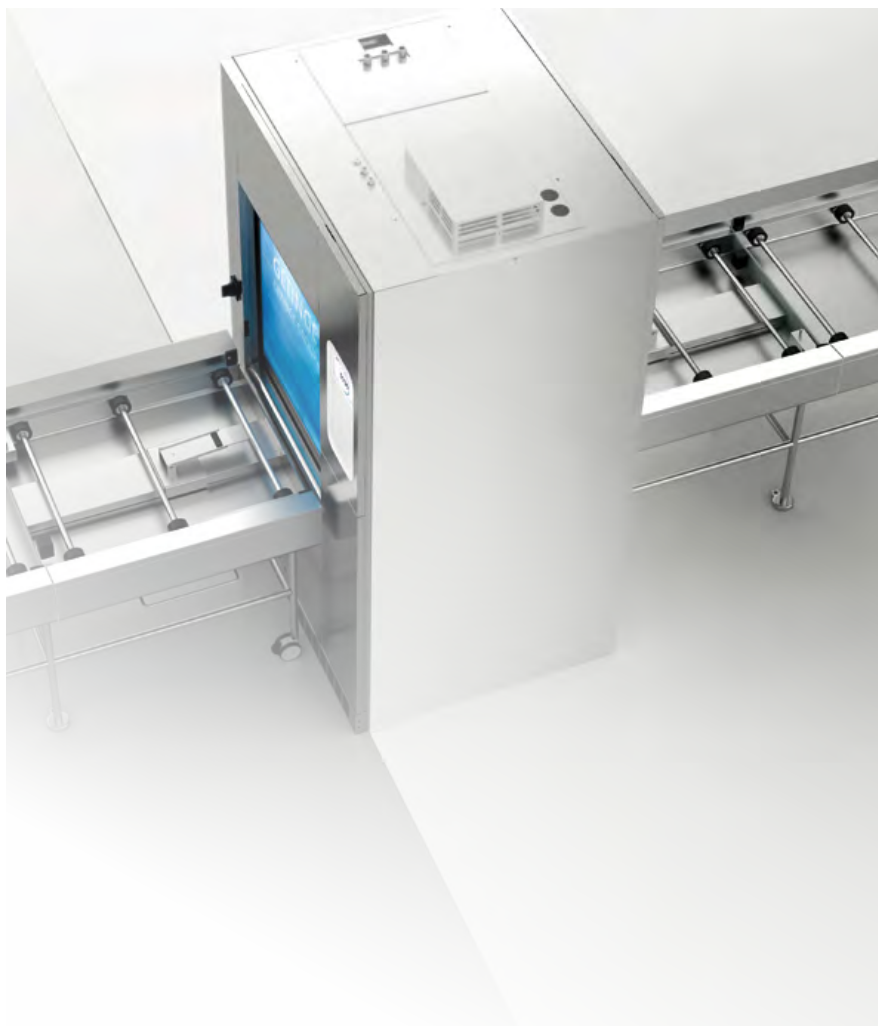


GETINGE GROUP



Innovativa lösningar
som bidrar till att **lösa**
sjukvårdens utmaningar

Årsredovisning
2014

Innehåll

KONCERNEN

Året i korthet.	1
Detta är Getinge	2
Koncernchefen kommenterar	4
Drivkrafter.	6
Strategi.	10
Värderingar och Kultur	16
Innovation.	18
Hållbarhetsredovisning	22
Affärsområden - översikt	30
Affärsområde Medical Systems.	32
Affärsområde Extended Care	38
Affärsområde Infection Control	44
Aktien.	50

EKONOMISK INFORMATION

Fövaltningsberättelse	52
Bolagsstyrningsrapport	56
Internkontrollrapport	61
Getinges styrelse	62
Getinges koncernledning	64
Förslag till vinstdisposition	66
Koncernredovisning	67
Resultaträkning.	67
Rapport över totalresultat	67
Balansräkning.	68
Förändringar i eget kapital	69
Kassaflödesanalys	70
Noter	71
Moderbolagsredovisning	91
Resultaträkning.	91
Rapport över totalresultat	91
Balansräkning.	92
Förändringar i eget kapital	93
Kassaflödesanalys	93
Noter	94
Revisionsberättelse	98

GETINGE-DATA

Flerårsöversikt, koncernen	99
Flerårsöversikt, affärsområdena	100
Största marknader	101
Marknadsorganisation	101
Förvärvshistorik	102
Kvartalsdata	103
Kvalitets- och miljöcertifieringar.	104
Miljödata.	104
Sociala data	104
Adresser.	105

ÖVRIGT

Definitioner	110
Läsanvisningar	110
Distributionspolicy	110
Årsstämma och valberedning	111
Finansiell information	112

Att möta viktiga utmaningar för kunderna genom **innovativa lösningar** som **räddar liv** och **garanterar utmärkt vård.**

VÅRT UPPDRAG

Året i korthet

USA & Kanada

+5%

Försäljning

9 030 (8 575) miljoner kronor

Västeuropa

+7%

Försäljning

9 833 (9 160) miljoner kronor

Övriga världen

+3%

Försäljning

7 806 (7 552) miljoner kronor

Orderingång + 5,6 %

26 817 Mkr (25 395). Organisk ökning: +0,7 %

Nettoomsättning + 5,5 %

26 669 Mkr (25 287). Organisk ökning: +0,6 %

Resultat före skatt -37,0 %

1 987 Mkr (3 153)

Nettovinst -36,9 %

1 448 Mkr (2 295)

Vinst per aktie -37,3 %

6,01 kr (9,59)

Ebita-resultat före omstrukturerings- och förvärvskostnader -5,6 %

4 501 Mkr (4 766)

Cash conversion 72,9 %

(63,1 %)

Utdelning per aktie föreslås till 2,80 kr (4,15)

Motsvarande 667 Mkr (989)

Nyckeltal	2014	2013
Orderingång, Mkr	26 817	25 395
Orderingång, justerat för valutaeffekter och förvärv, %	0,7	4,0
Nettoomsättning, Mkr	26 669	25 287
Nettoomsättning, justerat för valutaeffekter och förvärv, %	0,6	4,2
Omstrukturerings- och integrationskostnader, Mkr	1 162	401
Förvärvskostnader, Mkr	38	13
Ebita-resultat före omstrukturerings- och förvärvskostnader, Mkr	4 501	4 766
Ebita-marginal före omstrukturerings- och förvärvskostnader, %	16,9	18,8
Vinst per aktie efter full skatt, kronor	6,01	9,59
Antal aktier, tusen	238 323	238 323
Räntetäckningsgrad, ggr	5,70	6,90
Arbetande kapital, Mkr	36 529	32 526
Avkastning på arbetande kapital, %	8,2	12,8
Avkastning på eget kapital, %	10,4	14,4
Nettoskulsättningsgrad, ggr	1,21	1,10
Cash conversion, %	72,9	63,1
Soliditet, %	35,4	37,4
Eget kapital per aktie, kronor	78,44	69,60

Årsstämman äger rum den 25 mars 2015. Information om anmälan, valberedning, utdelning, samt tidpunkter för koncernens finansiella information under 2015 finns på sidan 111 och 112.

Getinge på en minut



Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv och säkerställa en god vård. Koncernen är en ledande global leverantör av produkter och tjänster för operationssalar, intensivvårdsavdelningar, vårdavdelningar, sterilcentraler, äldrevård samt företag och institutioner verksamma inom Life Science-området.

I dag omsätter Getingekoncernen närmare 27 miljarder kronor och har försäljning via egna bolag världen över. Produktionen bedrivs vid anläggningar i Brasilien, Danmark, Frankrike, Kanada, Kina, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA. Totalt har koncernen nästan 16 000 anställda i över 40 länder.

Västeuropa är den största regionen med 37 procent av försäljningen, tätt följd av USA & Kanada med 34 procent och marknadsområdet Övriga världen med 29 procent. 84 procent av försäljningen sker till sjukhus, medan äldrevården står för 8 procent och Life Science-industrin för 8 procent.

Getinge har haft en mycket god tillväxt sedan börsintroduktionen och ambitionen är att fortsätta att växa till en omsättning som uppgår till 50 miljarder kronor under kommande år.

Vi ska vara en prioriterad **partner** och en **globalt ledande aktör** som bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem - **alltid med människan i fokus.**

VISION

Getinges affärsområden

Medical Systems



Affärsområde Medical Systems produktsortiment omfattar bland annat utrustning för operations-salar, intensivvårdsavdelningar och så kallade cath labs, instrument för hjärt- och kärlkirurgi, anestesiu-trustning och ventilatorer samt avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärt- och kärlsjukdomar. Medical Systems produkter och tjänster marknadsförs under varumärket Maquet.

Omsättning, Mkr	14 105
Total försäljningsutveckling, %	5,9 %
Organisk försäljningstillväxt, %	0,5 %
Antal anställda	7 008
Antal säljbolag	53
Antal produktionsanläggningar	13

Andel av koncernens omsättning

53%

14 105 miljoner kronor

Extended Care



Affärsområde Extended Care erbjuder produkter och tjänster riktade mot sjukhus och äldrevård. Produktsortimentet omfattar bland annat lösningar för att förebygga risken för trycksår och djup ventrombos. Affärsområdet har också ett brett program av produkter som löser dagliga omvårdnadsuppgifter såsom lyft, förflyttning och patienthygien. Extended Cares produkter och tjänster marknadsförs under varumärket ArjoHuntleigh.

Omsättning, Mkr	7 164
Total försäljningsutveckling, %	4,3 %
Organisk försäljningstillväxt, %	0,5 %
Antal anställda	5 542
Antal säljbolag	33
Antal produktionsanläggningar	5

Andel av koncernens omsättning

27%

7 164 miljoner kronor

Infection Control



Affärsområde Infection Control har ett brett utbud av desinfektions- och sterilisationsutrustning utformad för att passa behoven på sjukhus, i öppenvårdverksamheter och inom Life Science-industrin. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och ekonomiskt flöde samt lagring av sterilgods. Infection Controls produkter marknadsförs under varumärket Getinge.

Omsättning, Mkr	5 400
Total försäljningsutveckling, %	6,0 %
Organisk försäljningstillväxt, %	2,3 %
Antal anställda	3 089
Antal säljbolag	36
Antal produktionsanläggningar	10

Andel av koncernens omsättning

20%

5 400 miljoner kronor

2014 - ett utmanande år för koncernen

2014 har varit ett utmanande år på ett flertal plan för koncernen. Med en gradvis förbättring av efterfrågan på medicintekniska kapitalvaror och större visibilitet kring Getinges regulatoriska utmaningar skapas utrymme för att genom strukturella förändringar uthålligt förbättra koncernens lönsamhet.

Marknaden utvecklades inte som vi förväntat oss under året, särskilt inte i tillväxtländerna där vi hade högre ställda mål. På de mogna marknaderna var utvecklingen planerlig, men det är värt att notera att dessa marknader påbörjat en återhämtning från mycket låga nivåer.

Regionerna utanför Västeuropa och Nordamerika, som har utvecklats till att bli Getinges viktigaste marknader för kapitalvaror, har genomfört omfattande utbyggnader av sjukvården under senare år. Till följd av det osäkra politiska läget på några av koncernens viktigaste tillväxtmarknader i Kina, Brasilien och Ryssland, har nyetableringen av sjukhus delvis uteblivit eller skjutits på framtiden i dessa länder. Detta har resulterat i en svagare efterfrågan på kapitalvaror under året och en lägre beläggningsgrad i koncernens kapitalvarufabriker.

EN SJUKVÅRD I FÖRÄNDRING

De förändringar vi ser på sjukvårdsmarknaden är inte enbart kortsiktiga. Hela branschen genomgår omfattande förändringar som innebär ändrade spelregler för såväl Getinge som våra konkurrenter.

På de mogna marknaderna har sjukvårdskostnaderna under de senaste decennierna utvecklats långt snabbare än BNP. Denna utveckling avtog i samband med finanskrisen 2009 då sjukvården sattes under hård ekonomisk press och tvingades utveckla nya strategier med den ekonomiska agendan i fokus. Som leverantör till sjukvården ställer detta högre krav på oss att fortsatt utveckla vår konkurrenskraft och kostnadseffektivitet, samtidigt som vi tydligare måste visa de

kliniska och ekonomiska värden som våra produkter och lösningar tillför.

VÄGEN FÖR FORTSATT FRAMGÅNG

För att fortsatt vara en attraktiv partner till sjukvården är det viktigt att anpassa koncernen efter rådande förutsättningar. Det ökade kostnadstrycket och branschens konsolidering gör att storlek blir mer avgörande för att Getinge ska nå långsiktig framgång. Förvärv kommer med andra ord att vara ett fortsatt viktigt strategiskt inslag för att nå kritisk massa och en relevant storlek.

Potentialen att på meddellång sikt förbättra koncernens lönsamhet bedöms alltjämt som god

Samtidigt är det viktigt att vi fortsatt effektiviserar och förädlar den befintliga verksamheten för att säkra en långsiktig och lönsam organisk tillväxt. Fokus kommer ligga på att leverera klinisk och ekonomisk nytta genom vårt kunderbjudande, ytterligare investera för expansion på tillväxtmarknaderna samt i högre grad dra nytta av koncernens storleksfördelar.

AVTAL KLART MED FDA

I februari 2015 godkändes ett förlikningsavtal mellan Medical Systems och FDA av

en amerikansk domstol. Avtalet innebär ett ramverk som garanterar FDA att Getinge fullföljer det förbättringsarbete som pågår för att stärka Medical Systems kvalitetsledningssystem.

Det är viktigt att framhålla att det inte finns några indikationer på att någon av affärsområdets produkter utgör en patientrisk. Vi tar det här mycket allvarligt och har gjort betydande investeringar i kvalitetsledningssystemet. Åtgärdsprogrammet är på god väg och har redan lett till väsentliga förbättringar.

Som organisation har vi dragit viktiga lärdomar av situationen. För att detta inte ska upprepas har vi stärkt strukturen kring koncernens kvalitetsarbete. I vår industri är kvalitet ett fundament. De inspektioner och interna revisioner som genomförs ska betraktas som ett stöd i arbetet med kontinuerliga förbättringar. Detta är ett område där vi alltid måste sträva efter att bli bättre.

GEMENSAMMA VÄRDERINGAR

Getinge har traditionellt haft en decentraliserad organisation som präglats av en kultur av entreprenöranda och ansvarstagande. Tack vare vår tillväxt och våra förvärv är vi idag ett stort bolag, vilket kräver en i vissa avseenden annorlunda struktur.

När vi nu samordnar vissa funktioner på koncernövergripande nivå för att kunna dra nytta av betydelsefulla skalfördelar är det viktigt att vi hittar rätt balans mellan dessa nya initiativ och vår unika historia av entreprenörskap och starkt ansvarstagande. En sammanhållande länk och en viktig del för att lyckas med detta är de koncerngemensamma värderingar som definierar

rats under året. Resultatet av arbetet kommer att implementeras under 2015.

LJUSARE UTSIKTER FÖR 2015

Med en gradvis förbättring av efterfrågan på medicintekniska kapitalvaror och större tydlighet kring våra regulatoriska utmaningar kan vi nu på ett strukturerat och uthålligt sätt fokusera på att förbättra koncernens lönsamhet.

Potentialen att på medellång sikt förbättra koncernens lönsamhet bedöms alltfjämt som god. Getinges avsikt är att i samband med en kommande kapitalmarknadsdag under det andra kvartalet 2015 presentera nya finansiella mål baserat på koncernens uppdaterade strategi.

TID FÖR NYA KRAFTER

För min egen del innebär framtiden nya utmaningar. Jag har varit med om en fantastisk resa med Getinge. Nu känner jag att det är tid att ge plats för en ny kraft med nya perspektiv och ny energi. Ett sätt att ta ansvar är kanske just att veta när det är dags att lämna över till någon annan.

Och det är med stor glädje jag välkomnar Alex Myers som min efterträdare. Alex är en samlande kraft och en utmärkt ledare, med omfattande kunskap om Getingekoncernen. Jag är övertygad om att Getinge under hans ledning kommer att nå nya höjder.

Jag vill också passa på att tacka alla fantastiska medarbetare för alla spännande år på Getinge. Utan er hade vi inte kunnat växa och utvecklas till den framgångsrika koncern vi är idag.

Johan Malmquist
Koncernchef och VD



Nya förutsättningar på en marknad i förändring

Den globala sjukvårdsindustrin har genomgått stora förändringar sedan finanskrisen 2009 och marknadsförutsättningarna har förändrats som en följd av ett antal olika faktorer.

Demografiska förändringar

Demografiska förändringar i framförallt Europa och USA leder till att behovet av kvalificerad sjukvård och äldreomsorg fortsätter att öka. På dessa marknader finns idag ett växande antal äldre som behöver sjukvård och en ökad förekomst av välvärdssjukdomar, inte minst olika typer av hjärt- och kärlsjukdomar. Den svaga ekonomiska utvecklingen i kombination med en befolkning som lever allt längre och

behöver mer vård gör att vårdsektorn är under ekonomisk press. Det finns på dessa marknader ett behov av att erbjuda bättre vård till fler människor utan att öka samhällskostnaden. För att möta de demografiska förändringarna kommer fokus inom sjukvården framför allt att ligga på tre områden: kliniska resultat, effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

Ekonomisk utveckling på tillväxtmarknaderna

Den ekonomiska utvecklingen på tillväxtmarknaderna gör att allt fler länder kan bygga upp en kvalificerad sjukvård. Många tillväxtländer har under de senaste åren haft en stark ekonomisk tillväxt, och har därmed fått ett ökat välstånd med en växande medelklass. I dessa länder satsas det nu på kraftiga utbyggnader

av såväl den privata som den offentliga sjukvården. Produkter med enklare funktionalitet och lägre pris, som bidrar till en snabb expansion av sjukvården, efterfrågas framförallt av den offentliga sjukvården. Generellt är dock köpkraften på dessa marknader lägre än på de mogna marknaderna.

Förändrade krav och beteenden

Kunders förändrade beteenden och krav innebär nya förutsättningar för vårdinköp. Sjukvårdsmarknaden genomgår för närvarande en konsolidering. Resultatet blir färre och större aktörer, vilket i sin tur leder till en ökad prispress och reducerade ersättningsnivåer för medicinteknikbranschen.

Inköpen görs idag i allt högre utsträckning centraliserat och högre upp i beslutshierarkin. Det innebär att det ofta är centrala inköpsavdelningar och inte läkare eller vårdpersonal som gör inköpen. Det ställs dessutom ökade krav för att påvisa att produkter och lösningar ger dokumenterade kliniska resultat och samtidigt levererar ekonomisk nytta.

Utmaningar

För medicinteknikbolag innebär dessa trender ett antal utmaningar, exempelvis att:

- Visa på ekonomisk nytta och dokumenterad klinisk effekt för produkter och tjänster
- Erbjudna produkter och lösningar som effektiviserar och underlättar för vården
- Erbjudna totala servicelösningar samt stöd i form av utbildning
- Erbjudna produkter med enklare funktionalitet till lägre pris

Getinges hantering av utmaningarna

För Getinge blir storlek i form av produktutbud, service och geografisk närvaro allt viktigare för att vara en attraktiv partner till sjukvården. För att möta de utmaningar branschen ställs inför agerar bolaget inom ett flertal områden:

Kunddriven innovation

Det blir allt viktigare att de produkter och tjänster som utvecklas fyller kundernas behov och löser de utmaningar de står inför. Getinges fokus på kunddriven innovation innebär en produktutvecklingsprocess där kunden är involverad från idé till färdig produkt. Syftet är att leverera lösningar som uppfyller kundernas faktiska behov snarare än lösningar drivna enbart av tekniska innovationer.

Lösningar för ökad effektivitet i vården

Getinge erbjuder bland annat IT-system för resursplanering i realtid på sjukhus, en teknik som bidrar till optimering av arbetsprocesser. Detta bidrar till att säkerställa maximalt utnyttjande av till exempel operationssalar och därmed effektivisera vården.

Service och support

Getinge erbjuder professionella helhetslösningar för service och support, vilket ger kunderna garanterad säkerhet och kvalitet. För att säkerställa att koncernens produkter används på ett riktigt och effektivt sätt erbjuds dessutom utbildningar som stöd för användare - allt för att säkerställa bästa möjliga resultat för vården.

Enklare funktionalitet till ett lägre pris

Getinge utvecklar sitt erbjudande till att även omfatta produkter med enklare funktionalitet till ett lägre pris. Detta för att tillvarata den snabba tillväxten och möta den lägre köpkraften i utvecklingsländerna.

Utveckling på geografiska marknader

Sedan finanskrisen 2009 har medicinteknikindustrin präglats av låg global tillväxt. Tillväxten kommer gradvis att förbättras under kommande år men det är osannolikt att den kommer återgå till de nivåer som rådde före 2009, speciellt vad avser de mogna marknaderna och USA. Tillväxtmarknaderna förväntas däremot växa betydligt mer än andra delar av världen under de kommande åren.

+4%

Förväntad marknadstillväxt i medicinteknikindustrin i USA

USA

FOKUS PÅ KLINISKA RESULTAT OCH EKONOMISK NYTTA

Under kommande år förväntas den amerikanska marknaden stå för cirka 40 procent av världens samlade sjukvårdskostnader, vilket kan jämföras med dagens andel om 42 procent.

+12%

Förväntad marknadsstillväxt i medicinteknikindustrin på tillväxtmarknaderna

Tillväxtmarknader

FORTSATTA INVESTERINGAR INOM SJUKVÅRDEN

Under kommande år förväntas tillväxtmarknaderna stå för cirka 23 procent av världens samlade sjukvårdskostnader, vilket kan jämföras med dagens andel om 15 procent.

+2%

Förväntad marknadsstillväxt i medicinteknikindustrin på de mogna marknaderna

Mogna marknader

FOKUS PÅ EFFEKTIVITET

Under kommande år förväntas de mogna marknaderna stå för cirka 37 procent av världens samlade sjukvårdskostnader, vilket kan jämföras med dagens andel om 43 procent.

Getinges resa

Vi ska vara en prioriterad **partner** och en **globalt ledande aktör** som bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem - **alltid med människan i fokus.**

VISION



Rötter i jordbruket

År 1904 grundade den svenske entreprenören Olander Larsson ett företag som tillverkade jordbruksutrustning. Företaget fick heta Getinge efter orten. Getinge blomstrade och började snart sälja sina varor även utanför Sveriges gränser.



Diversifiering och global expansion

År 1932 tog Getinge steget över till medicinteknik och började producera autoklaver för sjukvården. På 1960-talet förvärvades Getinge av Electrolux och fick då tillgång till ett stort internationellt nätverk, vilket gjorde att Getinge kunde expandera globalt.



Ledande inom infektionsbekämpning och sterilisering

1989 förvärvades Getinge av de svenska entreprenörerna Rune Andersson och Carl Bennet. En ny era av expansion och utveckling tog sin början och under årtiondena som följde förvärvades en mängd företag i Europa och USA. Getinge blev globalt ledande inom infektionsbekämpning och sterilisering.



Börsintroduktion

Historien om Getinge handlar också om hur ett finansiellt starkt och blomstrande företag skapats. Getinge börsintroducerades 1993, och aktierna emitterades på Stockholmsbörsen (Nasdaq OMX). Vid den tiden hade Getinge 750 anställda, och en omsättning på 600 miljoner kronor.



Affärsområdet Extended Care växer fram

År 1995 utökade Getinge Group sitt produktutbud till att även omfatta medicinska sängar, patientliftrar och badlösningar genom förvärvet av det svenska företaget Arjo. Arjo kom att bilda grunden i det nya affärsområdet Extended Care.

1900

1904

1932

1950

Vi har en **stabil ägarstruktur**, vilket ger **uthållighet** och **långsiktighet**. Verksamheten har byggts upp genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv, och den **entreprenöriella andan** från alla de bolag som idag utgör Getingekoncernen är i allra högsta grad levande. Vi har en **positiv företagskultur**, och många medarbetare stannar länge i koncernen. Organisationen är **resultatdriven** med ett starkt **ägarskap för affären** ute i verksamheten. Genom vår omfattande **forsknings- och utvecklingsverksamhet** fortsätter vi att leverera **innovativa produkter och tjänster** som uppfyller **kundernas behov**.

STYRKOR



Starkt ledarskap

Carl Bennet blev huvudägare i Getingekoncernen 1997, och utsågs till styrelsens ordförande, medan Johan Malmquist utsågs till VD och koncernchef. De har sedan dess lett bolaget med stor framgång.



Ytterligare expansion skapade Medical Systems

År 2000 förvärvades Maquet, världsledande inom operationsbord, och lade grunden för affärsområdet Medical Systems. 2003 förvärvades Jostra (hjärt-lungmaskiner) och Siemens LSS (ventilatorer) och gjorde affärsområdets erbjudande än mer patientnära.



Fortsatt utveckling av Extended Care

År 2007 fortsatte utvecklingen av affärsområdet genom förvärvet av Huntleigh Technology PLC. Sammanslagningen av Arjo och Huntleigh skapade en global ledande aktör med ett omfattande utbud av både produkter och tjänster inom patienthantering, sårvård och patienthygien.



Ökad närvaro inom hjärt- och kärlområdet

Sedan 2008 har Getinge också bidragit till framstegen inom kardiologi. Tack vare förvärv som Datascope, Boston Scientific Corporations hjärt- och kärlenhet samt Atrium har Getinge utökat sin närvaro inom hjärt- och kärlområdet.



Tillväxt idag och imorgon

Sedan Getingekoncernen noterades på Stockholmsbörsen 1993 har omsättningen i genomsnitt ökat med drygt 17 procent om året. Under 2014 uppgick omsättningen till nästan 27 miljarder kronor, med siktet inställt på en fördubbling inom kommande år. Getingekoncernen har idag nästan 16 000 medarbetare i över 40 länder.

1989

1993

1995

1997

2000

2007

2008

2014

Strategi för lönsam tillväxt

En viktig framgångsfaktor för Getinge är den grund bolaget står på: engagerade medarbetare, värderingar baserade på entreprenörskap och en effektiv bolagsstyrning. I all medicinteknisk verksamhet är kvaliteten en viktig aspekt och måste genomsyra hela verksamheten för att möta de säkerhetskrav som är en förutsättning för att vara en aktör i medicinteknikindustrin.

Förvärv har varit en viktig beståndsdel i uppbyggnaden av Getingekoncernen. I spåret av den konsolidering som fortgår bland vårdproducenter och det ökade fokus som ligger på att skapa en ekonomiskt hållbar vårdsektor är storlek en allt viktigare faktor för att nå långsiktig framgång som leverantör. En fördubbling av Getinges storlek på medellång sikt är därför önskvärd, vilket innebär att förvärv

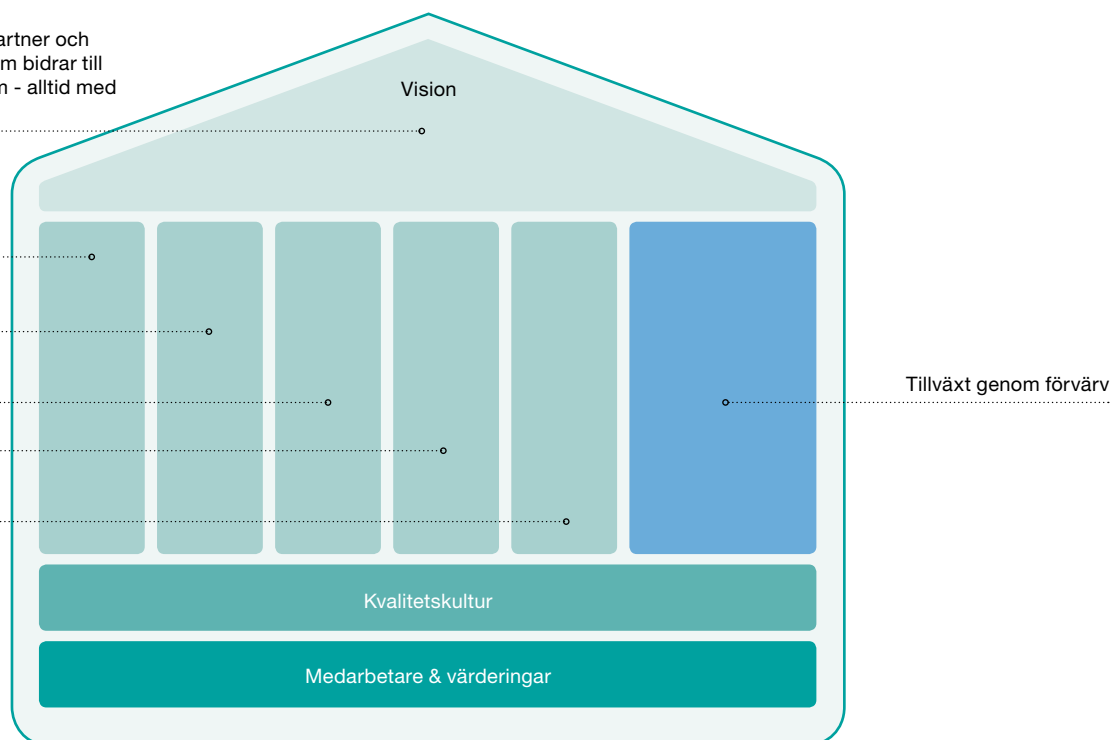
kommer att vara ett viktigt strategiskt inslag även framöver. När koncernen nått en önskvärd kritisk massa kommer förvärven sedan vara ett komplement medan den fortsatta utvecklingen främst kommer att ske genom den organiska tillväxten.

Under 2014 implementerades en ny strategi där fem fokusområden definierar hur Getinge ska nå en starkare organisk till-

växt som komplement till den strategiska förvärvsagendan. Genom dokumenterat värdeskapande, effektivare marknadsbearbetning och ytterligare expansion på tillväxtmarknaderna ska Getinge bli en ännu starkare aktör i den medicintekniska industrin. I tillägg ska en effektivare supply chain och ett utökat samarbete mellan affärsområdena effektivisera verksamheten och tillvarata viktiga skalfördelar.

Vi ska vara en prioriterad partner och en globalt ledande aktör som bidrar till ett hållbart sjukvårdssystem - alltid med människan i fokus.

1. Dokumenterat värdeskapande
2. Effektivare marknadsbearbetning
3. Expansion på tillväxtmarknader
4. Effektivare supply chain
5. Tillvarata skalfördelar genom ökat samarbete



Strategins fem fokusområden

Fokusområde

1

Dokumenterat värdeskapande genom stärkt innovationskraft

Arbetet med innovation och produktförnyelse inom Getinge ska resultera i produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Det ska helt enkelt löna sig att investera i Getinges produkter. Genom att göra affärer med Getinge kan kunderna förbättra sitt ekonomiska resultat och samtidigt optimera sina kliniska resultat.

Under året har Getinge bland annat infört så kallad Outcome Driven Innovation på Infection Control, en metod som innebär att kundernas behov blir ett tydligt fokus i innovationsprocessen. Metoden sker i två steg;

först genomförs djupintervjuer med kunder för att identifiera behov och kravställningar. Därefter stäms dessa av med en större grupp kunder för att identifiera hur viktiga de är, samt hur väl behoven uppfylls idag. Genom det nya arbetssättet har affärsområdet identifierat ett stort antal möjligheter, både för utveckling av nya samt ompositionering av befintliga produkter och lösningar. Outcome Driven Innovation har även resulterat i att kundernas behov överförs till affärsområdets forsknings- och utvecklingsavdelning på ett konsekvent och strukturerat sätt, vilket säkerställer att rätt innovationsprojekt prioriteras.

Fokusområde

2

Effektivare marknadsbearbetning genom dialog med ledande befattningshavare

Beslutsfattandet ändrar karaktär och förflyttas i allt högre grad till att omfatta sjukhusledning och centrala inköpsavdelningar. Getinge måste därför tydligare visa på de ekonomiska fördelarna med koncernens produkter, och utveckla försäljningsprocessen till att även omfatta de nya beslutfattarna. Samtidigt måste organisationens förmåga att föra avancerade resonemang med utgångspunkt i sjukvårdens finansiella och ekonomiska förutsättningar stärkas.

Under året har Getinge bland annat initierat ett globalt prissättningsprogram inom affärsområdet Extended

Care. Målet är att införa en prissättningsstruktur som är enkel att förmedla och är baserad på kundvärde snarare än produktlistpriser. Genom att skapa unika paket för kunden synliggörs de ekonomiska fördelar och det totala värde som affärsområdets lösningar bidrar till. Stora, långsiktiga kunder belönas genom det nya initiativet och det främjar även utveckling av nya innovativa affärsmodeller, vilket tillsammans förväntas bidra till ett förbättrat rörelseresultat inom affärsområdet.

Fokusområde

3

Expansion på tillväxtmarknader genom ett marknadsanpassat produkterbudande

Getinge har haft en fördelaktig utveckling på tillväxtmarknaderna, som står för nästan 30 procent av den totala omsättningen. Utvecklingen förväntas långsiktigt vara fortsatt god och Getinge kommer därför att ytterligare stärka sin närvaro i dessa länder. Ökad efterfrågan och ökad konkurrens ställer dock högre krav på koncernen att erbjuda rätt produkter till rätt pris. Getinge kommer fortsatt stärka sin ledande position bland de mer krävande sjukhusen, men även utveckla ett produktsortiment som är anpassat till marknadens mittsegmentet, med produkter med enklare funktionalitet till lägre pris. Därmed kommer koncernen vara väl positionerad för att tillvarata nästa våg av tillväxt på dessa marknader.

Under året har Getinge bland annat initierat ett projekt för att dra nytta av koncernens storlek genom att samordna vissa funktioner på koncernövergripande nivå på tillväxtmarknaderna. Detta kommer att främja samarbetet mellan affärsområdena, bidra till att stordriftsfördelar utnyttjas och även vara fördelaktigt för kunderna, som får en gemensam kontaktyta mot Getingekoncernen.

I tillägg har koncernen under året lanserat en rad produkter anpassade för behoven på tillväxtmarknaderna, med enklare funktionalitet och mer konkurrenskraftiga priser.

Fokusområde

4

Effektivare Supply Chain genom minskad komplexitet och geografisk optimering

För att ytterligare samordna produktion och distribution och på så sätt dra nytta av koncernens infrastruktur, storlek och kompetens kommer Getinges supply chain att effektiviseras. Produktionen koncentreras till färre och resursstarkare enheter, komplexiteten reduceras, inköp förläggs till konkurrenskraftiga leverantörer och koncernens logistiklösningar optimeras.

Under året har Getinge bland annat arbetat med införandet av en global, enhetlig och effektiv supply chain

inom Medical Systems, med kunden i centrum. Ett stort antal processer har identifierats och omarbetats för att optimera affärsområdets logistiklösningar. Genom en mer strukturerad och organiserad planeringsförmåga har implementeringen redan resulterat i fördelar i form av förbättrad prognossäkerhet och kundservice samt optimering av varulager inom affärsområdet.

Fokusområde

5

Tillvarata skalfördelar genom ökat samarbete mellan affärsområdena

Det finns ytterligare ett antal områden där fördelarna med att vara en stor koncern ännu inte fullt utnyttjats. Genom att samordna vissa funktioner på koncernövergripande nivå och skapa ett ramverk med starka processer ska Getinge bättre utnyttja sin storlek för att sänka kostnader och stärka konkurrenskraften. Det innebär dessutom att affärsområdena i högre grad kan fokusera på den kundnära verksamheten.

Under året har Getinge bland annat inlett ett projekt med syfte att införa Shared Services på koncernnivå. Initialt ligger fokus på finansiella och administrativa funktioner. Ett Shared Services center har etablerats i Krakow, Polen, och ett framgångsrikt pilotprojekt har slutförts i Getinge, Sverige, vars resultat kommer ligga till grund för den fortsatta implementeringen av Shared Services.



Finansiella mål 2014

Fokus för Getinges finansiella mål är hög tillväxt och förbättrad lönsamhet. Målen ska bidra till att utveckla koncernens position som ett globalt ledande medicintekniskt bolag och bidra till att ge en god avkastning till bolagets aktieägare. Under 2014 har en översyn av de finansiella målen inletts, och resultatet av denna kommer att presenteras under 2015.

RESULTATET FÖRE SKATT SKA GENOMSnittLIGT ÖKA MED 15 PROCENT PER ÅR

Resultattillväxten ska uppnås genom ökad exponering mot produktområden med terapeutiska värden, ett ökat inslag av förbrukningsvaror och engångsartiklar samt ökad exponering mot tillväxtmarknader.

Under 2014 minskade resultat före skatt med 37 procent till 1 987 miljoner kronor (3 153). Det minskade resultatet förklaras till stor del av en låg volymtillväxt på tillväxtmarknaderna tillsammans med engångskostnader om 995 Mkr relaterade till förstärkningen av kvalitetsledningssystemet inom Medical Systems.

EBITA-MARGINALEN SKA UPPGÅ TILL 22 PROCENT

Ebita-marginalen ska i första hand uppnås genom att sänka kostnaderna genom effektiviseringar av koncernens supply chain inklusive konsolidering av tillverkningsenheter. I andra hand ska rörelsemarginalen stärkas genom ökad exponering mot produktsegment med högre lönsamhet samt ökat samarbete mellan affärsområdena för att optimera inköp och administrativa processer.

Under 2014 uppgick Ebita-marginalen till 12,4 procent. Justerat för omstrukturings-, integrations- och förvärvskostnader uppgick Ebita-marginalen till 16,9 procent.

DEN ORGANISKA TILLVÄXTEN SKA LIGGA 2 PROCENTENHETER ÖVER MARKNADSTILLVÄXTEN

På kort sikt motsvarar detta en organisk tillväxt om 4-5 procent och långsiktigt 6-7 procent. Den organiska försäljningstillväxten ska uppnås genom ökad exponering mot tillväxtmarknader, försäljningssynergier från de stora förvärven samt fortsatta investeringar i produktutveckling med potential att bredda koncernens marknad.

Under 2014 uppgick den organiska försäljningstillväxten till 0,6 procent. Tillväxten utvecklades svagt, särskilt på tillväxtmarknaderna där förväntningarna var högt ställda.

CASH CONVERSION. 60 TILL 70 PROCENT AV EBITDA SKA KONVERTERAS TILL OPERATIVT KASSAFLÖDE

Getinge arbetar strukturerat med att säkerställa en effektiv kapitalhantering. Arbetet omfattar bland annat ett aktivt arbete med kundfordringar, lagerhållning och leverantörsskulder. De lägre finansieringskostnader, som detta skapar, används för att investera i koncernens framtid i form av produktutveckling, innovation och förvärv.

Under 2014 uppgick cash conversion till goda 72,9 procent, vilket överträffar koncernens målsättning.

Den kanske **tydligaste återkopplingen** från medarbetare handlar om **passionen för arbetet** och för företaget

Koncerngemensamma värderingar

Getinge har traditionellt en kultur av professionalism och entreprenörskap. För att förverkliga strategin och uppnå de uppsatta målen är det viktigt att verksamheten genomsyras av gemensamma värderingar som är väl förankrade i organisationen.

Getinge har sedan börsintroduktionen 1993 vuxit mycket genom förvärv, vilket resulterat i en koncern bestående av många olika kulturer. Affärsområdena ansvarar fortfarande för stora delar av den egna verksamheten, men den koncerngemensamma strategi som implementerades under 2014 ställer ökade krav på önskade beteenden och en gemensam kultur. För att säkerställa att Getinge når uppsatta mål inom de fem strategiska fokusområdena, och säkrar Getinges fortsatta framgång, är det viktigt att etablera gemensamma värderingar. Dessutom har det framkommit att de värdeord som funnits fram tills idag inte varit tillräckligt välkända och levande i organisationen. Mot bakgrund av detta initierades ett globalt projekt i början av 2014, med syfte att komma fram till huruvida de befintliga värdeorden skulle återlanseras eller omdefinieras.

Under året har ett omfattande arbete genomförts för att identifiera de värderingar

som gäller för hela koncernen, och som symboliserar Ett Getinge. Workshops har hållits med affärsområdesledningarna och därefter med koncernledningen, för att hitta de äkta värderingarna och för att definiera vilka beteenden som krävs för att nå koncernens mål.

För att säkerställa att dessa värdeord stödjer strategin, speglar organisationens drivkraft samt tas väl emot av medarbetarna har de även validerats i organisationen. Vid ett stort antal workshops med grupperingar i många olika länder har värdeorden diskuterats och landsspecifika frågor har fångats upp. En grundläggande förutsättning för dessa workshops var representation från olika funktioner och nivåer i organisationen liksom att samtliga affärsområden och regioner representerades.

Totalt har 31 workshops genomförts i 12 olika länder och med representation från ytterligare tre länder. De synpunkter som framkommit har varit väldigt samstämmi-

ga i sin innebörd, även om det har funnits olika preferenser kring sättet att uttrycka sig. Arbetet resulterade i fem värdeord; passion, professionellt genomförande, ägarskap, öppenhet och samarbete. Den kanske tydligaste återkopplingen från medarbetare handlar om passionen för arbetet och för företaget. Därför kommer just passion att vara navet i den gemensamma värdegrunden.

Resultatet av arbetet kommer att implementeras i organisationen under 2015, med start under andra kvartalet.



Totalt har
31 workshops
genomförts i
12 olika länder

Innovationer med utgångspunkt från kunderna

Grunden i all forskning och utveckling inom Getinge är en djup förståelse för kunden. För att vara framgångsrik inom medicinteknikindustrin krävs effektiva lösningar och produkter som levererar mervärde för kunderna. Det kräver i sin tur stora investeringar i forskning och utveckling.

Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Det kundorienterade angreppssättet bidrar till att resurser läggs på att utveckla de lösningar som verkligen bidrar till att effektivisera kundernas arbete och lösa de utmaningar de ställs inför.

Getinges forskning och utveckling syftar till att designa och tillverka säkra produkter, utvecklade för den miljö de är avsedda för och för användarnas kunskapsnivå.

Varje produkt är unik, och utvecklingsprocesserna anpassas därför till olika projekt. Gemensamt är dock att tidigt i processen säkerställa kvalitet och regulatoriska aspekter, för att öka effektivitet och lönsamhet. Det är också viktigt att involvera flera delar i verksamheten i utvecklingsprocessen, så att exempelvis tillverkning, försäljning och framtida uppgraderingar av produkten beaktas redan i ett tidigt stadiet.

Forskning och utveckling är en viktig del i Getinges strategi, och koncernen har idag via sina tre affärsområden väl uppbyggda organisationer inom detta område. Under

året har arbetet med att samordna forskning och utveckling inom respektive affärsområde fortsatt. Syftet med detta är att i högre grad dra nytta av synergier och kunskapsöverföring, något som tidigare varit begränsat eftersom forskning och utveckling varit decentraliserat och ofta legat i anslutning till respektive affärsområdes produktionsenheter.

Under 2014 investerade Getingekoncernen totalt 1 270 miljoner kronor i innovation och produktutveckling, motsvarande 4,7 % av omsättningen (5,1 %).

EcoDesign för hållbar produktutveckling

Under alla produktutvecklingsfaser, från förstudier till implementering, analyseras produktens miljöprestanda. Miljöpåverkan under hela produktens livscykel beaktas. Hänsyn till miljöaspekter tas vid val av material och ingående komponenter, vid val av tillverkningsmetoder samt vid utformning för en låg resursförbrukning. Inom ramen för arbetet med EcoDesign säkerställs också att inga förbjudna ämnen används och att användning av miljöpåverkande ämnen i produkter och vid tillverkning minimeras.

Läs mer om koncernens EcoDesign på sidan 25.

Under året har den första produkten utvecklad enligt EcoDesign lanserats av Extended Care. Skin IQ 365 är ett madrassydd som kontrollerar fukt och värme från patienter och därmed bidrar till att motverka liggsår.



Utveckling i samverkan med kliniker i fyra världsdelar

Under 2015 lanseras Medical Systems nya turbinventilator. Denna typ av ventilator kommer även att kunna användas på sjukhus i de delar av världen där det inte alltid finns tillgång till luft från vägguttag. Den nya ventilatorn håller samma höga kvalitet som de övriga SERVO-produkterna. Den är speciellt utformad för att vara användarvänlig och lätt samt ha en låg ljudnivå. För att säkerställa en hög användarvänlighet har Medical Systems under hela utvecklingsprojektet arbetat tillsammans med läkare och sjuksköterskor från de regioner där produkten förväntas användas, bland annat Indien, Sydafrika, Japan och USA.



Stimulera tidig mobilisering

Att främja tidig mobilisering av vårdtagare i vårdmiljöer har många fördelar, inklusive motverkan av muskelsvaghet, förbättrad kärlfunktion och andning och minskad risk för trycksår.

Sara Combilizer, utvecklad av affärsområdet Extended Care, är ett multifunktionellt hjälpmedel för patientpositionering och tidig mobilisering av patienter inom intensivvården. Lösningen möjliggör tidig mobilisering av svårt sjuka patienter som en del av en strukturerad rehabiliteringsplan.



En ny standard för ökad användarvänlighet

CENTRIC är ett unikt och prisbelönt användargränssnitt utvecklat av Getinge Infection Control. Systemet har utvecklats i samverkan med kunder och användare och är resultatet av omfattande dokumenterade användarstudier runt om i världen. CENTRIC representerar en ny patentsökt standard för vägledning och användarinteraktion för medicinteknisk utrustning. Gränssnittet är utvecklat för högsta möjliga användarvänlighet vilket innebär att Getinges produkter blir effektivare, lättare att använda, och skapar en tryggare och säkrare användning.





