Angel

Lancer USA Inc

3543 State Road 419, Winter Springs, FL-32708
E-mail: LancerUS@Lancer.com
Telefon: +1-4073278488
Fax: +1-4073271229
VD: Jim Fry

Maquet Cardiovascular LLC

45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
Telefon: +1 973 709 749
Fax: +1 973 709 6511
VD: Pat Walsh

Maquet Inc.

1140 Route 22 East, Suite 202, Bridgewater,
NJ-08807
E-mail: customer.support@maquet-inc.com
Telefon: +1-908 947 2300
Fax: +1-908 947 2301
VD: Chima Abuba

Österreich**ArjoHuntleigh GmbH**

Dörrstrasse 85, Innsbruck AT-6020
E-mail: offi ce@arjo.de
Telefon: +43 512 20 4160-0
Fax: +43 512 20 4360-75
VD: Tibor Pap

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH

IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,
Wiener Neudorf, AT-2355
E-mail: info-AT@maquet.at
Telefon: +43-223 6677 3930,
Fax: +43-223 6677 393-77
VD: Friedrich Zinner

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Getinge AB (publ.)
Org nr 556408-5032

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Getinge AB (publ.) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 59-97. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi pla-

nerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebo-

lagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Getinge den 26 mars 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

ÅRSSTÄMMA OCH VALBEREDNING

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 21 april 2009, kl 16.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- **dels** vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast den 15 april 2009
- **dels** senast den 15 april 2008 13.00 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- Getinges webbplats:
www.getingegroup.com
- per post till:
Getinge AB, Att: Årsstämma
Box 69, 310 44 Getinge
- per telefax: 035-18 14 50
- per telefon 035-25 90 818 eller
035-15 55 00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 15 april 2009 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistre-

ra aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2008 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2008 lämnas med 2,40 kr (2,40) per aktie, vartill åtgår 572 Mkr (515). Föreslagen avstämningsdag är den 24 april 2009. VPC räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 29 april 2008.

FINANSIELL INFORMATION 2008

21 april 2009

Årsstämma
Delårsrapport januari – mars

12 juli 2009

Delårsrapport januari – juni

16 oktober 2009

Delårsrapport januari – september

Januari 2010

Bokslutskommuniké för 2009

April 2010

Årsredovisning för 2009

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från Getinges hemsida www.getingegroup.com. Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB
Att: Informationsavdelningen
Box 69
310 44 Getinge

Telefon: 035 15 55 00

KONTAKTPERSON INVESTOR RELATIONS

Sylwia Valleberger
Communications Officer
Telefon: 035 18 14 61
E-post: sylwia.valleberger@getinge.com

Getinge AB
Box 69
310 44 Getinge

Huvudkontor KONCERNEN

Getinge AB
Box 69
310 44 Getinge
Sverige

E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 15 56 40
VD: Johan Malmquist

Affärsområdeskontor MEDICAL SYSTEMS

Maquet GmbH & Co.KG
Kehler Strasse 31
DE-76437 Rastatt
Tyskland

E-post: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49-7222 932 0
Fax: +49 7222 932 855
VD: Heribert Ballhaus

Affärsområdeskontor EXTENDED CARE

ArjoHuntleigh AB
Scheelevägen 19 F
223 70 Lund
Sverige

E-post: info@arjo.se
Telefon: +46 413 645 00
Fax: +46 413 646 56
VD: Michael Berg

Affärsområdeskontor INFECTIO CONTROL

Getinge Infection Control AB
Box 69
310 44 Getinge
Sverige

E-post: info@getinge.com
Telefon: +46 35 15 55 00
Fax: +46 35 18 14 50
VD: Christer Ström

GETINGE

GETINGE AB

Box 69

310 44 GETINGE

Telefon: 035 15 55 00

E-mail: info@getinge.com

www.getinge.com