Flickans allmäntillstånd
**fortsatte att utvecklas
positivt** under de
kommande veckorna och
**på sin 37:e dag kunde
hon andas själv**



Getinges produkter bidrar till att rädda liv – varje dag

För snart fyra år sedan föddes en liten flicka efter bara drygt 23 veckors graviditet. Vid födseln vägde hon endast 355 gram. Strax efter förlossningen fick hon genomgå en kritisk operation där Getinges anestesimaskin och ventilatormaskin FLOW-i verkligen fick bekänna färg.

Flickan föddes genom kejsarsnitt på Universitetssjukhuset i Graz i Österrike. Beslutet om kejsarsnitt togs efter att hennes hjärtfrekvens hade försämrats. Hennes tillstånd stabiliserades över de följande dygnen, men under den elfte dagen blev hennes allmäntillstånd sämre. Hennes buk var svullen och hon var känslig för beröring. Blodprov visade ett förhöjt antal vita blodkroppar – ett tydligt tecken på inflammation. En röntgenundersökning avslöjade också att flickan möjligtvis drabbats av tarmstopp. När flickan även fick andningssvårigheter beslutade läkarna att operera flickan akut.

Att förbereda mängder och volymer av läkemedel är svårt när det gäller spädbarn, och de flesta anestesimaskiner är inte heller anpassade för så små barn, vilket gör att det kan vara svårt att ställa in volymen för andningen. Men under den tre timmar långa operationen presterade FLOW-i

bättre än någon kunnat hoppas. Maskinen gav inga falsklarm och klarade att ventilera flickan på ett korrekt sätt.

Efter operationen fördes flickan tillbaka till intensivvårdsavdelningen för nyfödda. Vid den här tidpunkten vägde hon 395 gram och var cirka 20 centimeter lång. Trots att hon fortsatt behövde hjälp med andningen betecknades hennes tillstånd som stabilt.

Flickans allmäntillstånd fortsatte att utvecklas positivt under de kommande veckorna och på sin 37:e dag kunde hon andas själv. Nästan samtidigt som hon nådde 1 000 gram kunde man även sluta med den kompletterande syrgasbehandling hon fått tidigare.

I år fyller den lilla flickan fyra år. Hon är fortfarande något liten för sin ålder men i övrigt är hon lika pigg och social som vilken fyraåring som helst.



Globalt ansvar

Getinge tar ett stort ansvar för att bidra till en långsiktigt hållbar utveckling, såväl vad gäller minskad miljöpåverkan från produktion och färdiga produkter som ett socialt ansvar på de marknader där bolaget är verksamt.

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla såväl kunder som anställda, vilket är centralt för den fortsatta utvecklingen av Getinge.

Miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, är en viktig del i Getinges utvecklingsarbete. Den kvartalsvisa miljörapporteringen från koncernens

samtliga produktionsenheter ger goda möjligheter till uppföljning och utgör en bas för beslut avseende miljömål och aktiviteter inom miljöområdet.

Getingekoncernen eftersträvar att ge positiva bidrag i de länder där företaget är verksamt. Anställda uppmanas att ta aktiv del i samhällsfrågor, men företaget lämnar inga bidrag till politiska partier och gör inga politiska donationer.

Getinges hållbarhetsarbete



Minskad miljöpåverkan från tillverkning och produkter

Getinge strävar efter att minimera eventuell negativ påverkan på miljön från verksamheter och produkter. Målet är att minska miljöpåverkan från produkterna genom hela livscykeln.

Samtliga tillverkande enheter ska införa och certifiera ledningssystem som uppfyller ISO 14001. Nya verksamheter ska ha certifierade ledningssystem inom två år från det att de förvärvats eller etablerats.

Det säkerställer ett strukturerat miljöarbete genom krav på uppföljning av den egna miljöpåverkan och att mål, åtgärder och utarbetande av rutiner sker inom väsentliga områden.

Mål och åtgärder ska också inriktas mot det som utgör varje anläggnings mest betydande miljöpåverkan. Regelbundna externa och interna revisioner medverkar till att ledningssystemen ständigt utvecklas och bidrar till ett effektivt miljöarbete.

Förutom nyligen förvärvade enheter har samtliga produktionsanläggningar inom koncernen nu certifierade miljöledningssystem. Se vidare sammanställning över certifieringar på sidan 104.

Under 2014 har en grundlig inventering avseende miljöpåverkan från samtliga produktionsanläggningar genomförts. Varje anläggning har rapporterat om de mest väsentliga miljöaspekterna i sin verksamhet. I den koncerngemensamma miljögruppen, som har representanter från alla affärsområden, har en utvärdering och sammanställning av resultaten gjorts. Detta har resulterat i en samlad bild av det väsentliga miljöavtrycket av koncernens verksamhet, Environmental Footprint. Re-

sultatet av inventeringen kommer att ligga till grund för utarbetandet av nya miljömål under 2015.

KVARTALSVIS MILJÖRAPPORTERING

Samtliga produktionsanläggningar rapporterar kvartalsvis sin miljöprestanda avseende bränsle- och elförbrukning, avfallsmängder och återvinning samt utsläpp av lösningsmedel. Rapporteringen är sedan tidigare integrerad i koncernens finansiella rapportering och ger goda möjligheter till uppföljning av hur arbetet med koncernens miljömål fortgår. Informationen uppdateras regelbundet på koncernens intranät.

Getinges miljöpolicy

Getingekoncernens övergripande målsättning är att bidra till ett hållbart samhälle. Vi har åtagit oss att optimera vår användning av energi och naturresurser, minimera våra utsläpp till luft och minska miljöpåverkan från vår avfallshantering.

Vi ska därför integrera miljöhänsyn i alla våra aktiviteter; betrakta lagstiftning och föreskrifter inom miljöområdet som minimikrav; uppmuntra våra anställda att ta ett personligt ansvar och därigenom bidra till en hållbar samhällsutveckling; och kontinuerligt förbättra vårt miljöarbete; och regelbundet rapportera utvecklingen till våra intressenter.

ENERGI OCH KLIMAT

En viktig del i miljöarbetet är en minskning av verksamhetens klimatpåverkan. Koncernens miljömål anger en minskning av koldioxidutsläppen från produktionen med 10 procent mellan 2010 och 2015 samt en minskning av utsläppen från den egna fordonsflottan med 22 procent fram till 2015.

Energieffektiviseringar. Arbetet med att genomföra åtgärder för energieffektivisering har fortsatt under året. Exempelvis har effektiviseringar genomförts när det gäller belysning där utbyte till LED-belysning eller energieffektiva lysrör i både tillverknings- och lagerlokaler ger en avsevärd minskning av elförbrukningen. För några anläggningar har utrustning för en effektivare uppvärmning installerats, bland annat genom värmeåtervinning och användning av värmepumpar, vilket minskat energiförbrukningen vid dessa enheter. De direkta utsläppen från förbränning av bränslen har också successivt kunnat minskas.

Indirekta utsläpp från elanvändning.

För att ytterligare minska koncernens klimatpåverkan använder flera produktionsanläggningar enbart grön el. Andra anläggningar har gjort ett aktivt val av leverantörer som har en gynnsam produk-

tionsmix för sin elproduktion. På detta sätt har de indirekta utsläppen kunnat minskas i ett antal länder.

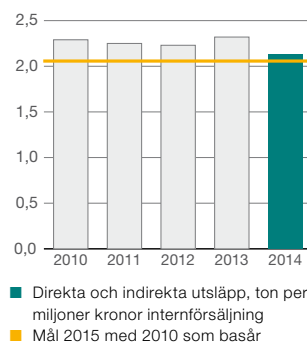
En utmaning för Getingekoncernen är att bolagets produktionsanläggningar i flera fall ligger i länder där det är svårare att hitta lämpliga elleverantörer. Tillväxtmarknaderna har traditionellt höga utsläpp från elproduktion, vilket gör att utsläppen här ökar vid en växande tillverkningsvolym. Detta är den främsta förklaringen till varför koncernens samlade utsläpp av koldioxid inte har minskat på ett mer markant sätt. För att förbättra denna situation försöker Getinge i så stor utsträckning som möjligt hitta andra sätt att minska utsläppen, bland annat genom att installera solpaneler eller påverka lokala elleverantörer till att minska utsläpp från sin elproduktion.

Transporter. En viktig del av Getinges ansträngningar inom klimatområdet avser utsläpp från transporter. Detta gäller såväl transporter med egna fordon för exempelvis servicebesök som godstransporter. Getinges bilpolicy ställer långtgående krav avseende koldioxidutsläpp. En koncerngemensam rapportering görs avseende huvuddelen av fordonsparken. Rapporteringen baseras huvudsakligen på verklig

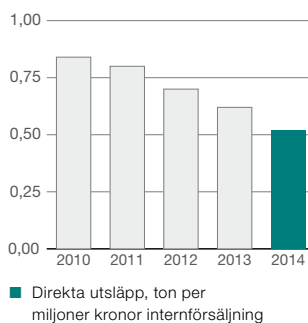
bränsleförbrukning och verklig körsträcka. En regelbunden redovisning och uppföljning har etablerats, vilket gör det möjligt att i detalj följa hur arbetet med att uppnå koncernens miljömål för de egna fordonen utvecklas. Genom ett aktivt val av transportörer och en effektiv logistikverksamhet ska också miljöpåverkan från godstransporter minskas under de kommande åren.

Carbon Disclosure Project (CDP). Getinge deltar sedan många år i redovisningen till CDP, en icke vinstdrivande organisation som sammanställer klimatuppgifter från världens stora, publika företag. I den omfattande redovisningen ingår exempelvis bränsle- och elanvändning där en omräkning också görs till direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från koncernens aktiviteter. I redovisningen ingår även uppsatta klimatmål, åtgärder för att minska utsläppen samt en uppföljning av resultat från tidigare år. Vid den senaste rapporten från CDP, "Nordic 260 Climate Change Report", som publicerades i oktober 2014, låg Getinge kvar på motsvarande nivå som året innan. Mer information om CDP finns på www.cdp.net.

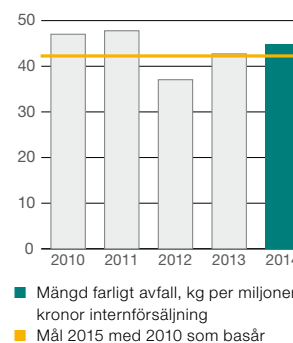
Totala CO₂-utsläpp från produktionen
Mål: minskning med 10 %



Direkta CO₂-utsläpp från produktionen



Farligt avfall¹
Mål: minskning med 5 %



AVFALL OCH ÅTERVINNING

Ett av koncernens miljömål avser en ökad återvinning av avfall från produktionsanläggningarna. För att nå visionen om att allt produktionsavfall ska återvinnas krävs både investeringar i effektiv hanteringsutrustning, förändring av attityder och beteende samt en miljöanpassad produktut-

veckling. Genom ett systematiskt arbete har andelen avfall som går till återvinning successivt ökat år för år.

Medvetna val i utveckling av nya produkter

EcoDesign är en viktig del i Getinges åtagande att bidra till en långsiktig hållbar utveckling. En allt större del av koncernens utvecklingsarbete sker nu enligt principerna för EcoDesign, vilket ger goda möjligheter att möta marknadens ökade krav och förväntningar.

EcoDesign ger möjlighet att tillhandahålla produkter och tjänster för ett mer hållbart samhälle. Att göra medvetna val för att förbättra produktens miljöprestanda och minska miljöpåverkan vid tillverkning är ofta mycket kostnadseffektivt. För Getinges kunder ger produkternas minskade energi- och resursförbrukningar en minskad miljöpåverkan i den egna verksamheten.

Under alla produktutvecklingsfaser, från förstudier till implementering, tar det aktuella projektteamet ställning till produktens miljöprestanda. I koncernens rutiner och riktlinjer finns aktiviteter och ansvar tydligt beskrivna. Här finns också krav på hur resultatet av arbetet ska dokumenteras.

Miljöpåverkan under hela produktens livscykel beaktas i utvecklingsarbetet. Hänsyn till miljöaspekter tas vid val av material och ingående komponenter, vid val av tillverkningsmetoder samt vid utformning för en låg resursförbrukning.

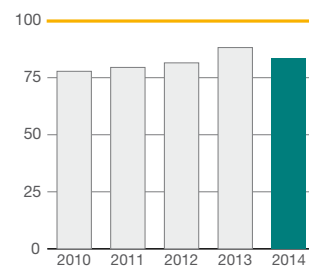
Inom ramen för arbetet med EcoDesign säkerställs också att inga förbjudna ämnen används och att användning av miljöpåverkande ämnen i produkter och vid tillverkning minimeras.

Under året har den första produkten utvecklad enligt EcoDesign lanserats, Skin IQ 365 som är ett madrasskydd som kontrollerar fukt och värme från patienter och därmed bidrar till att motverka liggsår.



Återvinning ²

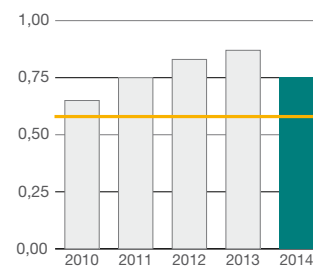
Mål: allt övrigt avfall ska återvinnas



■ Avfall till material- eller energiåtervinning, %
■ Mål 2015

Utsläpp av flyktiga organiska ämnen ³

Mål: minskning med 5 %



■ Utsläpp, kg per miljoner kronor internförsäljning
■ Mål 2015 med 2010 som basår

- Farligt avfall:** Ökningen beror främst på avveckling av viss verksamhet samt produktionstekniska förändringar vid några av koncernens anläggningar.
- Återvinning:** Minskningen hänger samman med avveckling av viss verksamhet.
- Flyktiga organiska ämnen:** utsläppen härör i allt väsentligt från lackering av vissa produkter som kommer att fasas ut.

Graferna är baserade på rapportering från koncernens samtliga produktionsanläggningar.

Fokus på medarbetare och värderingar

I takt med att Getingekoncernens verksamhet expanderar genom såväl företagsförvärv som etablering av nya verksamheter i olika delar av världen, blir arbetet med företagets grundläggande värderingar allt viktigare.

Getinge vill vara en attraktiv arbetsgivare och erbjuda en arbetsmiljö som baseras på samarbete, ansvar och öppenhet. Alla anställda ska behandlas lika och Getinge accepterar ingen form av diskriminering, exempelvis som följd av religion, ålder, etnicitet, nationell identitet, kön, sexuell läggning, politiska åsikter och liknande.

Värderingar. Under 2014 har ett omfattande arbete genomförts för att identifiera de värderingar som representerar hela koncernen, och som symboliserar Ett Getinge. Resultatet av arbetet kommer att implementeras i organisationen under 2015. Läs mer om arbetet med värderingarna på sidan 16-17.

En säker arbetsmiljö. Medarbetarnas hälsa och säkerhet är av högsta vikt, och en trygg och säker arbetsmiljö är prioriterad.

Stor vikt läggs på de anställdas välbefinnande och företaget ska tillhandahålla säkra och sunda arbetsmiljöer i nivå med bästa praxis.

Koncernens arbete med hälso- och säkerhetsfrågor grundas på nationell lagstiftning, internationella regelverk och egna krav och policys. Getinge strävar efter att erbjuda en säker och icke-diskriminerande arbetsmiljö för företagets anställda världen över och bedriver ett kontinuerligt och långsiktigt hälso- och säkerhetsarbete vid samtliga anläggningar.

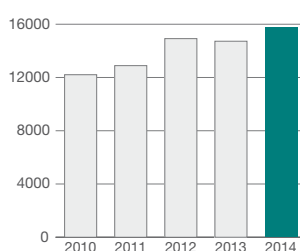
Sjukfrånvaron under 2014 uppgick till totalt 2,7 procent för koncernen som helhet, vilket är oförändrat från föregående år. Antalet olyckor per etthundra anställda uppgick till 2,9 (2,7). Inga allvarigare olyckor inrapporterades under året.

REKRYTERING OCH UTBILDNING

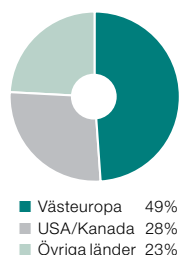
För att fortsatt kunna utveckla Getinges verksamhet i snabb takt måste koncernen attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens och rätt värderingar. Getinge bedriver därför ett långsiktigt HR-arbete som stödjer företagets strategiska och finansiella mål.

Detta omfattar bland annat en strukturerad och årligen uppdaterad successionsplanering. Under året har ett antal initiativ inletts för att ytterligare förstärka tillgången på lämpliga ledare i framtiden. Bland annat har en koncerngemensam process införts för att identifiera talanger i ett tidigare skede i deras karriär. Utbytet mellan affärsområdena har också strukturerats och utökats för att etablera en koncerngemensam talangpool. Utvecklingsplaner har också strukturerats ytterligare för att säkerställa att rätt kompetens byggs upp i koncernen.

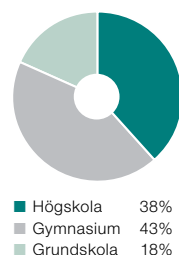
Antal anställda



Antal anställda per region, %

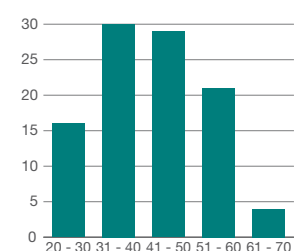


Utbildningsnivå, %



Åldersstruktur

Fördelning per ålderskategori, %





Varje år genomförs ett flertal utbildningar för koncernens ledare och skräddarsydda utbildningsprogram på universitetsnivå för framtida ledarskapsförmågor. Programmen sker i nära samverkan med några av världens högst ansedda universitet.

Dessutom utbildas ledarna kontinuerligt kring implementering av Getinges strategi, bland annat i form av utmaningar och möjligheter kopplade till de prioriterade aktiviteter som slagits fast för att uppnå målen.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD

Getingekoncernen strävar efter att etablera en verksamhet med stor samlad kompetens och bred erfarenhet för att skapa en dynamisk organisation som kan fortsätta att utveckla företaget i linje med

de strategiska målen. Getinge arbetar därför aktivt med mångfaldsfrågor, som är en central del i koncernens uppförandekod.

Genom att skapa en organisation som kan attrahera de bästa och mest innovativa kvinnorna och männen över hela världen stärker Getinge sin redan mycket resultat- och kultur ytterligare.

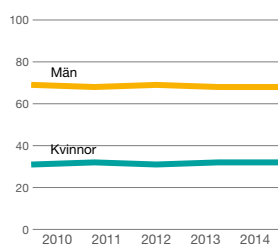
Branschen är traditionellt mansdominerad och Getinge arbetar aktivt med att öka andelen kvinnor, såväl bland totalt antal anställda som bland ledare och framtida talanger.

LIKA MÖJLIGHETER

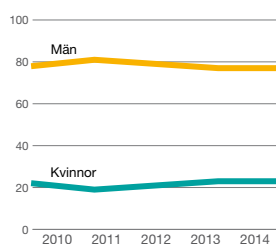
Parallellt med mångfaldsarbetet tog Getinge under 2011 också fram en policy för

att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra i sammanhanget ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för motsvarande arbete med hänsyn tagen till lokala förhållanden.

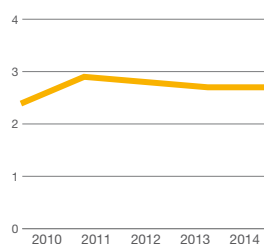
Könsfördelning, generell, %



Könsfördelning, ledning, %

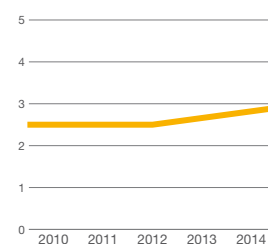


Sjukfrånvaro i koncernen, %



Olyckor

Antal olyckor per 100 anställda



Integritet och samhällsansvar

Getinge ställer höga krav på sina verksamheter vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik – oavsett var i världen verksamheterna bedrivs.

För att stärka konkurrenskraften har Getinge under de senaste åren flyttat delar av sin leverantörsbas från Västeuropa och USA till länder i Östeuropa och Asien. För att säkerställa att koncernens uppförandekod upprätthålls även i leverantörsledet beslöt koncernen under 2012 att samtliga leverantörsavtal ska kompletteras med ett avtal där leverantören förbinder sig att följa kraven i Getinges uppförandekod, vilket är en process som fortgår löpande.

FOKUS PÅ HÖGRISKLÄNDER

I många av de länder där Getinge bedriver verksamhet regleras frågor kring hälsa och säkerhet på arbetsplatsen av stark nationell lagstiftning. Getinge är emellertid också verksam i länder där lagstiftningen är betydligt svagare. Koncernens krav på sina verksamheter är dock alltid de samma vad gäller hälsa, säkerhet, diskriminering och etik oavsett var i världen verksamheterna bedrivs.

För verksamheter i länder med svagare lagstiftning är företagens uppförandekod

och policys centrala och styr i frågan om avnådan av nationell lagstiftning koncernens agerande. För att säkerställa att de ökade risker som finns i högriskländer hanteras har Getinge under året gjort en riskanalys, och under nästa år planeras en utbildningsinsats i koncernen inom detta område.

ANTI-KORRUPTION

Gåvor, representation, ersättning och personliga förmåner får bara erbjudas till utomstående om de är av ringa värde och är förenliga med rådande praxis. Inga gåvor, representation eller personliga förmåner får ges om de står i motsatsförhållande till tillämplig lagstiftning eller rådande praxis. Gåvor som inte uppfyller dessa krav, ska rapporteras till ledningen som bestämmer vilka åtgärder som ska vidtas.

Getinges anställda ska inte eftersträva eller acceptera gåvor eller förmåner som kan antas påverka deras affärsmässiga beslut. Gåvor som kan antas påverka affärsmässiga beslut ska rapporteras till företagens ledning, som beslutar hur frågan ska hanteras.



Ryan, 6. Leukemi
"Jag vill åka till Hawaii"

Arbetet för att motverka korruption är mycket viktigt för Getinge. Som ett led i detta arbete har getinge under 2014 påbörjat ett arbete för att säkerställa utbildning och certifiering av koncernens anställda.

ANSVAR FÖR LOKALSAMHÄLLET

Getinge strävar efter att på ett positivt och hållbart sätt bidra till de samhällen där koncernen har verksamhet. Ett exempel på koncernens samhällsengagemang är bidraget till Make-A-Wish America.

Make-A-Wish uppfyller önskningar för barn med livshotande sjukdomar över hela USA. Under tiden från mars 2014 till mars 2015 skänker Medical Systems i USA 250 USD för varje order över 50 000 USD. Vid årsskiftet var den donerade summan uppe i 90 000 USD.

Vår uppförandekod

Getinges uppförandekod anger hur bolaget gör affärer och beskriver bolagets och medarbetarnas ansvar gentemot intressenterna. Uppförandekoden anger att företaget och de anställda ska bedriva verksamheten enligt etiska principer och i överensstämmelse med tillämpliga lagar och regelverk. Alla medarbetare ska följa de värderingar och principer som beskrivs i uppförandekoden, och alla har ansvar för att personifiera Getinges ansvar i den dagliga verksamheten.

Uppförandekoden baseras på följande internationella principer:

- FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna
- FN:s Global Compact
- ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet
- OECD:s riktlinjer för multinationella företag

Koncernen håller också på att implementera ett globalt whistle blowing-system, där medarbetarna ges möjlighet att rapportera om eventuella oegentligheter och avvikelser från uppförandekoden.

Värdeskapande för intressenterna

Getinges hållbarhetsarbete syftar också till att säkerställa koncernens långsiktiga intjäningsförmåga och stärka företagets konkurrenskraft. Hållbarhetsarbetet har positivt genomslag på koncernens förmåga att attrahera och behålla kunder och medarbetare.

AKTIEÄGARVÄRDE

Getinge skapar värde för sina aktieägare genom årliga aktieutdelningar och genom aktiekursens långsiktiga utveckling. Ungefär en tredjedel av vinsten efter skatt betalas ut till företagets aktieägare som avkastning på investerat kapital. Restande två tredjedelar återinvesteras i företaget.

För 2014 föreslås aktieutdelningen bli 2,80 (4,15) kronor per aktie.

MEDARBETARE

Under de senaste 20 åren har Getinge vuxit från cirka 900 medarbetare till nästan 16 000 medarbetare. Koncernen värdesätter en god relation med fackföreningar runt om i världen och betalar löner och ersättningar över miniminivå och enligt praxis i alla länder. Enligt koncernens policy anställs heller inga minderåriga. Under 2014 uppgick kostnaderna för löner och andra ersättningar till 6 480 miljoner kronor (6 136).

I många länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner, huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själva delar av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön. 2014 uppgick den totala nettokostnaden för pensioner till 399 miljoner kronor (373). För ytterligare information om koncernens pensionsförpliktelser, se not 22 i koncernredovisningen.

KUNDER

Getinges kunder återfinns inom sjukvårdssektorn och företaget bidrar med sin verksamhet till att göra vården både bättre och effektivare, vilket i förlängningen leder till att resurser för ytterligare vårdproduktion frigörs. Koncernen har under lång tid varit en betydande aktör på den europeiska sjukvårdsmarknaden. De senaste årens expansion innebär att Getinges kunder nu återfinns i samtliga delar av världen.

INVESTERINGAR I TILLVÄXTLÄNDER

Getingekoncernen har under senare år genomfört en rad investeringar i produktionsanläggningar och säljbolag på flera tillväxtmarknader. Nya fabriker har etablerats i Kina, Polen och Turkiet. På detta sätt skapas nya arbetstillfällen och goda arbetsförhållanden för anställda i dessa länder.



Medical Systems

Affärsområdet Medical Systems produktsortiment omfattar bland annat utrustning för operationssalar, intensivvårdsavdelningar och så kallade cath labs, instrument för hjärt- och kärlkirurgi, anesthesiutrustning och ventilatorer samt avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärt- och kärlsjukdomar.

Andel av koncernens
samtliga anställda

45 %

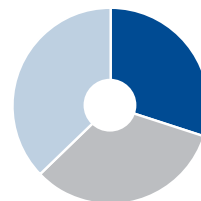
7 008 personer

Andel av koncernens
omsättning

53 %

14 105 miljoner kronor

Andel av omsättningen



■ Västeuropa 30 %
■ USA & Kanada 33 %
■ Övriga världen 37 %

Extended Care

Affärsområde Extended Cares erbjudande omfattar produkter och tjänster för sjukhus och äldreomsorg. I produktsortimentet ingår lösningar som bland annat förebygger olyckor och skador i samband med immobilitet: trycksår, djup ventrombos (blodpropp i en ven), fallolyckor och arbetsskador vid patientförflyttningar. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som underlättar dagliga omvårdnadsuppgifter som lyft, förflyttning och patienthygien.

Andel av koncernens
samtliga anställda

35 %

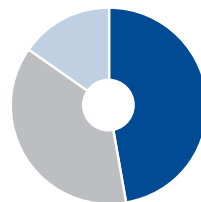
5 542 personer

Andel av koncernens
omsättning

27 %

7 164 miljoner kronor

Andel av omsättningen



■ Västeuropa 48 %
■ USA & Kanada 37 %
■ Övriga världen 15 %

Infection Control

Infection Control har ett brett utbud av desinfektorer och sterilisatorer som tillsammans med affärsområdets IT-system och förbrukningsartiklar skapar integrerade lösningar som tillgodoser kundernas högt ställda krav på effektivitet och säkerhet inom infektionsbekämpning. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och kostnadseffektivt flöde och lagring av sterilgods.

Andel av koncernens
samtliga anställda

20 %

3 089 personer

Andel av koncernens
omsättning

20 %

5 400 miljoner kronor

Andel av omsättningen



■ Västeuropa 41 %
■ USA & Kanada 31 %
■ Övriga världen 28 %





Medical Systems

Medical Systems produktsortiment omfattar bland annat utrustning för operationssalar, intensivvårdsavdelningar och så kallade cath labs, instrument för hjärt- och kärlkirurgi, anesthesiutrustning och ventilatorer samt avancerade produkter för minimalinvasiv behandling av hjärt- och kärlsjukdomar. Medical Systems är verksamt under varumärket Maquet.

Medical Systems står för 53 procent av Getinges omsättning och 64 procent av Ebita-resultatet. Antalet anställda uppgår till 7 008, vilket motsvarar 45 procent av koncernens samtliga anställda.



Fortsatt fokus på kvalitet

Under året fortsatte affärsområdets arbete med att stärka kvalitetsledningssystemet och införa förbättringar på produktionsanläggningarna. Tillvalet AGC, som är en utökad funktionalitet för anestesimaskinen FLOW-i, lanserades och förvärv av tyska Pulsion och danska Cetrea genomfördes. Medical Systems fortsätter framåt att stärka kvalitetsledningssystemet samt stödja kunderna genom att lansera produkter som bidrar till bättre och säkrare vård för patienter och bättre ekonomi för vården.

Den organiska tillväxten för Medical Systems blev under året lägre än under föregående år. På flera av bolagets marknader råder osäkerhet och i vissa fall kris, vilket påverkar investeringstakten i sjukvården. Detta gäller exempelvis i Ryssland liksom i delar av Sydamerika. I Asien och Stilla-havsområdet har utvecklingen under året varit mer gynnsam, framförallt i Japan och Australien.

FÖRSTÄRKNINGAR AV KVALITETSLEDNINGSSYSTEM

Under året har betydande investeringar gjorts för att stärka kvalitetsledningssystemet inom Medical Systems. Åtgärderna är delvis ett resultat av synpunkter som lämnats i anslutning till inspektioner genom-

förda av amerikanska FDA (Food and Drug Administration) under 2013 men också av egna interna utvärderingar och observationer.

I februari 2015 godkände en amerikansk domstol ett förlikningsavtal mellan Medical Systems och FDA. Avtalet innebär ett ramverk som garanterar FDA att Getinge fullföljer det förbättringsarbete som pågår för att stärka Medical Systems kvalitetsledningssystem. Sammanlagt har 995 Mkr avsatts för detta åtgärdsprogram och målet är att slutföra arbetet i mitten av 2016. Exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet beräknas de totala finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet uppgå till cirka 500 Mkr.



Heinz Jacqui
Executive Vice President
Medical Systems

Det finns inga indikationer på att någon av affärsrådets produkter utgör en patientrisk. De betydande investeringarna i kvalitetsledningssystemet har redan lett till väsentliga förbättringar och överenskomsten med FDA ger affärsrådet en tydlig väg framåt.

FÖRVÄRV FÖRSTÄRKER ORGANISATIONEN

Getinge förvärvade under 2014 majoriteten av aktierna i tyska Pulsion Medical Systems SE, som är en ledande leverantör av specialiserade lösningar för hemodynamisk monitorering av svårt sjuka patienter. Bolaget har sin främsta styrka inom mätmetoder för hjärtminutvolym genom sitt välkända varumärke PiCCO. Pulsion har djupgående kompetens inom kommersialisering av specialiserade monitoreringslösningar och tillhörande förbruk-

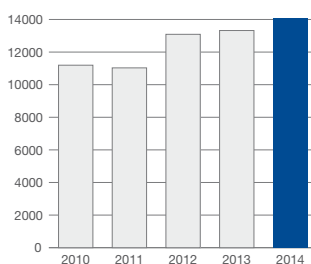
ningsvaror, vilket kommer bidra positivt till försäljningsutvecklingen av den nylanserade produkten EIRUS (Medical Systems nya produkt för glukos- och laktatmonitorering).

Under året förvärvades även det danska bolaget Cetrea A/S. Företaget utvecklar och marknadsför IT-system som används för resursplanering i realtid på sjukhus. Tekniken bidrar till optimering av arbetsprocesser som bland annat kan säkerställa maximalt utnyttjande av operations-salar.

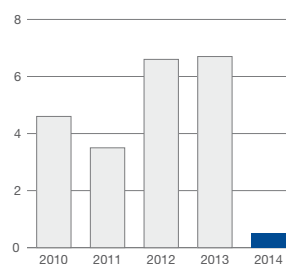
VIDAREUTVECKLING AV ANESTESIMASKINEN FLOW-i

AGC, som är en utökad funktionalitet för FLOW-i, lanserades som tillval under året. AGC, Automatic Gas Control, underlättar för låga och minimala flöden av anesthesi-

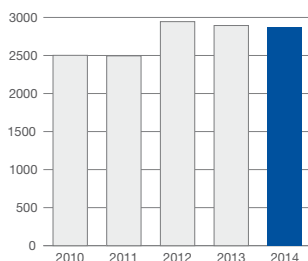
Omsättning
14 105 miljoner kronor



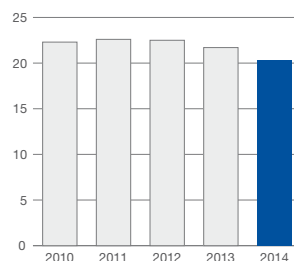
Organisk försäljningstillväxt
0,5 %



Ebita-resultat före omstrukturings- och förvärvskostnader
2 868 miljoner kronor



Ebita-marginal före omstrukturings- och förvärvskostnader
20,3 %





medel, och ger personalen ett avancerat prognosverktyg för förbättrad effektivitet och administration vid anestesimedelsleverans. AGC anpassar automatiskt flödet av syre och anestesimedel för att nå inställda målvärden. AGC har tagits emot mycket väl och tusentals patienter i olika kategorier har sövts med AGC.

En viktig parameter vid inköp av anestesiproducter är förbrukningsnivån av

anestesimedel. Vid en studie genomförd av Technologie Institut Medizin GmbH har det visat sig att FLOW-i konsumerar cirka 30 procent mindre anestesimedel jämfört med konkurrerande produkter. Testresultaten har bekräftats i en klinisk observationsstudie i Storbritannien.

UTSIKTER FÖR 2015

Även 2015 kommer stor kraft läggas vid att fortsatt stärka kvalitetsledningssystemet.

Förvärven i Tyskland och Danmark har slutförts och dessa verksamheter kommer att integreras i affärsområdet. Medical Systems kommer att fortsätta stödja kunderna genom att lansera produkter som bidrar till bättre vård och säkerhet för patienter och bättre ekonomi för vården.



Produkterbudande

Operationssalar

Medical Systems har ett brett sortiment av operationsbord, operationslampor, telemedicinstrutning, lösningar för klinisk logistik och andra produkter för operationssalar. Affärsområdets expertis omfattar bland annat allmän kirurgi, neurokirurgi, hjärtkirurgi, kärlkirurgi, ortopedisk kirurgi samt anestesi.



Hybridoperationssalar

Hybridoperationssalar (en kombination av traditionella operationssalar och avancerad röntgenutrustning som utvidgar behandlingsmöjligheterna) ingår också i Medical Systems erbjudande. Affärsområdets expertis omfattar interventionell kardiologi, hjärtkirurgi, neurokirurgi, ortopedi och traumatologi.



Intensivvårdsavdelningar

Medical Systems lösningar för intensivvård syftar till att ge god vård till alla typer av patientkategorier och alla typer av tillstånd. Viktiga egenskaper är enkelhet, pålitlighet och användarvänlighet. Affärsområdets expertis omfattar intensivvård, kardiologisk intensivvård och neonatal intensivvård.



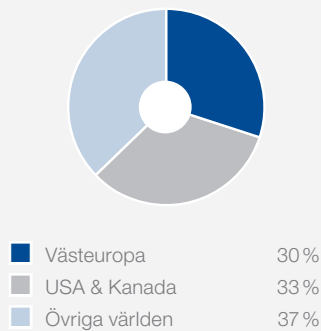
Patienttransport

Medical Systems erbjuder revolutionerande lösningar för mobil ventilation (interna transporter), portabla hjärt-lungstödsprodukter och röntgenanpassade transferlösningar för att göra transporten till eller inom sjukhus så smidig och säker som möjligt.

Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

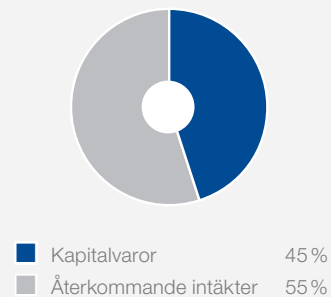
	Surgical Workplaces	Cardiovascular	Critical Care
Produkter	Operationsbord, operationslampor, takkonsoler, telemedicin, lösningar för klinisk logistik och moduluppbyggda operationssalar	Perfusionsprodukter och produkter för hjärt- och kärlkirurgi, hjärtstöd och interventionell kardiologi	Ventilatorer, anestesystem och avancerad patientövervakning
Marknadsstorlek	12 miljarder kronor	13 miljarder kronor	12 miljarder kronor
Konkurrenter	Berchtold (DE); Dräger (DE); Stryker (US); Steris(US); Trumpf Medical (DE)	Arrow (US); Bard (US); Gore (US); Medtronic (US); Sorin (IT); Terumo (JP)	Dräger (DE); GE (US); Hamilton (CH); Covidien (US); CareFusion (US)

Försäljning per marknadsområde



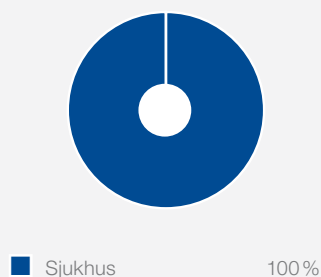
Medical Systems omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 11 195 till 14 105 miljoner kronor.

Försäljning per intäktslag

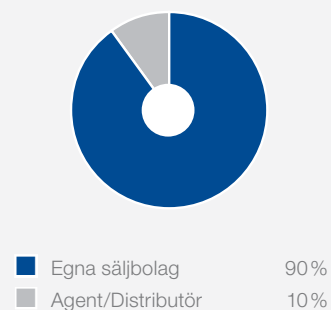


Medical Systems har under flera år haft en jämn fördelning mellan försäljning av kapitalvaror och återkommande intäkter. Under 2014 ökade dock andelen återkommande intäkter ytterligare och uppgår nu till 55 procent.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal





Extended Care

Extended Care är verksamt under varumärket ArjoHuntleigh och är en ledande leverantör av utrustning för vård av patienter med reducerad rörlighet. I Extended Cares produktsortiment ingår lösningar som bland annat förebygger trycksår, djup ventrombos (blodpropp i en ven), fallolyckor samt arbetsskador vid patientförflyttningar. Affärsområdet har också ett brett program av ergonomiskt utformade produkter som underlättar dagliga omvårdnadsuppgifter såsom hygien samt lyft och förflyttning av patienter.

Extended Care står för 27 procent av Getinges omsättning och för 23 procent av Ebita-resultatet. Antalet anställda uppgår till 5 542, vilket motsvarar 35 procent av koncernens samtliga anställda.



Fokus på kvalitet och effektivitet

Under året har arbetet med att effektivisera affärsområdets produktionsstruktur fortsatt, vilket medfört utökad produktion i Polen och Kina. Ett antal nya produkter har lanserats och affärsområdet står starkt rustat för att fortsätta expansionen på tillväxtmarknaderna.

Extended Care har under 2014 varit under fortsatt press och en av anledningarna är införandet av "Obamacare" i USA. Genom Obamacare omfattas fler människor av en sjukvårdsförsäkring, men eftersom sjukhusen inte får ytterligare medel för att möta den ökade efterfrågan är sjukvården under kraftig kostnadspress. För Extended Care har detta, i kombination med en svag uthyrningsmarknad i USA, resulterat i utmanande marknadsförutsättningar.

Konkurrensen har varit fortsatt intensiv i Västeuropa, med stora besparingar inom sjukvården. På tillväxtmarknaderna fortsatte tillväxten, om än i långsam takt. För Extended Care kommer utvecklingen på dessa marknader att bli än viktigare framöver.

Integrationen av förvärvade Therapeutic Support Systems (TSS) är till största delen slutförd med undantag för några mindre

aktiviteter. Omstrukturerings- och integrationsprogrammet förväntas vara avslutat i sin helhet under 2015.

EFFEKTIVISERING AV PRODUKTIONSSTRUKTUR

Arbetet med att effektivisera affärsområdets produktionsstruktur har fortsatt under året. Bland annat har produktionen i Eslöv, Sverige, avslutats och tillverkningen har flyttats till affärsområdets befintliga fabriker i Polen och Kina.

NYA PRODUKTER FÖR BÄTTRE VÅRD

Under året har Extended Care stärkt sitt sortiment av medicinska sängar med Enterprise 9000®. Enterprise-sortimentet är framtaget med stor hänsyn till användarvänlighet och service och är utrustat med ett stort antal funktioner för att förbättra patientsäkerheten. Enterprise 9000® är affärsområdets premiumprodukt för de mest vårdkrävande intensivvårdspati-



Harald F. Stock
Executive Vice President
Extended Care

enterna. Medicinska sängar riktade mot intensivvårdsavdelningar är ett segment med stora tillväxtmöjligheter, även på mogna marknader.

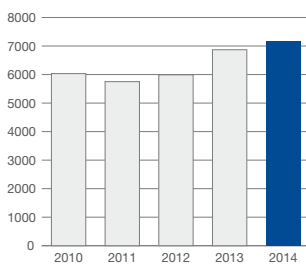
Extended Care tillhandahåller ett omfattande sortiment av stå- och reshjälpmedel som främjar rehabilitering och upprätthåller mobilitetsnivån hos vårdtagare. Under året lanserades ett nytt avancerat stå- och reshjälpmedel, Sara Combilizer. Produkten är ett hjälpmedel som på ett säkert och bekvämt sätt möjliggör tidig mobilisering av intensivvårdspatienter från liggande till stående position. Forskning visar på att tidig mobilisering är mycket viktigt för att undvika komplikationer samt påskynda rehabilitering av patienter.

Två nya kompressionssystem för förebyggande av djupvenstromboser (DVT) under

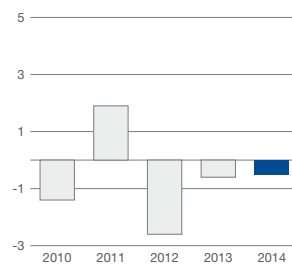
produktnamnet Flowtron har också lanserats. Kompressionssystemet består dels av en pumpkonsol och dels av en manschett. Manschetten placeras runt vaden för att stimulera blodflödet genom de så kallade djupa venerna där tromboser lätt bildas hos patienter med nedsatt mobilitet.

Den ena av dessa nya kompressionssystem avser att möta det ökade behovet att behandla kraftigt överviktiga patienter. Det andra systemet möjliggör sekventiell kompressionsbehandling, en avancerad kompressionsbehandling där segment i tryckmanschetten luftfylls ett efter ett för att ge maximal effekt, som framförallt efterfrågas av kliniker i USA.

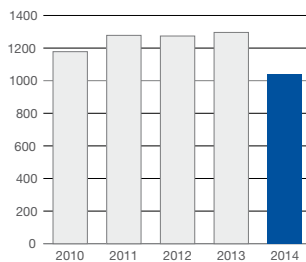
Omsättning
7 164 miljoner kronor



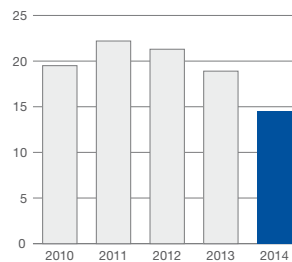
Organisk försäljningstillväxt
-0,5 %



Ebita-resultat före omstrukturings- och förvärvskostnader
1 041 miljoner kronor



Ebita-marginal före omstrukturings- och förvärvskostnader
14,5 %



RED DOT DESIGNPRIS FÖR INNOVATIV DUSCHVAGN

Under året har Extended Care belönats med den prestigefyllda utmärkelsen Red Dot "Best of the best" inom life science och medicin för sin duschvagn Carevo. Carevo är en modern duschvagn för terapeutisk duschning och badning inom vården. Duschvagnens design har utformats med fokus dels på att göra dusch och hygien till en värdig och bekväm upplevelse för patienter med nedsatt mobilitet samt på säkra och tidseffektiva arbetsmetoder för vårdpersonal.

UTSIKTER FÖR 2015

Under 2015 kommer integrationen av Therapeutic Support Systems (TSS) att slutföras och satsningarna fortsätter för att förbättra resultatet och vända den negativa utvecklingen på den amerikanska

marknaden. Investeringar kommer även fortsatt att ske på tillväxtmarknaderna, där stora möjligheter finns till fortsatt expansion. Extended Care kommer fortsätta fokusera på en mer kunddriven produktutveckling, och fortsatt stärka den rådgivande affärsstrategi som lanserats på utvalda marknader under 2014.



Produkterbudande

Lösningar för patientförflyttning

Extended Care erbjuder ett brett sortiment av lyft- och förflyttningslösningar som på ett säkert och värdigt sätt möter patienters/boendes specifika behov och samtidigt skapar förutsättningar för en säker och effektiv arbetsmiljö för vårdpersonalen.

Vårdsängar

Extended Care erbjuder ett stort sortiment av vårdsängar som erbjuder god infektionskontroll, ergonomi, komfort, säkerhet, enkel användning och effektiv riskhantering.

Prevention av trycksår och djup ventrombos

Patienter med låg mobilitetsnivå har en ökad risk för att drabbas av trycksår och djup ventrombos. Extended Care har utvecklat ett sortiment av användarvänliga produkter som kan minska förekomsten av trombos. Vidare erbjuds ett gediget sortiment av produkter för prevention och behandling av trycksår.

Hygienprodukter

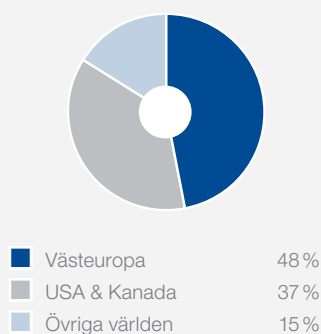
Extended Cares hygienprodukter minskar arbetsbelastning, ökar effektivitet och förbättrar livskvaliteten för boende och patienter. Sortimentet av dusch- och toalettprodukter gör de dagliga hygienrutinerna säkra och komfortabla för alla boende och patienter oavsett mobilitetsnivå.



Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

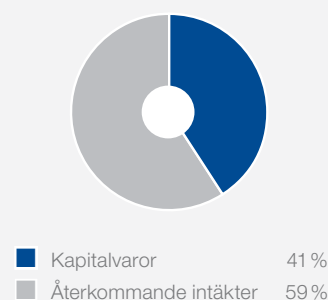
	Patient Handling	Therapy & Prevention	Medical Beds	Diagnostics
Produkter	Produkter för lyft och förflyttning av patienter, samt dusch- och badsystem	Produkter för prevention och behandling av trycksår	Sjukhussängar, bårar och britsar	Dopplers och produkter för fosterövervakning
Marknadsstorlek	6 miljarder kronor	22 miljarder kronor	14 miljarder kronor	1 miljarder kronor
Konkurrenter	Liko (Hill-Rom)(US), Sakai/OG Giken/Amano (JP), Waverly Glen/Westholme (CA), Sunrise/Joerns (US), Guldmann (DK)	Covidien (US), Hill-Rom (US), Apex Medical (US)	Hill-Rom (US), Stryker (US), Paramount Beds (JP), Linet (CZ)	Nicolet (US), Hadeko (US), Philips (NL), GE (US)

Försäljning per marknadsområde



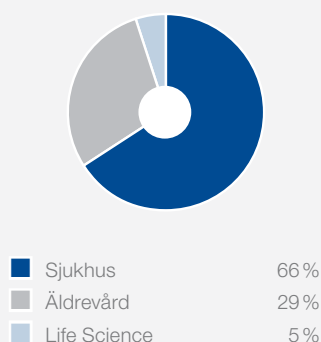
Extended Cares omsättning har under de senaste fem åren vuxit från 6 033 till 7 164 miljoner kronor.

Försäljning per intäktslag

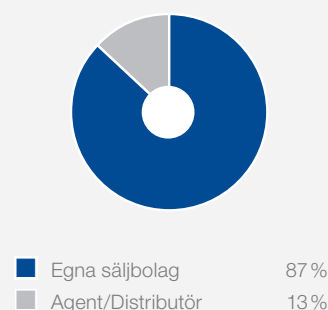


Extended Care har under senare år genomfört en framgångsrik satsning på att öka andelen återkommande intäkter av den totala omsättningen för att skapa en jämnare intjäning över året och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Infection Control

Infection Controls produkter skapar tillsammans med affärsområdets IT-system och förbrukningsartiklar integrerade lösningar som bidrar till att lösa kundernas utmaningar inom infektionsbekämpning. Affärsområdet erbjuder även en komplett serie tillbehör för att säkerställa ett jämnt, tryggt, ergonomiskt och kostnadseffektivt flöde samt lagring av sterilgods. Infection Control är verksamt under varumärket Getinge.

Infection Control står för 20 procent av Getinges omsättning och 13 procent av Ebita-resultatet. Antalet anställda uppgår till 3 089, vilket motsvarar 20 procent av koncernens samtliga anställda.

Samordning ger fördelar

Under året har arbetet med att anpassa resurser och bemanning till verksamhetens förutsättningar fortsatt, vilket medfört goda resultat inom produktivitet. En ny produktionsanläggning har etablerats i Polen och ett flertal nya produkter har lanserats. Genom förvärven av Altrax och Austmel stärker affärsområdet sitt erbjudande ytterligare.

Under året har Infection Control haft en gynnsam utveckling i Europa. Ett antal stora avtal har slutits, framförallt i Sverige, men också i andra länder. Eftersom verksamheten till stora delar bygger på kapitalvaror är utvecklingen beroende av hur många stora sjukhusprojekt som pågår. Även i USA har utvecklingen varit fortsatt god.

I övriga världen har utvecklingen varit något mer varierad. Infection Control har stärkt sin position i Australien genom förvärvet av Austmel, en distributör fokuserad på kvalitetssäkring, samt genom flera stora projekt. På marknaderna i Asien, Afrika och Sydamerika har utvecklingen varit svagare.

Generellt har tillbakagången i tillväxt på kapitalvarusidan fortsatt, medan tillväxten har varit god när det gäller service, IT-lösningar och förbrukningsvaror.

EFFEKTIVISERING OCH SAMORDNING

Det effektiviseringsprogram som inleddes under 2013 har fortsatt under året. Arbetet med att på ett bättre sätt anpassa resurser och bemanning har fortsatt, vilket medfört goda resultat inom produktivitet.

Ett antal verksamheter har avvecklats eller flyttats. Verksamheten i Skärhamn har flyttats till Suzhou, Kina, och verksamheten i Mansfield, UK har flyttats till Getinge, Sverige.



Joacim Lindoff
Executive Vice President
Infection Control.

Joacim Lindoff efterträdde vid årsskiftet 2014/2015 Anders Grahn som Executive Vice President för Infection Control.

Under året har även en produktionsanläggning för standardiserade produkter och ett inköpscenter i Poznan, Polen etablerats. Anläggningen togs i drift i slutet av 2014. Poznan är sedan tidigare en viktig produktionslokalitet för Getingekoncernen. Getinge har även inlett förhandlingar med fackliga företrädare med avsikten att flytta produktionen av affärsområdets spoldesinfektorer från Växjö, Sverige, till den nya tillverkningsenheten i Poznan.

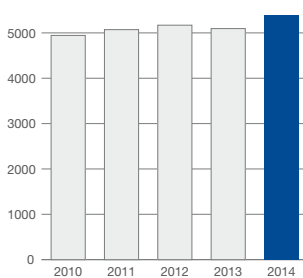
FÖRVÄRV STÄRKER ERBJUDANDET

Under året har Infection Control slutfört förvärvet av Altrax Group Limited. Altrax är en leverantör av system för spårbarhet och kvalitetssäkring vid hantering av sterilt gods. Altrax tillhandahåller enklare system som kompletterar Infection Controls befintliga mer avancerade system för kvalitetssäkring och optimerad lagerhan-

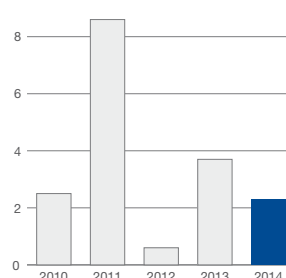
tering av sterilt gods. Förvärvet är ett led i ambitionen att öka exponeringen mot tillväxtmarknaderna där köpkraften är lägre och där man efterfrågar produkter med enklare funktionalitet.

Förvärvet av australienska Austmel Pty Ltd har också slutförts under året. Bolaget är specialiserat på produkter och tjänster för kvalitetssäkring vid hantering av sterilt gods, primärt inom sjukvården. Infection Control innehar en marknadsledande position som leverantör av utrustning för infektionsbekämpning i Australien. Förvärvet av Austmel gör även affärsområdet till den största leverantören av produkter för kvalitetssäkring av sterilt gods på denna marknad. Dessutom ger Austmels etablerade säljnätverk möjlighet till ökad försäljning av affärsområdets nuvarande sortiment av desinfektionsmedel.

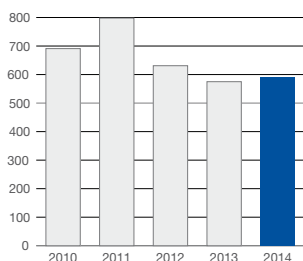
Omsättning
5 400 miljoner kronor



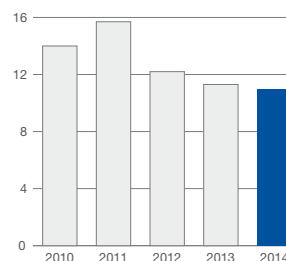
Organisk försäljningstillväxt
2,3 %



Ebita-resultat före omstrukturings- och förvärvskostnader
592 miljoner kronor



Ebita-marginal före omstrukturings- och förvärvskostnader
11,0 %





PRODUKTANSERING FÖR MELLANSEGMENTET

Den första egenutvecklade diskdesinfektorn som riktar sig till tillväxtmarknaderna så kallade mellansegment lanserades i Kina i januari 2014. Diskdesinfektorn WD500 kommer att vara en av de produktplattformar som skapar ett kostnadseffektivt erbjudande för de snabbväxande tillväxtmarknaderna där köpkraften är lägre. Tillsammans med de autoklaver som tillverkas i Turkiet av det förvärvade bolaget TRANS Medical kommer WD500 utgöra ett mer komplett produktutbud till marknadens mellansegment.

LANSERING AV NÄSTA GENERATIONS DISKDESINFEKTOR

Nästa generations diskdesinfektor, Getinge 86, lanserades under 2014. Getinge 86 är affärsområdets första produkt med det nya patentsökta användargränssnittet CENTRIC, som utvecklats med kunden i fokus för bästa möjliga användarvänlighet. Det unika användargränssnittet visar endast den information användaren behöver i varje enskild situation. CENTRIC kommer

att införas på affärsområdets samtliga produkter i framtiden, såväl inom sterilisations- som desinfektionsområdet och ger därmed ett enhetligt användargränssnitt som underlättar och effektiviserar arbetet för personal på till exempel en sterilcentral.

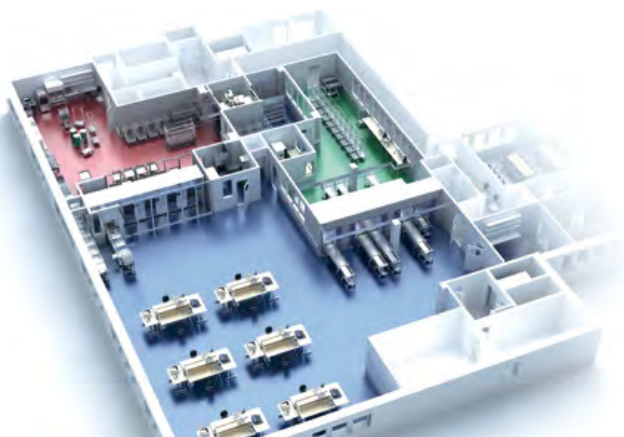
INFECTION CONTROL ERHÅLLER RED DOT DESIGN AWARD

Affärsområdet har belönats med den prestigefyllda utmärkelsen Red Dot Design Award för sitt nya innovativa användargränssnitt CENTRIC. The Red Dot Design Award är en av världens största design tävlingar och är internationellt erkänd som en av de mest uppskattade kvalitetsutmärkelserna för design.

UTSIKTER FÖR 2015

Under 2015 kommer omstruktureringsarbetet att fortsätta. Fokus ligger på att vända den negativa utvecklingen inom kapitalvaruförsäljningen, bland annat genom att lansera nya produkter. Fler produkter inom CENTRIC-familjen kommer att lanseras och utnyttja skalfördelar genom att koppla på övriga produkter inom service,

IT och förbrukningsvaror. Målet är att den goda positionen i Europa ska fortsätta försvaras, samtidigt som positionen i USA ska förstärkas.



Produkterbjudande

Optimering av arbetsflödet

Infection Controls lösningar är framtagna för att optimera och styra flödet av sterilt gods, allt med högsta standard för infektionsbekämpning, genom att kontrollera hela processen från att instrumenten har använts i operationssalen, genom hela rengörings- och desinfektionsfasen och ända fram till att de är klara för kunderna att åter använda inom sterilavdelningen/på endoskopikliniken samt i operationssalen.

Resultatsäkring

För att möta kundernas ökade krav på att leverera både korrekta och konsekventa resultat, erbjuder Infection Control lösningar som mäter kvaliteten på det faktiska resultatet såväl som övervakar att kunden följer sina processer. Genom att kombinera ett pappers- eller IT-baserat spårbarhetssystem med indikatorer kan kunderna säkerställa resultaten varje gång, varje dag. Specifika lösningar för att hantera komplexa instrument samt en regelbunden validering av den installerade utrustningen bidrar också till att säkra kvaliteten.

Den senaste tekniken

Infection Control har djupgående kunskaper om sterilisering, rengöring och desinfektion. Genom att paketera denna expertis tillsammans med agendasättande användargränssnitt och de senaste IT-lösningarna, såsom fjärrdiagnostik, erbjuder Getinge ett utbud som sätter standarden i branschen, både för sterilcentralen och för hantering av flexibla endoskop.

Life Science-produktion

Getinges expertis omfattar hela Life Science-forskningen genom produktionscykeln, vilket gör det möjligt för affärsområdet att möta praktiskt taget samtliga kundbehov inom biomedicinsk forskning och biofarmaceutisk produktion. Getinge erbjuder specialiserade lösningar för att tillgodose kundernas kapacitetskrav och specifikationer.

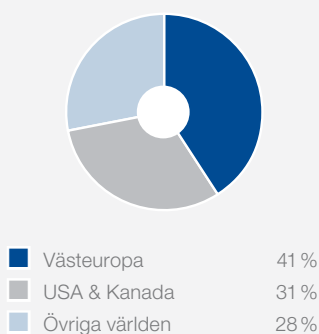


Produkter, marknadsstorlek och konkurrenter

	Desinfektion
Produkter	Diskdesinfektorer och spoldesinfektorer
Marknadsstorlek	5 miljarder kronor
Konkurrenter	Steris (US), Miele (DE), Belimed (CH)

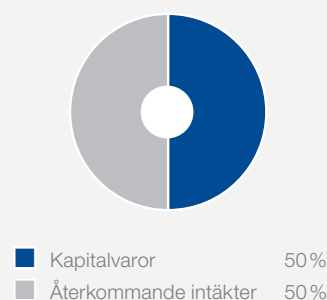
	Sterilisation
Produkter	Sterilisatorer, beskickningssystem och IT-system
Marknadsstorlek	8 miljarder kronor
Konkurrenter	Steris (US), Belimed (CH)

Försäljning per marknadsområde



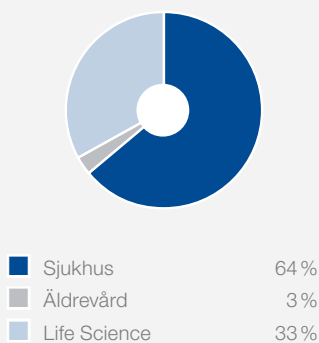
Infection Controls omsättning uppgick 2014 till 5 400 miljoner kronor. Den starkaste utveckling de senaste fem åren har skett i området Övriga världen som ökat omsättningen från 1097 till 1 526 miljoner kronor.

Försäljning per intäktslag

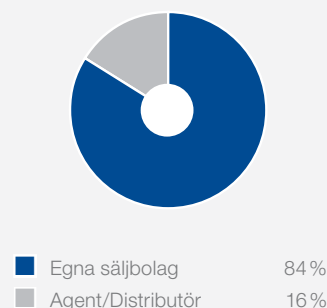


Infection Control arbetar för att öka andelen återkommande intäkter (till exempel rengöringsmedel och indikatorer för sterilisationskontroll) av den totala omsättningen och därmed skapa en jämnare intjäning över året och minska känsligheten för svängningar i konjunkturen.

Försäljning per kundsegment



Försäljning per distributionskanal



Getinge-aktien

Getinges B-aktie noteras sedan 1993 på NASDAQ OMX Stockholm AB. Aktien ingår i segmentet NASDAQ OMX Nordic Large cap och indexet OMXS30. Den 31 december 2014 uppgick antalet aktieägare till 42 232 och andelen utlandsägda aktier till 44,8 procent (42,1). Andelen svenskt institutionellt ägande är 15,2 procent (16,3), varav aktiefonder utgör 9,5 procent (12,4).

KURSUTVECKLING OCH LIKVIDITET

Vid utgången av året noterades Getinge-aktien till 177,80 kronor, vilket innebär en nedgång under året med 19,2 %. Högsta betalkurs 2014 var 237,30 kronor den 28 januari och lägsta var 147 kronor den 16 oktober. Vid utgången av året uppgick börsvärdet till 42,3 miljarder kronor, att jämföra med 52,4 miljarder vid utgången av föregående år. Antalet omsatta aktier under året var 247 223 849 (162 109 204).

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapitalet i Getinge uppgick vid utgången av 2014 till 39 539 755 541 kronor fördelat på 238 323 377 aktier. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning. En A-aktie har 10 röster och en B-aktie en röst.

UTDELNINGSPOLITIK

Den framtida utdelningen kommer att anpassas till Getinges resultatnivå, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska utgöra cirka en tredjedel av resultatet efter finansiella intäkter och kostnader och schablonskatt om 28 procent.

AKTIEÄGARINFORMATION

Finansiell information om Getinge finns på koncernens webbplats. Frågor kan även ställas direkt till bolaget. Det går bra att beställa årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon, från webbplatsen eller via e-post.

Webb: getingegroup.com

Epost: info@getinge.com

Telefon: 010 335 00 00

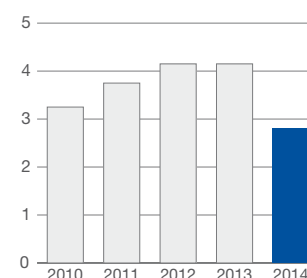
AKTIEÄGARVÄRDE

Getingekoncernens ledning arbetar fortlöpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Getinge, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid möten med analytiker, aktiesparare och media.

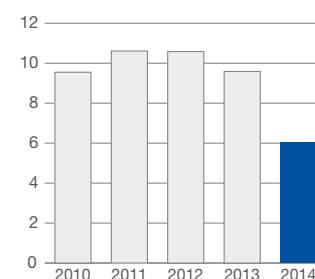
ANALYTIKER SOM FÖLJER GETINGE

ABG Sundal Collier, Berenberg Bank, Carnegie, Cheuvreux Nordic, Danske Bank, DNB Markets, Goldman Sachs, Handelsbanken, Jefferies International Ltd, J.P. Morgan, Morgan Stanley, Nordea, Pareto Securities, Redeye AB, SEB Enskilda, Société Générale, Standard & Poor's, Swedbank samt The Royal Bank of Scotland.

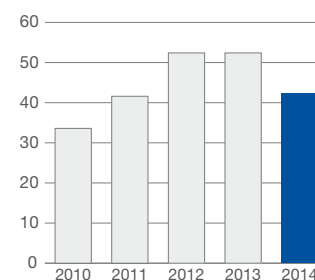
Utdelning per aktie, kr



Vinst per aktie, kr

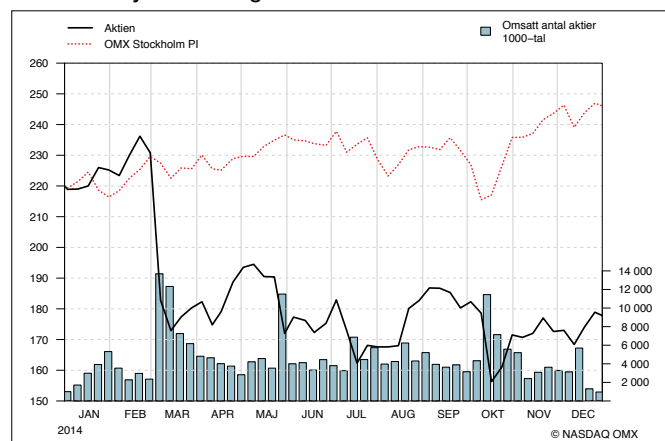


Börsvärde, Mdkr

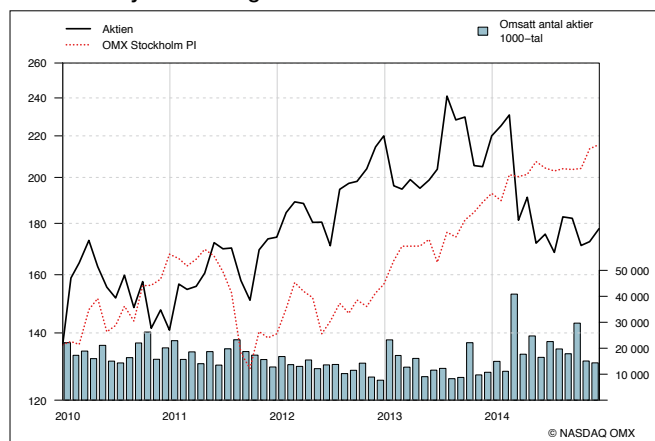


Uppgifterna avseende Getinges större ägare, Ägare per land, Aktiekapitalets fördelning och Ägarstruktur har upprättats per 30 december 2014. Källa: SIS Ägarservice.

Pris- och volymutveckling 2014



Pris- och volymutveckling 2010 – 2014



Data per aktie

	2010	2011	2012	2013	2014
<i>Belopp i kronor per aktie där annat ej anges</i>					
Vinst per aktie efter skatt	9,55	10,61	10,58	9,59	6,01
Justerad vinst per aktie efter skatt*	9,55	10,61	10,58	9,59	6,01
Börskurs 31 december	140,90	174,40	220,00	220,00	177,80
Kassaflöde	14,84	11,78	11,45	10,66	10,61
Utdelning	3,25	3,75	4,15	4,15	2,80
Utdelningstillväxt, procent	18,18	15,40	14,50	0,00	-32,50
Direktavkastning, procent	2,31	2,15	1,89	1,89	1,57
P/E tal	14,75	16,44	20,79	22,94	29,58
Andel utdelad vinst, procent	34,03	35,34	39,22	43,27	46,59
Eget kapital	55,49	61,30	63,66	69,58	76,96
Genomsnittligt antal akter (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3

* Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionen 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

Utveckling av aktiekapitalet

Transaktion	Antal aktier efter transaktion	Aktiekapital efter transaktion, kr
1990 Bildandet	500	50 000
1992 Split 50:1, nom 100 kr till 2 kr	25 000	50 000
1992 Riktad nyemission	5 088 400	10 176 800
1993 Riktad nyemission	6 928 400	13 856 800
1995 Apportemission	15 140 544	30 281 088
1996 Fondermission 2:1	45 421 632	90 843 264
2001 Nyemission 1:9 kurs 100 kr	50 468 480	100 936 960
2003 Split 4:1, nom 2 kr till 0,50 kr	201 873 920	100 936 960
2008 Nyemission 1:16 kurs 120 kr	214 491 040	107 245 520
2009 Nyemission 1:9 kurs 83,5 kr	238 323 377	119 161 689

Ägarstruktur 2014

Från	Till	Ägare %	Aktier %
1	100	32,5	0,3
101	200	14,8	0,4
201	300	9,6	0,4
301	400	4,8	0,3
401	500	7,3	0,6
501	1 000	13,8	1,9
1 001	2 000	8,5	2,2
2 001	5 000	5,3	3,0
5 001	10 000	1,5	2,0
10 001	20 000	0,7	1,8
20 001	50 000	0,5	2,8
50 001	100 000	0,2	3,0
100 001	500 000	0,3	12,9
500 001	1 000 000	<0,1	8,9
1 000 001	5 000 000	<0,1	33,7
5 000 001	10 000 000	<0,1	3,4
10 000 001	50 000 000	<0,1	22,3
Summa		100,0	100,0

Getinges större ägare per 30 december 2014

	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Carl Bennet bolag	15 940 050	27 153 848	18,1	48,9
Franklin Templeton Investments		19 290 257	8,1	5,1
Swedbank Robur Fonder		6 611 973	2,8	1,7
Fjärde AP-fonden		4 891 671	2,1	1,3
Norges Bank Investment Management		4 550 720	1,9	1,2
Didner & Gerge Fonder		4 121 472	1,7	1,1
Folksam-gruppen		4 110 731	1,7	1,1
AMF Försäkring & Fonder		3 674 685	1,5	1,0
Nordea Fonder		3 170 561	1,3	0,8
Vanguard Fonder		2 960 340	1,2	0,8
Övriga		141 847 069	63,8	37,0
TOTALT	15 940 050	222 383 327	100,0	100,0

Tabellen visar de kapitalmässigt största identifierade aktieägarna i ordning efter antal röster. Enskilt större aktieägare kan finnas förvaltningsregistrerade och ingå bland övriga aktieägare.

Aktiekapitalets fördelning

	Serie A	Serie B	Summa
Aktier, st	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Röster, st	159 400 500	222 383 327	381 783 827
Kapital, %	7	93	100
Röster, %	42	58	100

De 5 största länderna – kapital, %

Sverige	53,1
USA	24,9
Storbritannien	6,7
Norge	2,8
Luxemburg	2,5

Ägare per kategori – kapital, %

Svenska privatpersoner	30,5
Svenska institutioner	15,2
Svenska aktiefonder	9,5
Utländska ägare	44,8

Förvaltningsberättelse

Verksamhet och struktur

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i över 40 länder och egen produktion i 11 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög. Varje dag bidrar Getinges produkter till att rädda liv och säkerställa en god vård. Koncernen är verksam inom områdena kirurgi, intensivvård, infektionsbekämpning, vårdergonomi och sårvård.

Organisation. Getingekoncernen omfattar tre affärsområden – Medical Systems, Extended Care och Infection Control. Cirka 88 procent av försäljningen sker via koncernens egna säljbolag, resterande 12 procent säljs

via agenter och distributörer på marknader där Getinge saknar egen representation. Tillverkningen sker vid totalt 30 anläggningar i Brasilien, Kanada, Kina, Danmark, Frankrike, Polen, Storbritannien, Sverige, Turkiet, Tyskland och USA.

Produktsortiment. Medical Systems är specialiserat på lösningar och produkter för kirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar bland annat operationsbord, operationslampor, telemedicin, perfusionsprodukter, instrument för by-pass-operationer, ventilatorer, anestesystem samt syntetiska kärlimplantat och stentar. Extended Care fo-

kuserar på ergonomiska lösningar för patienters mobilitet samt på sårvård. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyfthjälpmiddel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Infection Control tillhandahåller lösningar för infektionsbekämpning inom hälso- och sjukvård samt kontamineringsförebyggande verksamhet inom Life Science-området. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, IT-system, förbrukningsvaror, kringutrustning samt service och rådgivning.

Ekonomisk översikt

Intäkter. Koncernens nettoomsättning ökade med 5,5 procent till 26 669 Mkr (25 287). Justerat för företagsförvärv och valutakursförändringar ökade nettoomsättningen med 0,6 procent.

Rörelseresultat. Koncernens rörelseresultat minskade med 29,4 procent till 2 646 Mkr (3 748), vilket motsvarar 9,9 procent (14,8) av nettoomsättningen.

Finansnetto. Finansnettot uppgick till -659 Mkr (-595), varav räntenettot utgjorde -632 Mkr (-561).

Resultat före skatt. Koncernens resultat före skatt minskade med 37,0 procent till 1 987 Mkr (3 153), vilket motsvarar 7,5 procent (12,5) av nettoomsättningen.

Skatter. Koncernens skattekostnad uppgick till 539 Mkr (858), vilket motsvarar 27,1 procent (27,2) av resultat före skatt (se not 9). Betald skatt uppgår till 790 Mkr (859), vilket utgör 39,8 procent (27,2) av resultat före skatt.

Kapitalbindning. Varulagret uppgick till 5 245 Mkr (4 254) och kundfordringarna uppgick till 7 362 Mkr (6 630). Det genomsnittliga arbetande kapitalet i koncernen var 36 529 Mkr (32 526). Avkastningen på arbetande kapital var 8,2 procent (12,8). Goodwill uppgick vid utgången av verksamhetsåret till 21 118 Mkr (17 391).

Investeringar. Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 945 Mkr (1 004). Investeringarna är i huvudsak hänförliga till produktionsanläggningar, produktionsverktyg samt IT-satsningar.

Finansiell ställning och soliditet. Koncernens nettoskuldssättning uppgick till 22 541 Mkr (18 319), motsvarande en nettoskuldssättningsgrad om 1,21 (1,10). Det egna kapitalet uppgick vid utgången av året till 18 694 Mkr (16 560), vilket ger en soliditet på 35,4 procent (37,4).

Kassaflöde. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 3 473 Mkr (3 544). Cash conversion uppgick till 72,9 procent (63,1).

Eget kapital. För upplysningar om handel med aktier i bolaget, antalet aktier och aktieslag samt vilka rättigheter dessa ger i bolaget hänvisas till avsnittet Getinge-aktien på sidorna 50-51.

Innovation och produktutveckling

Innovation och produktutveckling är en hörnsten i koncernens strategi för att stärka kunderbjudandet och därmed säkra framtida organisk tillväxt. Genom innovation och produktförnyelse strävar koncernen efter att ta fram produkter, system och lösningar med dokumenterad

förmåga att leverera såväl goda kliniska resultat som ekonomisk nytta. Under 2014 uppgick forsknings- och utvecklingskostnader till 1 270 Mkr (1 298). Av dessa har 673 Mkr (679) aktiverats som immateriella tillgångar då det har bedömts att dessa kommer att ge framtida ekonomiska fördelar.

Getinge har under 2014 introducerat ett flertal nya och uppdaterade produkter och mer information om dessa finns bland annat på sidan 18-19.

Personal

Antalet anställda uppgick den 31 december 2014 till 15 747 (15 183) varav 1 278 (1 440) i Sverige. Under 2014 har Getinge fortsatt det övergripande arbetet att förstärka koncernens personal- och ledarutveckling. Arbetet grundar sig på en analys av företagets behov av specialist- och ledarkompetens, samt företagets demografiska struktur. Under 2014 har Getinge också fortsatt det långsiktiga arbetet för ökad mångfald. Sedan tidigare har

Getinge en policy för att säkerställa att alla anställda – oberoende av kön, ras, religion och andra ovidkommande faktorer – ges lika möjligheter att utvecklas och får lika lön för lika arbete. För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutade vid Årsstämman 2014, hänvisas till Bolagsstyrningsrapporten på sidan 56. Avseende utbetald ersättning till ledande befattningshavare för 2014 se not 27.

Miljöpåverkan

Utgångspunkterna för Getinges miljöarbete är koncernens miljöpolicy, de miljömål som fastställts samt den internationella miljöstandard ISO 14001. Samtliga tillverkande enheter skall införa och certifiera miljöledningssystem som uppfyller standardens krav. Vid förvärv skall ledningssystem certifieras inom 24 månader. Ledningssystemen säkerställer ett strukturerat miljöarbete och ger också förutsättningar för den rapportering av miljö-

prestanda som sker kvartalsvis från samtliga tillverkande enheter.

Genom ett målmedvetet arbete med miljöanpassad produktutveckling, EcoDesign, minskas miljöpåverkan vid tillverkning och produktens användning samt underlättas återvinning av ingående ämnen och komponenter.

Fyra svenska anläggningar bedriver verksamhet som är anmälnings- eller tillståndsp-

pliktiga enligt miljöbalken. Anläggningarna har de tillstånd som erfordras. Miljöpåverkan utgörs huvudsakligen av utsläpp till vatten, utsläpp till luft samt miljöeffekter på grund av energianvändning och avfallsproduktion. Verksamheterna har under året bedrivits enligt gällande tillstånd och villkor. Ytterligare information om Getinges miljöarbete finns i Hållbarhetsredovisningen på sidorna 22-25.

Riskhantering

Vårdens ersättningssystem. Den enskilt största marknadsrisken för Getinge är politisk. Förändringar i vårdens ersättningssystem kan få stora effekter på enskilda marknader genom att anslagen minskas eller skjuts på framtiden. Genom att Getinge är verksam på ett stort antal geografiska marknader, begränsas denna risk för koncernen som helhet.

Kunder. Verksamheten som bedrivs av Getinges kunder finansieras som regel direkt eller indirekt med offentliga medel och betalningsförmågan är i de allra flesta fall mycket god, även om betalningsbeteendet varierar mellan olika länder. Vid affärer utanför OECD-området betalningssäkras samtliga transaktioner om inte kundens betalningsförmåga är väl dokumenterad.

Myndigheter och kontrollorgan. Delar av Getinges produktsortiment omfattas av lagstiftning som stipulerar betydande utvärdering, kvalitetskontroll och dokumentation. Det kan inte uteslutas att Getinges verksamhet, finansiella ställning och resultat i framtiden kan komma att påverkas negativt av svårigheter att leva upp till myndigheters och

kontrollorgans befintliga föreskrifter och krav eller förändringar av dessa. För att i största mån begränsa dessa risker bedriver Getinge ett omfattande arbete kring kvalitet och regulatoriska frågor. Respektive affärsområde har en övergripande ansvarig för kvalitet och regulatoriska frågor. Majoriteten av koncernens produktionsanläggningar är certifierade enligt den medicintekniska kvalitetsstandard ISO 13485 och/eller den allmänna kvalitetsstandard ISO 9001.

Forskning och utveckling. Getinges framtida tillväxt är även beroende av att företaget lyckas utveckla nya och framgångsrika produkter. Arbete med forskning och utveckling är kostsamt och det är omöjligt att garantera att utvecklade produkter är kommersiellt lyckosamma. För att maximera avkastningen av forsknings- och utvecklingsansträngningarna har koncernen en mycket strukturerad urvals- och planeringsprocess för att säkerställa att koncernen prioriterar rätt i valet av potentiella projekt. Denna process omfattar noggranna analyser av marknad, teknikutveckling, val av produktionsmetod och val av underleverantörer. Även det egentliga utvecklingsarbetet bedrivs på ett strukturerat

sätt och varje enskilt projekt genomgår ett antal fasta kontrollpunkter.

Produktansvar och skadeståndskrav. Sjukvårdsleverantörer riskerar, liksom andra aktörer inom sjuk- och hälsovård, att bli föremål för anspråk avseende produktansvar och andra juridiska frågor. Sådana anspråk kan röra stora belopp och betydande juridiska kostnader. Getinge kan inte lämna några garantier för att dess verksamhet inte kommer att utlösas för ersättningskrav. För de egendoms- och ansvarsrisker (t.ex. produktansvar) som koncernen är utsatt för finns omfattande försäkringsprogram.

Skydd av immateriella rättigheter. Getinge är ledande inom sina verksamhetsområden och satsar betydande belopp på produktutveckling. För att säkerställa avkastningen på dessa investeringar hävdar Getinge aktivt sin rätt och följer konkurrenternas verksamhet noga. Om så krävs skyddar Bolaget sina immateriella rättigheter genom juridiska processer.

Finansiell riskhantering

Getinge är i sin verksamhet utsatt för en rad finansiella risker. Med finansiella risker avses i första hand risker relaterade till valuta- och ränterisker samt kreditrisker. Riskhanteringen regleras av en av styrelsen fastställd finanspolicy. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker ligger inom koncernledningen och finansfunktionen. De mest väsentliga finansiella risker som koncernen är utsatt för är valutarisker, ränterisker, kredit- och motpartsrisker. För mer detaljerad information rörande dessa risker hänvisas till not 26 "Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument". Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Valuta. Valutakursförändringars påverkan på resultat och eget kapital är beräknad utifrån prognostiserade volymer och resultat i utländsk valuta med hänsyn tagen till de kurssäkringar som är gjorda. Därtill kommer valutapåverkan i finansnettot avseende räntekostnader i främmande valutor. Utifrån de estimerade kurser för 2015 som anges i tabellen nedan uppskattar koncernen att valutapåverkan netto i resultaträkningen för 2015 kommer att vara cirka 40 miljoner kronor jämfört med de faktiska kurserna 2014. Påverkan på det egna kapitalet vid en omvärdering av koncernens portfölj av valutaderivat som innehas i säkringssyfte, givet en kursrörelse om 5 %, är ca 280 miljoner kronor. Övriga omräkningseffekter på det egna kapitalet vid 5 % kursrörelse är cirka 686 miljoner kronor. Känsligheten för valutakursernas svängningar på resultatet anges i tabellen nedan med utgångspunkt från de kurser som noterats i tabellen.

Valuta: estimerad kurs 2015	Budgeterad nettovolym 2015, miljoner	Påverkan i Mkr vid 5% kursrörelse
JPY: 7,00	2 585	+/- 10
EUR: 9,38	110	+/- 50
GBP: 12,40	50	+/- 30
USD: 8,27	155	+/- 65

Känslighetsanalys. Getinges resultat påverkas av ett antal externa faktorer. I tabellen nedan redovisas hur förändringar av några av de faktorer som är viktiga för Getinge skulle kunna påverka koncernens resultat före skatt för 2014.

Förändring resultat före skatt	Mkr	
Prisförändring	+/- 1 %	+/- 267
Kostnad sålda varor	+/- 1 %	+/- 136
Lönekostnader	+/- 1 %	+/- 84
Ränta	+/- 1 %-enhet	+/- 59

Effekten på koncernens resultat före skatt vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet har beräknats baserat på koncernens räntebärande skulder exklusive pensionskulder

vid utgången av 2014. Påverkan på det egna kapitalet vid en ränteförändring om +/- 1 procentenhet är cirka 630 miljoner kronor. Hän-syn har tagits till de olika riskhanteringsåtgär-

der som Getinge tillämpar utifrån fastställt policy.

Försäljningsutveckling

Nettoomsättningen ökade under året med 5,5 procent till 26 669 miljoner kronor (25 287). Organiskt ökade nettoomsättningen med 0,6 procent. Medical Systems omsättning uppgick under 2014 till 14 105 Mkr (13 222). Organiskt växte omsättningen med 0,5 (6,7) procent. Inom Extended Care uppgick

omsättningen till 7 164 (6 870) Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt på -0,5 (-0,6) procent. Inom Infection Control uppgick omsättningen till 5 400 (5 095) Mkr, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 2,3 (3,7) procent. Väst-europa är fortsatt koncernens största marknad med 37 (36) procent av omsättningen,

följt av USA och Kanada på 34 (34) procent. Resterande delar av världen står för 29 (30) procent av omsättningen. Sjukhussegmentet står för 84 (84) procent av omsättningen. Äldre-vården utgör 8 (9) procent, medan Life Science-industrin representerar 8 (7) procent.

Förvärvade bolag och verksamheter

Pulsion AG. Medical Systems förvärvade under första kvartalet 2014 drygt 78 % av aktierna i det tyska bolaget Pulsion AG. Bolaget, som är en leverantör av system för hemodynamisk monitorering, omsätter drygt 300 Mkr och har ca 130 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till 971 Mkr. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 mars 2014.

Altrax Group Ltd. Infection Control förvärvade under andra kvartalet 2014 aktierna i det engelska bolaget Altrax Group Ltd. Bolaget, som tillhandahåller system för spårbarhet

och kvalitetssäkring inom steriliseringssegmentet, omsätter ca 35 Mkr och har 30 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till 59 Mkr, varav 8 Mkr erlades vid förvärvstillfället. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juni 2014.

Cetrea A/S. Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2014 aktierna i det danska bolaget Cetrea A/S. Bolaget, som utvecklar och marknadsför IT-system som används för resursplanering i realtid på sjukhus, omsätter ca 30 Mkr och har 30 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till 110 Mkr. Verksamheten

ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2014.

Austmel Pty Ltd. Infection Control förvärvade under tredje kvartalet 2014 verksamheten i det australiska bolaget Austmel Pty Ltd. Bolaget, som är specialiserat på produkter och tjänster för kvalitetssäkring av sterilisering och termiska processer, omsätter ca 80 Mkr och har ca 25 anställda. Totalt förvärvspris uppgick till ca 144 Mkr. Verksamheten ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 september 2014.

Viktiga händelser och aktiviteter

AFFÄRSOMRÅDE MEDICAL SYSTEMS

Förstärkning av kvalitetsledningssystem.

Under året har betydande investeringar gjorts för att stärka kvalitetsledningssystemet inom Medical Systems. Åtgärderna är delvis ett resultat av synpunkter som lämnats i anslutning till ett flertal inspektioner genomförda av amerikanska FDA (Food and Drug Administration) under 2013 samt av egna interna utvärderingar och observationer.

I februari 2015 godkände en amerikansk domstol ett förlikningsavtal mellan Medical Systems och FDA. Avtalet innebär ett ramverk som garanterar FDA att Getinge fullföljer det förbättringsarbete som pågår för att stärka Medical Systems kvalitetsledningssystem. Sammanlagt har 995 miljoner SEK avsatts för detta åtgärdsprogram och målet är att slutföra arbetet i mitten av 2016. Exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet beräknas de totala finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet uppgå till cirka 500 Mkr.

Det finns inga indikationer på att någon av affärsområdets produkter utgör en patientrisk. De betydande investeringarna i kvalitetsledningssystemet har redan lett till väsentliga förbättringar och överenskommen med FDA ger affärsområdet en tydlig väg framåt.

Effektivisering och omstrukturering. De effektiviseringsprogram inom Critical Care som tillkännagavs under slutet av 2013 har plan enligt slutförts under året och beräknas leda till årliga kostnadsbesparingar om 60 Mkr. Affärsområdet genomför också ett omstrukturingsprogram i syfte att effektivisera

tillverkningen av kärlimplantat. Omstruktureringsprogrammet kostnadsfördes redan vid utgången av 2011. Samtidig produktion av textilbaserade kärlimplantat kommer när omstruktureringsprogrammet är genomfört i mitten av 2015 att vara koncentrerad till produktionsenheten i franska La Ciotat.

Förvärv förstärker organisationen. Getinge förvärvade under året tyska Pulsion Medical Systems SE, som är en ledande leverantör av specialiserade lösningar för hemodynamisk monitorering av svårt sjuka patienter. Pulsion har djupgående kompetens inom kommersialisering av specialiserade monitoreringslösningar och tillhörande katetrar, vilket kommer bidra positivt till försäljningsutvecklingen av den nylanserade produkten EIRUS (Medical Systems nya produkt för glukos- och laktatmonitorering).

Under året förvärvades även det danska bolaget Cetrea A/S. Företaget utvecklar och marknadsför IT-system som används för resursplanering i realtid på sjukhus. Tekniken bidrar till optimering av arbetsprocesser som bland annat kan säkerställa maximalt utnyttjande av operationssalar och därmed ge en effektivare vård.

Vidareutveckling av anestesimaskinen

FLOW-i. AGC, som är en utökad funktionalitet för FLOW-i, lanserades som tillval under året.

AGC, Automatic Gas Control, underlättar för låga och minimala flöden av anestesimedel, och ger personalen ett avancerat

prognosverktyg för förbättrad effektivitet och administration vid anestesimedelsleverans. AGC anpassar automatiskt flödet av syre och anestesimedel för att nå inställda målvärden.

Lansering av operationslampan LUCEA

DF I oktober lanserade affärsområdet en ny och förbättrad operationslampa under produktnamnet LUCEA DF. Den nya modellen är ett tillägg till den befintliga LUCEA-produktfamiljen.

AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE

Effektivisering av produktionsstruktur.

Arbetet med åtgärder för att effektivisera affärsområdets produktionsstruktur har fortsatt under året. Bland annat har produktionsenheten i Eslöv, Sverige, avslutats och tillverkningen har flyttats till affärsområdets befintliga fabriker i Polen och Kina.

Omstruktureringskostnaderna för effektiviseringen av produktionsstrukturen uppgår till 96 Mkr och har kostnadsförts under 2013. Den ovan beskrivna förändringen av produktionsstrukturen förväntas leda till årliga besparingar om 90-100 Mkr från och med 2015.

Nya produkter för bättre vård. Under året har Extended Care stärkt sitt sortiment av medicinska sängar med Enterprise 9000®. Enterprise-sortimentet är framtaget med stor hänsyn till användarvänlighet och service och är utrustat med ett stort antal funktioner för att förbättra patientsäkerheten. Enterprise 9000® är affärsområdets premiumprodukt

för de mest vårdkrävande intensivvårdspatienterna.

Under året lanserades ett nytt avancerat stå- och reshjälpmedel, Sara Combilizer. Produkten är ett hjälpmedel som på ett säkert och bekvämt sätt möjliggör tidig mobilisering av intensivvårdspatienter från liggande till stående position.

Två nya kompressionssystem för förebyggande av djupvenströmboser under produktnamnet Flowtron har också lanserats. Kompressionssystemet består dels av en pumpkonsol och dels av en manschett. Manschetten placeras runt vaden för att stimulera blodflödet genom de så kallade djupa venaerna där tromboser lätt bildas hos patienter med nedsatt mobilitet.

Under året lanserade affärsområdet också SafeSet, ett system utvecklat för de medicinska sängarna i Enterprise-sortimentet. SafeSet övervakar viktiga sängkonfigurationer och ger vårdgivare snabb information om risk för skada föreligger och kan på så sätt bidra till att undvika och förebygga vårdrelaterade skador som klämskador och fallolyckor.

Red Dot designpris för innovativ duschvagn. Extended Care har belönats med den prestigefyllda utmärkelsen Red Dot "Best of the best" inom life science och medicin för sin duschvagn Carevo, som är en modern duschvagn för terapeutisk duschning inom vården. Duschvagnens design har utformats med fokus dels på att göra dusch och hygien till en värdig och bekväm upplevelse för patienter med nedsatt mobilitet samt på säkra och tidseffektiva arbetsmetoder för vårdpersonal.

AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL Effektivisering och samordning. Det effektiviseringsprogram som inleddes under 2013 har fortsatt under året. Arbetet med att anpassa resurser och bemanning har fortsatt, vilket medfört goda resultat inom produktivitet. Ett antal verksamheter har avslutats eller flyttats. Verksamheten i Skärhamn har flyttats till Suzhou, Kina, och verksamheten i Mansfield, UK har flyttats till Getinge, Sverige.

Utsikter

Koncernen räknar med att volymerna på den västeuropeiska marknaden fortsätter att förbättras, om än i mycket långsam takt. Vad gäller den nordamerikanska marknaden förväntas efterfrågan att kvarstå på nuvarande nivåer. På marknaderna utanför Västeuropa och Nordamerika finns utmaningar som på kort sikt kan påverka volymerna negativt men de långsiktiga tillväxtutsikterna bedöms positiva och koncernen spår en förbättring från nuvarande nivåer under 2015. Koncernen räknar med att de produktlanseringar och produktförvärv som genomförts under senare tid fortsatt kommer att bidra till tillväxten. Sammantaget bedöms volymtillväxten att förbättras under innevarande år.

I februari 2015 godkände en amerikansk domstol ett förlikningsavtal mellan Medical Systems och FDA. Avtalet innebär ett ramverk som garanterar FDA att Getinge fullföljer

Under året har också en produktionsanläggning för standardiserade produkter och ett inköpscenter i Poznan, Polen etablerats. Anläggningen togs i drift i slutet av 2014. Poznan är sedan tidigare en viktig produktionslokalitet för Getingekoncernen. Getinge har även inlett förhandlingar med fackliga företrädare med avsikten att flytta produktionen av affärsområdets spoldesinfektorer från Växjö, Sverige, till den nya tillverkningsenheten i Poznan.

Omstruktureringskostnader för att genomföra det totala effektiviseringsprogrammet förväntas uppgå till cirka 440 Mkr över en fyraårsperiod, varav 123 Mkr kostnadsfördes under 2013. 2014 uppgick omstruktureringskostnaderna till 34 Mkr. Ambitionen med programmet är att förbättra affärsområdets EBITA-marginal från dagens nivå om cirka 12 procent till en nivå om 17 procent inom en period av 2-4 år.

Förvärv stärker erbjudandet. Under året har Infection Control slutfört förvärvet av Altrax Group Limited. Altrax är en leverantör av system för spårbarhet och kvalitetssäkring vid hantering av sterilt gods. Altrax tillhandahåller enklare system som kompletterar Infection Controls befintliga mer avancerade system för kvalitetssäkring och optimerad lagerhantering av sterilt gods. Förvärvet är ett led i ambitionen att öka exponeringen mot tillväxtmarknaderna som efterfrågar enklare produkter och där köpkraften är lägre. Förvärvet av australienska Austmel Pty Ltd har också slutförts under året. Bolaget är specialiserat på produkter och tjänster för kvalitetssäkring vid hantering av sterilt gods primärt inom sjukvården. Förvärvet av Austmel gör affärsområdet till den största leverantören av produkter för kvalitetssäkring av sterilt gods i Australien. Dessutom ger Austmels etablerade säljnätverk möjlighet till ökad försäljning av affärsområdets nuvarande sortiment av desinfektionsmedel.

Produktlansering för mellansegmentet
Den första egenutvecklade diskdesinfektorn som riktar sig till tillväxtmarknadernas

så kallade mellansegment lanserades i Kina i januari. Diskdesinfektorn WD500 kommer att vara en av de produktplattformar som skapar ett kostnadseffektivt erbjudande för de snabbväxande tillväxtmarknaderna där köpkraften är lägre. Tillsammans med de autoklaver som tillverkas i Turkiet av det förvärvade bolaget TRANS Medical kommer WD500 utgöra ett mer komplett produkt erbjudande till marknads mellansegment.

Lansering av nästa generations diskdesinfektor. Nästa generations diskdesinfektor, Getinge 86, lanserades under året. Getinge 86 är affärsområdets första produkt med det nya patentsökta användargränssnittet, CENTRIC, som utvecklats med kunden i fokus för bästa möjliga användarvänlighet. CENTRIC erbjuder ett unikt användargränssnitt som endast visar den information användaren behöver i varje enskild situation. Gränssnittet kommer att införas på affärsområdets samtliga produkter i framtiden såväl inom sterilisations- som desinfektionsområdet och ger därmed ett enhetligt användargränssnitt som underlättar och effektiviserar arbetet för personal på till exempel en sterilcentral.

Infection Control erhåller Red Dot Design Award. Affärsområdet har belönats med den prestigefyllda utmärkelsen Red Dot Design Award för sitt nya innovativa användargränssnitt CENTRIC.

Ny affärsområdeschef. Joacim Lindoff utsågs den 1 januari 2015 till ny affärsområdeschef för Infection Control och Executive Vice President i Getingekoncernen. Joacim ersätter Anders Grahn som har lämnat koncernen. Joacim har varit anställd i Getingekoncernen sedan 1999 och har haft ett antal ledande positioner inom Infection Control, såväl i Sverige som internationellt. Joacim har en gedigen erfarenhet från branschen och kommer närmast från rollen som President Sales & Service Europe/International inom Infection Control.

det förbättringsarbete som pågår för att stärka Medical Systems kvalitetsledningssystem. Sammanlagt har 995 miljoner SEK avsatts för detta åtgärdsprogram och målet är att slutföra arbetet i mitten av 2016. Exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet beräknas de totala finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet uppgå till cirka 500 Mkr.

Nettoeffekten av valutakursförändringar under 2015 förväntas ha en positiv påverkan på koncernens resultat före skatt med cirka 40 Mkr, varav valutatransaktionseffekter uppgår till cirka minus 250 Mkr medan valutaomräkningseffekter uppgår till cirka 290 Mkr, baserat på rådande valutaläge.

Potentialen att på medellång sikt förbättra koncernens lönsamhet bedöms alltifamt som god. Den omfattande strategiuppdatering som genomförts innefattar initiativ dels för att

effektivisera och förädla verksamheten samt initiativ för att säkra en långsiktig organisk tillväxt. Getinges avsikt är att i samband med en kommande kapitalmarknadsdag presentera nya finansiella mål baserat på dessa nya initiativ.

Med anledning av det aviserade VD-skiftet vid utgången av det första kvartalet kommer kapitalmarknadsdagen att hållas under innevarande års andra kvartal.

Bolagsstyrningsrapport

Inledning

Getinge är ett globalt företag med verksamhet i över 40 länder och egen produktion i 11 länder. Förändrings- och tillväxttakten har sedan börsintroduktionen varit hög. Koncernens kunderbjudande har kontinuerligt breddats med nya produkter och verksamhetsområden. Koncernens kunder återfinns inom sjukvården, äldrevården och Life Sciences-området och koncernens produkter har stor betydelse för kvaliteten och effektiviteten på kundernas verksamhet. Förtröende för Getinge och dess produkter är

därmed avgörande för fortsatta försäljningsframgångar.

Bolagsstyrningen inom Getinge syftar till att säkra en fortsatt stark utveckling av bolaget och därmed även säkerställa att koncernen lever upp till sina åtaganden gentemot aktieägare, kunder, medarbetare, leverantörer, kreditgivare och samhälle.

Getinges bolagsstyrning och interna regelverk är genomgående riktade mot affärs- mål och strategier. Koncernens risker är väl analyserade och riskhanteringen är integre-

rad i såväl styrelsearbetet som den operativa verksamheten. Genom att bolagsstyrningen är så tydligt riktad mot affärsmålen skapas den snabbhet och flexibilitet i beslutsfattandet som många gånger kan vara avgörande för framgång.

Getinges organisation är utformad för att kunna reagera snabbt på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan övergripande beslut om strategi och inriktning fattas av Getinges styrelse och koncernledning.

Externa och interna regelverk

Bolagsstyrningen i Getinge utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq OMX Stockholms Regelverk för emittenter samt de regler och rekommendationer som ges ut av relevanta organisationer. Getinge tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden bygger på principen "följ eller förklara".

Detta innebär att ett företag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skäl till varje avvikelse redovisas. Getinge följer Kodens regler och redovisar nedan förklaringar i de fall Getinge avviker från Kodens regler under 2014. Koden finns tillgänglig på: www.bolagsstyrning.se

Bland de interna regelverk som påverkar Getinges bolagsstyrning återfinns bland annat företagets bolagsordning, styrelsens arbetsordning, VD-instruktion, policydokument och koncernens uppförandekod. Bolagsordningen finns tillgänglig på koncernens hemsida www.getingegroup.com.

Aktieägare

Vid utgången av 2014 hade Getinge 42 232 aktieägare enligt SIS Ägarservice AB. Getinges aktiekapital bestod vid slutet av året av 238 323 377 aktier, varav 15 940 050 A-aktier och 222 383 327 B-aktier. A-aktier berätti-

gar till 10 röster medan B-aktier berättigar till 1 röst. Handel med Getinge-aktier sker på Nasdaq OMX Stockholm. Getinges börsvärde uppgick till 42,3 miljarder kronor den 31 december 2014. Bolagets största aktieägare

är Carl Bennet AB, som representerar 48,9 procent av det totala antalet röster i bolaget. Ytterligare information avseende Getinges aktieägarstruktur, aktiens utveckling etc presenteras på sidorna 50-51.

Årsstämma 2014

Vid Getinges årsstämma den 20 mars 2014 i Halmstad deltog 982 företrädare representerande 53,3% av antalet aktier och 70,8 % av det totala antalet röster i bolaget. Vid stämman var styrelse, VD, ekonomidirektör och bolagets revisorer närvarande. Vid stämman omvaldes styrelseledamöterna Carl Bennet, Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne, Johan Malmquist, Johan Stern och Maths Wahlström. Vid stämman nyvaldes styrelseledamöterna Malin Persson. Carl Bennet valdes till styrelsens ordförande. Det noterades att arbetstagarorganisationerna utsett Peter Jörmalm och Rickard Karlsson till ledamöter i styrelsen samt Åke Larsson och Maria Grehagen-Hedberg till suppleanter. Protokoll från årsstämman finns tillgängligt på www.getingegroup.com.

Stämmans beslut

- Fastställande av den framlagda resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.
- Utdelning. Årsstämman fastställde styrelsens förslag till vinstutdelning om 4,15 kronor per aktie.

- Ansvarsfrihet. Stämman beslutade att bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2013.
- Arvode till styrelsen. Arvode till styrelsen beslutades utgå med ett sammanlagt belopp om 4 400 000 kronor exklusive ersättning för utskottsarbete. Mer detaljerad information återfinns på sidan 60.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman godkände styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Mer detaljerad information återfinns på sidan 60.
- Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att antalet styrelseledamöter skulle vara åtta stycken, utan suppleanter. Stämman beslutade att ändra bolagsordningen på sådant sätt att detta möjliggörs.
- Stämman beslutade även att ändra bolagsordningen, innebärande att styrelsens säte ändrades till Göteborg, med möjlighet att hålla bolagsstämma i Halmstads kommun.

Översikt över bolagsstyrningen i Getingekoncernen



Valberedning

Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2015 offentliggjordes den 16 oktober 2014 och samtliga aktieägare har haft möjlighet att vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Valberedningen genomför en utvärdering av styrelsen och dess arbete. Därefter utarbetar valberedningen ett förslag till ny styrelse som lämnas i samband med kallelsen till den kommande årsstämman. Inför årsstämman 2015 har valberedningen sammanträtt 3 gånger. I valberedningen inför årsstämman 2015 ingår följande representanter för de största aktieägarna:

- Carl Bennet, Carl Bennet AB
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur AB
- John Hernander, Nordea Fonder
- Adam Nyström, Didner & Gerge
- Viveka Ekberg, representant för de mindre aktieägarna.

Till ordförande i valberedningen inför årsstämman 2015 utsågs styrelseordföranden Carl Bennet, vilket avviker från Kodens regler. Bolagets större aktieägare har förklarat att bakgrunden till detta var att styrelsens ordförande är mycket lämpad att på ett ef-

fektivt sätt leda valberedningens arbete för att uppnå bästa resultat för bolagets aktieägare.

Utvärdering. Som underlag för sina förslag inför årsstämman 2015 har valberedningen gjort en bedömning huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets läge och framtida inriktning. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsen konstituerade sig den 20 mars 2014 och under året har det hållits 15 styrelsesammanträden där den genomsnittliga närvaron bland stämموvalda ledamöter varit 97 procent. Styrelsen har också hållit ett styrelsemöte i januari 2015, vid vilket resultatet för 2014 behandlades och därefter publicerades. Med undantag för VD har ingen i Getinges styrelse en operativ roll i bolaget. Styrelsen och VD presenteras närmare på sidorna 62-63.

Oberoende. Getinge uppfyller Kodens gällande krav på oberoende styrelseledamöter. Valberedningen är av uppfattningen att Johan Malmquist, i sin egenskap av VD, inte är att anse som oberoende i förhållande till bol-

get och bolagsledningen, samt att Carl Bennet och Johan Stern, som representanter för och styrelseledamöter i Getinges huvudaktieägare Carl Bennet AB, inte är att anse som oberoende i förhållande till större aktieägare. Övriga bolagsstämموvalda styrelseledamöter – Johan Bygge, Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne, Maths Wahlström och Malin Persson – bedömer valberedningen som oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som till större aktieägare. Sekreterare vid styrelsemötena har varit ekonomidirektör Ulf Grunander. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som följer av styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen

behandlat övergripande frågor rörande konjunkturfrågor och relaterade kostnadsfrågor, företagsförvärv och andra investeringar, långsiktiga strategier, finansiella frågor samt struktur- och organisationsförändringar. Som ett led i att effektivisera och fördjupa styrelsens arbete i vissa frågor finns två utskott: revisionsutskottet och ersättningsutskottet. Delegering av ansvar och beslutanderätt till dessa utskott framgår av styrelsens arbetsordning. De frågor som behandlats och de beslut som fattats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsesammanträde.

STYRELSE OCH UTSKOTT 2014

Stämموvalda styrelsemedlemmar	Invald	Beroende ¹	Utskott		Närvaro möten		
			Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet	Styrelsemöten	Revisionsutskottet	Ersättningsutskottet
Carl Bennet, ordförande	1989	■		Ordförande	15/15		2/2
Johan Bygge	2007		Ordförande		15/15	5/5	
Cecilia Daun Wennborg	2010		Ledamot		13/15	5/5	
Carola Lemne	2003		Ledamot		12/15	4/5	
Johan Malmquist	1997	▲			15/15		
Malin Persson	2014			Ledamot	11/15		2/2
Johan Stern	2004	●	Ledamot	Ledamot	15/15	5/5	2/2
Maths Wahlström	2012			Ledamot	11/15		2/2
Av de anställda utsedda ledamöter							
Peter Jörmalm	2012				15/15		
Rickard Karlsson	2013				14/15		
Åke Larsson (suppleant)	2014				13/15		
Maria Grehagen-Hedberg (suppleant)	2014				12/15		

1. Enligt definition i Svensk kod för bolagsstyrning

■ = Representant för Getinges huvudägare Carl Bennet AB

▲ = Verkställande direktör och koncernchef

● = Styrelseledamot i Getinges huvudägare Carl Bennet AB

Ersättningsutskott

Getinges ersättningsutskott bestod under 2014 av styrelsemedlemmarna Carl Bennet (ordförande), Johan Stern, Maths Wahlström

och Malin Persson. Under 2014 har utskottet haft 2 protokollförda möten samt däremellan haft underhandskontakter vid behov. Samt-

liga medlemmar har närvarit vid alla sammanträden under året.

Revisionsutskott

Getinges revisionsutskott bestod under 2014 av styrelsemedlemmarna Johan Bygge (ordförande), Cecilia Daun Wennborg, Carola Lemne och Johan Stern. Under 2014 har utskottet haft 5 protokollförda möten samt där-

emellan haft underhandskontakter vid behov. Den genomsnittliga närvaron har varit 95%. Revisionsutskottet har också hållit ett möte i januari 2015, vid vilket revision av 2014 behandlades. Bolagets revisorer har deltagit vid

samtliga av revisionsutskottets möten. Utskottet har tillsammans med revisorerna diskuterat och fastställt revisionens omfattning.

Finansiell rapportering

Styrelsen övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet genom instruktioner för VD och revisionsutskottet samt fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlöpande tillställs

styrelsen genom instruktion för ekonomisk rapportering. Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom delårsrapport, bokslutsrapport och årsredovisning, och har delegerat till bolagsledningen

att säkerställa pressmeddelanden med ekonomiskt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.

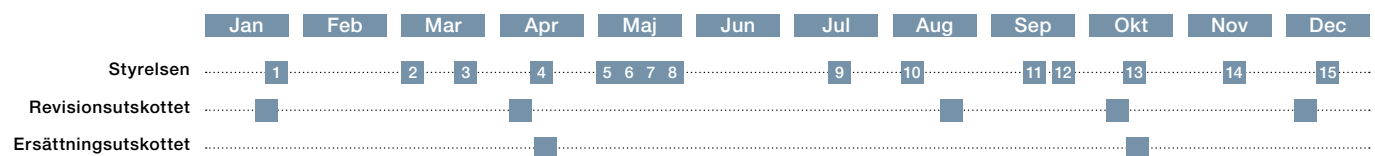
Externa revisorer

Huvudansvarig revisor vid Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är auktoriserade revisorn Magnus Willfors och medrevisor är auktoriserade revisorn Eric Salander. Varken Magnus Willfors eller Eric Salander innehar några aktier i bolaget. När Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionsutskottets besl-

tade regler för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning av dessa. Getinge bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB oberoende. I huvudsak har det rört sig om fördjupade genomgångar och speciella granskningar. På sidan 61 samt i not 5 i koncernredovisningen framgår den fullständiga ersättningen till revisorerna

de senaste tre åren. Bolagets revisorer har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten och ett styrelsemöte. I samband med styrelsemötet hade revisorerna ett möte med styrelsen där inga representanter för företagsledningen deltog.

STYRELSENS OCH UTSKOTTENS MÖTEN 2014



Styrelsemöten

1 Årsbokslut	7 Informationsärende	13 Delårsrapport
2 Informationsärende	8 Informationsärende	14 Informationsärende
3 Årsstämma	9 Delårsrapport	15 Budget
4 Delårsrapport	10 Informationsärende	
5 Förförsvardiskussion	11 Företagsbesök & Verksamhetsgenomgång	
6 Informationsärende	12 Förförsvardiskussion	

Den operativa verksamheten

VD och övriga i koncernledningen har kontinuerliga möten för att gå igenom månadsresultat, uppdatera prognoser och planer samt diskutera strategifrågor. Getinges koncernledning består av sex personer, vilka presenteras på sidorna 64-65. I koncernledningen behandlas, förutom operativa ärenden rörande

de varje affärsområde, även koncerngemensamma frågor. Koncernledningen består av koncernchefen och affärsområdescheferna samt koncernens ekonomidirektör och personaldirektör. Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats an-

svaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policy, riktlinjer och ansvarsbeskrivningar.

Arvode till styrelsen

Vid årsstämman 2014 beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med ett sammanlagt belopp om 4 400 000 kronor, varav 1 100 000 kronor till ordföranden och 550 000 kronor till var och en av de övriga bolagsstämмоvalda

ledamöter som inte är anställda i koncernen. Årsstämman beslutade vidare att ersättning för arbete i revisionsutskottet skulle utgå med 240 000 kronor till ordföranden och 120 000 kronor till var och en av de övriga ledamö-

terna, samt att ersättning för arbete i ersättningsutskottet skulle utgå med 125 000 kronor till ordföranden och 92 000 kronor till var och en av de övriga ledamöterna.

Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Det finns inga utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för styrelsens ledamöter, VD eller andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2014 fastställde riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare innebärande i huvudsak följande. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga på varje marknad där Getinge verkar så att kompetenta och skickliga medarbetare kan attraheras, motiveras och behållas. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av grundlön, rörlig lön, pension samt övriga förmåner. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. Den rörliga ersättningen ska alltid vara i förväg begränsad till ett maximalt belopp och vara kopplad till

förutbestämda och mätbara kriterier, utformade med syfte att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Någon rörlig ersättning ska ej utgå om resultat före skatt är negativt. För den verkställande direktören ska den rörliga ersättningen vara maximerad till 80 % av grundlönen. Den rörliga ersättningen ska baseras på de individuella mål som uppställs av styrelsen. Exempel på sådana mål är resultat, volymtillväxt, arbetande kapital och kassaflöde. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen baseras på dels utfallet i det egna ansvarsområdet, dels individuellt uppsatta mål. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie eller aktiekursrelaterade incita-

mentsprogram. Styrelsen har rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Totalt uppgick ersättningar till ledande befattningshavare till cirka 69 (75) miljoner kronor under 2014. Se not 27 för ytterligare information.

Styrelsen föreslår att årsstämman 2015 beslutar om oförändrade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

ARVODEN FÖR STYRELSE- OCH UTSKOTTSARBETE 2014

Namn	Styrelsearvode	Utskottsarvode	Totalt
Carl Bennet	1 100 000	125 000	1 225 000
Johan Bygge	550 000	240 000	790 000
Cecilia Daun Wennborg	550 000	120 000	670 000
Carola Lemne	550 000	120 000	670 000
Malin Persson	550 000	92 000	642 000
Johan Stern	550 000	212 000	762 000
Maths Wahlström	550 000	92 000	642 000
Totalt	4 400 000	1 001 000	5 401 000

Arvode till revisorer

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB innehar revisionsuppdraget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolags-

gets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser i allt väsentligt rådgivning inom redovisnings- och skatteområdet samt biträde

i samband med företagsförvärv. Arvode för revisionsuppdraget uppgick under 2014 till 22 (21) miljoner kronor och arvudet för andra uppdrag till 10 (8) miljoner kronor.

Intern kontroll och riskhantering i den finansiella rapporteringen

Beskrivning. Intern kontroll över finansiell rapportering är en integrerad del av bolagsstyrningen inom Getingekoncernen. Den innehåller processer och metoder för att säkerställa koncernens tillgångar och riktigheten i den finansiella rapporteringen, och syftar genom detta till att skydda ägarnas investering i bolaget.

Kontrollmiljö. Getingekoncernens organisation är utformad för att snabbt kunna reagera på förändringar i marknaden. Operativa beslut fattas därför på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om strategi, inriktning, förvärv och övergripande finansiella frågor fattas av Getinges styrelse och koncernledning. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Getinge är utformad för att hantera dessa förutsättningar. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning vilken bland annat reglerar ordförandens och verkställande direktörens uppgifter. Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott för att öka kännedomen om insyn och kontroll av företagets redovisning, ekonomiska rapportering och riskhantering, samt ett ersättningsutskott för att hantera företagsledningens ersättningar. Inom varje affärsområde finns ett eller flera administrativa centra som svarar för den löpande transaktionshanteringen och redovisningen. Varje affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för affärsområdets ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning. Riskbedömning utgår från koncernens finansiella mål. De övergripande finansiella riskerna är definierade och till stor del branschspecifika. Genom att genomföra kvantitativa och kvalitativa riskanalyser med utgångspunkt i koncernens balans- och resultaträkning identifierar Getinge vilka nyckelrisker som kan utgöra hot mot att nå affärsområdes- och finansiella mål. Inom respektive affärsområde analyseras dessutom ett flertal

enheter för att få en mer detaljerad uppfattning om faktisk tillämpning av existerande regelverk. Åtgärder för att minimera identifierade risker tas därefter fram centralt inom koncernen.

Kontrollaktiviteter. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Det finns till exempel automatiserade kontroller i IT-baserade system som hanterar behörigheter och attesträtt, samt manuella kontroller, såsom dualitet, i såväl löpande bokföring som bokslutsposter. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet. Koncernen arbetar efter enhetliga mallar och modeller för att identifiera och dokumentera processer och kontroller.

Information och kommunikation. Koncernen har informations- och kommunikationsvägar som syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen. Policies, handböcker och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. Information om hur effektivt den interna kontrollen i koncernen fungerar har etablerats och rapporteras regelbundet till relevanta parter inom organisationen via implementerade rapporteringsverktyg.

Uppföljning och övervakning. Ekonomiavdelning och ledning analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapportering från bolagets revisorer med deras iakttagelser och rekommendationer. Styrelsen erhåller månadsvis ekonomiska rapporter och behandlar vid varje styrelsesammanträde bolagets ekonomiska situation. Effektiviteten i de interna kontrollaktiviteterna följs upp regelbundet på olika nivåer i koncernen och omfattar både bedömning av utformning och operativ funktionalitet i de nyckelkontroller som identifierats och dokumenterats.

Självutvärdering och validering. Sedan 2006 arbetar Getingekoncernen med en formaliserad process för uppföljning och utvärdering av dokumentation och kontrollaktivitetens effektivitet. Kontrollen utförs både genom ett koncerngemensamt IT-baserat verktyg för självutvärdering och genom validering av självutvärderingarna. Valideringarna genomförs av controllers från en annan affärsenhet.

Under 2014 genomfördes självutvärderingen vid samtliga operativa enheter inom koncernen. I samband med ordinarie revision genomförde revisorerna en validering av den interna kontrollen. Såväl självutvärderingen som valideringen omfattar processerna kring finansiell rapportering, produktion och lager, inköp och intäkter från produkter och tjänster.

Systemet med självutvärdering och validering ger styrelsen en god bild över hur koncernen hanterar olika informationsflöden, hur koncernen reagerar på ny information och hur de olika kontrollsystemen fungerar.

Utfall 2014. Uppföljningen av den interna kontrollen under 2014 visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt är etablerade vid de validerade bolagen. Styrelsen har mot bakgrund av utfört arbete med den interna kontrollen bedömt att det inte föreligger något behov av att införa en särskild granskningsfunktion (internrevisionsfunktion).

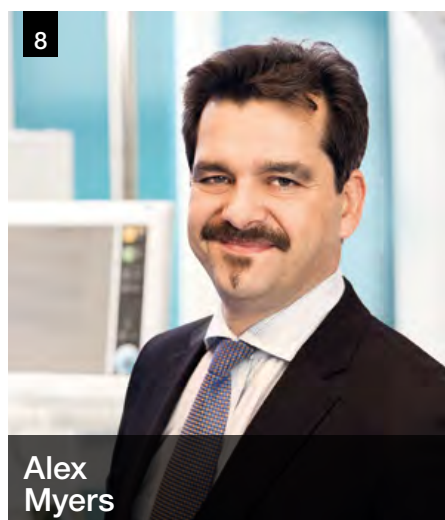
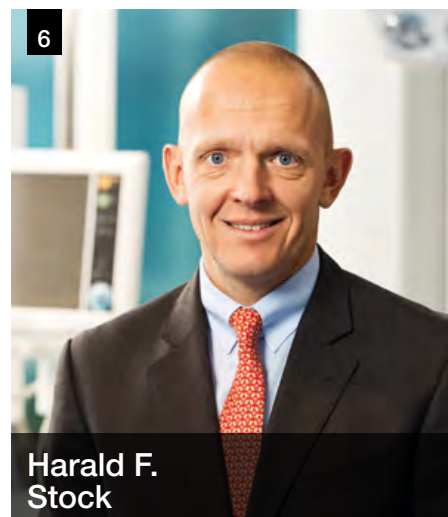
Fortsatt arbete. Det fortgående arbetet med intern kontroll inom Getingekoncernen kommer det närmaste året främst koncentreras till riskbedömning, kontrollaktiviteter och uppföljning/övervakning. En uppdatering av riskanalysen gällande relevanta styrprocesser och riskområden sker som en årligt återkommande aktivitet. Inom området Kontrollaktiviteter kommer resurser fortsatt användas till att dokumentera tillkommande processer som en följd av den årliga riskanalysen. Beroende på utfall från den genomförda självutvärderingen kan eventuellt arbete behöva genomföras för att korrigera rapporterade brister.

Getinges styrelse



- 1. Carl Bennet (1951)**
Styrelsens ordförande
Civilekonom, tekn. dr. hc
- Uppdrag i Getinges styrelse: Styrelsens ordförande sedan 1997. Ordförande i valberedningen. Ordförande i ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 1989.
 - Nuvarande uppdrag: VD i Carl Bennet AB, styrelseordförande i Elanders och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen.
 - Tidigare uppdrag: VD och koncernchef i Getinge
 - Aktieinnehav: Innehar via bolag 15 940 050 A-aktier och 27 153 848 B-aktier
- 2. Johan Bygge (1956)**
Stämмоvald ledamot
Civilekonom
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ordförande i revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2007.
 - Nuvarande uppdrag: Chief Operating Officer EQT och medlem i ledningsgruppen, Styrelseordförande i Novare Human Capital AB och Samsari AB, Styrelseledamot i Anticimex International AB och Sanitec Oyj.
 - Tidigare uppdrag: Ekonomi- och Finansdirektör Investor AB, Vice VD för Electrolux, Ekonomi- och finansdirektör Electrolux.
 - Aktieinnehav: Innehar 5 000 B-aktier
- 3. Cecilia Daun Wennborg (1963)**
Stämмоvald ledamot
Civilekonom
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2010.
 - Nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Proffice AB, styrelseledamot i bl.a. ICA Gruppen AB, Loomis AB, Eniro AB, AB Svensk Bilprovning, Hotell Diplomat AB, Atvexa AB och Sophiahemmet.
 - Tidigare uppdrag: Vice VD för Ambea AB, VD för Carema Vård och Omsorg AB, Tillförordnad VD i Skandiabanken, Sverigechef för Skandia samt VD för Skandia Link.
 - Aktieinnehav: Innehar 750 B-aktier
- 4. Maria Grehagen Hedberg (1958)**
Suppleant, representant för IF Metall Montering
- Uppdrag i Getinges styrelse: Suppleant sedan 2014. Anställd i Maquet Critical Care AB.
 - Aktieinnehav: Innehar inga aktier
- 5. Peter Jörmalm (1959)**
Ordinarie ledamot, representant för Unionen. Parts Management/Parts Specialist
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2012-2014. Anställd i Getinge Infection Control AB.
 - Aktiehav: Innehar inga aktier
- 6. Rickard Karlsson (1970)**
Ordinarie ledamot, representant för IF Metall Montering
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Suppleant 2013-2014. Anställd i Getinge Sterilization AB.
 - Aktiehav: Innehar inga aktier
- 7. Åke Larsson (1966)**
Suppleant, representant för Sveriges Ingenjörer
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ordinarie ledamot sedan 2014. Anställd i Maquet Critical Care AB.
 - Aktiehav: Innehar inga aktier
- 8. Carola Lemne (1958)**
Stämмоvald ledamot
Leg. Läkare, med. dr., docent
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Styrelseledamot sedan 2003.
 - Nuvarande uppdrag: VD för Svenskt Näringsliv. Docent vid Karolinska Institutet. Ordförande i Uppsala Universitet. Delägare i CALGO Handelsbolag.
 - Tidigare uppdrag: VD och koncernchef för Praktikertjänst AB, Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv, Investor AB, MEDA AB, Stiftelsen för Strategisk Forskning och Apoteket AB. VD för Danderyds Sjukhus AB. Klinisk forskningschef på Pharmacia & Upjohn AB.
 - Aktieinnehav: Innehar 2 300 B-aktier.
- 9. Johan Malmquist (1961)**
VD och koncernchef
Civilekonom
- Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot sedan 1997. Anställd i Getinge AB sedan 1990.
 - Aktieinnehav: Innehar 55 555 B-aktier.
- 10. Malin Persson (1968)**
Stämмоvald ledamot
Civilingenjör
- Uppdrag i Getinges styrelse: Stämмоvald ledamot sedan 2014. Ledamot av ersättningsutskottet.
 - Nuvarande uppdrag: VD och ägare Accuracy AB, styrelseledamot i bland annat Becker Industrial Coating, Hexpol AB, Konecranes Plc och Kongsberg Automotive.
 - Tidigare uppdrag: VD för Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, mångårig erfarenhet från stora svenska industriföretag bl.a. inom Volvo-koncernen.
 - Aktieinnehav: Innehar 1 000 B-aktier
- 11. Johan Stern (1951)**
Stämмоvald ledamot
Civilekonom
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av revisionsutskottet. Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2004.
 - Nuvarande uppdrag: Ordförande i Healthinvest Partners AB, Fädriften Invest AB, Skanör Falsterbo Kallbadhus AB samt Stiftelsen Harry Cullbergs Fond. Styrelseledamot i Carl Bennet AB, Elanders AB, Lifco AB, Rolling Optics AB, RP Ventures AB, Swedish-American Chamber of Commerce, Inc. och Estea AB.
 - Tidigare uppdrag: Verksam inom SEB i Sverige och USA.
 - Aktieinnehav: Innehar 30 104 B-aktier.
- 12. Maths Wahlström (1954)**
Stämмоvald ledamot
Civilekonom
- Uppdrag i Getinges styrelse: Ledamot av ersättningsutskottet. Styrelseledamot sedan 2012.
 - Nuvarande uppdrag: CEO och styrelseordförande i KMG Capital Partners, LLC, Styrelseordförande i PCI HealthDev, LLC och Somnia Health Wellness INC. Styrelseledamot i Coherus Biosciences Inc., och Alteco Medical AB samt samordnande ledamot i Coherus.
 - Tidigare uppdrag: Mer än 30 års internationell erfarenhet inom hälso- och sjukvård, bl.a. som CFO för Gambro-koncernen och CEO för Gambro Healthcare INC. Har också varit CEO för Fresenius Medical Services och ingått i koncernledningen för Fresenius Medical Care AG & Co. KGaA.
 - Aktieinnehav: Innehar 9 000 B-aktier.
- Ersättningsutskottet**
Carl Bennet, ordförande
Johan Stern
Maths Wahlström
Malin Persson
- Revisionsutskottet**
Johan Bygge, ordförande
Cecilia Daun Wennborg
Carola Lemne
Johan Stern
- Revisorer**
Öhrlings Pricewaterhousecoopers AB
- Magnus Willfors, huvudansvarig Auktoriserad revisor
 - Eric Salander, medrevisor Auktoriserad revisor

Getinges koncernledning



1. Johan Malmquist (1961)

- VD och koncernchef
- Civilekonom
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 1990
- Koncernchef sedan 1997
- Aktieinnehav: 55 555 B-aktier

Tidigare erfarenhet:

Innan Johan Malmquist blev VD och koncernchef för Getinge var han verksam som affärsområdeschef (1992-1997) och VD för ett av koncernens franska dotterbolag (1990-1992). Innan Johan Malmquist kom till Getinge arbetade han inom Electrolux Storkök.

2. Ulf Grunander (1954)

- Ekonomidirektör
- Civilekonom
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 1993
- Aktieinnehav: 38 170 B-aktier

Tidigare erfarenhet:

Ulf Grunander har varit Getinges CFO sedan bolaget börsnoterades 1993. I denna roll har Ulf Grunander bland annat genomfört nästan 50 bolagsförvärv. Under åren 1979-1993 var Ulf Grunander verksam som auktoriserad revisor.

3. Heinz Jacqui (1961)

- Executive Vice President, Affärsområde Medical Systems
- Examen i maskin- och processteknik
- Tysk medborgare
- Anställd sedan 2012
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet:

Heinz Jacqui har en lång internationell karriär inom den medicintekniska industrin och har bland annat innehaft ledande positioner på Olympus Medical och Draeger Medical.

4. Joacim Lindoff (1973)

- Executive Vice President, Affärsområde Infection Control
- Civilekonomexamen
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 1999
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

I januari 2015 efterträdde Joacim Lindoff Anders Grahn som Executive Vice President för Extended Care.

Tidigare erfarenhet:

Joacim Lindoff startade sin karriär inom Getinge 1999 och tillträdde i sin nuvarande position vid årsskiftet 2014/2015. Dessförinnan kom han närmast från rollen som President Sales & Service Europe/International inom Infection Control. Tidigare har han bland annat haft seniora positioner på NIBE samt varit ordförande i den medicinsktkniska branchorganisationen Swedish Medtech under 2010-2014.

5. Andreas Quist (1974)

- Executive Vice President, Human Resources & Sustainability
- Pol. Mag. i företagsekonomi
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 2010
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet:

Andreas Quist startade sin karriär inom Getingekoncernen 2010 som Vice President Human Resources för affärsområdet Extended Care. Han har tidigare innehaft ett flertal internationella seniora positioner inom Human Resources på stora internationella företag som exempelvis Nokia.

6. Harald F. Stock (1968)

- Executive Vice President, Affärsområde Extended Care
- Doktor i oorganisk kemi
- Tysk medborgare
- Anställd sedan 2014
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Tidigare erfarenhet:

Harald Stock har nästan 20 års erfarenhet och en framgångsrik meritlista från sjukhusindustrin. Han kommer närmast från en position som VD för Grünenthal Group och har dessförinnan innehaft ett flertal seniora positioner på bland annat Roche Group och DePuy, divisionen för ortopedi inom Johnson & Johnson.

7. Anders Grahn (1969)

- Executive Vice President, Affärsområde Infection Control
- M.Sc. (Ekonomi)
- Svensk medborgare
- Anställd sedan 2012
- Aktieinnehav: Innehar inga aktier

Anders Grahn lämnade vid årsskiftet 2014/2015 sin position som Executive Vice President för Infection Control för att fortsätta sin karriär utanför Getingekoncernen. Han efterträddes av Joacim Lindoff.

8. Alex Myers (1963)

- Tillträder som VD och koncernchef i samband med årsstämman den 25 mars 2015.
- B.A. Organizational Behavior & Economics.
- Svensk medborgare.
- Aktieinnehav: 2 150 B-aktier

Tidigare erfarenhet:

Alex Myers kommer närmast från befattningen som VD och koncernchef för Hilding Anders AB, men har ett tidigare förflutet inom Getingekoncernen som VD för ArjoHuntleigh och chef för affärsområdet Extended Care under perioden 2009-2013. Innan dess var han medlem i Carlsbergs koncernledning i 10 år, varav de sista 5 åren som chef för de västeuropeiska marknaderna.

Förslag till vinstdisposition

Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Överkursfond	3 435
Balanserade vinstmedel	2 000
Årets resultat	503
Summa	5 938
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning till aktieägarna lämnas med 2:80 kr per aktie	667
i ny räkning överföres	5 271
Summa	5 938

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till följande redovisningshandlingar. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 25 mars 2015 för fastställelse.

Styrelsen och VD försäkrar att koncernredovisningen upprättats i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 20 februari 2015

Carl Bennet
Styrelseordförande

Johan Bygge
Stämмоvald styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Stämмоvald styrelseledamot

Carola Lemne
Stämмоvald styrelseledamot

Malin Persson
Stämмоvald styrelseledamot

Johan Stern
Stämмоvald styrelseledamot

Mats Wahlström
Stämмоvald styrelseledamot

Peter Jörmalm
Styrelseledamot
Representant för Unionen

Rickard Karlsson
Styrelseledamot
Representant för IF Metall

Johan Malmquist
Stämмоvald styrelseledamot
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 februari 2015
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Koncernredovisning

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2014	2013	2012
Nettoomsättning	2, 3	26 669	25 287	24 248
Kostnad för sålda varor*	33	-13 559	-12 540	-11 544
Bruttoresultat		13 110	12 747	12 704
Försäljningskostnader*	33	-5 772	-5 363	-5 452
Administrationskostnader	33	-2 824	-2 599	-2 405
Forsknings- och utvecklingskostnader	32, 33	-597	-619	-598
Förvärvskostnader		-38	-13	-44
Omstrukturerings- och integrationskostnader	20	-1 162	-401	-184
Övriga rörelseintäkter		90	124	34
Övriga rörelsekostnader*		-161	-128	-49
Rörelseresultat	3, 4, 5, 6	2 646	3 748	4 006
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	7	23	24	21
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	8	-682	-619	-591
Resultat efter finansiella poster		1 987	3 153	3 436
Skatt på årets resultat	9	-539	-858	-905
Årets resultat		1 448	2 295	2 531
<i>Hänförligt till:</i>				
Moderföretagets aktieägare		1 433	2 285	2 521
Innehav utan bestämmande inflytande		15	10	10
Årets resultat		1 448	2 295	2 531
Resultat per aktie för vinst hänförligt till moderföretagets aktieägare under året*	11	6,01	9,59	10,58
- vägt genomsnittligt antal aktier för beräkning av resultat per aktie	11	238 323	238 323	238 323

* I kostnad för sålda varor ingår kostnad för försäljningskommission med 253 Mkr (279) vilken tidigare rapporterats som försäljningskostnad, samt en kostnad om 100 Mkr (98) för den i USA införda skatten på medicintekniska produkter vilken tidigare rapporterats som en övrig rörelsekostnad.

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2014	2013	2012
Årets resultat		1 448	2 295	2 531
Övrigt totalresultat				
Poster som inte kan omföras till periodens resultat				
Aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner		-666	-148	-412
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat		223	-25	142
Poster som vid senare tidpunkt kan omföras till periodens resultat				
Omräkningsdifferenser		1 930	-58	-759
Kassaflödessäkringar	26	-112	290	-36
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		1 375	59	-1 065
Summa totalresultat för perioden		2 823	2 354	1 466
Totalresultatet hänförligt till				
Moderföretagets aktieägare		2 800	2 350	1 456
Innehav utan bestämmande inflytande		23	4	10

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2014	2013	2012
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella tillgångar	3,4, 12	30 064	25 126	24 895
Materiella anläggningstillgångar	3,4, 12, 19	4 971	4 341	4 066
Finansiella instrument, långfristiga	26	40	138	113
Långfristiga finansiella fordringar		83	122	270
Uppskjuten skattefordran	9	1 287	407	504
Summa anläggningstillgångar		36 445	30 134	29 848
Omsättningstillgångar				
Varulager	13	5 245	4 254	4 060
Kundfordringar	14	7 362	6 630	6 150
Aktuella skattefordringar		523	169	66
Finansiella instrument, kortfristiga	26	264	480	267
Övriga fordringar		705	843	738
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	792	645	538
Likvida medel	17	1 482	1 148	1 254
Summa omsättningstillgångar		16 373	14 169	13 073
SUMMA TILLGÅNGAR		52 818	44 303	42 921
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	16	119	119	119
Övrigt tillskjutet kapital		5 960	5 960	5 960
Andra reserver		-153	-1 993	-2 160
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	10	12 416	12 445	11 251
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		18 342	16 531	15 170
Innehav utan bestämmande inflytande		352	29	30
Summa eget kapital		18 694	16 560	15 200
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	18, 19	14 378	13 566	13 163
Övriga långfristiga skulder		26	20	21
Avsättningar för pensioner, räntebärande	18, 22	3 271	2 298	2 111
Avsättningar för pensioner, icke räntebärande	22	62	51	47
Finansiella instrument, långfristiga	26	-	-	757
Uppskjuten skatteskuld	9	1 317	1 410	1 378
Långfristiga övriga avsättningar	21	326	258	241
Summa långfristiga skulder		19 380	17 603	17 718
Kortfristiga skulder				
Omstruktureringsreserver	20	649	238	201
Kortfristiga övriga avsättningar	21	223	197	157
Räntebärande kortfristiga lån	18, 19	6 373	3 603	4 362
Förskott från kunder		556	467	365
Leverantörsskulder		2 083	1 882	1 906
Aktuella skatteskulder		94	211	238
Finansiella instrument, kortfristiga	26	1 338	660	96
Övriga skulder		599	524	414
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2 828	2 358	2 264
Summa kortfristiga skulder		14 744	10 140	10 003
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		52 818	44 303	42 921

Information om Getingekoncernens ställda säkerheter, se not 24.

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN							
Mkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital ¹	Reserver ²	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2012	119	5 960	-1 375	9 904	14 608	28	14 636
Summa totalresultat för perioden			-785	2 241	1 456	10	1 466
Utdelning				-894	-894	-8	-902
Utgående balans per 31 december 2012	119	5 960	-2 160	11 251	15 170	30	15 200
Ingående balans per 1 januari 2013	119	5 960	-2 160	11 251	15 170	30	15 200
Summa totalresultat för perioden			167	2 183	2 350	4	2 354
Utdelning				-989	-989	-5	-994
Utgående balans per 31 december 2013	119	5 960	-1 993	12 445	16 531	29	16 560
Ingående balans per 1 januari 2014	119	5 960	-1 993	12 445	16 531	29	16 560
Summa totalresultat för perioden			1 840	960	2 800	23	2 823
Uppkommet vid förvärv						304	304
Utdelning				-989	-989	-4	-993
Utgående balans per 31 december 2014	119	5 960	-153	12 416	18 342	352	18 694

1) Övrigt tillskjutet kapital utgörs i sin helhet av överkursfond.

2) Reserver utgörs av reserver för kassaflödessäkringar, säkringar av nettoinvesteringar och valutakursdifferenser.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN				
Mkr	Not	2014	2013	2012
Den löpande verksamheten				
EBITDA		4 765	5 614	5 748
Kostnadsförda omstruktureringskostnader	20	1 162	401	184
Utbetalda omstruktureringskostnader	20	-751	-352	-128
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	31	47	153	43
Räntekostnader		-649	-580	-542
Övriga finansiella poster		-10	-15	-28
Betald skatt		-790	-859	-966
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital		3 774	4 362	4 311
Förändring i rörelsekapital				
Varulager		-421	-233	-126
Kortfristiga fordringar		-42	-812	-201
Kortfristiga skulder		162	227	-297
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 473	3 544	3 687
Investeringsverksamheten				
Förvärvade bolag och verksamheter	25, 31	-1 236	-248	-2 226
Aktiverade utvecklingskostnader		-673	-679	-745
Utrustning för uthyrning		-221	-299	-296
Förvärv av anläggningstillgångar		-945	-1 004	-959
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 075	-2 230	-4 226
Finansieringsverksamheten				
Upptagande av lån		4 849	4 887	7 339
Återbetalning av lån		-766	-5 164	-6 299
Förändring av långfristiga fordringar		-79	303	99
Utbetald utdelning	10	-993	-989	-894
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		3 011	-963	245
Årets kassaflöde		3 409	351	-294
Likvida medel vid periodens början		1 148	1 254	1 207
Årets kassaflöde		3 409	351	-294
Omräkningsdifferenser		-3 075	-457	341
Likvida medel vid årets slut	31	1 482	1 148	1 254

1 Redovisningsprinciper

ALLMÄN INFORMATION

Getinge AB, som är moderföretaget för Getingekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. På sidan 105 framgår bolagets adress. Bolagets verksamhet framgår av förvaltningsberättelsen på sidan 52.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Getinges koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsutlåtanden av International Financial reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Vidare har rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 tillämpats. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för Getinge AB och dess dotterföretag och har upprättats i enlighet med anskaffningsvärdeprincipen. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen. Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljontals kronor (Mkr) om inte annat anges.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN 2014

Inga standarder, ändringar och tolkningar som träder ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2014 har väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

VIKTIGA UPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS krävs att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt antaganden, vilka påverkar de redovisade tillgångs- och skuldbeloppen och övrig information såsom ansvarsförbindelser m m som lämnas i bokslutet samt för de intäkter och kostnader som redovisas under perioden. Uppskattningar, bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Det faktiska utfallet kan skilja sig från dessa bedömningar, uppskattningar och antaganden. Styrelsen och koncernledningen har bedömt följande områden som särskilt betydelsefulla vid bedömning av Getinges resultat och ställning:

Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv. Vid rörelseförvärv identifieras samtliga identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade bolaget vilka värderas till verkligt värde, inklusive värdet på tillgångar och skulder i redan ägd andel, inklusive andel hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod. Getinge undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod enligt den redovisningsprincip som beskrivs här i not 1. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 12).

Pensionsåtagande. Redovisningen av kostnader för förmånsbaserade pensioner och andra tillämpliga pensionsförmåner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från avgörande antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, personalomsättning och dödlighetstabeller. Antagandena om diskonteringsränta baseras i sin tur på högkvalitativa placeringar med fast ränta med liknande löptid som pensionsplanerna (se not 22).

Inkuransreserv. Varulagret är upptaget till det lägre beloppet av anskaffningsvärde enligt den så kallade först in- först-utprincipen och nettoförsäljningsvärde. Varulagrets värde är justerat med bedömd värdeminskning för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för lager, hanterings- och försäljningsomkostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkurans (se not 13).

Uppskjuten skatt. Värderingen av förlustavdrag och företagets förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på företagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner och inbegriper antaganden om huruvida kostnader som ännu inte har varit föremål för beskattning är avdragsgilla. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat (se not 9).

KONCERNREDOVISNING

Getinges koncernredovisning omfattar moderföretaget Getinge AB och samtliga företag i vilka Getinge AB direkt eller indirekt äger mer än hälften av aktiernas röstetal eller där Getinge genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Dotterföretag medtages i koncernredovisningen fr.o.m. den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernredovisningen från den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. Övergång av bestämmande inflytande inträffar normalt vid förvärvstidpunkten. Förvärvade företag konsolideras i koncernredovisningen enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att anskaffningsvärdet på aktier i dotterföretag elimineras mot deras egna kapital vid förvärvstillfället. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Getinge tillämpar IFRS 3, rörelseförvärv, för förvärv efter den 1 januari 2004, i enlighet med IFRS 1 övergångsbestämmelser. Getinge har valt att inte räkna om tidigare förvärv. Det egna kapitalet i dotterföretagen bestäms därvid utifrån en marknadsmässig värdering av identifierbara tillgångar, skulder, avsättningar och eventalförpliktelser vid förvärvstidpunkten. I de fall anskaffningsvärdet för aktierna i dotterföretaget överstiger värdet av förvärvade dotterföretagets nettotillgångar redovisas negativ goodwill direkt i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt. Om det vid förvärv av dotterföretag ingår tillgångar – t.ex. fastigheter, andelar eller verksamheter – som inte ska behållas utan som ska avyttras inom en nära framtid, redovisas dessa tillgångar i förvärvsanalysen till det belopp som beräknas inflyta. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan beräknade marknadsvärden på tillgångar och skulder, och skattemässiga restvärden. Mellanhavanden inom koncernen och orealiserade interrvinster elimineras i koncernredovisningen, utan beaktande av andel av innehav utan bestämmande inflytande. Vid eliminering av interntransaktioner beaktas dessutom skatteeffekten med utgångspunkt från den nominella skattesatsen. I resultaträkningen redovisas nettoresultatet utan avdrag för innehav utan bestämmande inflytande i årets resultat. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas i separat post i koncernens egna kapital i balansräkningen. För förvärv efter 1 januari 2010 tillämpar koncernen reviderad IFRS 3 rörelseförvärv där den mest väsentliga förändringen innebär att transaktionskostnader i samband med ett förvärv kostnadsförs.

UTLÄNDSKA VALUTOR

Funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas i redovisningen till den funktionella valutatan enligt transaktionsdagens valutakurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursför-

luster ingår i resultatet. Kursdifferenser hänförliga till rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas som övriga rörelseintäkter (rörelsekostnader). Kursdifferenser avseende finansiella tillgångar och skulder redovisas bland övriga finansiella poster. Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkning från dess funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs.

Omräkning av utländska verksamheter. Getinge tillämpar den s.k. dagskursmetoden för omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar. Det innebär att samtliga tillgångar och skulder i dotterföretagen omräknas till balansdagens kurs, medan samtliga poster i resultaträkningarna omräknas till genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer är en effekt dels av skillnaden mellan resultaträkningarnas genomsnittskurser och balansdagens kurser, dels av att nettotillgångarna omräknas till en annan kurs vid årets slut än vid årets början. Omräkningsdifferenserna förs till övrigt totalresultat. Den samlade omräkningsdifferensen vid avyttringar redovisas tillsammans med den vinst/ förlust som transaktionen ger upphov till. Externa lån som tagits upp i syfte att reducera omräknings effekterna i exponerad valuta för att möta de nettotillgångar som finns i de utländska dotterföretagen säkringsredovisas. Kursdifferenserna på dessa lån redovisas direkt i övrigt totalresultat för koncernen.

INTÄKTSREDOVISNING

Försäljningen omfattar produkter, tjänster och uthyrning, exklusive indirekt omsättningsskatt och lämnade rabatter. Intäkter redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med att ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans, priset har fastställts och inkassering av fordran är skälig säkerställd. Om leverans av färdiga produkter skjuts upp på köparens begäran men där köparen övertar äganderätten och accepterar fakturering, s.k. "Bill and hold" försäljningar, sker intäktsredovisning vid tidpunkten för äganderättens övergång. Normalt redovisas intäkter när köparen har accepterat leverans, och installation och kontroll har skett. Intäkt redovisas så snart leverans har skett om installation och kontroll är av enklare art och efter reservering av bedömda kvarstående kostnader. Intäktsredovisning av tjänster sker i takt med att tjänsterna utförs. Intäkter avseende uthyrning periodiseras över hyreskontraktens längd. Ränteintäkter redovisas löpande och erhållen utdelning redovisas när rätten till utdelning är fastställd. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning. För större uppdrag som sträcker sig över mer än en redovisningsperiod där utfallet kan mätas på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter utom i de fall då detta inte motsvarar färdigställandegraden. Förändringar i uppdragets omfattning och anspråk ingår endast till den utsträckning det finns en överenskommen med kunden om detta. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

STATLIGA BIDRAG

Statliga bidrag redovisas till verkligt värde när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och de villkor som är förknippade med bidraget kommer att uppfyllas. Statliga bidrag som gäller kostnader redovisas i resultaträkningen. Intäkten redovi-

KONCERNREDOVISNING

sas i samma period som de kostnader bidragen avser. Statliga bidrag relaterade till köp av tillgångar reducerar tillgångens redovisade värde. Bidrag påverkar det redovisade resultatet under tillgångens nyttjandeperiod genom lägre avskrivningar.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, orealiserade och realiserade vinster och förluster på finansiella placeringar, valutakursdifferenser, samt värdeförändringar på derivatinstrument som används i den finansiella verksamheten. Lånekostnader i samband med upptagande av lån redovisas som en del av lånet det avser och belastar resultatet över lånets löptid.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill. Goodwill utgörs av den del av köpeskillingen vid ett förvärv som överstiger marknadsvärdet för de identifierbara tillgångarna med avdrag för skulder och eventalförpliktelser, räknat på förvärvsdagen, på den andel av det förvärvade bolagets tillgångar som koncernen förvärvat. Vid ett rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill som uppkommer vid förvärv av utländska enheter behandlas som en tillgång i den utländska enheten och omräknas till den kurs som råder på balansdagen. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehavet i intresseföretaget. Nedskrivningsbehovet för goodwill provas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdepapperskänslighet kan ha inträffat. Nedskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på goodwill som avser den avyttrade enheten.

Övriga immateriella tillgångar. Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utvecklingskostnader, kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal och övrigt. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker proportionerligt över den förväntade nyttjandeperioden, vilken brukar variera mellan 3 och 15 år. Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är antingen avskiljbara eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke, avtal m m. Förvärvade immateriella tillgångar värderas till marknadsvärde och skrivs av linjärt under sin förväntade nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden kan i vissa fall vara obestämbar. Dessa immateriella tillgångar skrivs ej av utan nedskrivningsbehovsprövas minst en gång per år eller oftare om det finns indikation på att en värdepapperskänslighet kan ha inträffat. Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Aktiveringen sker när ledningen bedömer att produkten är tekniskt och ekonomiskt bärkraftigt, vilket normalt är när ett produktutvecklingsprojekt har nått en definierad milstolpe enligt en fastställd projekteringsmodell. Det aktiverade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. I annat fall kostnadsförs utvecklingsutgiften då den infaller. Kostnader för forskning belastar resultatet när de uppkommer. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt från tidpunkten då tillgången är färdig att användas och under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningstiden uppgår till 3 – 15 år.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Fastigheter, maskiner, inventarier och övriga materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffnings-

värde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Tillgångar som tillkommer i samband med förvärv av nya dotterbolag, redovisas till marknadsvärdet på förvärvsdagen. Avskrivning sker linjärt. Värdet i balansräkningen representerar anskaffningskostnaden med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd, men i övrigt grundar sig avskrivningar på följande förväntade nyttjandeperioder:

Tillgångslag	Avskrivning, antal år
Markanläggningar	40 – 50
Byggnader	10 – 50
Maskiner	5 – 25
Inventarier	10
Produktionsverktyg	5
Utrustning för uthyrning	5
Bilar	4
Datorutrustning	3

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Ordinarie underhålls- och reparationskostnader kostnadsförs under de perioder de uppkommer. Mer omfattande renoverings- och uppgraderingskostnader kapitaliseras och skrivs av under objekterns återstående förväntade nyttjandeperiod. Kapitalvinster/förluster redovisas under övriga rörelseintäkter/ kostnader.

LEASING. GETINGE SOM LEASETAGARE

Finansiell leasing. Leasing av fastigheter, maskiner och inventarier, där koncernen i allt väsentligt intar samma rättsställning som vid direkt ägande av tillgången, klassificeras som finansiell leasing. Finansiell leasing kapitaliseras från det att leasingavtalet ingås, till det lägre beloppet av tillgångarnas marknadsvärde eller det beräknade värdet av de underliggande leasingbetalningarna. Varje leasingbetalning fördelas mellan skulder och finansiella kostnader, så att räntebetalningarna på den utestående skulden blir proportionella. Den motsvarande hyresskulden, efter avdrag för finansieringskostnader, hänförs till räntebärande skulder, medan räntedelen av leasingkostnaden resultatavräknas under leasingperioden. Fastigheter, maskiner och inventarier som anskaffats genom leasing skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden.

Operationell leasing. Leasing av tillgångar där uthyraren i allt väsentligt kvarstår som ägare till tillgången klassificeras som operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing, och betalningar som erläggs enligt avtal om operationell leasing eller hyresavtal kostnadsförs proportionellt under leasing- respektive hyrestiden. Eventuell ersättning som leasetagaren, enligt avtalet, är skyldig att lämna till leasegivaren om leasingavtalet sägs upp i förtid kostnadsförs i den period då avtalet sägs upp.

GETINGE SOM LEASEGIVARE

Leasingavtal definieras i två kategorier, operationella och finansiella, beroende på avtalens finansiella innebörd. De operationella leasingavtalen redovisas som anläggningstillgångar. Intäkter från operationell leasing redovisas jämnt fördelat över leasingperioden. För dessa tillgångar tillämpas linjär avskrivning enligt villkoren i åtagandet och avskrivningsbeloppet anpassas för att överensstämma med beräknat försäljningsvärde då åtagandet löper ut. Bedömt nedskrivningsbehov belastar resultaträkningen omgående. Produkternas bedömda försäljningsvärde vid åtagandets upphörande följs kontinuerligt på individuellt basis. Finansiella leasingavtal redovisas som långfristiga

respektive kortfristiga fordringar. Inbetalningar från ett finansiellt leasingavtal fördelas mellan ränteintäkt och amortering av fordran.

NEDSKRIVNING

Vid varje bokslutstillfälle bedöms tillgångarnas bokförda värde för att avgöra om det finns några indikationer på nedskrivningsbehov. Om sådana indikationer finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet anses vara det högre av nettoförsäljningsvärdet med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdepapperskänslighet för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkuransen.

VARULAGER

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet/tillverkningsvärdet enligt först in, först ut principen (FIFO) respektive nettoförsäljningsvärde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader. Värdet på färdiga produkter omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader samt produktionsrelaterade omkostnader inklusive avskrivningar. Nettoförsäljningsvärdet är beräknat till uppskattat försäljningspris med avdrag för beräknade färdigställnings- och försäljningskostnader. En uppskattning av inkuransen i varulagret sker kontinuerligt under året. Varulagrets värde justeras med en bedömd värdepapperskänslighet för utgångna artiklar, överdimensionerat lager, fysiska skador, ledtider för varulagret samt hanterings- och försäljningskostnader. Om nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden upprättas en värdereserv för lagerinkuransen.

FINANSIELLA INSTRUMENT

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvat eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviditetsredovisning.

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde beroende på den initiala kategoriseringen under IAS 39 (se nedan). Vid varje rapportstillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning.

Ytterligare information om finansiella instrument återfinns i not 14 Kundfordringar, not 18 Koncernens räntebärande nettoskuld samt not 26 Finansiell riskhantering och finansiella derivatinstrument.

Finansiella tillgångar redovisade till verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar i denna kategori består av derivat. De ingår i omsättningstillgångar om de förväntas bli reglerade inom 12 månader efter rapportperiodens slut, annars klassificeras de som anläggningstillgångar. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Förändringar i verkligt värde redovisas i som en del av övrigt totalresultat till den del de ingår i en säkringsrelation som kvalificerar för säkringsredovisning. De återförs till resultatet när den såkrade transaktionen inträffar och redovisas då som en del av bruttoresultatet.

Lånefordringar och kundfordringar. Tillgångar i denna kategori består av långfristiga finansiella fordringar, kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstill-

gångar. Tillgångar i denna kategori redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Likvida medel. Likvida medel består till största delen av kassamedel hos finansinstitut och endast till mindre del av kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp, vilket motsvarar verkligt värde.

Övriga finansiella skulder. I denna kategori ingår skulder till kreditinstitut samt emitterade obligationer, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än 1 år medan kortfristiga har en löptid kortare än 1 år. Poster i denna kategori värderas initialt till verkligt värde och i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Säkringsredovisning. För derivatinstrument eller andra finansiella instrument som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt metoden för kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas den effektiva delen av värdeförändringen i övrigt totalresultat. Ackumulerade värdeförändringar från kassaflödessäkringar återförs från eget kapital till resultaträkningen samtidigt som den säkrade posten påverkar resultatet. Ackumulerade värdeförändringar från säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet återförs från eget kapital till resultatet när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis. Räntebärande skulder som säkringsredovisas enligt metoden för verkligt värdesäkring värderas till verkligt värde avseende den säkrade risken. Effekten av säkringen redovisas på samma rad som säkrad post.

Verkligt värde. Presenterade verkliga värden för derivatinstrument har beräknats med ledning av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå. Detta innebär att alla instrument som handlas på en effektiv marknad, exempelvis valutaterminkontrakt, är värderade "marked-to-market" med aktuella priser. När det gäller instrument där ett tillförlitligt pris inte finns tillgängligt i marknaden, exempelvis ränteswappar, har kassaflöden diskonterats med hjälp av deposit- och swapräntor för den aktuella valutan. Omräkning till SEK sker till balansdagens valutakurs.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Redovisning av pensioner. Inom Getinge finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna finansieras vanligen genom inbetalningar från respektive koncernföretag och de anställda. Koncernens svenska företag omfattas generellt av ITP-planen, som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda.

Förmånsbestämda planer. Pensionskostnaden för förmånsbaserade planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. Åtagandena värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar, med användande av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statorbationer med en återstående löptid som ungefär motsvarar de aktuella åtagandena. Koncernens nettoskuld för respektive förmånsbestämd plan (som också redovisas i balansräkningen) består av nuvärdet av förpliktelsen med avdrag för förvaltningstillgångarnas verkliga värde. Om värdet på förvaltningstillgångar överstiger värdet på

förpliktelsen uppstår ett överskott som redovisas som en tillgång under övriga långfristiga fordringar. Det redovisade tillgångsbeloppet begränsas till summan av kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskningar av framtida avgifter till planen. De aktuariella antagandena är företagets bästa bedömning av de olika variabler som bestämmer kostnaderna för att tillhandahålla förmånerna. När aktuariella antaganden används kan det verkliga utfallet avvika från det uppskattade utfallet, och de aktuariella antagandena förändras från en period till en annan. Dessa skillnader redovisas som aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat för den period då de uppstår.

I resultaträkningen utgörs kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner av summan av kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare period, ränta på förpliktelse samt förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Kostnaden avseende tjänstgöring under innevarande period och tidigare perioder redovisas som personalkostnad. Räntekomponenten i pensionskostnaden redovisas bland finansiella kostnader.

Avgiftsbestämda planer. Dessa planer är planer enligt vilka företaget betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Den del av den svenska ITP-planen som avser familjepension, sjukpension och tjänstegruppiv som är finansierad genom försäkring i Alecta är en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare. Denna pensionsplan innebär enligt IAS19 att ett företag som huvudregel redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelse samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med pensionsplanen. I redovisningen ska även upplysningar lämnas enligt kraven för förmånsbestämda pensionsplaner. För närvarande har inte Alecta möjlighet att tillhandahålla erforderlig information varför ovannämnda pensionsplan redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 30 IAS19. Detta innebär att inbetalda premier till Alecta löpande kommer att redovisas som kostnad i den period de avser.

AVSÄTTNINGAR

Avsättning redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser och det är sannolikt att en utbetalning kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen samt om det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas. I balansräkningen redovisas som avsättningar pensioner, uppskjutna skatteskulder, omstruktureringssåtgärder, garantitågandena och andra liknande poster. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

ANSVARSFÖRBINDELSER

Ansvarsförbindelser avser åtaganden som ej redovisas som skulder/ avsättningar på grund av att det antingen inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att det inte kan göras en tillräckligt tillförlitlig beräkning av beloppet.

INKOMSTSKATTER

Getinges inkomstskatter innefattar skatter på koncernbolagens redovisade vinster under redovisningsperioden samt skattejusteringar avseende tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/ fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som aviseras och med stor säkerhet kommer att fastställas. Skatt redovisas direkt mot eget kapital om skatten är hänförlig till poster som redovisas direkt mot eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga föreliggande skillnader mellan skatte och redovisningsmäs-

siga värden på tillgångar och skulder med tillämpning av gällande skattesatser. Temporära skillnader uppkommer främst genom avskrivningar på fastigheter, maskiner och inventarier, marknadsvärdering av identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser i förvärvade bolag, marknadsvärdering av investeringar klassade som tillgängliga för försäljning samt finansiella derivat, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver och skattemässiga underskottsavdrag, varav de senare redovisas som tillgång endast i den omfattning det är sannolikt att de kommer att motsvaras av framtida beskattningsbara vinster. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänförs sig till investeringar i dotterföretag och filialer redovisas inte då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.

SEGMENTREDOVISNING

Getinges verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Segmentens resultat representerar deras bidrag till koncernens resultat och inkluderar fördelade centrala huvudkontorskostnader. Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar och förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Skulder i ett segment inkluderar alla operativa skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar exklusive räntebärande pensionsavsättning och uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Icke fördelade tillgångar och skulder inkluderar alla skatteposter samt alla poster som är av finansiell, räntebärande karaktär.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt IAS 7, Rapport över kassaflöden, indirekt metod. Utländska koncernföretags kassaflöde omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar, redovisas netto exkluderande likvida medel, under Förvärv och avyttringar av dotterföretag och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

RESULTAT PER AKTIE

Resultat per aktie, före utspädning, beräknas genom att dividera årets nettovinst hänförligt till moderföretagets aktieägare med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden.

UTDELNING

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar ej utdelningsbara medel förrän utdelningen har godkänts av bolagsstämman.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM ÄNNU INTE HAR TRÄTT I KRAFT MEN KOMMER ATT TILLÄMPAS UNDER KOMMANDE PERIODER

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2014 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter med undantag av de som följer nedan:

IFRS 9 "Finansiella instrument" hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder. Den fullständiga versionen av IFRS 9 gavs ut i juli 2014. Den ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument. IFRS 9 behåller en blandad värderingsansats men förenklar denna ansats i vissa avseenden. Det kommer att finnas 3 värderingskategorier för finansiella tillgångar, upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde över övrigt totalresultat och verkligt värde över resultaträkningen. Hur ett instrument ska klassificeras beror på företagets affärsmodell och in-

KONCERNREDOVISNING

strumentets karaktäristika. Investeringar i eget kapitalinstrument ska redovisas till verkligt värde över resultaträkningen men det finns även en möjlighet att vid första redovisningstillfället redovisa instrumentet till verkligt värde över övrigt totalresultat. Ingen omklassificering till resultaträkningen kommer då ske vid avyttring av instrumentet. IFRS 9 inför också en ny modell för beräkning av kreditförlustreserv som utgår från förväntade kreditförluster. För finansiella skulder ändras inte klassificeringen och värderingen förutom i det fall då en skuld redovisas till verkligt värde över resultaträkningen baserat på verkligt värde alternativt. Värdeförändringar hänförliga till förändringar i egen kreditrisk ska då redovisas i övrigt totalresultat. IFRS 9 minskar kraven för tillämpning av säkringsredovisning genom att 80-125-kriteriet ersätts med krav på eko-

nomisk relation mellan säkringsinstrument och säkrat föremål och att säkringskvoten ska vara samma som används i riskhanteringen. Även säkringsdokumentationen ändras lite jämfört med den som tas fram under IAS 39. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som påbörjas 1 januari 2018. Tidigare tillämpning är tillåten. Standarden är ännu inte antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

IFRS 15 "Revenue from contracts with customers" reglerar hur redovisning av intäkter ska ske. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. Den utökade upplysningskyldigheten innebär att information om intäktslag, tidpunkt för reglering,

osäkerheter kopplade till intäktsredovisning samt kassaflöde hänförligt till företagets kundkontrakt ska lämnas. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunden erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten och har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten. IFRS 15 ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal samt därtill hörande SIC och IFRIC. IFRS 15 träder ikraft den 1 januari 2017. Förtida tillämpning är tillåten. Standarden är ännu inte antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av införandet av standarden.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

2 Nettoomsättning per intäktslag

Mkr	2014	2013	2012
Produktförsäljning kapitalvaror	12 023	11 885	12 609
Återkommande intäkter			
<i>Produktförsäljning</i>	7 779	7 043	6 087
<i>Reservdelar</i>	2 067	1 909	1 927
<i>Tjänsteuppdrag</i>	2 835	2 616	2 637
<i>Uthyrning</i>	1 965	1 834	988
Totalt återkommande intäkter	14 646	13 402	11 639
Summa	26 669	25 287	24 248

3 Segmentredovisning

Segmentredovisningen är upprättad enligt samma principer som beskrivs under avsnittet om koncernredovisningen. Över hela världen organiseras Getinges verksamhet över tre affärsområden, Infection Control, Extended Care samt Medical Systems. Dessa affärsområden utgör basen för koncernens segmentinformation. Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernföretag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Det förekommer ingen försäljning mellan de olika affärsområdena i koncernen. Koncernen har inga kunder som står för mer än 10 procent eller mer av koncernens omsättning.

RAPPORTERINGSSEGMENTEN HAR FÖLJANDE VERKSAMHET

Medical Systems: Tillhandahåller kompletta system för kirurgiska arbetsstationer samt produkter för hjärtkirurgi och intensivvård. Produktsortimentet omfattar kirurgiska arbetsstationer, respiratorer och hjärt-lungmaskiner med tillhörande förbrukningsmaterial samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 14 anläggningar i 7 länder. Försäljningen sker genom 53 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Extended Care: Tillhandahåller system för hygien och förflyttning av äldre och rörelsehindrade samt produkter som förebygger och behandlar trycksår. Produktsortimentet omfattar bad- och duschlösningar, lyftbjälkmedel, madrasser för behandling och förebyggande av trycksår, samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 5 anläggningar i 4 länder. Försäljningen sker genom 33 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Infection Control: Tillhandahåller kompletta system för att förhindra uppkomst och spridning av smitta. Produktsortimentet omfattar desinfektorer, sterilisatorer, dokumentationssystem, kringutrustning samt service och rådgivning. Produktion bedrivs vid 10 anläggningar i 5 länder. Försäljningen sker genom 36 egna försäljningsbolag och genom distributörer på de marknader affärsområdet saknar egen representation.

Mkr	Nettoomsättning			Rörelseresultat			Avskrivningar		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Medical Systems	14 105	13 322	13 089	1 293	2 334	2 384	1 284	1 113	1 111
Extended Care	7 164	6 870	5 990	817	983	1 005	638	569	457
Infection Control	5 400	5 095	5 170	536	431	618	197	183	173
Summa	26 669	25 287	24 249	2 646	3 748	4 006	2 119	1 865	1 741
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter	-	-	-	23	24	21	-	-	-
Räntekostnader och övriga liknande kostnader	-	-	-	-682	-619	-591	-	-	-
Skatt på årets resultat	-	-	-	-539	-858	-905	-	-	-
Årets Resultat	-	-	-	1 448	2 295	2 531	-	-	-

Mkr	Tillgångar			Skulder			Investeringar i anläggningstillgångar		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Medical Systems	32 370	27 123	26 252	4 098	3 312	3 274	620	522	633
Extended Care	11 343	10 250	4 755	1 822	1 486	1 517	283	339	212
Infection Control	5 690	4 946	9 706	2 237	1 857	1 765	176	125	127
Totalt per segment	49 403	42 319	40 713	8 157	6 655	6 556	1 079	986	972
Ofördelat	3 415	1 984	2 208	25 967	21 088	21 165	35	31	22
Summa	52 818	44 303	42 921	34 124	27 743	27 721	1 114	1 017	994

3 Segmentsredovisning, fortsättning från föregående sida

Geografiskt område, Mkr	Nettoomsättning			Materiella och immateriella tillgångar		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Västeuropa	9 833	9 160	8 900	15 422	12 745	12 080
varav Sverige	494	464	429	2 966	2 862	2 775
USA och Kanada	9 030	8 575	7 724	18 062	15 515	15 810
Övriga Världen	7 806	7 552	7 624	1 551	1 207	1 071
Totalt geografiskt område	26 669	25 287	24 248	35 035	29 467	28 961

Getinges verksamhet rapporteras sekundärt per geografiskt område. Se även sidan 101 för förteckning över koncernens 20 största marknader. Områdeskonsolideringen görs enligt samma principer som för koncernen i dess helhet.

4 Avskrivningar enligt plan

Sammanställning, Mkr	2014	2013	2012
Byggnader och markanläggningar	-95	-101	-94
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-111	-110	-112
Inventarier, verktyg & installationer	-349	-268	-243
Utrustning för uthyrning	-317	-307	-262
Summa avskrivningar materiella anläggningstillgångar	-872	-786	-711
Balanserade utvecklingskostnader	-415	-330	-304
Patent	-72	-71	-57
Kundrelationer	-210	-195	-208
Teknisk kunskap	-118	-112	-114
Varumärke	-85	-78	-72
Avtal	-12	-5	-5
Övrigt	-335	-288	-270
Summa avskrivningar immateriella tillgångar	-1 247	-1 079	-1 030
Summa avskrivningar anläggningstillgångar	-2 119	-1 865	-1 741
Kostnad för sålda varor	-959	-855	-753
Försäljningskostnader	-724	-650	-678
Administrationskostnader	-376	-292	-239
Forsknings- och utvecklingskostnader	-60	-68	-71
Summa	-2 119	-1 865	-1 741

5 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2014	2013	2012
<i>Arvode och kostnadsättningar:</i>			
Revisionsuppdraget	22	21	19
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-
Skatterådgivning	2	2	4
Övriga tjänster	8	6	8
Summa	32	29	31

PwC innehar revisionsuppdraget för hela koncernen. Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser bland annat granskning av kvartalsrapport och tjänster i samband med utfärdande av certifikat och revisionsintyg. Skatterådgivning avser i huvudsak allmänna skattefrågor angående bolagsskatt. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning och intern kontroll samt tjänster i samband med förvärv.

6 Valutakursvinster och -förluster, netto

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande, Mkr:	2014	2013	2012
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-35	-80	-6
Ränteintäkter och övriga liknande intäkter (not 7)	1	4	-
Räntekostnader och övriga liknande kostnader (not 8)	-	-	-1
Summa	-34	-76	-7

7 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2014	2013	2012
Ränteintäkter	17	19	17
Kursvinster	1	4	-
Övrigt	5	1	4
Summa	23	24	21

8 Räntekostnader och liknande kostnader			
Mkr	2014	2013	2012
Räntekostnader	-649	-580	-542
Kursförluster	-	-	-1
Övrigt	-33	-39	-48
Summa	-682	-619	-591

9 Skatter			
Skattekostnad, Mkr	2014	2013	2012
Aktuell skattekostnad	-535	-822	-1 023
Uppskjuten skatt	-4	-36	118
Summa	-539	-858	-905

Beräknad skatt på årets vinst i Sverige har beräknats till 22%. Skatt för övriga länder har beräknats enligt de skattesatser som används lokalt.

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt, Mkr	2014	2013	2012
Redovisat resultat före skatt	1 987	3 153	3 437
Skatt enligt gällande skattesats	-437	-694	-905
Justering av skattekostnad från tidigare år	-4	30	-9
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-78	-16	-84
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	341	172	50
Utnyttjade underskottsavdrag ej tidigare aktiverade	7	2	8
Förändrad värdering av temporära skillnader	32	104	143
Justering för skattesatser i utländska dotterföretag	-400	-456	-108
Redovisad skattekostnad	-539	-858	-905

Uppskjuten skattefordran hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2014	2013	2012
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	398	366	276
Temporära skillnader på långfristiga finansiella fordringar	268	243	51
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	169	122	144
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	318	276	298
Underskottsavdrag	328	83	278
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	269	202	48
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-328	-487	-434
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-135	-398	-157
Uppskjuten skattefordran netto	1 287	407	504

Uppskjuten skatteskuld hänför sig till följande temporära skillnader samt underskottsavdrag, Mkr	2014	2013	2012
<i>Uppskjuten skattefordran hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-963	-983	-1 145
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-40	-119	34
Avdragsgilla temporära skillnader avsättningar	-157	-148	-11
Övriga avdragsgilla temporära skillnader	78	86	48
<i>Uppskjuten skatteskuld hänförlig till:</i>			
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	-196	-188	-271
Temporära skillnader på omsättningstillgångar	-23	-48	-10
Övriga skattepliktiga temporära skillnader	-16	-10	-23
Uppskjuten skatteskuld netto	-1 317	-1 410	-1 378

Förfallostruktur för underskottsavdrag, Mkr	2014	2013	2012
Förfaller inom 1 år	-	-6	-
Förfaller inom 2 år	-4	-2	-
Förfaller inom 3 år	-	-4	-
Förfaller inom 4 år	-1	-3	-4
Förfaller inom 5 år	-1	-47	-1
Förfaller över 5 år	-204	-3	-12
Ingen förfalloblag	-118	-18	-261
Summa	-328	-83	-278

Ej redovisade skattefordringar, Mkr	2014	2013	2012
Temporära skillnader	56	12	19
Underskottsavdrag	2	12	19
Summa	58	24	38

Det har bedömts att de ej redovisade skattefordringarna inte kommer att kunna utnyttjas inom en överskådlig tid. Temporära skattepliktiga skillnader föreligger avseende dotterföretagsaktier. Eftersom det inte inom överskådlig tid finns några planer att sälja företagen har inte uppskjuten skatt redovisats.

10 Utdelning

28 mars 2014 betalades utdelning avseende 2013 ut till aktieägarna med 4,15 kr per aktie (totalt 989 Mkr). Utdelning avseende 2012 betalades ut 2 april 2013 med 4,15 kr (totalt 989 Mkr).

Styrelsen och verkställande direktören föreslår till årsstämman att utdelning lämnas med 2,80 kr, vartill åtgår 667 Mkr. Föreslagen avstämningsdag är den 27 mars 2015. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 1 april 2015. Utdelningen för verksamhetsåret 2014 är inte inkluderad bland skulderna.

11 Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare baseras på följande information:

Resultat (täljare)	2014	2013	2012
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som utgör underlag för beräkning av resultat per aktie	1 433	2 285	2 521
Antal aktier (nämnare)	2014	2013	2012
Vägt genomsnittligt antal stamaktier för beräkning av resultat per aktie	238 323 377	238 323 377	238 323 377

12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR	Ej avskrivningsbara		Avskrivningsbara						
	Goodwill	Varumärken	Balanserade utvecklingskostnader	Immateriella tillgångar, Övrigt	Patent	Kundrelationer	Teknisk kunskap	Varumärke	Avtal
ANSKAFFNINGSVÄRDE									
Per 1 januari 2013	17 692	44	3 676	3 125	588	2 325	1 068	1 027	49
Investeringar	230	-	678	82	-	23	32	3	1
Försäljningar/Utrangeringar	-54	-	-40	-3	-	-37	-47	-7	-
Omklassificeringar	91	-	-9	-320	103	316	22	72	-
Omräkningsdifferenser	87	-4	46	20	4	-4	-5	17	-
Per 1 januari 2014	18 046	40	4 351	2 904	695	2 623	1 070	1 112	50
Investeringar	1 049	-	741	244	-	214	98	36	151
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	-59	-37	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-2	-	3	125	-	-8	-	-	-
Omräkningsdifferenser	2 743	5	322	423	119	462	202	167	13
Per 31 december 2014	21 836	45	5 358	3 659	814	3 291	1 370	1 315	214
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR									
Per 1 januari 2013	-647	-	-1 007	-717	-325	-1 055	-517	-396	-35
Årets avskrivningar	-	-	-330	-288	-71	-195	-112	-78	-5
Försäljningar/Utrangeringar	6	-	8	3	-	18	22	3	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-13	-	-14	-11	-3	-3	4	-6	-
Per 1 januari 2014	-654	-	-1 343	-1 013	-399	-1 235	-603	-477	-40
Årets avskrivningar	-	-	-415	-335	-72	-210	-118	-85	-12
Investeringar	-	-	-29	-23	-	-	-	-	-
Försäljningar/Utrangeringar	-	-	29	32	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-3	-	4	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-64	-	-97	-155	-76	-240	-118	-82	-5
Per 31 december 2014	-718	-	-1 855	-1 497	-547	- 1 681	-839	-644	-57
Bokfört värde 31 december 2013	17 392	40	3 008	1 891	296	1 388	467	635	10
Bokfört värde 31 december 2014	21 118	45	3 503	2 162	267	1 610	531	671	157

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	Värde enligt balansräkning 2013	Investeringar	Försäljningar/Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräkningsdifferenser	Värde enligt balansräkning 2014
ANSKAFFNINGSVÄRDE							
Byggnader & mark ¹⁾	2 737	27	-325	16	182	321	2 958
Maskiner & andra tekniska anläggningar	1 850	47	-207	18	23	163	1 894
Inventarier, verktyg & installationer	2 995	421	-187	18	47	310	3 604
Utrustning för uthyrning	3 825	265	-176	85	15	550	4 564
Pågående nyanläggningar	337	255	-2	-	-229	46	407
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	161	194	8	-	-108	6	261
Summa	11 905	1 209	-889	137	-70	1 396	13 688

1) Härav uppgår mark till 212 (183) Mkr 2014.

12 Anläggningstillgångars anskaffningsvärden mm, fortsättning från föregående sida

ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR	Värde enligt balansräkning 2013	Årets avskrivningar	Försäljningar/ Utrangeringar	Förvärvade och avyttrade verksamheter	Omklassificeringar	Omräknings-differenser	Värde enligt balansräkning 2014
Byggnader & mark	-1 265	-95	184	-7	-8		-1 316
Maskiner & andra tekniska anläggningar	-1 383	-111	184	-11	3	-125	-1 443
Inventarier, verktyg & installationer	-1 739	-349	154	-14	14	-169	-2 103
Utrustning för uthyrning	-3 177	-317	130	-58	2	-435	-3 855
Summa	-7 564	-872	652	-90	11	-854	-8 717

Bokfört värde 31 december	2014	2013
Byggnader & mark	1 642	1 472
Maskiner & andra tekniska anläggningar	451	467
Inventarier, verktyg & installationer	1 501	1 256
Utrustning för uthyrning	709	648
Pågående nyanläggningar	407	337
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	261	161
Summa	4 971	4 341

Pantsatta anläggningstillgångar som har använts som säkerhet för finansiella åtaganden framgår av not 24.

Goodwill och immateriella tillgångar	2014	2013	2012
Infection Control	1 167	930	827
Extended Care	4 931	4 397	4 296
Medical Systems	15 020	12 105	11 966
	21 118	17 432	17 089

Goodwill och immateriella tillgångar med obegränsad nyttjandeperiod fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per affärsområde

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen samt då indikationer på att nedskrivningsbehov föreligger. Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Goodwill avseende förvärv av enheterna har allokerats för test av nedskrivningsbehov till de olika affärsområden och divisioner där goodwill där dessa har definierats som separata kassagenererande enheter.

Antaganden

Nyttjandevärdet för goodwill och andra tillgångar hänförligt till Infection Control, Extended Care samt Medical Systems har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Kassaflöden för det första året baseras på av styrelsen fastställd budget eller i vissa fall prognos om budgeten är inaktuell. Kassaflödet för de följande fyra åren baseras på bolagets bästa bedömning och tillväxten utgör cirka 5 % (5 %) för Infection Control och Medical Systems och cirka 5 % (6 %) för Extended Care. För perioder därefter har kassaflöden hänförliga till denna verksamhet antagits ha en tillväxt motsvarande 2 % (2 %). Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett försiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet. Vid beräkning av nyttjandevärde för samtliga affärsområden har en diskonteringsränta om 9,9 % (9,9 %) före skatt tillämpats.

Känslighetsanalys

Antaganden för vilka nedskrivningstestet är mest känsliga:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Redovisat värde*	3 453	9 522	28 271
Återvinningsvärdet överstigande det redovisade värdet	5 647	4 107	4 601

Väsentliga antaganden:	Infection Control	Extended Care	Medical Systems
Tillväxttakt år 2 till 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 276 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 497 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 5% till 4%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 921 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Tillväxttakt efter år 5, minskas 1%	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 789 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 185 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Tillväxttakt från 2% till 1%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 2 898 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.
Diskonteringsränta före skatt ökas med 1%	Diskonteringsränta före skatt från 9,9% till 10,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 021 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,9% till 10,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 1 532 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.	Diskonteringsränta före skatt från 9,9% till 10,9%, förändring innebär inget nedskrivningsbehov. Nyttjandevärdet minskar med 3 868 Mkr men överstiger ändå det redovisade värdet.

* Redovisat värde motsvarar segmentets nettotillgångar.

Immateriella tillgångar

Det finns ett fåtal immateriella tillgångar, varumärken 45 Mkr (40), där nyttjandeperioden har betecknats som obegränsad. För detta varumärke finns ingen förutsebar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för Getinge. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar uppgår till 3 - 15 år. För strategiska förvärv överstiger nyttjandeperioden 5 år.

13 Varulager			
Mkr	2014	2013	2012
Råmaterial	1 869	1 654	1 422
Pågående arbeten	432	340	392
Färdiga produkter	2 944	2 260	2 246
Summa	5 245	4 254	4 060
Del av varulager värderat till verkligt värde minus försäljningsvärde.	147	64	47
Nedskrivning av varulager som redovisats som kostnad i resultaträkningen.	-63	-47	-7

14 Kundfordringar			
Mkr	2014	2013	2012
Kundfordringar före reservering	7 603	6 845	6 347
Reservering för osäkra kundfordringar	-241	-215	-197
Summa	7 362	6 630	6 150

Kundfordringar netto, efter reservering för osäkra kundfordringar, utgör i teoretisk bemärkelse den maximala exponeringen för beräknad risk för kundförluster. Det bokförda värdet av kundfordringarna representerar sålunda det verkliga värdet. Enligt koncernens bedömning föreligger ingen väsentlig koncentration av kundfordringar på enskilda engagemang. Försäljning till länder utanför OECD täcks med remburs eller motsvarande säkerhet.

Per den 31 december 2014 var kundfordringar uppgående till 2 883 Mkr (2 735) förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Mkr	2014	2013	2012
Förfallna 1-5 dagar	377	437	399
Förfallna 6-30 dagar	615	544	438
Förfallna 31-60 dagar	363	433	336
Förfallna 61-90 dagar	227	251	231
Förfallna mer än 90 dagar	1 301	1 070	819
Summa	2 883	2 735	2 223

Per den 31 december 2014 har koncernen redovisat kundfordringar där nedskrivningsbehov föreligger på 241 Mkr (215). Samtliga dessa kundfordringar har reserverats. Åldersanalysen av dessa är som följer:

Mkr	2014	2013	2012
Ej förfallna	15	13	19
Förfallna 1-5 dagar	1	1	1
Förfallna 6-30 dagar	1	1	-
Förfallna 31-60 dagar	1	3	1
Förfallna 61-90 dagar	2	2	3
Förfallna mer än 90 dagar	221	195	173
Summa	241	215	197

Redovisat belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

Mkr	2014	2013	2012
EUR	2 302	2 210	2 349
USD	2 654	2 326	1 852
GBP	535	514	405
CAD	279	224	209
SEK	135	161	90
Andra valutor	1 698	1 410	1 442
Summa	7 603	6 845	6 347

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar är som följer:

Mkr	2014	2013	2012
Per 1 januari	-215	-197	-191
I nya bolag vid förvärv	-5	-5	-8
Årets förändring redovisad i resultaträkningen	-50	-44	-36
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	58	26	28
Omklassificeringar	-16	8	2
Valutakursvinster/-förluster på fordringar i utländsk valuta	-13	-3	8
Per 31 december	-241	-215	-197

15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
Mkr	2014	2013	2012
Upplupna intäkter	312	249	173
Förutbetalda hyreskostnader	33	41	56
Förutbetalda försäkringskostnader	41	26	24
Förutbetalda kommissioner	8	9	8
Upplupna ränteutgifter	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	398	320	277
Summa	792	645	538

16 Aktiekapital

Aktieslag	A	B	Totalt
Kvotvärde per aktie	0,50	0,50	
Utestående antal aktier:			
1 januari 2012	15 940 050	222 383 327	238 323 377
1 januari 2013	15 940 050	222 383 327	238 323 377
31 december 2014	15 940 050	222 383 327	238 323 377
Akties rösträttighet i %	41,8	58,2	100,0

Enligt bolagsordningen ska bolagets aktiekapital vara lägst 75 Mkr och högst 300 Mkr. Inom dessa gränser kan aktiekapitalet höjas eller sänkas utan att bolagsordningen behöver ändras. Högsta antal aktier är 600 miljoner. En serie A-aktie ger innehavaren rätt till 10 röster och en serie B-aktie ger rätt till 1 röst. Båda aktieslagen har samma kvotvärde, 50 öre. Per den 31 december 2014 hade bolaget ett aktiekapital på 119 Mkr (119).

17 Outnyttjad checkräkningskredit och kreditlöften

Beviljad, outnyttjad, checkräkningskredit uppgår till 761 Mkr (659) per 31 december 2014. Härutöver finns outnyttjade kortfristiga kreditlöften om 1 384 Mkr (1 413) samt bekräftade, outnyttjade löften om medel- och långfristiga krediter, vilka kan utnyttjas utan förbehåll, om 4 011 Mkr (3 936).

18 Koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2014	Förändring	2013	Förändring	2012
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	6 373	2 770	3 603	-759	4 362
Långfristiga skulder till kreditinstitut	14 378	812	13 566	403	13 163
Avsatt till pensioner - räntebärande	3 271	973	2 298	187	2 111
Avgår likvida medel	-1 482	-334	-1 148	106	-1 254
Summa	22 541	4 221	18 319	-63	18 382

Likviditetsrisk. Per 31 december 2014 uppgår koncernens långfristiga räntebärande skulder till 14 378 Mkr, vilket ryms inom koncernens medelfristiga bekräftade kreditfaciliteter till ett motsvarande värde av 18 247 Mkr. Nettoskulden är redovisad med basis justeringar -432 Mkr (+142). Koncernens kortfristiga räntebärande skulder uppgår till 6 373 Mkr och täcks till stor del av outnyttjade bekräftade långfristiga kreditfaciliteter som uppgår till 4 011 Mkr. Den genomsnittliga räntekostnaden för koncernens skulder till kreditinstitut uppgår till cirka 2,9%.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder och nettoreglade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Per 31 december 2014, Mkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år
Banklån och obligationslån (inklusive ränta)	-6 609	-1 947	-12 573	-667
Derivatinstrument (nettoflöde)	-294	-155	-269	-
Leverantörsskulder	-2 083	-	-	-
Summa	-8 986	-2 102	-12 842	-667

19 Leasing

Finansiell leasing, Mkr	Leasingavgifter, minimum			Nuvärdet av finansiella leasingavgifter		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<i>Framtida utbetalningar:</i>						
Förfallotidpunkt inom 1 år	1	7	8	1	7	8
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	3	4	10	3	4	9
Förfallotidpunkt mer än 5 år	7	7	8	7	7	8
Summa	11	18	26	11	18	25
Avgår räntebelastning	-	-	-1	n/a	n/a	n/a
Nuvärde av framtida minimileaseavgifter	11	18	25	11	18	25
Avgår kortfristig del	-	-	-	-1	-8	-8
Utbetalningar med förfallotidpunkt över ett år	-	-	-	10	10	17

Räntesats bestäms när kontrakt ingås. Alla leasingkontrakt har fasta återbetalningar och det finns inga kontrakt med variabla avgifter. Verkligt värde av Getinges leasingförpliktelser motsvaras av deras redovisade värde. Leasade tillgångar under finansiell leasing är belastade med äganderättsförbehåll till leasegivaren.

Anläggningstillgångar innehavda via finansiell leasing	Byggnader & mark	Maskiner & anläggningar	Inventarier & verktyg mm
Anskaffningsvärde	-	-	-
Ackumulerade avskrivningar	-	-	-
Bokfört värde	-	-	-

Operationell leasing, Mkr	2014	2013	2012
Kostnader avseende operationell leasing	400	298	249

Leasingkostnader för tillgångar som innehas via operationell leasing som förhyrda lokaler, maskiner och större dator- och kontorsutrustningar redovisas bland rörelsekostnader.

Framtida leasingavgifter för ej annullerbara leasingkontrakt uppgick per balansdagen till följande:	2014	2013	2012
Förfallotidpunkt inom 1 år	385	263	229
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	428	326	356
Förfallotidpunkt mer än 5 år	68	44	36
Totalt	881	633	621

Getinge som leasgivare till operationell leasing:	2014	2013	2012
Förfallotidpunkt inom 1 år	8	7	6
Förfallotidpunkt 2 till 5 år	8	9	12
Totalt	16	16	18

20 Omstruktureringsreserver

Mkr	Medical Systems	Extended Care	Infection Control	Summa
Värde enligt balansräkningen 2012	86	115	-	201
Avsättningar	81	196	124	401
I anspråktaga medel	-66	-186	-111	-363
Värde enligt balansräkningen 2013	101	125	13	239
Avsättningar	1 042	86	33	1 162
I anspråktaga medel	-545	-172	-34	-751
Värde enligt balansräkningen 2014	598	39	12	649

Avsättningar och ianspråktaga medel upptagna i Medical Systems avser kostnader för åtgärdsprogram avseende FDA (Food and Drug Administration) samt ett omstruktureringsprogram med syfte att effektivisera tillverkning av kärlimplantat. Tillverkningen av kärlimplantat äger för närvarande rum vid två fabriker inom Cardiovascular-divisionen. Samtidig produktion av textiler baserade kärlimplantat kommer när omstruktureringsprogrammet är genomfört att vara koncentrerad till produktionsenheten i franska La Ciotat. Flytten till La Ciotat beräknas vara slutförd under andra kvartalet 2015. Omstruktureringsreserver upptagna i Extended Care avser åtgärder avseende förenkling och effektivisering av organisationsstruktur. Omstruktureringsaktiviteter inom Infection Control avser ett pågående effektiviseringsprogram med avsikt att flytta Getinges produktion av spoldesinfektorer från Växjö, Sverige till affärsområdets tillverkningsenhet i Poznan, Polen.

21 Övriga avsättningar

Mkr	Värde enligt ingående balans	Avsättningar	Ianspråktaga medel	Outnyttjade medel som återförts	Omklassificering	Omräkningsdifferenser	Värde enligt utgående balans
Garantireserv	159	94	-76	-14	6	11	180
Deltidspensionering, tyska bolag	22	15	-10	-	6	2	35
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	29	7	-7	-	-4	1	26
Övriga avsättningar	245	81	-32	-5	-12	31	308
Summa	455	197	-125	-19	-4	45	549

Mkr	2014	2013	2012
Värde enligt ingående balans	455	398	442
Avsättningar	197	186	154
Ianspråktaga medel	-125	-114	-129
Outnyttjade medel som återförts	-19	-18	-34
Omklassificering	-4	-	-15
Omräkningsdifferenser	45	3	-20
Värde enligt utgående balans	549	455	398

Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:

Förväntade tidpunkter för utflöde

Mkr	Utgående redovisat värde fördelar sig på följande sätt:			Förväntade tidpunkter för utflöde				Värde enligt utgående balans
	2014	2013	2012	Inom 1 år	Inom 3 år	Inom 5 år	Mer än 5 år	
Garantireserv	180	159	141	136	39	4	1	180
Deltidspensionering, tyska bolag	35	22	17	15	20	-	-	35
Avgångsvederlag och övriga personalrelaterade avsättningar	26	29	25	17	5	1	3	26
Övriga avsättningar	308	245	215	55	228	2	23	308
Summa	549	455	398	223	292	7	27	549

Härutöver har borgensförbindelser ställts om 229 Mkr (170), diskonterade växelfordringar om 1 Mkr (1) och övriga ansvarsförbindelser om 6 Mkr (7). Då det har bedömts att inget utflöde kommer att ske för dessa förbindelser har ingen avsättning skett. Garantireserven baseras sig på åtaganden som vid balansdagens slut ännu inte är avslutade. Beräkningen baseras på tidigare erfarenheter. Reserven för deltidspensionering i de tyska bolagen bestäms utifrån aktuariella antaganden. Tidpunkterna för ianspråktagande av avsättningarna enligt ovan baseras på bolagets bästa prognos med den information som fanns tillgänglig per balansdagen. Beloppen ovan har inte diskonterats p.g.a. tidseffekten.

22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Avgiftsbestämda planer. Koncernens anställda i många länder omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person exempelvis försäkringsbolag. Vissa anställda betalar själv del av premierna. Storleken på premierna som den anställda och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön.

Förmånsbestämda planer. Getinge har förmånsbestämda pensionsplaner i några länder, bland annat Sverige, Tyskland och Storbritannien. Pensionsplanerna

omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet bygger på antalet anställningsår. Den anställda måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension. Finansieringen sker genom inbetalningar från respektive koncernföretag och i vissa fall de anställda. Pensionsförpliktelser beräknas normalt vid varje årsskifte efter aktuariella antaganden. Om det sker större förändringar löpande under året upprättas en ny beräkning. Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet från och med år 2008. I sammanställningen nedan specificeras nettovärdet av förmånsbaserade åtaganden:

22 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, fortsättning från föregående sida

2014-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 878	-3 006	-4 884
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 551	-	1 551
Nettoskuld i balansräkning	-327	-3 006	-3 333

2013-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-660	-2 815	-3 475
Förvaltningstillgångars verkliga värde	1 126	-	1 126
Nettoskuld i balansräkning	466	-2 815	-2 349

2012-12-31	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-1 309	-1 832	-3 141
Förvaltningstillgångars verkliga värde	983	-	983
Nettoskuld i balansräkning	-326	-1 832	-2 158

Koncernen, Mkr	2014	2013	2012
Pensionsförpliktelser			
Ingående balans	-2 349	-2 158	-1 668
Kostnader för intjäning under innevarande år	-46	-48	-42
Räntekostnader	-111	-164	-172
Kostnader för intjäning under tidigare år	-	-	-
Vinster och förluster från regleringar	-22	-	-
Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i	204	71	39
- Vinst/(förlust) till följd av förändrade demografiska antaganden	-97	-1	-
- Vinst/(förlust) till följd av förändrade finansiella antaganden	-777	-106	-484
Erfarenhetsbaserade vinster/(förluster)	-5	-11	-16
Valutakursdifferenser	-277	-81	73
Betalda avgifter av arbetsgivaren	173	180	146
Betalda avgifter av anställda som omfattas av planen	-4	-	-
Utbetalda ersättningar	-23	-31	-34
Regleringar	1	-	-
Utgående balans	-3 333	-2 349	-2 158

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångarnas sammansättning	Nuvärdet av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Netto pensionsskuld
Sverige	-43	-	-438
Tyskland	-1 808	4	-1 804
England	-1 861	1 547	-314
USA	-684	-	-684
Övriga länder	-93	-	-93
Totalt	-4 884	1 551	-3 333

Viktiga aktuariella antaganden	2014	2013	2012
Viktade genomsnitt, %			
Diskonteringsränta	3,4	4,1	4,3
Förväntad löneökningstakt	3,1	2,9	2,9
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	2,9	4,1	4,5
Förväntad inflation	1,8	2,1	1,9

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelser för ändringar i de väsentliga vägande antagandena 2014	
Diskonteringsränta + 1 %	495
Inflation + 1 %	-422
Löneökningar + 1 %	-274
Förväntad livslängd + 1 år	-139

Ovanstående känslighetsanalyser baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i några av antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelser för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod (nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelser med tillämpning av den så kallade projected unit credit method vid slutet av rapportperioden) som vid beräkning av pensionsskulden som redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Sammansättning av förvaltningstillgångar	2014	2013	2012
Aktier	965	877	398
Övrigt	586	249	585
Totalt	1 551	1 126	983

Samtliga förvaltningstillgångar är noterade. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 21 år.

Upplysning om redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner som omfattar flera arbetsgivare Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 24 Mkr (35). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller till de försäkrade. Vid utgången av 2014 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till cirka 143 % (148 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsåtaganden vilka inte överensstämmer med IAS 19.

23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2014	2013	2012
Löner	1 070	965	946
Sociala kostnader	266	246	225
Provisioner	151	124	105
Räntekostnader	66	49	59
Konsultarvoden	38	23	18
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 237	951	911
Summa	2 828	2 358	2 264

24 Ställda säkerheter

Ställda panter, Mkr	2014	2013	2012
Fastighetsinteckning	–	–	28
Företagsinteckningar	21	19	13
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	–	–	1
Summa	21	19	42

De med äganderättsförbehåll belastade tillgångarna tjänar som säkerhet för räntebärande skulder till kreditinstitut.

25 Förvärvade bolag och verksamheter under 2014

PULSION AG

Medical Systems förvärvade under första kvartalet 2014 drygt 78 % av aktierna i det tyska bolaget Pulsion AG. Bolaget, som är en leverantör av system för hemodynamisk monitorering, omsätter drygt 300 Mkr och har ca 130 anställda. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till merförsäljning av Medical Systems produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera resultatet för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	–	473	473
Materiella tillgångar	30	–	30
Varulager	46	–	46
Övriga omsättningstillgångar	83	–	83
Avsättningar	–	-140	-140
Övriga kortfristiga skulder	-89	–	-89
Summa nettotillgångar	70	333	403
Goodwill			838
Totalt förvärv med likvida medel, innehav hänförligt till moderbolagets aktieägare			971
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			971
Innehav utan bestämmande inflytande			270

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 mars 2014.

ALTRAX GROUP LTD

Infection Control förvärvade under andra kvartalet 2014 aktierna i det engelska bolaget Altrax Group Ltd. Totalt förvärvspris uppgick till ca 51 Mkr. Bolaget, som tillhandahåller system för spårbarhet och kvalitetssäkring inom steriliseringssegmentet, omsätter ca 35 Mkr och har 30 anställda. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera resultatet för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	–	13	13
Materiella tillgångar	1	–	1
Varulager	5	–	5
Övriga omsättningstillgångar	8	–	8
Likvida medel	8	–	8
Avsättningar	–	-3	-3
Övriga kortfristiga skulder	-7	–	-7
Summa nettotillgångar	15	10	25
Goodwill			34
Totalt förvärv med likvida medel			59
Nettoutflöde av likvida medel pga förvärvet			59
Likvida medel i det förvärvade bolaget vid förvärvstillfället			-8
			51

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juni 2014.

25 Förvärvade bolag och verksamheter under 2014

CETREA A/S

Medical Systems förvärvade under tredje kvartalet 2014 aktierna i det danska bolaget Cetrea A/S. Totalt förvärvspris uppgick till ca 110 Mkr, varav 25 Mkr avser en tilläggsköpeskillning. Bolaget, som utvecklar och marknadsför IT-system som används för resursplanering i realtid på sjukhus, omsätter ca 30 Mkr och har 30 anställda. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till merförsäljning av Medical Systems produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera resultatet för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är inte skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	35	21	56
Varulager	4	-	4
Övriga omsättningstillgångar	2	-	2
Avsättningar	-	-5	-5
Övriga kortfristiga skulder	-30	-25	-55
Summa nettotillgångar	11	-9	2
Goodwill			68
Totalt förvärv med likvida medel			70

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 juli 2014.

AUSTMEL PTY LTD

Infection Control förvärvade under tredje kvartalet 2014 verksamheten i det australiska bolaget Austmel Pty Ltd. Totalt förvärvspris uppgick till ca 144 Mkr. Bolaget, som är specialiserat på produkter och tjänster för kvalitetssäkring av sterilisering och termiska processer, omsätter ca 80 Mkr och har ca 25 anställda. Nedan visas preliminär förvärvsanalys. Goodwill som uppkommit i samband med transaktionen hänför sig till förväntad merförsäljning av Infection Controls produkter. Det är inte praktiskt genomförbart att specificera resultatet för förvärvet sedan förvärvstillfället då en omfattande integration genomförts. Den uppkomna goodwillen är skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade nettotillgångar, Mkr	Tillgångar och skulder vid förvärvstillfället	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Immateriella tillgångar	-	48	48
Materiella tillgångar	1	-	-
Varulager	4	-	4
Övriga omsättningstillgångar	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	-2	-	-2
Summa nettotillgångar	3	48	50
Goodwill			94
Totalt förvärv med likvida medel			144

Bolaget ingår i Getinges försäljning och rörelseresultat från och med den 1 september 2014.

26 Finansiell riskhantering

Getinges verksamhet är till största delen förlagd utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde och eget kapital på grund av förändringar i valutakurser och räntenivåer. Därutöver exponeras koncernen för refinansierings- och motpartsrisiker. Moderföretagets finansfunktions huvuduppgift är att stödja den operativa verksamheten samt att identifiera och på bästa sätt hantera koncernens finansiella risker enligt den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Getinges finansiella aktiviteter är centraliserade för att utnyttja stordriftsfördelar, säkerställa god internkontroll och underlätta riskuppföljningen.

VALUTARISKER

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar har en påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av utländska dotterföretags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering). För känslighetsanalys se sidan 53 i förvaltningsberättelsen.

Transaktionsexponering. Betalningsflöden till följd av försäljningsintäkter och kostnader för sålda varor i utländska valutor ger upphov till valutaexponering som påverkar koncernens resultat vid valutakursförändringar. Koncernens betalningsflöden i utländska valutor genereras främst genom koncernens exportförsäljning. De viktigaste valutorna är USD, EUR, GBP, PLN och JPY. I enlighet med Getinges finanspolicy är prognostiserade flöden i utländska valutor säkrade upp till 90 % för det kommande verksamhetsåret. Getinge har rätt att säkra upp till 42 månader. Säkring sker med hjälp av valutaterminer, valutaswappar och valutaoptioner. Marknadsvärdet avseende finansiella valutaderivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i övrigt totalresultat, uppgick per 31 december 2014 till -475 (363) Mkr.

Omräkningsexponering – resultaträkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens resultat till svenska kronor uppstår en valutaexponering som vid valutakursförändringar, påverkar koncernens resultat.

Omräkningsexponering – balansräkning. Vid omräkning av de utländska koncernbolagens nettotillgångar till svenska kronor uppstår en valutaexponering som påverkar koncernens egna kapital. För att minimera effekterna av denna omräkning skall enligt koncernens finanspolicy omräkningsexponeringen säkras med lån, alternativt valutaderivat i dotterföretagets lokala valuta. Marknadsvärdet avseende finansiella derivatinstrument, som uppfyller kraven för säkringsredovisning, vilken redovisats mot eget kapital, uppgick per 31 december 2014 till -432 (125) Mkr.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på lånens räntebindningstid. Den genomsnittliga räntebindningstiden i låneportföljen var 40 månader per 31 december 2014. I syfte att nå önskad räntebindningstid i skuldportföljen nyttjas räntederivat såsom ränteswap-avtal. Om genomsnittsräntan för de valutor som finns representerade i koncernens låneportfölj per utgången av året skulle förändras momentant med en procentenhet skulle detta medföra en resultatpåverkan med +/- 59 Mkr på årsbasis för 2014. Marknadsvärdet avseende finansiella räntederivatinstrument, som uppfyller kraven för kassaflödessäkring, vilken redovisats i eget kapital, uppgick per 31 december 2014 till -559 (-392) Mkr. För vidare information avseende likviditetsflöden hänförliga till räntebärande skulder hänvisas till not 18.

FINANSIERINGS- OCH LIKVIDITETSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån skall omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och målsättningen är att överskottslikviditet skall användas för amortering av lån. Enligt gällande finanspolicy skall refinansieringsrisken hanteras bland annat genom att teckna långfristiga bindande kreditlöften. Det enskilt största låneavtalet är ett syndikerat låneavtal på 1 200 MEUR med tio banker. Detta låneavtal förfaller till en mindre del i juli 2016 och till största delen i juli 2018. Koncernen etablerade 2012 ett s k MTN-program i syfte att ge ut obligationer i den svenska marknaden. Per utgången av 2014 hade Getinge 2 900 MSEK i detta låneprogram. Under året har koncernen refinansierat lån med Svensk Exportkredit och Nordiska Investeringsbanken. I båda fallen har lånen ökat i storlek jämfört med de lån som förföll. Getinge har även refinansierat den s.k. "back-stop" facilitet som bolaget har för att täcka utestående volymer i företagscertifikatmarknaden. Utöver dessa lånefaciliteter disponerar koncernen kortfristiga obekräftade kreditlöften. För vidare information avseende kreditlöften, se not 17.

Koncernens låneportfölj per 31 december 2014 uppfyllde mycket väl de krav som Getinges finanspolicy ställer avseende diversifiering av långgivare samt förfallostruktur.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisik avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Getinges finanspolicy anger att kreditrisken skall begränsas genom att endast motparter med god kreditvärdighet accepteras samt genom fastställda limiter. Per den 31 december 2014 uppgick den totala motparts-exponeringen i derivatinstrument till 26 (96) Mkr. Kreditriskerna i utestående derivat begränsas av de kvittningsregler som avtalats med respektive motpart. Koncernens likviditet placeras som bankinlåning med försumbar kreditrisk. Kommersiella kreditrisker begränsas av en diversifierad kundstock med god kreditvärdighet. De kundfordringar som bedömts vara osäkra har reserverats och påverkat rörelseresultatet. För vidare information avseende osäkra kundfordringar, se not 14.

Finansiella derivatinstrument. Getinge använder finansiella derivatinstrument för att hantera ränte- och valutaexponeringen som uppstår i verksamheten. Samtliga utestående finansiella derivatinstrument per 31 december 2014 innehades i säkringssyfte och bedömdes effektiva, följaktligen tillämpades säkringsredovisning avseende dessa. Samtliga derivat redovisade återfinns inom nivå 2 i värdehierarkin.

Upplösning om verkligt värde på upplåning och andra finansiella instrument. I princip samtliga lån har rörliga räntor och därmed bedöms det verkliga värdet i huvudsak överensstämma med det bokförda värdet. För övriga finansiella tillgångar och skulder bedöms också det verkliga värdet överensstämma med bokfört värde.

Kvittning av finansiella derivatinstrument. Koncernen har ISDA avtal med samtliga av sina väsentliga motparter för upplåning och handel med finansiella instrument. För de finansiella tillgångar och skulder som är föremål för rättsligt bindande kvittningsavtal eller liknande avtal tillåter varje avtal mellan företag och motparterna avräkning av relevanta finansiella tillgångar och skulder. Koncernen har nettoredovisat värdet av koncernens basis swapar mot lån i balansräkningen.

Utestående derivatinstrument	2014		2013	
	Kapitalbelopp	Verkligt värde	Kapitalbelopp	Verkligt värde
Mkr				
Ränte/valutaderivat*	3 005	-432	3 005	125
Räntederivat	15 688	-559	12 732	-392
Valutaderivat	8 770	-475	8 455	363
Summa	27 463	-1 466	24 192	96

* Kombinerade instrument

Mkr	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Räntederivat – kassaflödessäkringar	11	570	52	444
Räntederivat – säkring av nettoinvesteringar*	-	432	142	17
Valutaderivat – kassaflödessäkringar	293	768	562	199
Summa	304	1 770	756	660
Varav kortfristigt	264	1 427	475	165
Varav långfristigt	40	343	281	495

* Kombinerade instrument redovisas i bolagets nettoskuld.

Med kapitalbelopp avses nominellt belopp i utländsk valuta värderat till balansdagkurs. Redovisat värde på räntederivat och kombinerade instrument avser upplupen ränta. Verkligt värde för derivatinstrumenten fastställs med hjälp av värderingstekniker. Härvid används observerbar marknadsinformation.

26 Finansiell riskhantering, fortsättning från föregående sida

Finansiella instrument per kategori

	Låne- och kundfordringar		Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Finansiella tillgångar som kan säljas		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Tillgångar i balansräkningen										
Finansiella tillgångar som kan säljas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivatinstrument	-	-	-	-	304	614	-	-	304	614
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar	7 362	6 630	-	-	-	-	-	-	7 362	6 630
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Likvida medel	1 482	1 148	-	-	304	614	-	-	1 482	1 148
Summa	8 844	7 778	-	-	304	614	-	-	9 148	8 392

	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Övriga finansiella skulder		Summa	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Skulder i balansräkningen								
Upplåning (exklusive skulder avseende finansiell leasing)	-	-	432	-142	20 320	17 310	20 752	17 168
Skulder avseende finansiell leasing	-	-	-	-	11	18	11	18
Derivatinstrument	-	-	1 338	660	-	-	1 338	660
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder	-	-	-	-	2 083	1 882	2 083	1 882
Summa	-	-	1 770	518	22 414	19 210	24 184	19 728

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2014

AUD	456	GBP	1 627	SEK	4 755
CAD	659	HKD	55	SGD	-
CHF	239	JPY	345	THB	-
CZK	-	NOK	-	TRY	2
DKK	-	NZD	-	USD	13 729
EUR	4 622	PLN	975	ZAR	-
Summa, Mkr					27 463

Valutafördelning utestående derivatinstrument 2013

AUD	370	GBP	2 195	SEK	4 755
CAD	461	HKD	37	SGD	49
CHF	278	JPY	623	THB	-
CZK	-	NOK	60	TRY	21
DKK	-	NZD	-	USD	10 733
EUR	3 986	PLN	617	ZAR	7
Summa, Mkr					24 192

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2014

	2015	2016	2017	2018	2019*	Totalt
Ränte/valutaderivat**	1 005	-	-	2 000	-	3 005
Räntederivat	484	121	-	781	14 302	15 688
Valutaderivat	4 543	3 940	287	-	-	8 770
Summa	6 032	4 061	287	2 781	14 302	27 463

Förfallostruktur utestående derivatinstrument (Mkr) 2013

	2014	2015	2016	2017	2018*	Totalt
Ränte/valutaderivat**	-	1 005	-	-	2 000	3 005
Räntederivat	456	627	107	11 095	447	12 732
Valutaderivat	5 585	2 563	288	19	-	8 455
Summa	6 041	4 195	395	11 114	2 447	24 192

Tabellen avser nettoflöden

* eller senare

** kombinerade instrument

Tabellen avser nettoflöden

* eller senare

** kombinerade instrument

27 Personalkostnader

Koncernen, Mkr	2014			2013			2012		
	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	409	6 071	6 480	399	5 737	6 136	378	5 382	5 760
Sociala kostnader	70	1 445	1 515	67	1 312	1 379	70	1 314	1 384
Pensionskostnader	42	357	399	40	333	373	40	295	335
Summa	521	7 873	8 394	506	7 382	7 888	488	6 991	7 479

Löner och ersättningar per land

Koncernen, Mkr	2014				2013				2012			
	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt	Styrelse och VD	varav tantiem	Övriga	Totalt
Australien	12	1	199	211	7	1	184	191	7	1	195	202
Belgien	3	1	69	72	4	2	60	64	3	1	53	56
Brasilien	16	5	32	48	13	4	30	43	16	5	25	41
Colombia	3	1	4	7	1	1	3	4	-	-	-	-
Danmark	12	2	86	98	8	-	68	76	8	1	60	68
Finland	1	-	17	18	1	-	15	16	1	-	14	15
Frankrike	39	10	437	476	48	7	382	430	52	9	365	417
Förenade Arabemiraten	4	1	37	41	3	2	30	33	2	1	16	18
Holland	10	1	127	137	10	2	118	128	6	1	150	156
Hongkong	10	6	19	29	8	3	18	26	7	3	15	22
Indien	4	1	21	25	4	1	19	23	4	1	14	18
Irland	-	-	29	29	-	-	26	26	-	-	32	32
Italien	5	1	109	114	5	1	102	107	4	1	84	88
Japan	9	4	105	114	9	4	103	112	9	3	94	103
Kanada	25	7	160	185	16	4	202	218	19	4	154	173
Kina	10	1	133	143	6	1	109	115	8	1	87	95
Mexiko	2	1	9	11	2	1	6	8	2	1	4	6
Norge	1	-	21	22	1	-	20	21	1	-	18	19
Nya Zeeland	1	-	13	14	1	-	10	11	-	-	10	10
Polen	4	1	79	83	3	1	57	60	3	1	53	56
Portugal	1	1	9	10	2	1	7	9	1	-	8	9
Ryssland	1	-	18	19	1	-	19	20	2	1	15	17
Schweiz	2	-	59	61	3	-	42	45	5	-	45	50
Serbien	3	1	3	6	2	1	2	4	-	-	-	-
Singapore	4	1	30	34	5	1	24	29	6	1	17	23
Slovakien	-	-	1	1	-	-	1	1	-	-	2	2
Spanien	4	2	48	52	3	1	38	41	3	1	26	29
Storbritannien	27	7	374	401	22	5	410	432	21	5	411	432
Sverige	53	7	742	795	52	10	744	796	59	18	709	768
Sydafrika	3	1	16	19	3	1	12	15	1	1	14	15
Sydkorea	-	-	8	8	-	-	6	6	-	-	3	3
Thailand	1	-	10	11	1	-	8	9	1	-	5	6
Tjeckien	2	-	6	8	1	-	6	7	1	-	7	8
Turkiet	4	1	46	50	5	3	50	55	3	2	34	37
Tyskland	40	14	1 149	1 189	60	28	1 028	1 088	40	16	943	983
USA	91	25	1 787	1 878	84	24	1 710	1 794	78	20	1 665	1 743
Österrike	2	1	59	61	5	1	68	73	5	2	35	40
Totalt	409	105	6 071	6 480	399	111	5 737	6 136	378	101	5 382	5 760

Ersättningar och övriga förmåner under året (tkr)

	Grundlön	Styrelsearvode*	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Styrelsens ordförande	-	1 225	-	-	-	1 225
Styrelseledamöter	-	4 176	-	-	-	4 176
Verkställande direktören	21 144	-	-	107	19 843	41 094
Andra ledande befattningshavare **	18 195	-	1 159	878	9 025	28 098
Totalt	39 339	5 401	1 159	985	28 868	74 593

* Inkluderar även arvode för arbete i styrelseutskott

** 6 personer

Kommentarer till tabellen

- Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2014 kostnadsförd bonus, vilken utbetalas under 2015. För upplysning om hur bonus beräknats, se vidare nedan.
- Övriga förmåner avser tjänstebil, bostadsförmån m m.
- Utöver inbetalda pensionspremier enligt tabell ovan har en tilläggsinbetalning skett om 9,0 Mkr, avseende VD, för att reflektera gällande pensionsåtagande.
- Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete.
- För upplysning om styrelsearvode för respektive ledamot hänvisas till sidan 60.

27 Personalkostnader, fortsättning från föregående sida

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principer: Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra ledande befattningshavare avses de 6 personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 64. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 80 % av grundlönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningsdelen baserad på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Verkställande direktören har en sjukförsäkring som uppgår till 24,5 % av den pensionsgrundande lönen mellan 20 – 30 basbelopp och med 32,5 % av den pensionsgrundande lönen som överstiger 30 basbelopp. Avtalet är fristående i förhållande till andra pensionsförmåner.

Bonus: För verkställande direktören baserades bonus för 2014 på individuella mål uppställda av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades bonus för 2014 till en kombination av det egna ansvarsområdets utfall och individuella mål.

Pensioner: Pensionsförmån för verkställande direktören förutom gällande ITP-plan är enligt följande: Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Pensionsnivån skall uppgå till 70 % av den pensionsgrundande lönen mellan 60 och 65 år. Vid 65 års ålder och därefter skall pensionen utgöra 50 % av den pensionsgrundande lönen överstigande 20 basbelopp som VD uppbar vid 60 års ålder från företaget. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Efterlevandepension uppgår till 16,25% av den pensionsgrundande lönen som överstiger 20 basbelopp. För andra ledande befattningshavare varierar pensionsåldern mellan 60 och 65 år. Pensionsavtalen har

tecknats enligt gällande lokala regler för det land där befattningshavaren är bosatt. Därför varierar pensionsnivån från 3 % till 62 % av den pensionsgrundande lönen. Samtliga pensionsförmåner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Uppsägningslön: Om verkställande direktör säger upp sig gäller en uppsägningsperiod om lägst 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida åger verkställande direktören rätt till lön under en uppsägningsperiod motsvarande ett år. Uppsägningslönen avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare föreligger rätt till lön under en uppsägningsperiod om lägst 6 månader och högst 1 år.

Berednings- och beslutsprocess: Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av bonusutfall, tilldelning och storlek av pensionsvillkor samt avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2014 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande. Ersättningsutskottet har under 2014 sammanträtt vid 3 tillfällen. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis i frågor om ersättningsnivåer och strukturer.

28 Medelantal anställda

	2014			2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Australien	252	110	362	236	111	347	261	98	359
Belgien	102	33	135	98	30	128	95	32	127
Brasilien	83	39	122	88	34	122	76	29	105
Colombia	16	8	24	16	7	23	11	6	17
Danmark	124	44	168	92	35	127	91	36	127
Finland	23	9	32	24	10	34	25	10	35
Frankrike	847	410	1 257	858	409	1 267	846	391	1 237
Förenade Arabemiraten	41	20	61	34	22	56	37	14	51
Holland	174	82	256	187	93	280	211	113	324
Hongkong	28	32	60	41	29	70	36	26	62
Indien	198	53	251	161	45	206	168	45	213
Irland	80	22	102	72	24	96	74	28	102
Italien	187	84	271	181	86	267	151	68	219
Japan	188	43	231	183	39	222	184	34	218
Kanada	321	157	478	335	183	518	284	152	436
Kina	676	289	965	658	265	923	521	221	742
Mexiko	17	9	26	15	8	23	7	9	16
Norge	29	8	37	25	6	31	24	6	30
Nya Zeeland	22	7	29	19	6	25	17	8	25
Polen	313	413	726	259	360	619	236	348	584
Portugal	15	7	22	15	7	22	15	6	21
Ryssland	38	19	57	37	20	57	20	36	56
Schweiz	66	21	87	62	18	80	62	19	81
Serbien	8	6	14	7	5	12	-	-	-
Singapore	38	26	64	37	24	61	37	21	58
Slovakien	2	1	3	2	3	5	2	3	5
Spanien	59	31	90	51	24	75	61	32	93
Storbritannien	979	331	1 310	908	339	1 247	889	319	1 208
Sverige	996	353	1 349	1 119	376	1 495	1 192	395	1 587
Sydafrika	41	38	79	37	32	69	39	17	56
Sydkorea	8	8	16	8	6	14	5	3	8
Thailand	35	35	70	33	33	66	29	22	51
Tjeckien	26	9	35	26	9	35	26	9	35
Turkiet	180	227	407	139	255	394	116	191	307
Tyskland	1 568	675	2 243	1 474	633	2 107	1 397	603	2 000
Ukraina	0	1	1	-	2	2	-	2	2
USA	2 236	1 040	3 276	2 297	1 173	3 470	1 976	915	2 891
Österrike	87	55	142	110	18	128	111	18	129
Totalt	10 103	4 755	14 858	9 944	4 779	14 723	9 332	4 285	13 617

28 Medelantal anställda

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen i %

	2014	2013	2012
Kvinnor:			
Styrelseledamöter i moderbolaget	38%	29%	29%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	25%	23%	21%
Män:			
Styrelseledamöter i moderbolaget	62%	71%	71%
Andra personer i företagets ledning inkl VD	75%	77%	79%

29 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Getinge AB och dess dotterbolag, vilka är närstående bolag till Getinge AB, har eliminerats i koncernredovisningen.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Vid leverans av produkter och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Koncernintern försäljning uppgick till 17 746 Mkr (15 531) under 2014. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och Bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Utöver detta har inga övriga transaktioner med närstående ägt rum. Ersättningar och förmåner till nyckelpersoner i ledande ställning, se not 27.

30 Händelser efter balansdagen

Bolaget har i början av februari ingått ett förlikningsavtal med amerikanska Food and Drug Administration (FDA). De totala finansiella konsekvenserna av förlikningsavtalet, exkluderat kostnaderna för åtgärdsprogrammet, beräknas uppgå till cirka 500 Mkr och kommer påverka koncernens rörelseresultat 2015.

31 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Förvärv av dotterföretag, Mkr	2014	2013	2012
Immateriella tillgångar	1 623	283	1 695
Materiella anläggningstillgångar	32	4	325
Finansiella anläggningstillgångar	-	-	52
Varulager	59	9	293
Fordringar	93	10	324
Innehav utan bestämmande inflytande	-270	-	-
Uppskjuten skatt	-148	10	-8
Icke räntebärande skulder	-153	-68	-455
Utbetalda köpeskillingar	1 236	248	2 226
Likvida medel, Mkr	2014	2013	2012
Placeringar	7	13	7
Kassa och bank	1 475	1 135	1 247
Likvida medel	1 482	1 148	1 254
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet, Mkr	2014	2013	2012
Resultat vid avyttring/utrangering av anläggningstillgångar	47	153	43
Summa	47	153	43

32 Aktiverade utvecklingskostnader

Mkr	2014	2013	2012
Utvecklingskostnader, brutto	-1 270	-1 298	-1 343
Aktiverade utvecklingskostnader	673	679	745
Utvecklingskostnader, netto	-597	-619	-598

33 Kostnader fördelade på kostnadslag

Mkr	2014	2013	2012
Löner och ersättningar	6 480	6 136	5 760
Sociala kostnader	1 515	1 379	1 384
Pensionskostnader	399	373	335
Avskrivningar immateriella tillgångar	1 247	1 079	1 030
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	872	786	711
Varor och tjänster	13 510	11 786	11 022
Summa kostnader	24 023	21 539	20 242

Moderbolagsredovisning

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2014	2013	2012
Administrationskostnader	2	-164	-150	-114
Rörelseresultat	15, 16	-164	-150	-114
Resultat från andelar i koncernföretag	4	4 113	983	1 531
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	306	658	1 632
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-3 740	-850	-882
Resultat efter finansiella poster		515	641	2 167
Skatt på årets resultat	7	-12	-119	-6
Årets resultat		503	522	2 161

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2014	2013	2012
Årets resultat		503	522	2 161
Övrigt totalresultat				
Kassaflödessäkring ränterisk		-	-45	-60
Inkomstskatt relaterad till övriga totalresultatposter		-	10	18
Periodens övriga totalresultat netto efter skatt		-	-35	-42
Summa totalresultat för perioden		503	487	2 119

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Not	2014	2013	2012
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Materiella anläggningstillgångar	2, 3	45	36	38
Andelar i koncernföretag	8	24 869	22 410	7 605
Uppskjuten skattefordran	7	43	32	23
Summa anläggningstillgångar		24 957	22 478	7 666
Omsättningstillgångar				
Fordringar hos koncernföretag		5 715	6 552	30 929
Skattefordringar		13	–	–
Övriga fordringar		–	6	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	50	32	23
Likvida medel		801	567	32
Summa omsättningstillgångar		6 579	7 157	30 993
SUMMA TILLGÅNGAR		31 536	29 635	38 659
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		119	119	119
Reservfond		2 525	2 525	2 525
Överkursfond		3 435	3 435	3 435
Balanserade vinstmedel		2 000	2 467	1 330
Årets resultat		503	522	2 161
Summa eget kapital		8 582	9 068	9 570
Långfristiga skulder				
Räntebärande långfristiga lån	9	14 282	13 347	13 059
Uppskjuten skatteskuld	7	–	–	–
Summa långfristiga skulder		14 282	13 347	13 059
Kortfristiga skulder				
Räntebärande kortfristiga lån (externa)	10	6 081	3 458	4 107
Räntebärande kortfristiga lån (dotterbolag)		2 308	3 535	11 728
Leverantörsskulder (externa)		73	3	39
Leverantörsskulder (dotterbolag)		44	–	–
Aktuella skatteskulder		–	71	22
Övriga skulder		5	2	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	161	151	133
Summa kortfristiga skulder		8 672	7 220	16 030
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		31 536	29 635	38 659
Ställda säkerheter		–	–	–
Ansvarsförbindelser	13	496	305	306

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Fria reserver	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2011	119	2 525	3 435	2 489	8 568
Summa totalresultat för perioden				552	552
Utdelning				-775	-775
Utgående balans per 31 december 2011	119	2 525	3 435	2 266	8 345
Summa totalresultat för perioden				2 119	2 119
Utdelning				-894	-894
Utgående balans per 31 december 2012	119	2 525	3 435	3 491	9 570
Summa totalresultat för perioden				487	487
Utdelning				-989	-989
Utgående balans per 31 december 2013	119	2 525	3 435	2 989	9 068
Summa totalresultat för perioden				503	503
Utdelning				-989	-989
Utgående balans per 31 december 2014	119	2 525	3 435	2 503	8 582

Varje akties kvotvärde är 0,50 kronor. Aktiekapitalet fördelar sig på 15 940 050 A-aktier med 10 röster och 222 383 327 B-aktier med en röst per aktie, sammanlagt 238 323 377 aktier.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

Mkr	2014	2013	2012
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	-164	-150	-114
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet	26	-19	-33
	-138	-169	-147
Inbetalningar från andelar i koncernföretag	488	175	2 130
Inbetalda räntor och liknande intäkter	306	658	1 632
Utbetalda räntor och liknande kostnader	-3 740	-850	-878
Betald skatt	-98	-51	-4
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	-3 182	-237	2 733
Förändring i rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar	824	24 371	-905
Kortfristiga skulder	127	-16	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 231	24 118	1 869
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott	-2 459	-14 805	-694
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-35	-17	-34
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 494	-14 822	-728
Finansieringsverksamheten			
Förändring av räntebärande lån	2 334	-8 571	407
Förändring av långfristiga fordringar	-11	-9	-23
Utbetald utdelning	-989	-989	-894
Lämnade koncernbidrag till dotterbolag	-	-	-599
Erhållet koncernbidrag från dotterbolag	3 625	808	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	4 959	-8 761	-1 109
Periodens kassaflöde	234	535	32
Likvida medel vid årets början	567	32	-
Årets kassaflöde	234	535	32
Likvida medel vid årets slut	801	567	32

1 Redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer samt Akutgruppens uttalande. Reglerna i RFR 2 innebär att moderföretaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS regler och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag som skall göras från IFRS/IAS. Bestämmelserna enligt IFRS/IAS finns angivna i koncernredovisningens not 1 Redovisningsprinciper. Moderföretaget tillämpar de redovisningsprinciper som finns angivna för koncernen med undantag av nedanstående:

Obeskattade reserver i moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. Obeskattade reserver visas med bruttobelopp i balansräkningen och bokslutsdispositionerna med bruttobelopp i resultaträkningen.

Ersättning till anställda. Moderföretaget följer Tryggandelagen och föreskrifter från Finansinspektionen vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner.

Finansiella derivatinstrument. Getinge AB tillämpar undantaget i RFR 2 avseende IAS 39, dvs. finansiella instrument värderas och redovisas med utgångspunkt i anskaffningsvärden enligt ÅRL. Moderbolaget tillämpar för sina derivat (ränteswapar och valutaränteswapar) säkringsredovisning vilket innebär att deri-

vaten inte löpande redovisas till verkliga värden. Eventuell ränteskillnad som ska erhållas eller erläggas på grund av en ränteswap redovisas löpande i resultaträkningen. Lån i utländskt valuta som säkras av valutaränteswap omvärderas inte utan värderas till den säkrade kursen.

Aktier och andelar. Dotterbolag redovisas enligt anskaffningsmetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar från dotterbolag redovisas som utdelningsintäkter.

2 Avskrivningar enligt plan

Mkr	2014	2013	2012
Byggnader och markanläggningar	-	-	-
Inventarier, verktyg & installationer	-26	-19	-9
Summa	-26	-19	-9
Avskrivningar redovisas som administrationskostnader	-26	-19	-9

3 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader & mark, Mkr	2014	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	-	-	9
Investeringar	-	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-9
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-	-
Ingående avskrivningar	-	-	-1
Försäljningar/utrangeringar	-	-	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	-	-
Utgående planenligt restvärde	-	-	-
Inventarier, verktyg & installationer			
Ingående anskaffningsvärde	121	104	70
Investeringar	35	17	34
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	156	121	104
Ingående avskrivningar	-85	-66	-57
Årets avskrivningar	-26	-19	-9
Utgående ackumulerade avskrivningar	-111	-85	-66
Utgående planenligt restvärde	45	36	38

4 Resultat från andelar i koncernföretag

Mkr	2014	2013	2012
Utdelning från koncernföretag	488	175	6 297
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-	-	-4 167
Koncernbidrag	3 625	808	-599
Summa	4 113	983	1 531

5 Ränteintäkter och liknande intäkter

Mkr	2014	2013	2012
Ränteintäkter från koncernföretag	304	657	1 108
Ränteintäkter	2	1	-
Kursvinster	-	-	524
Summa	306	658	1 632

6 Räntekostnader och liknande kostnader

Mkr	2014	2013	2012
Räntekostnader till koncernföretag	-10	-232	-418
Räntekostnader	-542	-482	-431
Kursförluster	-3 166	-110	-
Övrigt	-22	-26	-33
Summa	-3 740	-850	-882

7 Skatter

Mkr	2014	2013	2012
<i>Skattekostnad:</i>			
Aktuell skatt	-25	-117	-11
Uppskjuten skatt	13	-2	5
Skatt på årets resultat	-12	-119	-6

Sambandet mellan årets skattekostnad och redovisat resultat före skatt:

Redovisat resultat före skatt	515	641	2 167
Skatt enligt gällande skattesats	-113	-141	-570
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-9	-8	-7
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	110	30	571
Redovisad skattekostnad	-12	-119	-6

Den gällande skattesatsen har beräknats med utgångspunkt i den skattesats som gäller för moderbolaget och har uppgått till 22 % för år 2014 och 2013 samt 26,3 % för år 2012.

Uppskjuten skattefordran hänför sig till temporära skillnader:

Temporära skillnader	-	32	23
Summa	32	32	23

8 Andelar i dotterbolag

Moderbolagets innehav	Säte	Svenskt org.nr	Antal andelar	Andel i %	Bokf värde Mkr 2014	Bokf värde Mkr 2013	Bokf värde Mkr 2012
Arjo Finance Holding AB	Göteborg	556473-1700	23 062 334	100	5 716	3 296	2 236
Getinge Sterilization AB	Halmstad	556031-2687	50 000	100	452	452	452
Maquet Holding AB	Göteborg	556535-6317	100	100	1 481	1 481	1 481
Getinge Disinfection AB	Växjö	556042-3393	25 000	100	118	118	118
Getinge Letting AB	Göteborg	556495-6976	1 000	100	-	-	-
Getinge Skärhamn AB	Tjörn	556412-3569	1 000	100	6	6	6
Getinge Australia Pty Ltd	Australien		39 500	100	9	9	9
Getinge NV	Belgien		600	100	2	2	2
Getinge Danmark A/S	Danmark		525	100	3	3	3
Getinge IT-Solution Aps	Danmark		533 000	100	27	27	27
Getinge Finland AB	Finland		15	100	-	-	-
Getinge Arjo France SAS	Frankrike		289 932	85	236	236	236
Getinge/Castle International Ltd	Grekland		100	100	2	2	2
Getinge Treasury Ireland Ltd	Irland		1	100	772	740	694
Getinge Japan KK	Japan		10 000	100	16	16	16
Getinge Sterilizing Equipment Inc	Kanada		1 230 100	100	-	-	-
Getinge (Suzhou) Co. Ltd	Kina		1	100	111	111	111
Getinge Holding Luxembourg Sarl	Luxemburg		163 972	100	10 887	10 887	-
Arjo International Sarl	Luxemburg		10 000	100	-	-	-
Getinge Norge AS	Norge		4 500	100	4	4	4
Getinge Poland Sp Zoo	Polen		500	100	13	13	13
NeuroMédica SA	Spanien		40 000	100	16	16	16
ArjoHuntleigh GmbH	Österrike		1 273	100	7	7	7
Getinge Shared Services	Polen		10 000	100	7	-	-
Getinge Holding USA Inc	USA			100	4 977	4 977	2 164
Maquet Medizintechnik	Österrike			100	7	7	7
Summa bokfört värde					24 869	22 410	7 604

Moderbolagets innehav av aktier i dotterbolag utgör hela kapitalandelen av respektive bolag, vilket också motsvarar 100% av rösträtten, om inget annat anges.

8 Andelar i dotterbolag, fortsättning från föregående sida

Dotterbolag i underkoncerner

Getinge koncernen är med sin verksamhet i många länder organiserad med underkoncerner i flera led, varför den legala strukturen inte enkelt låter sig avspglas i en uppställning. Nedan förtecknas de bolag, som ingår i Getinges underkoncerner 31 december 2014. Andelen är 100 % utom i följande fall.

- Maquet Thailand Co. Ltd Thailand, 49 %
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd Thailand, 49 %
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd, Sydafrika, 50 %
- Huntleigh Africa Provincial Sales Ltd Sydafrika, 50 %

Sverige

- ArjoHuntleigh AB 556304-2026, Malmö
- Arjo Hospital Equipment AB 556090-4095, Eslöv
- Arjo Ltd Med. AB 556473-1718, Göteborg
- Arjo Scandinavia AB 556528-4600, Eslöv
- ArjoHuntleigh International AB 556528-1440, Eslöv
- CombiMobil AB 556475-7242, Eslöv
- Getinge Infection Control AB 556547-8798, Halmstad
- Getinge International AB 556547-8780, Halmstad
- Getinge Sverige AB 556509-9511, Halmstad
- Maquet Critical Care AB 556604-8731, Solna
- Maquet Nordic AB 556648-1163, Solna
- Getinge Treasury AB 556535-6309, Göteborg

Australien

- Arjo Hospital Equipment Pty Ltd
- Pulsion Pacific Pty Ltd
- Huntleigh Healthcare Pty Ltd
- Joyce Healthcare Group Pty Ltd
- Maquet Australia Pty Ltd

Belgien

- ArjoHuntleigh NV
- Maquet Belgium NV
- Medibol Holding NV
- Medibol NV
- Pulsion Benelux NV/SA

Brasilien

- Maquet do Brasil Equipamentos Medicos Ltda
- Maquet Cardiopulmonary do Brasil Ind. e Com S.A.

Colombia

- Maquet Colombia S.A.S

Danmark

- ArjoHuntleigh A/S
- Getinge Water Systems A/S
- Maquet Denmark A/S
- Polystan A/S
- Cetrea A/S

Finland

- Maquet Finland Oy

Frankrike

- Arjo Huntleigh SAS
- Filance SA

- Getinge France SAS
- Getinge La Calh ne France SA
- Intervascular SAS
- Intervascular Sarl
- Getinge Lancer SA
- Maquet SAS
- Pulsion France Sarl
- Datascope France-Production IB

Förenade Arabemiraten

- Maquet Middle East FZ-LLC
- ArjoHuntleigh Middle East FZ-LLC

Hong Kong

- ArjoHuntleigh (Hong Kong) Ltd
- Getinge Hong Kong Company Ltd
- Maquet Hong Kong Ltd

Indien

- ArjoHuntleigh Healthcare India Pvt Ltd
- Atrium Medical India Pvt Ltd
- Getinge India Pvt Ltd
- Maquet Medical India Pvt Ltd

Irland

- ArjoHuntleigh Ireland Ltd
- Maquet Ireland Ltd

Italien

- ArjoHuntleigh Spa
- Getinge S.p.A.
- Getinge Surgical Systems Holding Srl
- Maquet Italia Spa
- Getinge Service Italia S.p.A.

Japan

- Arjo Japan KK
- Maquet Japan KK

Kanada

- ArjoHuntleigh Canada Inc
- ArjoHuntleigh Magog Inc
- Getinge Canada Ltd
- Maquet-Dynamed Inc

Kina

- Acare Medical Science Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Shanghai) Medical Equipment Co Ltd
- Getinge (Shanghai) Trading Co.Ltd
- Getinge (Suzhou) Co. Ltd
- Maquet (Shanghai) Medical Equipment Co., Ltd.
- Maquet (SuZhou) Co Ltd
- Maquet (SuZhou) Medical Engineering Co., Ltd.
- Getinge Group China Holding Co. Ltd.

Mexico

- Maquet Mexicana, S. de R.L. de CV
- Pulsion Medical System S. de R.L. de CV

Nederländerna

- ArjoHuntleigh Nederland B.V.
- Atrium Europe BV
- Datascope BV
- Getinge Arjo Holding Netherlands B.V.
- Getinge B.V.
- Huntleigh Holdings BV
- Maquet Netherlands B.V.
- Maquet Verwaltungs B.V.

Norge

- ArjoHuntleigh Norway A/S

Nya Zeeland

- ArjoHuntleigh Ltd

Polen

- ArjoHuntleigh Polska Sp. z.o.o.
- Maquet Poland Sp.z.o.o.

- Pulsion Poland Sp.z.o.o.
- Getinge IC Production Poland Sp.z.o.o.
- Getinge Shared Services Sp.z.o.o.

Portugal

- Maquet Portugal Lda

Ryssland

- Maquet LLC

Schweiz

- ArjoHuntleigh AG
- Getinge AG
- Getinge Schweiz AG
- Maquet AG
- Pulsion Switzerland GmbH

Serbien

- Maquet South East Europe

Singapore

- ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
- Boxuan Medical Equipment Pte Ltd
- Getinge Singapore Pte. Ltd.
- Maquet South East Asia Ltd Singapore

Spanien

- ArjoHuntleigh Ibérica SL
- Getinge Ibérica S.L.
- Maquet Spain S.L.
- Pulsion Medical Systems Ibérica S.L.

Storbritannien

- Arjo Ltd
- ArjoHuntleigh International Ltd
- Altrax Group Ltd
- Getinge Extended Care UK Limited
- Getinge Disinfection Ltd
- Getinge Holding Ltd
- Getinge UK Ltd
- James Ind Ltd UK
- Hoskins Medical Equipment Limited
- Huntleigh Akron Limited
- Huntleigh Diagnostics Limited
- Huntleigh Healthcare Ltd
- Huntleigh International Holdings Ltd
- Huntleigh Leasing Ltd
- Huntleigh Luton Ltd
- Huntleigh Medical Limited
- Huntleigh Nesbit Evans Healthcare Ltd
- Huntleigh Properties Ltd
- Huntleigh Renray Ltd
- Huntleigh (SST) Ltd
- Huntleigh Technology Ltd
- Huntleigh Technology (Engineering) Ltd
- Impro Limited
- J Nesbit Evans & Company Limited
- Lancer UK Ltd
- Maquet Ltd
- Medical Ultrasonics Ltd
- MLG Furniture Limited
- Parker Bath Ltd
- Pegasus Ltd
- Rowan Leasing Ltd
- Buchanan Leasing Ltd
- British Sterilizer Ltd
- Pulsion Medical UK Ltd
- Scantrack Healthcare Ltd

Sydafrika

- ArjoHuntleigh South Africa (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa Provincial Sales (Pty) Ltd
- Huntleigh Africa (Pty) Ltd
- Maquet South Africa

Syd Korea

- ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd
- Getinge Korea Co Ltd
- Maquet Medical Korea Co. Ltd

Taiwan

- Maquet Taiwan Medical Co., Ltd

Thailand

- Maquet Thailand Co. Ltd
- ArjoHuntleigh (Thailand) Co. Ltd

Tjeckien

- Arjo Huntleigh sro
- Getinge Czech Republic, s.r.o.
- Maquet Czeck Republic s.r.o.

Turkiet

- Getinge Saglik Urunleri Ithalat Ihracat Ticaret Ve Sanayi Limited Sirketi
- Trans Medikal Aletler San.ve Tic A.S
- Maquet Cardiopulmonary Ltd Sti
- Maquet Tibbi Sistemler San Ve Tk AS
- Pulsion Medical Systems Mes. Ur n. Tic. Ltd. Sti.

Tyskland

- ArjoHuntleigh GmbH
- Getinge Holding GmbH
- Getinge-Maquet Germany Holding GmbH
- Getinge Vertrieb und Service GmbH
- Getinge Produktions-GmbH
- HCS Homecare Service GmbH
- HNE Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
- Maquet Cardiopulmonary AG
- Maquet Financial Services GmbH
- Maquet GmbH
- Maquet BV&Co KG
- Maquet Hospital Solutions GmbH
- Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
- MediKomp GmbH
- Maquet Medical Systems AG
- Maquet Sales and Services GmbH
- MK Metallkomponenten GmbH
- Pulsion Medical System SE

Ukraina

- Maquet Ukraine LLC

USA

- ArjoHuntleigh Inc
- Atrium Medical Corp
- Datascope Corp
- Datascope Investment Corp
- Datascope Trademark Corp
- Genisphere Inc
- Getinge USA Inc
- Getinge Holding USA II, Inc
- Getinge Sourcing LLC
- InterVascular Inc
- InterVascular C Inc
- InterVascular V Inc
- Idatech LLC
- La Calh ne Inc.
- Lancer Inc
- Laax Inc
- Maquet Cardiovascular LLC
- Maquet Medical Systems LLC
- Maquet Inc
- Pegasus Airwave Inc
- SteriTec Products Mfg Inc
- Sterilizer Technical Specialists East LLC
- Sterilizer Technical Specialists LLC
- Pulsion Medical Inc

Österrike

- ArjoHuntleigh GmbH
- Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH
- Pulsion Austria GmbH

9 Räntebärande långfristiga lån

Mkr	2014	2013	2012
Skulder till kreditinstitut	14 282	13 347	13 059
Summa	14 282	13 347	13 059

Samtliga l n förfaller till betalning inom fem  r.

10 Räntebärande kortfristiga lån

Mkr	2014	2013	2012
Skulder till kreditinstitut	6 081	3 458	4 107
Summa	6 081	3 458	4 107

11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	2014	2013	2012
Förutbetalda finanskostnader	28	16	9
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	16	14
Summa	50	32	23

12 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	2014	2013	2012
Löner	12	17	23
Sociala kostnader	50	42	35
Räntekostnader	59	49	54
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	43	21
Summa	162	151	133

13 Ansvarsförbindelser

Mkr	2014	2013	2012
Borgensförbindelser FPG/PRI	433	224	216
Övriga borgensförbindelser	63	81	90
Summa	496	305	306
Värdejustering	-496	-305	-306
Redovisat värde	-	-	-

14 Medelantal anställda

Sverige	2014	2013	2012
Män	27	21	19
Kvinnor	13	9	6
Totalt	40	30	25

Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen

Kvinnor			
Styrelseledamöter	3	2	2
Andra personer i företagens ledning inklusive VD	-	-	-
Män			
Styrelseledamöter	8	7	7
Andra personer i företagens ledning inklusive VD	3	3	3

15 Personalkostnader

2014, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	31	39	70
Sociala kostnader	23	13	36
Pensionskostnader	29	13	42
Summa	83	65	148

2013, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	27	37	64
Sociala kostnader	7	9	16
Pensionskostnader	19	7	26
Summa	53	53	106

2012, Mkr	Styrelse och VD	Övriga	Totalt
Löner & ersättningar	34	29	63
Sociala kostnader	14	10	24
Pensionskostnader	16	7	23
Summa	64	46	110

16 Revision

Arvode till PwC, Mkr	2014	2013	2012
<i>Arvode och kostnadsersättningar:</i>			
Revisionsuppdrag	4	4	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-
Övriga tjänster	2	1	-
Summa	6	5	3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Övriga tjänster avser rådgivning angående finansiell redovisning.

Till årsstämman i Getinge AB (publ), org.nr 556408-5032

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Getinge AB för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 52-97.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Getinge AB för år 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 56-65 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Göteborg den 20 februari 2015

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Magnus Willfors

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Eric Salander

Auktoriserad revisor

Getinge-data

FLERÅRSÖVERSIKT: KONCERNEN										
	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Orderläge. Mkr										
Orderingång	12 225	13 316	16 497	19 447	23 036	22 406	22 012	24 416	25 395	26 817
Resultaträkning. Belopp i Mkr där ej annat anges.										
Nettoomsättning	11 880	13 001	16 445	19 272	22 816	22 172	21 854	24 248	25 287	26 669
varav utlandsförsäljning, %	97,4	97,6	97,8	98,0	98,2	98,4	98,0	98,2	98,2	98,1
Rörelseresultat före avskrivningar	2 131	2 270	2 938	3 846	4 446	5 111	5 376	5 748	5 614	4 765
Ebita - före omstrukturierungs- och förvärvskostnader	1 831	2 018	2 651	3 428	3 933	4 371	4 571	4 849	4 766	4 501
Rörelseresultat	1 803	1 936	2 255	2 877	3 070	3 689	3 924	4 006	3 748	2 646
Finansnetto	-201	-208	-507	-751	-436	-573	-480	-570	-595	-659
Resultat före skatt	1 602	1 728	1 748	2 126	2 634	3 116	3 444	3 436	3 153	1 987
Skatter	-452	-469	-515	-603	-720	-836	-907	-905	-858	-539
Årets resultat	1 150	1 259	1 233	1 523	1 914	2 280	2 537	2 531	2 295	1 448
Balansräkning. Mkr										
Immateriella tillgångar	5 530	5 516	10 524	15 879	20 353	19 224	24 498	24 895	25 126	30 064
Materiella anläggningstillgångar	1 498	1 397	2 327	3 257	3 674	3 192	3 452	4 066	4 341	4 971
Finansiella anläggningstillgångar	650	1 876	755	1 250	1 135	761	750	887	667	1 410
Varulager	2 156	2 083	2 913	4 015	4 156	3 619	3 837	4 060	4 254	5 245
Övriga fordringar	4 015	4 332	5 557	7 125	6 791	6 696	7 725	7 759	8 767	9 646
Kassa och Bank	684	673	894	1 506	1 389	1 093	1 207	1 254	1 148	1 482
Summa tillgångar	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469	42 921	44 303	52 818
Eget kapital	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636	15 200	16 560	18 694
Avsättning för pensioner, räntebärande	1 690	1 639	1 510	1 435	1 409	1 813	1 627	2 111	2 298	3 271
Omstrukturierungsreserv	10	9	71	68	202	219	172	201	238	116
Avsättningar	483	535	980	1 285	2 116	1 499	2 087	1 823	1 916	2 462
Låneskulder, räntebärande	4 109	4 609	9 455	13 244	16 052	12 656	16 689	17 525	17 169	20 752
Övriga skulder, ej räntebärande	2 860	3 080	4 149	6 110	4 993	5 150	6 258	6 061	6 122	7 523
Summa eget kapital och skulder	14 533	15 877	22 970	33 032	37 498	34 585	41 469	42 921	44 303	52 818
Nettolåneskuld, inklusive pensionsskulder	5 115	5 575	10 071	13 173	16 072	13 376	17 109	18 382	18 318	22 541
Nettolåneskuld, exklusive pensionsskulder	3 414	3 936	8 561	11 738	14 663	11 563	15 482	16 271	16 020	19 270
Kassaflöde. Belopp i Mkr där ej annat anges.										
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 184	1 515	1 496	1 774	4 000	4 124	3 496	3 687	3 544	3 473
- per genomsnittligt antal aktier	5,9	7,5	7,4	8,4	16,8	17,3	14,7	15,5	14,9	14,6
Förvärvsvärden	544	272	6 106	5 008	5 072	10	4 649	2 226	248	1 236
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	225	165	468	642	907	588	688	959	1 004	945
Cash conversion, %	56	67	51	46	90	81	65	64	63	73
Avkastningsmätt										
Avkastning på arbetande kapital, %	18,5	19,2	19,4	14,0	13,3	14,2	15,3	13,1	12,8	8,2
Avkastning på eget kapital, %	24,3	22,6	20,0	17,2	16,2	17,6	18,2	17,0	14,4	10,4
Ebita-marginal, %	15,4	15,5	16,1	17,8	17,2	19,7	20,9	20,0	18,8	16,9
Rörelsemarginal, %	15,2	14,9	13,7	14,9	13,5	16,6	18,0	16,5	14,8	9,9
Rörelseresultat före avskrivningar marginal, %	17,9	17,5	17,9	20,0	19,5	23,1	24,6	23,7	22,2	17,9
Finansiella mätt										
Räntetäckningsgrad, ggr	8,3	9,0	4,7	4,002	5,5	6,7	8,4	7,3	6,9	5,7
Soliditet, %	37,0	37,8	29,6	33,0	33,9	38,3	35,3	35,4	37,4	35,4
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,95	0,93	1,48	1,21	1,26	1,01	1,17	1,21	1,10	1,21
Arbetande kapital	9 571	10 217	10 555	22 051	23 771	27 247	26 453	31 920	32 526	36 529
Eget kapital, 31 december, Mkr	5 381	6 005	6 805	10 890	12 726	13 248	14 636	15 200	16 560	18 694
Personal										
Antal anställda 31 december	7 362	7 531	10 358	11 604	12 135	12 208	13 111	14 919	15 183	15 747
Löner och andra ersättningar	2 963	3 051	5 190	5 838	7 113	6 938	7 155	7 479	7 888	8 394
Data per aktie. Belopp i kronor per aktie där annat ej anges.										
Vinst per aktie efter skatt	5,65	6,21	6,10	7,23	8,02	9,55	10,61	10,58	9,59	6,01
Justerad vinst per aktie efter skatt ¹⁾	4,82	5,28	5,17	6,39	8,02	9,55	10,61	10,58	9,59	6,01
Börskurs 31 december	109,50	153,50	173,50	93,50	136,30	140,90	174,40	220,00	220,00	177,80
Kassaflöde	4,75	6,69	5,09	5,37	12,98	14,84	11,78	11,45	10,66	10,61
Utdelning	2,00	2,20	2,40	2,40	2,75	3,25	3,75	4,15	4,15	2,80
Utdelningstillväxt, %	21,21	10,00	9,09	0,00	14,58	18,18	15,40	10,67	0,00	-32,53
Direktavkastning, %	1,83	1,43	1,38	2,57	2,02	2,31	2,15	1,89	1,89	1,57
P/E tal	19,38	24,72	28,44	12,93	17,00	14,75	16,44	20,79	22,94	29,58
Andel utdelad vinst, %	35,40	35,43	39,34	33,20	34,29	34,03	35,34	39,22	43,27	46,59
Eget kapital	26,29	29,64	32,54	50,66	53,30	55,49	61,30	63,66	69,58	78,45
Genomsnittligt antal akter (milj st)	201,9	201,9	201,9	210,8	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3
Antal aktier, 31 december (milj st)	201,9	201,9	201,9	214,5	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3	238,3

1) Justerad vinst per aktie har omräknats med antalet aktier efter nyemissionerna under 2008 och 2009 för att uppnå jämförbarhet mellan redovisningsperioderna.

FLERÅRSÖVERSIKT: AFFÄRSOMRÅDEN

MEDICAL SYSTEMS	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Orderingång, Mkr	5 153	5 835	5 879	8 560	11 488	11 179	11 214	13 242	13 340	14 061
Nettoomsättning	5 109	5 542	6 079	8 416	11 255	11 195	11 031	13 089	13 322	14 105
Andel av koncernens nettoomsättning, %	43,0	42,6	37,0	43,7	49,3	50,5	50,5	54,0	52,7	52,9
Bruttoresultat	2 486	2 784	3 112	4 723	6 343	6 492	6 365	7 668	7 789	7 756
Bruttomarginal, %	48,7	50,2	51,2	56,1	56,4	58,0	57,7	58,6	58,5	55,0
Rörelsekostnader, Mkr	-1 705	-1 895	-2 079	-3 140	-4 510	-4 372	-4 234	-5 236	-5 356	-5 390
Ebita - före omstrukturings- och förvärvskostnader	787	896	1 040	1 784	2 231	2 502	2 495	2 945	2 894	2 868
Andel av koncernens ebita, %	43,0	44,4	39,2	52,0	56,7	57,2	54,6	60,7	60,7	63,7
Ebita-marginal, %	15,4	16,2	17,1	21,2	19,8	22,3	22,6	22,5	21,7	20,3
Rörelseresultat	781	889	1 033	1 511	1 636	1 990	2 016	2 384	2 334	1 292
Andel av koncernens rörelseresultat, %	43,3	45,9	45,8	52,5	53,3	53,9	51,4	59,5	62,3	48,8
Rörelsemarginal, %	15,3	16,0	17,0	18,0	14,5	17,8	18,3	18,2	17,5	9,2
Antal anställda per 31 december	2 806	2 986	3 264	4 295	5 028	5 202	6 011	6 344	6 572	7 008
EXTENDED CARE	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Orderingång, Mkr	3 131	3 181	6 124	6 223	6 406	6 033	5 711	5 965	6 910	7 217
Nettoomsättning	2 982	3 183	6 009	6 174	6 467	6 033	5 751	5 990	6 870	7 164
Andel av koncernens nettoomsättning, %	23,2	23,3	36,5	27,9	28,4	27,2	26,3	24,7	27,2	26,9
Bruttoresultat	1 368	1 500	2 750	2 847	2 964	2 977	2 981	3 052	3 369	3 398
Bruttomarginal, %	45,9	47,1	45,8	46,1	45,8	49,3	51,8	51,0	49,0	47,4
Rörelsekostnader, Mkr	-891	-977	-1 895	-1 969	-2 074	-1 904	-1 800	-1 871	-2 202	-2 494
Ebita - före omstrukturings- och förvärvskostnader	522	538	971	992	1 002	1 178	1 278	1 274	1 296	1 041
Andel av koncernens ebita, %	26,9	24,9	28,6	25,6	23,8	27,0	28,0	26,3	27,2	23,1
Ebita-marginal, %	17,5	16,9	16,2	16,1	15,5	19,5	22,2	21,3	18,9	14,5
Rörelseresultat	506	488	597	732	835	1 048	1 121	1 005	983	817
Andel av koncernens rörelseresultat, %	26,5	23,5	21,8	24,4	24,4	28,4	28,6	25,1	26,2	30,9
Rörelsemarginal, %	17,0	15,3	9,9	11,9	12,9	17,4	19,5	16,8	14,3	11,4
Antal anställda per 31 december	1 776	1 754	4 228	4 314	4 111	3 958	5 092	5 457	5 479	5 542
INFECTIO CONTROL	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Orderingång, Mkr	3 896	4 286	4 494	4 665	5 142	5 192	5 086	5 209	5 144	5 539
Nettoomsättning	3 745	4 262	4 357	4 682	5 094	4 944	5 072	5 170	5 095	5 400
Andel av koncernens nettoomsättning, %	31,5	32,8	26,5	24,3	22,3	22,3	23,2	21,3	20,1	20,2
Bruttoresultat	1 407	1 605	1 659	1 763	1 945	1 902	2 056	1 984	1 966	1 956
Bruttomarginal, %	37,6	37,7	38,1	37,7	38,2	38,5	40,5	38,4	38,6	36,2
Rörelsekostnader, Mkr	-918	-1 044	-1 034	-1 126	-1 261	-1 225	-1 268	-1 363	-1 405	-1 380
Ebita - före omstrukturings- och förvärvskostnader	518	577	640	652	700	691	798	631	575	592
Andel av koncernens ebita, %	28,3	28,6	24,1	19,0	17,8	15,8	17,5	13,0	12,1	13,2
Ebita-marginal, %	13,8	13,5	14,7	13,9	13,7	14,0	15,7	12,2	11,3	11,0
Rörelseresultat	511	552	625	634	599	652	788	618	431	536
Andel av koncernens rörelseresultat, %	28,4	28,5	27,7	22,0	19,5	17,7	20,1	15,4	11,5	20,3
Rörelsemarginal, %	13,6	13,0	14,3	13,5	11,8	13,2	15,5	12,0	8,5	9,9
Antal anställda per 31 december	2 737	2 791	2 866	2 995	2 996	3 048	2 008	3 118	3 132	3 089

Getingekoncernen har haft en mycket god utveckling under de senaste tio åren. Omsättningen har vuxit från 11,9 till 26,7 miljarder kronor i perioden, motsvarande en genomsnittlig tillväxt om 8,4 procent. Resultat före skatt har ökat från 1 602 miljoner kronor år 2005 till 1 987 miljoner kronor 2014. Resultatökningen motsvarar en genomsnittlig tillväxt om 2,8 procent. Den

starka tillväxten har uppnåtts genom en kombination av förvärv av ledande verksamheter och organisk tillväxt. Bland de större förvärven finns Huntleigh (sårsvård, vård-sängar m m) två divisioner från Boston Scientific (hjärt- och kärlkirurgi), Datascope (hjärtstödprodukter), Atrium Medical (produkter för hjärt-kärlmarknaden samt TSS-divisionen från amerikanska KCI. Det totala

förvärvsvärdet i perioden uppgår till 25,3 miljarder kronor. Den organiska tillväxten har framför allt drivits av utveckling och lansering av nya produkter och geografisk expansion. Satsningarna på produktutveckling uppgår till 9,7 miljarder kronor för perioden som helhet.

KONCERNENS 20 STÖRSTA MARKNADER

	2014			2013			2012			2011			2010		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
USA	7 204	27.0%	1	7 567	29.9%	1	6 778	28.0%	1	5 829	26.7%	1	5 992	27.0%	1
Storbritannien	1 998	7.5%	2	1 755	6.9%	3	1 746	7.2%	3	1 680	7.7%	3	1 933	8.7%	2
Tyskland	1 963	7.4%	3	1 899	7.5%	2	1 758	7.2%	2	1 746	8.0%	2	1 747	7.9%	3
Kanada	1 826	6.8%	4	1 008	4.0%	6	946	3.9%	7	882	4.0%	6	834	3.8%	7
Frankrike	1 716	6.4%	5	1 578	6.2%	4	1 607	6.6%	4	1 598	7.3%	4	1 697	7.7%	4
Japan	1 166	4.4%	6	1 158	4.6%	5	1 344	5.5%	5	1 149	5.3%	5	1 077	4.9%	5
Kina	982	3.7%	7	964	3.8%	7	970	4.0%	6	719	3.3%	8	641	2.9%	11
Australien	897	3.4%	8	786	3.1%	8	867	3.6%	8	698	3.2%	9	674	3.0%	10
Italien	777	2.9%	9	743	2.9%	9	753	3.1%	9	818	3.7%	7	922	4.2%	6
Nederländerna	586	2.2%	10	562	2.2%	11	614	2.5%	11	627	2.9%	10	682	3.1%	9
Brasilien	569	2.1%	11	641	2.5%	10	509	2.1%	12	432	2.0%	12	811	3.7%	8
Sverige	494	1.9%	12	464	1.8%	13	429	1.8%	13	442	2.0%	11	355	1.6%	14
Belgien	465	1.7%	13	459	1.8%	14	422	1.7%	14	410	1.9%	14	435	2.0%	12
Ryssland	463	1.7%	14	490	1.9%	12	751	3.1%	10	430	2.0%	13	228	1.0%	19
Indien	407	1.5%	15	384	1.5%	15	335	1.4%	16	308	1.4%	15	285	1.3%	15
Österrike	345	1.3%	16	306	1.2%	18	227	0.9%	20	181	0.8%	20	221	1.0%	20
Saudi Arabien	341	1.3%	17	332	1.3%	17	375	1.5%	15	293	1.3%	17	239	1.1%	18
Spanien	337	1.3%	18	252	1.0%	20	259	1.1%	18	306	1.4%	16	399	1.8%	13
Schweiz	321	1.2%	19	339	1.3%	16	308	1.3%	17	282	1.3%	18	282	1.3%	16
Turkiet	245	0.9%	20	174	0.7%	22	147	0.6%	26	144	0.7%	24	90	0.4%	28

10 STÖRSTA MARKNADER PER AFFÄRSOMRÅDE

	2014			2013			2012			2011			2010		
	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#	Mkr	%	#
MEDICAL SYSTEMS															
USA	4 431	31.4%	1	4 139	31.1%	1	3 965	30.3%	1	2 962	26.9%	1	3 040	27.2%	1
Tyskland	1 216	8.6%	2	1 135	8.5%	2	1 168	8.9%	2	1 159	10.5%	2	1 121	10.0%	2
Japan	887	6.3%	3	853	6.4%	3	984	7.5%	3	840	7.6%	3	860	7.7%	3
Kina	700	5.0%	4	662	5.0%	4	626	4.8%	4	478	4.3%	6	443	4.0%	7
Frankrike	641	4.5%	5	553	4.1%	6	589	4.5%	6	496	4.5%	5	553	4.9%	4
Brasilien	449	3.2%	6	554	4.2%	5	474	3.6%	7	403	3.7%	7	779	7.0%	6
Storbritannien	441	3.1%	7	345	2.6%	9	317	2.4%	9	270	2.4%	10	289	2.6%	5
Italien	433	3.1%	8	430	3.2%	7	459	3.5%	8	516	4.7%	4	592	5.3%	13
Ryssland	398	2.8%	9	413	3.1%	8	611	4.7%	5	361	3.3%	8	201	1.8%	9
Australien	308	2.2%	10	271	2.0%	12	291	2.2%	10	157	1.4%	16	148	1.3%	11
AFFÄRSOMRÅDE EXTENDED CARE															
Kanada	1 390	19.4%	1	568	8.3%	3	490	8.2%	4	435	7.6%	4	432	7.2%	4
USA	1 274	17.8%	2	2 031	29.6%	1	1 485	24.8%	1	1 468	25.5%	1	1 538	25.5%	1
Storbritannien	1 137	15.9%	3	1 091	15.9%	2	1 105	18.4%	2	1 101	19.1%	2	1 282	21.2%	2
Frankrike	550	7.7%	4	525	7.6%	4	521	8.7%	3	555	9.6%	3	576	9.5%	3
Tyskland	478	6.7%	5	486	7.1%	5	329	5.5%	6	321	5.6%	6	342	5.7%	6
Australien	378	5.3%	6	355	5.2%	6	407	6.8%	5	386	6.7%	5	364	6.0%	5
Nederländerna	255	3.6%	7	251	3.7%	7	269	4.5%	7	289	5.0%	7	302	5.0%	7
Italien	187	2.6%	8	182	2.7%	8	146	2.4%	9	156	2.7%	8	169	2.8%	8
Österrike	165	2.3%	9	161	2.3%	9	58	1.0%	15	40	0.7%	17	37	0.6%	18
Irland	161	2.2%	10	112	1.6%	11	125	2.1%	10	106	1.9%	10	104	1.7%	10
AFFÄRSOMRÅDE INFECTION CONTROL															
USA	1 500	27.8%	1	1 398	27.4%	1	1 328	25.7%	1	1 398	27.6%	1	1 414	28.6%	1
Frankrike	525	9.7%	2	501	9.8%	2	496	9.6%	2	548	10.8%	2	569	11.5%	2
Storbritannien	420	7.8%	3	319	6.3%	3	324	6.3%	4	309	6.1%	3	363	7.3%	3
Sverige	273	5.1%	4	263	5.2%	6	264	5.1%	5	283	5.6%	5	230	4.7%	5
Tyskland	269	5.0%	5	277	5.4%	5	260	5.0%	6	265	5.2%	6	284	5.7%	4
Japan	261	4.8%	6	279	5.5%	4	329	6.4%	3	285	5.6%	4	194	3.9%	6
Australien	211	3.9%	7	160	3.1%	8	170	3.3%	9	155	3.1%	9	162	3.3%	9
Kina	186	3.4%	8	194	3.8%	7	219	4.2%	7	205	4.0%	7	167	3.4%	8
Italien	158	2.9%	9	131	2.6%	10	148	2.9%	10	146	2.9%	10	160	3.2%	10
Kanada	153	2.8%	10	149	2.9%	9	193	3.7%	8	174	3.4%	8	173	3.5%	7

FÖRVARVSHISTORIK 1993 – 2014

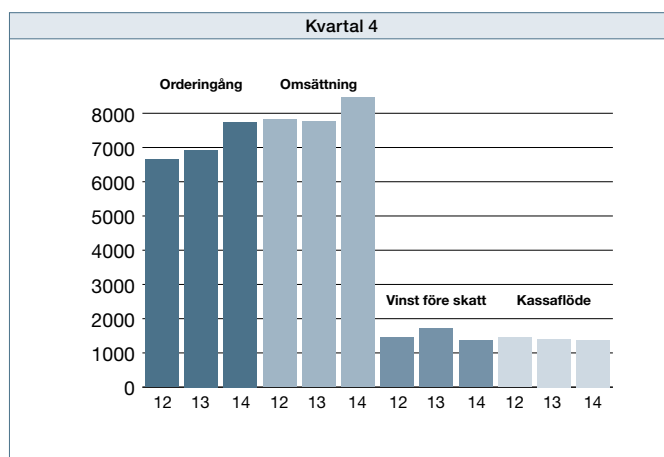
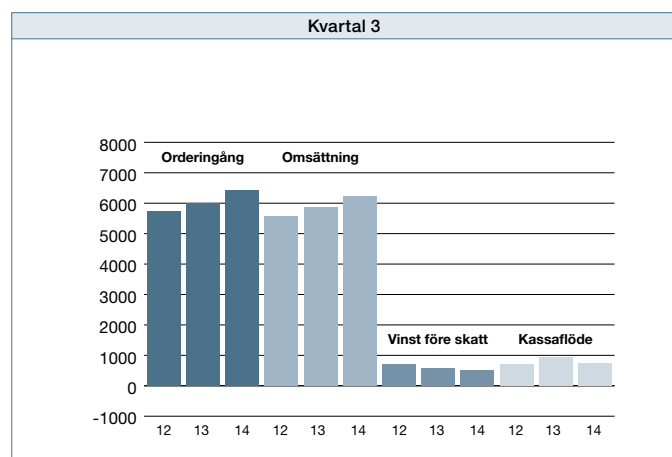
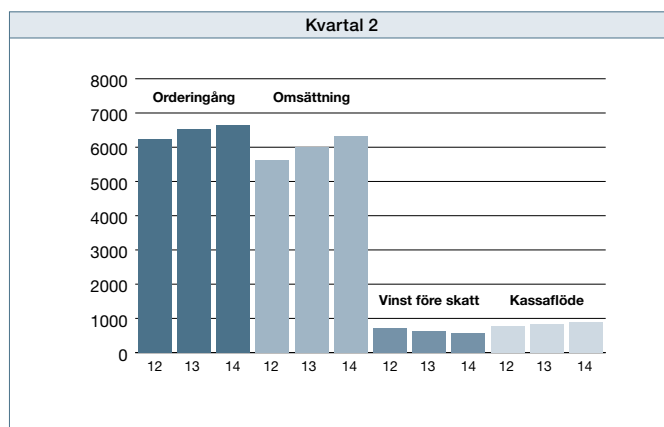
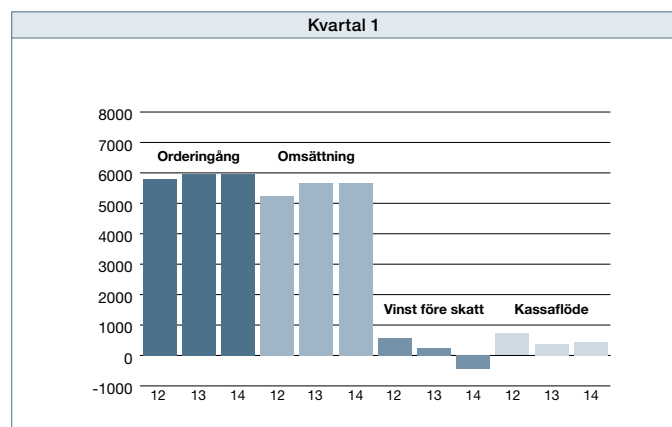
År	Företag	Verksamhet	Land	Affärsområde	Omsättning
2014	Pulsion AG	System för hemodynamisk monitorering	DE	Medical Systems	SEK 300 m
2014	Altrax Group Ltd	System för spårbarhet och kvalitetssäkring inom sterilisering	GB	Infection Control	SEK 35 m
2014	Cetrea A/S	System för resursplanering	DK	Medical Systems	SEK 30 m
2014	Austmel Pty Ltd	Sterilisering och termiska processer	AU	Infection Control	SEK 80 m
2013	LAAX Inc.	Hjärt- och kärlkirurgi	US	Medical Systems	SEK 8 m
2013	Trans Medikal Devices Inc.	Tillverkning av autoklaver och distribution av desinfektorer	TR	Infection Control	SEK 55 m
2013	STS East LLC	Service	US	Infection Control	SEK 25 m
2012	Produkträttigheter från Avalon Laboratories	Cardiopulmonary	US	Medical Systems	- -
2012	Eirus Medical	Critical Care	SE	Medical Systems	- -
2012	Acare Medical Science Ltd	Vårdsängar	CH	Extended Care	SEK 135 m
2012	USCI	Distributör	JP	Medical Systems	SEK 150 m
2012	Tecno Hospitalia	Distributör	CO	Medical Systems	SEK 4 m
2012	Therapeutic Support Systems (TSS)	Sårvård	US	Extended Care	SEK 1 600 m
2012	Steritec Products Mfg Inc.	Förbrukningsvaror	US	Infection Control	SEK 70 m
2011	Blanchet Medical Service	Service	FR	Infection Control	SEK 3 m
2011	Atrium Medical Inc	Produkter för hjärt-kärlmarknaden	US	Medical Systems	USD 200 m
2011	Combimobil AB	Rehabiliteringshjälpmedel	SE	Extended Care	SEK 2 m
2011	Fumedica	Distributör	CH	Medical Systems	SEK 70 m
2011	IDS Medical Equipment	Distributör	SG	Infection Control	SEK 25 m
2011	Mak Saglik	Distributör	TR	Infection Control	SEK 20 m
2011	STS Holding West	Service	US	Infection Control	SEK 20 m
2010	Odelga	Service	AT	Infection Control	SEK 25 m
2008	Datascope	Hjärtstöd, så kallad cardiac assist, och kärlkirurgi	US	Medical Systems	USD 231 m
2008	Cardio Research Pty Ltd.	Distributör	AU	Medical Systems	AUD 5,1 m
2008	Subtil Crepieux	Service	FR	Infection Control	EUR 8 m
2008	Getus Services Ltd	Service	NZ	Infection Control	NZD 1,1 m
2008	Olmed AB	Distributör	SE	Medical Systems	SEK 70 m
2008	Boston Scientifics divisioner för hjärt- och kärlkirurgi	Endoscopic vessel harvesting (EVH), anastomosering, stabilisatorer och instrument för kirurgi på slående hjärtan och kärlimplantat	US	Medical Systems	SEK 1 733 m
2007	NS Nielsen Equipment A/S	Distributör	DK	Medical Systems	- -
2006	Huntleigh Technology	Specialmadrasser för trycksårsbehandling, sängar för intensiv-, specialist- och äldre vård, ventrombosprofylax samt utrustning för foster- och kärldiagnostik.	UK	Extended Care	SEK 2 675 m
2006	Comercio E Industria Medica	Förbrukningsvaror för öppen hjärtkirurgi	BR	Medical Systems	SEK 25 m
2006	OTY GmbH	Telemedicin med inriktning på produkter och lösningar för sjukhusens IT-infrastruktur med fokus på operationsrummet	DE	Medical Systems	SEK 20 m
2006	Getinge Czech Republic	Distributör	CZ	Infection Control	SEK 10 m
2005	Lancer UK	Distributör	UK	Infection Control	SEK 104 m
2005	La Cahlené	Isolatorteknologi och teknologi för elektronstrålesterilisation	FR	Infection Control	EUR 40 m
2004	Dynamed	Distributör	CA	Medical Systems	SEK 85 m
2004	BHM Medical Inc.	Patienthanteringsprodukter för sjukvården och äldre vården	CA	Extended Care	SEK 206 m
2003	MAQUET AG, Swiss dealer	Distributör	CH	Medical Systems	CHF 4,9 m
2003	Siemens LSS	Ventilatorer och anesthesiutrustning för sjukhusmarknaden	SE	Medical Systems	EUR 230 m
2003	Jostra GmbH	Utrustning och förbrukningsvaror för hjärtkirurgi	DE	Medical Systems	EUR 90 m
2003	Copharm B.V.	Distributör	NL	Medical Systems	EUR 10 m
2002	Heraeus Medical	Operationslampor och så kallade ceiling service units samt terapitillbehör och gasdistribution för operationssalar.	DE	Medical Systems	EUR 52 m
2001	ALM	Operationslampor	FR	Medical Systems	FRF 490 m
2000	Maquet	Operationsbord	DE	Medical Systems	EUR 155 m
2000	Parker Bath	Badsystem för den halvinstitutionella vårdmarknaden	UK	Extended Care	SEK 150 m
2000	Lenken Healthcare	Distributör	IE	Extended Care	SEK 65 m
2000	Gestion Techno-Medic	Patientlyftar	CA	Extended Care	SEK 22 m
1999	Lunatronc Aps	Kompleta IT-lösningar för drift av sterilcentraler	DK	Infection Control	DKK 15 m
1999	MPT Corp.	Diskdesinfektorer för Life Science-marknaden	US	Infection Control	SEK 35 m
1998	Egerton Hospital Equipment	Specialsängar och antidecubitusmadrasser för sjukhus och vårdhem	UK	Extended Care	SEK 45 m
1998	Royal Linden B.V.	Infektionsbekämpning	NL	Infection Control	SEK 60 m
1998	Medibo	Patientflyttning och behandling av trycksår	BE	Extended Care	SEK 28 m
1998	OMASA	Infektionsbekämpning	IT	Infection Control	SEK 100 m
1998	SMI/BBC	Infektionsbekämpning	FR	Infection Control	SEK 75 m
1998	Kemitem	Vattendestillatorer och renångalstrare för läkemedelsindustrin	DK	Infection Control	DKK 25 m
1998	Pegasus	Anti-decubitus produkter för sjukhus och äldre vård	UK	Extended Care	SEK 350 m
1996	MDT/Castle	Infektionsbekämpning	US	Infection Control	-
1996	Van Dijk Medizintechnik GmbH	Infektionsbekämpning	DE	Infection Control	SEK 30 m
1995	Arjo	Produkter för åldersvård kopplat till hygien och patienthantering	SE	Extended Care	SEK 1 538 m
1994	Lancer	Desinfektionsprodukter	FR	Infection Control	FRF 70 m
1993	British Sterilizer	Sterilisering	UK	Infection Control	SEK 15 m
1993	Stirn	Desinfektion	FR	Infection Control	-

FÖRDELNING AV OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER KVARTAL

	Procentuell fördelning av årsomsättningen				Procentuell fördelning av rörelseresultatet			
	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4	Kvartal 1	Kvartal 2	Kvartal 3	Kvartal 4
2010 total	21,9	25,5	22,6	30,0	19,0	22,2	22,4	36,4
Medical Systems	21,9	25,9	22,1	30,2	19,2	23,2	20,4	37,2
Extended Care	24,0	25,9	23,8	26,3	24,7	22,6	26,0	26,8
Infection Control	19,5	24,1	22,5	33,9	9,2	18,6	22,5	49,7
2011 total	21,4	22,7	22,3	33,7	17,6	19,6	20,5	42,3
Medical Systems	21,0	22,6	21,5	34,9	15,1	20,7	17,3	46,9
Extended Care	23,9	23,5	24,0	28,6	25,6	17,8	27,8	28,8
Infection Control	19,4	22,0	21,9	36,7	12,6	19,4	18,1	49,9
2012 total	21,6	23,1	23,0	32,2	17,6	21,6	21,1	39,7
Medical Systems	20,5	22,8	23,9	32,8	12,5	19,6	21,0	46,9
Extended Care	24,4	23,5	22,4	29,7	31,7	27,2	24,0	17,1
Infection Control	21,2	23,7	21,4	33,8	14,4	20,0	17,1	48,5
2013 total	22,4	23,8	23,1	30,7	10,7	20,7	19,1	49,6
Medical Systems	21,0	23,7	22,9	32,4	12,1	20,5	16,7	50,7
Extended Care	25,0	24,2	24,0	26,8	9,9	22,4	23,6	44,2
Infection Control	22,4	23,6	22,5	31,5	4,6	17,6	21,6	56,1
2014 total	21,2	23,7	23,3	31,7	-11,0	27,3	25,6	58,2
Medical Systems	20,2	23,4	23,1	33,3	-43,3	35,9	33,1	74,3
Extended Care	23,7	23,8	24,5	27,9	25,7	16,4	19,7	38,2
Infection Control	20,7	24,4	22,4	32,5	10,6	22,9	16,6	49,8

Getinges tyngdpunkt vad gäller försäljning ligger historiskt i årets fjärde kvartal. En stor anledning till detta mönster är att delar av kundernas investeringsbudget frisläpps sent under året. Även om mönstret fortsatt är det samma kan en viss utjämning ses mellan de olika kvartalen i takt med att inslaget av återkommande intäkter ökat som andel av koncernens omsättning. Fjärde kvartalets höga kapacitetsutnyttjande innebär också att hög andel av årets vinst skapas under det sista kvartalet.

UTVECKLING PER KVARTAL 2014



KVALITETS- OCH MILJÖCERTIFIERINGAR

Medical Systems		Produktion	ISO 9001	ISO 13485	ISO 14001
Antalya	Turkiet	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	–	■	■
Ardon	Frankrike	Operationslampor	■	■	■
Fairfield/Mahwah	USA	Cardiac assist	–	■	■
Hechingen	Tyskland	Förbrukningsvaror till perfusionsprodukter	■	■	–
Hudson	USA	Produkter för hjärt-kärlnarknaden	–	■	–
La Ciotat	Frankrike	Kärlimplantat	–	■	■
Rastatt	Tyskland	Operationsbord, annan kirurgisk utrustning, hjärtlungmaskiner	■	■	■
Solna	Sverige	Ventilatorer och anestesimaskiner	–	■	■
Suzhou	Kina	Takkonsoler, operationsbord och hjärtkärnprodukter	■	■	■
Wayne	USA	Instrument för kärnkirurgi och kärlimplantat	–	■	■
Extended Care					
Cardiff	Storbritannien	Diagnostik	■	■	■
Eslöv	Sverige	Hygiensystem	■	■	■
Magog	Kanada	Passiva patientlyftar	■	■	■
Poznan	Polen	Therapeutic Surfaces, Medical Beds, DVT-manchetter	■	■	■
Zhuhai	Kina	Medical Beds	■	■	■
Suzhou	Kina	Pumpar till DVT-produkter och therapeutical surfaces	■	■	■
Infection Control					
Ankara	Turkiet	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Denver	USA	Kemiska indikatorer	■	■	▲
Getinge	Sverige	Sterilisationsutrustning	■	■	■
Rochester	USA	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Rush City	USA	Isolatorer och sterilförpackningar	■	–	■
Skärhamn	Sverige	Bordsautoklaver	■	■	■
Sutton-in-Ashfield	Storbritannien	Sterilisationsutrustning	■	–	■
Suzhou	Kina	Desinfektions- och sterilisationsutrustning	■	■	■
Toulouse (Tournefeuille)	Frankrike	Desinfektionsutrustning	■	■	■
Vendôme	Frankrike	Isolatorer	■	–	■
Växjö	Sverige	Desinfektionsutrustning	■	■	■

■ Certifierad anläggning.

▲ Förvärvat hösten 2012. ISO 14001-certifiering påbörjad och formell certifiering är planerad till maj 2015.

MILJÖDATA

	CO2/internförsäljning *	Avfall till återvinning %	Farligt avfall, ton	Utsläpp av lösningsmedel, kg
Medical Systems	2,1	73	204	8 525
Extended Care	2,1	55	253	612
Infection Control	2,1	9	90	57
Getinge Group	2,1	83	547	9 194

* Direkta och indirekta utsläpp av koldioxid från produktionen. Ton/1 Mkr internförsäljning.

SOCIALA DATA

		2014	2013	2012	2011	2010
Antal anställda, 31 december	Totalt	15 747	15 183	14 919	13 111	12 208
	varav kvinnor, %	32	32	31	32	31
Åldersdistribution	20-30, %	16	16	17	17	17
	31-40, %	30	30	29	29	29
	41-50, %	29	30	30	30	31
	51-60, %	21	20	20	20	19
	61-70, %	4	4	4	4	4
Akademisk examen eller jämförligt, %	38	36	36	35	32	
Hälsa och säkerhet	Antal olyckor per 100 anställda	2,9	2,7	2,5	2,5	2,5
	<i>Sjukfrånvaro (hela koncernen)</i>					
	Total sjukfrånvaro av ordinarie arbetstid, %	2,7	2,7	2,8	2,8	2,4
	Män, %	2,3	2,4	2,5	2,5	1,9
Kvinnor, %	3,5	3,3	3,6	3,5	3,5	

ADRESSER

HUVUDKONTOR

Getinge AB
P.O. Box 8861,
SE-402 72, Göteborg
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
CEO: Johan Malmquist

AUSTRALIEN

ArjoHuntleigh Healthcare Pty Ltd
78 Forsyth Street,
Perth AU-6163
E-mail: marketing@arjohuntleigh.com
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Michael Luxton

Arjo Hospital Equipment Pty Ltd

Forsyth Street 78,
Perth, AU-6163
Telefon: +61 8 9 337 4111
Fax: +61 8 9 337 9077
VD: Robert van den Belt

Getinge Australia Pty Ltd

Level 1/205, Queensport Road North
Murarrie, Queensland, AU 4172
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +61 7 33 99 3311
Fax: +61 7 3395 6712
VD: Andrew Mellory

Maquet Australia Pty Ltd

Unit 9, 35 Paringa Road,
Murarrie QLD 4172 / or
P.O. Box 3451, Tingalpa DC
4172 Queensland
E-mail: info@maquet.com.au
Telefon: +61 7 3339 3900
Fax: +61 7 3339 3910
VD: Jaylea Strauch

Pulsion Pacific Pty Ltd

Level 12, 84 Pitt Street,
Sydney, NSW 2000
Telefon: +61 2 9221 7777
Fax: +61 2 9221 7900
VD: Patricio Lacalle

BELGIEN

ArjoHuntleigh NV/SA
Evenbroekveld 16, Erpe-Mere, BE-9420
E-mail: info@arjohuntleigh.be
Telefon: +32 53 60 73 80
Fax: +32 53 60 73 81
VD: Frank Robeers

Getinge NV

Vosveld 4B-2, Wijnegem, BE-2110
E-mail: info@getinge.be
Telefon: +32 33 28 10 10
Fax: +32-335 428 64
VD: Dirk De Decker

Pulsion Benelux NV/SA

Maaltecenter Blok G, Derbystraat 341,
Gent, BE-B9051
Telefon: +32 (9) 242 99 10
Fax: +32 (9) 242 99 11
VD: Robert Stoopman

Maquet Belgium N.V.

Assesteeweg 117/3,
Ternat, BE-1740
E-mail: maquet@maquet.be
Telefon: +32 2 467 85 85
Fax: +32 2 463 32 88
VD: Julien Bergmans

BRASILIEN

Maquet do Brasil
Equipamentos Medicos Ltda.
Rua Tenente Alberto Spicciati, 200 Barra Funda, Sao
Paulo, BR-01140-130
E-mail: maquetdobrasil@maquet.com
Telefon: +55 11 2608 7400
Fax: +55 11 2608 7410
VD: Norman Günther

COLOMBIA

Maquet Colombia S.A.S.
Calle 93 No. 12 - 54, Of. 405
Bogota, D.C.
Telefon: +57 1 6212796
VD: Mauricio Lombana

DANMARK

ArjoHuntleigh A/S
Vassingerødvej 52, Lyngø, DK-3540
E-mail: info.dk@arjohuntleigh.com
Telefon: +45 4 913 8486
Fax: +45 4 913 8487
VD: Jörgen Mann

Cetrea A/S

Brendstrupgaardsvvej 21F,
Aarhus, DK-8200
Phone: +45 38 400 570
President: Freddy Lykke

Getinge Danmark A/S

Industriparken 44B, Ballerup, DK-2750
E-mail: getinge.danmark@getinge.com
Telefon: +45-459 32 727
Fax: +45-459 34 120
VD: Ole Mortensen

Getinge IT Solutions ApS

Amaliegade 4
DK-1256 Copenhagen K
E-mail: contact@t-doc.com
Telefon: +45 33 33 88 55
Fax: +45 33 33 88 70
VD: Michael Lunau

Maquet Danmark A/S

Industriparken 44 B, 1 sal.
DK-2750 Ballerup
Denmark
E-mail: Danmark@maquet.com
Telefon: +45 4694 4216
Fax: +45 4468 1566
VD: Magnus Back

FINLAND

Getinge Finland Oy
Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
E-mail: getinge@getinge.fi
Telefon: +358-96 82 41 20
Fax: +358-96 82 41 22
VD: Magnus Back

Maquet Finland Oy

Niittykatu 8, Espoo, FI-02200
VD: Magnus Back

FRANKRIKE

ArjoHuntleigh SAS
2 Avenue Alcide de Gasperi
CS 70133
59436 RONCQ CEDEX
France
E-mail: info.france@arjohuntleigh.com
Telefon: +33-320 281 313
Fax: +33-320 281 314
VD: Rob Geraerds

Getinge France SAS

7 avenue du Canada CS20049
91978 COURTABOEUF LES ULIS Cedex
E-mail: getinge.france@getinge.fr
Telefon: +33-164 868 900
Fax: +33-164 868 989
VD: Stephane Le Roy

Getinge Infection Control SAS

30, Bld de l'Industrie, ZI Pahin, Tournefeuille,
FR-31170
Telefon: +33-561 155 764
Fax: +33-561 151 616
VD: Alain Sayag

Getinge-La Calhène France

1, Rue du Comté de Donegal, Vendôme Cedex,
FR-41102
Telefon: +33-254 734 747
Fax: +33-254 734 748
VD: Thierry Girard

Getinge Lancer SAS

30 Boulevard de l'Industrie, ZI Pahin
FR-31170 Tournefeuille
E-mail: lancersite@lancer.fr
Telefon: +33-561 151 111
Fax: +33-561 151 616
VD: Boris Leonard

Intervascular SAS

ZI Athelia l Voie Ariane,
La Ciotat, FR-13705
Telefon: + 33-442 084 646
Fax: + 33-442 081 349
VD: Hervé Lazarz

Pulsion France SARL

Immeuble Le Delta, Hall 4-Bât, 3-5 Rue du Pont des
Halles,
Rungis, FR94150
Telefon: + 33-442 08 46 46
Fax: + 33-442 08 13 49
VD: Patricio Lacalle

Maquet SAS

Parc de Limère, Avenue de la Pomme de Pin, Ardon,
FR-45074 Orleans, Cedex 2
Telefon: +33 238 258 888
Fax: +33 238 258 800
VD: Frédéric Pette

FÖRENADE ARABEMIRATEN

ArjoHuntleigh Middle East FZ LLC
G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
DUBAI, UAE.
Telefon: +971 4 447 0942
Fax: +971 4 447 2814
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
VD: Ahmed Qawasmeh

MAQUET Middle East FZ-LLC

G005 Nucleotide Complex
Dubai Biotechnology & Research Park
P.O. Box 214742
E-mail: info@maquet.ae, sales@maquet.ae
Telefon: +971 4 447 0963
Fax: +971 4 447 0962
VD: Salah Malek

Getinge International AB – Middle East and Africa

G005 Nucleotide Complex Dubitech
Dubai UAE
Telefon: +971 4 447 0941
Fax: +971 4 447 2813
VD: Wilhelm Tham

HONG KONG

ArjoHuntleigh (Hong Kong) Limited
Rm 1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce
Centre, 51 Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
E-mail: hksales@arjohuntleigh.com
Telefon: +852-2207 6363
Fax: +852-2207 6368
VD: Kandy Loo

ADRESSER

Getinge Hong Kong Co., Ltd.

2909-16, 29/F, Tower 1, Kowloon Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
E-mail: alex.wong@getinge.com
Telefon: +852 2207 6328
Fax: +852 2207 6338
VD: David Rosén

Maquet Hong Kong Ltd

1510-17, 15/F, Tower 2, Kowloon Commerce Centre,
51Kwai Cheong Road, Kwai Chung, NT
Hong Kong
E-mail: cm.leung@maquet.com
Telefon: +852-2207 6111
Fax: +852-2207 6112
VD: Florian Mond

INDIEN

ArjoHuntleigh Healthcare India Pve Ltd.

Plot No. 8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
E-mail: salesindia@arjohuntleigh.com
Telefon: + 91 22 6694 6697
Fax: + 91 22 2673 4244
VD: Chander Tahiliani

Getinge India Pvt.Limited

8, Shah Industrial Estate,
Off Veera Desai Road, Andheri (West)
Mumbai, IN-400053
E-mail: info.india@getinge.com
Telefon: + 91 22 4260 8000
Fax: + 91 22 4260 8010
VD: Anant Agarwal

Maquet Medical India Pvt.Ltd

2nd & 3rd Floor, "Mehta Trade Centre", No.1,
Shivaji Colony, Plot No.94, CTS No. 306,
Sir Mathuradass Vissanji Road,
(Andheri Kurla Rd.)
Andheri (East) Mumbai, IN – 400 099
Telefon: +91 22 406 921 00
Fax: +91 22 406 92 150
VD: Ashim Purohit

IRLAND

ArjoHuntleigh Ireland Ltd

EA House
Damastown Industrial Area
Dublin 15
E-mail: dublin@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +353 01 809 8960
Fax: +353 01 8098971
VD: William Dorrian

Maquet Ireland

B6 Calmount Park, Ballymount, Dublin 12
E-mail: info@maquet.ie
Telefon: +353 1 426 0032
Fax: +353 1 426 0033
VD: Avril Forde

ITALIEN

ArjoHuntleigh S.p.A.

Via di Tor Vergata 432, Rome, IT-00133
E-mail: italy.promo@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +39-068 742 62 11
Fax: + 39-068 742 62 22
VD: Bobo Hakansson

Getinge S.p.A.

Via dei Buonvisi 61/D, Rome, IT-00148
E-mail: info@getinge.it
Telefon: +39-066 56 631
Fax: +39-066 566 32 03
VD: Michele Neirotti

Maquet Italia S.p.A.

Via Gozzano 14, Cinisello Balsamo,
Milan, IT-20092
E-mail: info-it@maquet.com
Telefon: +39 026 111 351
Fax: +39 026 111 35 260
VD: Sandro Lombardi

JAPAN

Getinge Japan K.K.

3-9-2 Tatsumi, Koto-ku
Tokyo, JP-135-0053
E-mail: enquiries-inco@getinge.com
Telefon: +81-3 6758 2280
Fax: +81-3 6758 2289
VD: Masaru Kaneko

ArjoHuntleigh Japan Office

Shibuya 3-5-16, 3chome-Squre Building 2F,
Shibuya, Tokyo 150-0002 Japan
Telefon: +81-3-6868 7397
Mobil: +81-80-6591 4771
E-mail: info.jp@arjohuntleigh.com

Maquet Japan K.K.

SPHERE TOWER TENNOZ 23F
2-2-8 Higashi-shinagawa, Shinagawa-ku,
Tokyo 140-0002
E-mail: info.mjkk@maquet.com
Telefon: +81 3 5463 8310
Fax: +81 3 5463 6856
VD: Hideaki Yamashita

KANADA

ArjoHuntleigh Canada Inc.

90 Matheson Boulevard West
Suite 300
MISSISSAUGA, ON, L5R 3R3
E-mail: info.canada@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 905 238 7880
Fax: +1 905 238 7881
VD: Anne Sigouin

ArjoHuntleigh Magog Inc.

2001, Tanguay, Magog, Quebec J1X 5Y5
E-mail: info_Magog@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1-819 868 0441
Fax: +1-819 868 2249
VD: Josée Paulin

Getinge Canada Ltd

6685 Millcreek Drive, Unit 3
Mississauga, Ontario
L5N 5M5
E-mail: info@getinge.ca
Telefon: +1-905 629 8777
Fax: +1-905 629 8875
VD: Andrew G Ray

Maquet-Dynamed Inc

235 Shields Court, Markham, Ontario,
L3R 8V2
E-mail: info@maquet-dynamed.com
Telefon: +1 905 752 3300
Fax: +1 905 752 3304
VD: Peter Bennett

KINA

ArjoHuntleigh (Shanghai)

Medical Equipment Co. Ltd.
4F, No.3, Lane 128, Lin Hong Road Shanghai
CN-200 335
E-mail: infochina@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +86 21 61973999
Fax: +86 21 6228 8812
VD: Wesley Ma

ArjoHuntleigh Manufacturing Suzhou,

Getinge (Suzhou) Co. Ltd.
No. 158, Fang Zhou Road, SIP, Suzhou, Jiangsu.
CN-215024
Telefon: +86 512 6283 8966
Fax: +86 512 6283 8566 9791
VD: Andy Thompson

ArjoHuntleigh Manufacturing Zhuhai

Acare Medical Science
No. 6, Hongxingyi Road, Hongwan Industrial Park,
Nanping, Xiangzhou District,
CN-519060 Zhuhai, China
Telefon: +86 756 6326 100
Fax: +86 756 6326 103
VD: Ansong Xu

Getinge (Shanghai) Trading Co. Ltd.

7/F Matro Praza 555, Loushanguan Road,
CN-200051, Shanghai
E-mail: info@getinge.com.cn
Telefon: + 86 21 62 28 61 61
Fax: + 86 21 62 28 61 00
VD: David Rosén

Getinge (Suzhou) Co. L td.

No 158, Fang Zhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Jiangsu Province, Suzhou, CN-215024
Telefon: +86-512 6283 8966
Fax: +86-512 6283 8566
VD: Jos Oudakker

Maquet (Shanghai)

Medical Equipment Co. Ltd.
HQ Greater China
No. 3, Lane 128, Lin Hong Road,
Changning District
Shanghai, P. R. China 200335
E-mail: info.china@maquet.de
Telefon: +86 21 622 802 02
Fax: +86 21 622 802 38
VD: Florian Mond

Maquet (Suzhou) Co. Ltd.

No. 158, Fangzhou Road,
Suzhou Industrial Park,
Suzhou, P.R. 215024
E-mail: info.suzhou@maquet.de
VD: Florian Mond

KOREA

ArjoHuntleigh Korea Co. Ltd.

13F GeumKang Bldg,
681 Yeoksam-dong,
Gangnam-gu, Seoul 135-916
Korea
Telefon: +82 2567 6501
Fax: +82 2576 1770
E-mail: jaein.park@ArjoHuntleigh.com
VD: Jae In Park

Getinge Korea Co. Ltd.

13F KeumKang Bldg,
304, Bongeunsa-ro, Gangnam-gu,
135-916, Seoul, Korea
Telefon: +82 273 914 60
Fax: +82 273 914 63
VD: David Rosén

Maquet Medical Korea Co., Ltd.

13F, KeumKang Building, 304, Bongeunsa-ro
Gangnam-gu, Seoul 135-916 Korea
Telefon: +82 255 822 71
Fax: +82 255 822 84
VD: Philippe Rocher

MEXIKO

Maquet Mexicana, S. de R.L. de C.V.

World Trade Center
Calle de Montecito no 38, piso 10,
oficina 17, Colonia Nápoles,
03810, México, D.F.
E-mail: maquetmexicana@maquet.com
Telefon: +52 55 9000 8970
Fax: +52 55 9000 8970
VD: Daniel Merlo

Pulsion Medical Systems S. de R.L. de C.V.

206 Int, 301, Col. Juárez, C.P
Hamburgo, 06600, Mexico
Telefon: +52 (55) 5207 5674
Fax: +52 (55) 5207 6115
VD: Patricio Lacalle

NEDERLÄNDERNA

ArjoHuntleigh Netherlands BV

Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
E-mail: info.nl@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +31 344 640 800
Fax: +31 344 640 885
VD: Christian Merks

Huntleigh Holdings BV
Biezenwai 21,
Tiel, NL-4004MB
Telefon: +31 344 640 800
Fax: + 31 344 640 885
VD: **Christian Merks**

Getinge b.v.
Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
E-mail: info@getinge.nl
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: **Bettina Quaedvlieg**

Maquet Netherlands B.V.
Oscar Romerolaan 3, TJ Hilversum, NL-1216
E-mail: info@maquetnetherlands.nl
Telefon: +31 35 62 55 320
Fax: +31 35 62 55 321
VD: **Rob Stoopman**

Maquet Verwaltungs BV
Biezenwei 21,
Tiel, NL-4004MB
Telefon: +31-786 102 433
Fax: +31-786 101 582
VD: **Heinz Jacqui**

NORGE
ArjoHuntleigh Norway AS
Olaf Helsetts vei 5,
Oslo, NO-0694
E-mail: no.kundeservice@arjohuntleigh.com
Telefon: +47 2208 0050
Fax: +47 2208 0051
VD: **Jörgen Mann**

Getinge Norge A/S
Strandveien 13,
Lysaker, NO-1366
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +47 2303 5200
Fax: +47 2303 5202
VD: **Vegard Oulie**

Maquet Nordic Norway Branch
c/o Økonomiforum Sentrum AS, Thormøhlens gate 53
C, Bergen, NO-5006
E-mail: info@getinge.no
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 295 532
VD: **Magnus Back**

NYA ZEELAND
ArjoHuntleigh Limited
41, Vestey Drive Mt. Wellington, Auckland 1060
Telefon: +64 9 573 5344
Fax: +64 9 573 5384
E-mail: nz.info@ArjoHuntleigh.com
VD: **Anthony Blyth**

Getinge Australia Pty Ltd
Unit 4, 10Cryers Road East Tamaki
Auckland 2013
E-mail: info@getinge.com.au
Telefon: +64 09 272 9039
Fax: +64 09 272 9079
N.Z. Service Manager: **Steven Gorrie**

MAQUET Australia Pty. Ltd.
PO Box 56679 Dominion Road,
Auckland 1446, New Zealand
(Branch Office)
E-Mail: info@maquet.com.au
Telefon: 0800 MAQUET (627 838)
Fax: 0800 627 839
VD: **Jaylea Strauch**

POLEN
ArjoHuntleigh Polska Sp.z.o.o.
ul. Ks. Wawrzyniaka 2, Komorniki, PL-62-052
Telefon: +48 61 662 1550
Fax: +48 61 662 15 90
E-mail: arjo@ArjoHuntleigh.com
VD: **Pawel Cisowski**

Getinge IC Production Poland SP. z.o.o.
Szkolna 30, Plewiska, PL-62064
Telefon: +48 61 630 9900
VD: **Jacek Hupalo**

Getinge Poland Sp z.o.o.
ul. Osmańska 14, 02-823 Warszawa
E-mail: getingepl@getinge.com
Telefon: +48-22 882 06 26
Fax: +48-22 882 24 52
VD: **Jerzy Bartos**

Maquet Polska Sp.z.o.o.
ul. Osmańska 14, 02-823 Warszawa
Telefon: +48 22 882 06 44
Fax: +48 22 823 80 83
VD: **Witold Rychwalski**

Pulsion Poland Sp. z.o.o.
Krakowskie Przedmiescie 47/51 lok 412
Warsaw, 00071
Telefon: +48 605 233 766
Fax: +48 22 1881628
VD: **Patricio Lacalle**

PORTUGAL
ArjoHuntleigh em Portugal
MAQUET Portugal, Lda. (Distribuidor Exclusivo)
Rua Poeta Bocage n.º 2 - 2G
1600-233 Lisboa, Portugal
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
E-mail: Portugal@arjohuntleigh.com

Maquet Portugal Lda
Rua Poeta Bocage, 2 -2G, Telheiras, Lisbon,
PT-1600-233
Telefon: +351 214 189 815
Fax: +351 214 177 413
VD: **Rui Viegas**

RYSSLAND
Maquet LLC
Stanislavskogo 21, Bld.3 Moscow, RU-109004
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: **Kseniya Uljanova**

SCHWEIZ
ArjoHuntleigh AG
Fabriksstrasse 8, Hägendorf, CH-4164
E-mail: info.ch@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +41-61 3379 777
Fax: +41-61 3119 742
VD: **Torsten van Steelandt**

Getinge Schweiz AG
Quellenstrasse 41b
CH-4310 Rheinfelden
E-mail: info@getinge.ch
Telefon: +41 61 836 47 70
Fax: +41 61 836 47 71
VD: **Joachim Lindoff**

Maquet AG
Wilerstrasse 75, Gossau, CH-9201
E-mail: info@maquet.ch
Telefon: +41 71 3350 303
Fax: +41 71 3350 313
VD: **Rob Stoopman**

Pulsion Switzerland GmbH
Rathausstrasse 41b,
Baar, CH-6341
Telefon: +41 41 500 37 92
Fax: + 41 41 500 37 93
VD: **Patricio Lacalle**

SERBIEN
Maquet South East Europe Ltd.
Spaniskih Boraca 3,
11070, Belgrade, Serbia
Telefon: +381 11 7856377
VD: **Sasa Pozder**

SINGAPORE
ArjoHuntleigh Singapore Pte Ltd
20, Bendemeer Road, # 06-03,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
Telefon: +65 6293 3387
Fax: +65 6293 3389
E-mail: singapore@ArjoHuntleigh.com
VD: **Masliinda Masord**

Getinge Singapore Pte. Ltd
20, Bendemeer Road
#06-02 Cyberhub Building
Singapore 339914
Telefon: +65-6 396 7298
Fax: +65-6 396 7978
VD: **David Rosén**

Maquet South East Asia Pte. Ltd
20, Bendemeer Road, #06-01/02,
Cyberhub Building,
Singapore, SG-339914
E-mail: sales@maquet-sg.com
Telefon: +65 6 296 1992
Fax: +65 6 296 1937
VD: **Philippe Rocher**

SLOVAKIEN
Maquet Slovakia s.r.o.
Pribinova 25, Bratislava, SK-81109
Telefon: +42 1 2335 54149
Fax: +42 1 2335 54140
VD: **Jiri Lacina**

SPANIEN
ArjoHuntleigh Ibérica S.L.U.
PArque Empresarial Rivas Futura
C/Marie Curie 5
Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-.62
ES-28521 Rivas Vacia, Madrid
E-mail: info.es@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +34 93 583 1120
Fax: +34 93 583 1122
VD: **Bobo Hakansson**

Getinge Ibérica S.L
Avenida Castilla, 2
P.E. San Fernando, Edif. Francia 1a Planta
Madrid, ES-28830
E-mail: administracion@getinge.es
Telefon: +34-916 782 626
Fax: +34-916 784 051
VD: **Olivier Bertolini**

Maquet Spain S.L.U.
Parque Empresarial Rivas Futura
C/Marie Curie 5
Edificio Alfa Planta 6 oficina 6.1-6.2
ES-28521 Rivas Vacia Madrid
Telefon: +34 91 678 1652
Fax: +34 91 678 1653
VD: **Manuel Moreno**

Polsion Medical Systems Iberica S.L.
C/Valle del Roncal, 12 Edificio Ros y Falcon - Oficina
14,
Las Rozas de Madrid, ES-28232
Telefon: +34 - 91626 6108
Fax: +34 - 91626 6109
VD: **Patricio Lacalle**

STORBRITANNIEN
ArjoHuntleigh International Ltd
ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire LU5 5XF
E-mail: international@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 1582 745800
Fax: +44 1582 745866
VD: **Paul Lyon**

ADRESSER

ArjoHuntleigh – UK

ArjoHuntleigh House
Houghton Hall Business Park
Houghton Regis
Bedfordshire, LU5 5XF
E-mail: sales.admin@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +44 (0) 1582 745 700
Fax: +44 1582 745745
VD: Nicole McGlennon

ArjoHuntleigh UK and Service

St Catherine Street, Gloucester, GL1 2SL
E-mail: ukservice@arjo.co.uk
Telefon: +44 8456 114 114
Fax: +44 1452 555 207
VD: Nicole McGlennon

Getinge UK Ltd

Orchard Way, Calladine Park,
Sutton-in-Ashfield, Nottinghamshire NG17 1JU
United Kingdom
E-mail: sales@getinge.co.uk
Telefon: +44 16 23 51 00 33
Fax: +44 16 23 44 04 56
VD: Nick Satchell

Huntleigh Healthcare Ltd.

ArjoHuntleigh House,
Houghton Hall Business Park
Dunstable, LU5 5XF
E-mail: sales@huntleigh-diagnostics.co.uk
Telefon: +44 29 2048 5885
Fax: +44 29 2049 2520
VD: Peter Cashin

Maquet Ltd

14-15 Burford Way, Boldon Business Park,
Sunderland, Tyne & Wear, NE35 9PZ
E-mail: sales@maquet.co.uk
Telefon: +44 191 519 6200
Fax: +44 191 519 6201
VD: Avril Forde

Pulsion Medical UK Ltd.

Unit C4, Heathrow Corporate Park, Green Lane,
Hounslow, TW4 6JG
Telefon: +44 (208) 81 47 97 4
Fax: +44 (208) 57 07 50 1
VD: Patricio Lacalle

SVERIGE

ArjoHuntleigh AB

Hans Michelsensgatan 10,
SE-211 20, Malmö
Telefon: +46 413 645 00
VD: Harald Stock

Arjo Hospital Equipment AB

Hans Michelsensgatan 10,
SE-211 20, Malmö
Telefon: +46 413 645 00
VD: Robert van den Belt

ArjoHuntleigh International AB

Hans Michelsensgatan 10,
SE-24138, Malmö
Telefon: +46 10 335 45 00
VD: Robert van den Belt

Arjo Scandinavia AB

Hans Michelsensgatan 10,
SE-21120, Malmö
E-mail: kundservice@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +46 413 645 00
VD: Jörgen Mann

CombiMobil AB

Hans Michelsensgatan 10,
SE-24121, Malmö
Telefon: +46 10 335 45 00
VD: Robert van den Belt

Getinge AB

P.O. Box 8861
SE-402 72, Göteborg
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 5640
VD: Johan Malmquist

Getinge Disinfection AB

P.O. Box 1505
SE-35115, Växjö
E-mail: info.disinfection@getinge.com
Telefon: +46-10 335 9800
Fax: +46-470 20 832
VD: Marcus Johansson

Getinge Infection Control AB

P.O. Box 69
SE-305 75, Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 1450
VD: Joacim Lindoff

Getinge International AB

P.O. Box 69
SE-305 05, Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6392
VD: John Hansson

Getinge Sterilization AB

P.O. Box 69
SE-305 05, Getinge
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 35 549 52
VD: Annie Eklöf Persson

Getinge Skårhamn AB

Industrivägen 5
SE-471 31, Skårhamn,
E-mail: info@seska.getinge.com
Telefon: +46-10 335 0200
Fax: +46-10 335 0229
VD: Gert Linder

Getinge Sverige AB

P.O. Box 69
Getinge, SE-305 05
E-mail: info@getinge.com
Telefon: +46 10 335 0000
Fax: +46 10 335 6388
VD: Axel Sjöblad

Maquet Critical Care AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 985 775
VD: Jens Viebke

Maquet Nordic AB

Röntgenvägen 2, Solna, SE-171 54
E-mail: nordic@maquet.com
Telefon: +46 8 730 7300
Fax: +46 8 295 532
VD: Magnus Back

SYDAFRIKA

ArjoHuntleigh Africa (Pty) Ltd

2, Willem Cruywagen Avenue, Klerksoord, Pretoria
P O Box 16216, Pretoria North, 0116
Telefon: +27 12 527 2000
Fax: +27 12 527 2016
E-mail: sales_za@ArjoHuntleigh.com
VD: Shar Rabilal

Maquet Southern Aftica (PTY) Ltd.

Harrowdene Office Park Building 7
Western Services Road
Woodmead, Sandton 2148
Telefon: +27 11 656 3306
Fax: +27 11 656 3307
VD: Simon Meredith

TAIWAN

Maquet Hong Kong Ltd Taiwan Branch

Suite 1511, 15F, 333 Keelung Road,
Section 1,110 Taipei, Taiwan
Telefon: +886 287 582 738
Fax: +886 287 582 999
VD: Florian Mond

TJECKIEN

ArjoHuntleigh s.r.o.

Hlinky 118, Brno, CZ-603 00
E-mail: arjo@arjo.cz
Telefon: +420-5 49 25 42 52
Fax: +420-5 41 21 3550
VD: Lubomír Kachyna

Getinge Czech Republic, s.r.o

Radlicka 42, Praha 5 - Smíchov
CZ-150 00, Prague
E-mail: info@getinge.cz
Telefon: +42 02 51 56 42 86
Fax: +42 02 51 56 42 86
VD: Pavel Krivonoska

Maquet Czech Republic s.r.o.

Na Strži 65/1702, CZ-140 00 Praha 4
Telefon: +420 261 142 520
Fax: +420 261 142 540
VD: Jiri Lacina

THAILAND

ArjoHuntleigh Thailand Co., Ltd

1 Glas Haus Building, 8th Fl. Room 802, Soi
Sukhumvit 25 (Daen Prasert), Sukhumvit Rd.,
Klongtoey Bue, Wattana,
Bangkok, TH-10110
E-mail: Taweesak.Supreyaporn@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +66 2661 7313
Fax: +66 2661 7314
VD: Jureephon Wongsarot

Maquet Thailand

6th. Dr. Gerhard Link Building
33 Soi Lertnava, 88, Krungthepkreeetha Road
Hua Mark, Bangkok
Bangkok 10240
E-mail: philippe.rocher@maquet.com
Telefon: 66 2 704 4388 ext. 109
VD: Philippe Rocher

TURKIET

Getinge Saglik Urunleri Ith.Ihr.Tic.San. Ve Ltd.Sti.

Sahrayı Cedit Mahallesi Halk Sokak No:27
Golden Plaza A Blok Kat:7 D:14-15
34734 Kozyatağı/ İstanbul
Telefon: +90 216 360 62 74
Fax: +90 216 360 62 75
VD: Vecihe Özek

Maquet Cardiopulmonary Medikal

Teknik San.Tic. Ltd.Sti
Serbest Bölge, R Ada Yeni Liman, TR- 07070 Antalya
E-mail: murat.calik@maquet.com
VD: Murat Calik

Maquet Tibbi Sistemler San. Ve Tic.Ltd.

A.S.Kozyatağı Mah. Sarı Kanarya Sok. No: 14 Kat: 4,
Kadıköy TR-34742 İstanbul
Telefon: +90 216 410 28 56
Fax: +90 216 410 28 15
VD: Ahmet Eke

Pulsion Medical Systems Mes. Ürün. Tic. Ltd. Sti.

Barbaros Bulvarı, Nispetiye Mah, No 102 D9,
Zincirlikuyu, Beşiktaş,
TR-34340, İstanbul
Telefon: +90 212 33757 25
Fax: +90 212 337 57 51
VD: Patricio Lacalle

Trans Medikal Aletler Sanayi ve Tic A.Ş

Cevat Dünder Cad. 65. Sok
No 1
Ostim 06370 Ankara - T
Telefon: +90 312 385 77 20
Fax: +90 312 385 71 00
VD: Mehmet Ak

TYSKLAND

ArjoHuntleigh GmbH

Peter-Sander-Strasse 10, Mainz-Kastel,
DE-55252
E-mail: info-de@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +49-613 418 60
Fax: +49-613 418 61 60
VD: Christian Klein

Huntleigh Nesbit Evans Healthcare GmbH
Industriering Ost 66, Feldkirchen
DE-47906, Kempen
Telefon: +49-215 255 11 11
Fax: +49-215 255 11 21
VD: **Peter Cashin**

Getinge Holding GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-613 418 61 60
VD: **Ulf Grunander**

Getinge Maquet Germany Holding GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: + 49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
VD: **Heinz Jacqui**

Getinge Vertrieb und Service GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt, DE-76437
Telefon: + 49-722 293 26 45
Fax: + 49-722 293 21 96 45
VD: **Martin Ballauf**

Maquet Financial Services GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: + 49-722 293 20
Fax: + 49-722 293 25 71
VD: **Reinhard Mayer**

Maquet Holding B.V & Co. KG
Kehler Strasse 31, DE 76437 Rastatt
E-mail: info.zentrale@maquet.com
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
CEO: **Heinz Jacqui**
MD: **Sergi Exshaw / Reinhard Mayer**

Maquet Cardiopulmonary AG
Kehler Strasse 31,
DE 76437 Rastatt
E-mail: info@maquet-cp.com
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 21 00
VD: **Hartmut Schmidt**

Maquet Medical Systems AG
Kehler Strasse 31, DE 76437 Rastatt
E-mail: info.zentrale@maquet.com
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
VD: **Jens Viebke**

Maquet GmbH
Kehler Strasse 31,
DE-76437 Rastatt
E-mail: info.zentrale@maquet.de
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 25 71
VD: **Markus Medart**

Maquet Vertrieb und Service Deutschland GmbH
Kehler Strasse 31, DE-76437 Rastatt
E-mail: info.vertrieb@maquet.de
Telefon: +49-180 321 21 33
Fax: +49-180 321 21 77
VD: **Rob Stoopman**

MAQUET Hospital Solutions GmbH
Kehler Strasse 31, DE-76437 Rastatt
Telefon: +49-722 293 20
Fax: +49-722 293 28 28
VD: **Björn M. Werner**

MediKomp GmbH
Kehler Strasse 31, Rastatt,
DE-76437
Telefon: +49-722 293 26 09
Fax: +49-722 293 28 83
VD: **Ingo Laumann**

Pulsion Medical Systems SE
Hans-Riedl-Strasse 21, Feldkirchen,
DE-85622
Telefon: +49-894 599 140
Fax: +49-894 599 14 18
VD: **Patricio Lacalle**

UKRAINE
Maquet LLC
Bogdana Khmel'nitskogo street, 17/52 A, 01030 Kiev/
Ukraine
E-mail: info@maquet.ru
Telefon: +7 495 514 0055
Fax: +7 495 514 0056
VD: **Kseniya Uljanova**

USA
ArjoHuntleigh Inc.
2349 W Lake Street, Suite 250,
Addison, IL 60101
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 307 2756
Fax: +1 630 307 6195
VD: **Paul Chapman**

Atrium Medical Corporation
5 Wentworth Drive
Hudson, New Hampshire 03051-4929, USA
Telefon: +1 603 880 1433
Fax: +1 603 880 4545
VD: **Trevor Carlton**

ArjoHuntleigh Inc. Distribution Center
50, North Gary Avenue, Suite A
Roselle, Illinois, 60172 US
E-mail: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 630 785 4490
Fax: +1 630 307 9364
VD: **Paul Chapman**

ArjoHuntleigh Inc.
12625 Wetmore Rd., Ste 308
San Antonio, TX 78247
Email: us.info@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +1 210 278 7000
Fax: +1 210 494 4066
VD: **Paul Chapman**

Getinge Sourcing LLC
1777 East Henrietta Road, Rochester
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5299
VD: **David Pritchard**

Getinge USA Inc
1777 East Henrietta Road, Rochester,
NY 14623-3133
E-mail: info@getingeusa.com
Telefon: +1 585 475 1400
Fax: +1 585 272 5033
VD: **Andrew G. Ray**

Getinge-La Calhene USA
1325 Field Avenue South,
Rush City, MN55069
Telefon: +1 320 358 4713
Fax: +1 320 358 3549
VD: **Thierry Girard**

Lancer Sales USA Inc & Getinge Life Sciences
1150 Emma Oaks TRL STE 140
FL-32746
E-mail: accounts@lancer.com
Telefon: +1-4073278488
Fax: +1-4073271229
VD: **Andrew G Ray, Director Lancer Michael Henley**

MAQUET Medical Systems USA LLC
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
Telefon: +1 908 947 2300
Fax: +1 908 947 2301
VD: **Raoul Quintero**

MAQUET Cardiovascular LLC
Cardiac Surgery
170 Baytech Drive-
San Jose, CA 95134
45 Barbour Pond Drive
Wayne, New Jersey 07470
VD: **Peter Hinchliffe**

Datascope Corp.
Cardiac Assist
15 Law Drive
CN 40011
Fairfield, New Jersey 07004
Telefon: +1 973 244 6100
VD: **Peter W. J. Hinchliffe**

Pulsion Medical Inc
3781 Attucks Drive,
Powell, Ohio, 73065
Telefon: +1 214 446 8500
Fax: +1 214 446 6702
VD: **Patricio Lacalle**

SteriTec Products MFG Inc
74 Inverness Dr. E
Englewood, CO 80112
Telefon: +1 303 660 4201
Fax: +1 303 660 4213
VD: **Dale Schuster**

VIETNAM
Maquet South East Asia Pte. Ltd.
41 Nguyen Thi Minh Khai, 6th Floor, Yoco Building
District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
Telefon: +65 6 2961992
Fax: +65 6 2961937
VD: **Philippe Rocher**

ArjoHuntleigh Vietnam Office
41 Nguyen Thi Minh Khai, 6th Floor, Yoco Building
District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam
Telefon: +84 8 3824 3391
Fax: +84 8 38243394

ÖSTERRIKE
ArjoHuntleigh GmbH
Lemböckgasse 49/Steige A,
AT-1230 Vienna
E-mail: office-at@ArjoHuntleigh.com
Telefon: +43 (0) 512 204 160 0
Fax: +43 (0) 512 204 160 75
VD: **Torsten van Steelandt**

Maquet Medizintechnik Vertrieb und Service GmbH
IZ NÖ-Süd, Strasse 16, Objekt 69E5,
Wiener Neudorf, A-2355
E-mail: info-AT@maquet.at
Telefon: +43 223 6677 3930
Fax: +43 223 6677 393-77
VD: **Rob Stoopman**

Pulsion Austria GmbH
Börsegasse 9/1/3, A-1010 Vienna
Telefon: +43 - 1 - 533 66 35
Fax: +43 - 1 - 533 70 39
VD: **Patricio Lacalle**

DEFINITIONER

FINANSIELLA TERMER

Arbetande kapital. Summa tillgångar minus likvida medel samt minus ej räntebärande skulder. Genomsnittligt beräknat under året

Avkastning på arbetande kapital. Rörelseresultat i förhållande till arbetande kapital.

Avkastning på eget kapital. Årets vinst i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Cash conversion. Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning. Utdelning i förhållande till börskursen 31 december.

Ebit. Rörelseresultat före räntor och skatt.

Ebita. Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Ebita-marginal. Ebita i förhållande till nettoomsättning.

EBITDA. Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar.

EBITDA-marginal. EBITDA i förhållande till nettoomsättning.

Kassaflöde per aktie. Kassaflöde efter investeringar i materiella anläggningstillgångar dividerat med antal aktier

Nettoskudsättningsgrad. Räntebärande skulder inklusive pensionsskulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital.

P/E-tal. Aktiekurs (slutkurs) dividerat med resultat per aktie

Räntetäckningsgrad. Resultat efter finansnetto med tillägg för räntekostnader i förhållande till räntekostnader.

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet. Eget kapital och minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.

Vinst per aktie. Årets vinst dividerat med antal aktier (genomsnittligt antal).

Återkommande intäkter. Intäkter från förbrukningsvaror, service, reservdelar och liknande.

MEDICINSKA TERMER

Anestesi. Narkos

Autoklav. En form av tryckkokare för sterilisering

Cardiac Assist. Teknik som förbättrar blodcirkulationen i en patients kranskärl i hjärtat genom att blod tvingas in i kranskärlen med hjälp av en ballongpump placerad i aorta (stora kroppspulsådern). Pumpen arbetar synkroniserat med hjärtrytmen och den ökade blodcirkulationen i kranskärlen tillför mer syre till hjärtmuskeln som därmed får bättre pumpförmåga.

Cardiopulmonary. Något som avser eller hör till både hjärta och lunga

Cardiovascular. Något som avser eller hör till både hjärta och kärl

Cath lab. Förkortning av "catheter laboratorium" – ett laboratorium eller mindre operationssal utrustad för interventionell kardiologi/ minimalinvasiva hjärt-kärlingrepp

Djup ventrombos. Blodpropp i benens djupa vener.

Endoscopic vessel harvesting (EVH). Minimalinvasivt (se nedan) ingrepp som innebär att man med ett endoskop avlägsnar en del av ett kärl (ofta i benen) och använder detta kärl för att ersätta sjuka kranskärl i hjärtat

Endoskop. Utrustning för visuell undersökning inne i kroppens hålrum, som t ex magsäcken.

Endovaskulära interventioner. Ingrepp i hjärt-kärlsystemet som utförs utan öppen kirurgi. Genom små hål i huden och utvalda blodkärl förs instrument in i kärlen och kirurgin sker från kärlets insida.

Ersättningssystem. De system som definierar hur sjukvården får betalt för olika tjänster

Hemodynamik. Förändringar av tryck och flöde i hjärt-kärlsystemet

Hjärtminutvolym. Den mängd blod hjärtat pumpar på en minut

Interventionell kardiologi. Det delområde av den medicinska specialiteten kardiologi (hjärt- och kärlsjukdomar) som innebär aktiva ingrepp i tillägg till medicinering. Kan till exempel vara Cardiac Assist (se ovan)

Kardiovaskulär kirurgi. Metoder att på kirurgisk väg behandla kardiovaskulära sjukdomar

Kardiovaskulära sjukdomar. Hjärt- och kärlsjukdomar

Mekanisk ventilation. Metod att genom en ventilator (respirator) upprätthålla en patients andningsfunktion

Mikroorganismer. Bakterier, virus, svamp och liknande organismer som endast kan observeras genom mikroskop

Minimalinvasiva hjälpmedel. Olika typer av instrument som gör det möjligt att genom mycket små ingrepp genomföra behandlingar och andra åtgärder utan att behöva göra större kirurgiska ingrepp. Fördelarna med minimalinvasiva ingrepp är bland annat mindre smärta för patienten, kortare rehabilitering och lägre kostnad.

Neonatal. Nyföddhetsperioden

Obes. Svårt överviktig.

Oxygenator. Den komponent i perfusionsprodukter (se nedan) som syresätter blodet under en hjärtoperation

Perfusion. Konstgjord cirkulation av kroppsvätskor, t ex blod

Perfusionsprodukter. Produkter som hanterar blodcirkulationen och syresättning vid hjärtoperationer, kallas ofta hjärt-lungmaskin

Prevention/profylax. Förebyggande aktivitet/ behandling

Resistensproblematik. Problemet med bakterier som blivit motståndskraftiga mot penicillin eller annan antibiotika

Telemedicin. Att ge medicinsk vård på distans, till exempel genom videokonferenser i realtid inom ett sjukhus eller med externa specialister.

Terminal sterilisation. Sterilisering i slutet av produktionsprocessen inom läkemedelsindustrin

Trombos. Blodpropp

Trycksår. Sår som uppkommer på grund av blodflödet i huden begränsas av yttre tryck. Drabbar oftast patienter med nedsatt rörlighet.

Ven. Blodkärl som för blod till hjärtat.

LÄSANVISNINGAR OCH DISTRIBUTIONSPOLICY

LÄSANVISNINGAR

- I årsredovisningen benämns Getingekoncernen med Getinge.
- Sifferuppgifterna inom parentes avser, om inget annat anges, 2013 års verksamhet.
- Svenska kronor (SEK) används genomgående.
- Miljoner kronor förkortas Mkr.
- Samtliga belopp avser Mkr, om inget annat anges.
- Begreppet EBITA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter, och avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar."

- Begreppet EBITDA används för att beteckna "Rörelseresultat före räntor, skatter och avskrivningar på materiella så väl som immateriella tillgångar."

De i årsredovisningen redovisade uppgifter avseende marknader, konkurrens och framtida tillväxt är Getingekoncernens bedömningar baserade främst på internt inom koncernen framtaget material.

DISTRIBUTIONSPOLICY

Den tryckta versionen av Getinge AB:s årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som uttryckligen begärt en sådan.

Årsredovisningen finns även tillgänglig i sin helhet på koncernens hemsida: www.getingegroup.com

Årsstämma

Årsstämma äger rum den 25 mars 2015, kl 14.00 i Kongresshallen, Hotel Tylösand, Halmstad.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman skall

- dels vara införd i den av Euroclear förda aktieboken senast den 19 mars 2015
- dels senast den 19 mars 2015 anmäla sitt deltagande

Anmälan kan göras på ett av följande sätt:

- På Getinges webbplats: www.getingegroup.com
- per post till: Getinge AB, Att: Årsstämma, Box 7841, 103 98 Stockholm
- per telefon 010-335 0818

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 19 mars 2015 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman. För aktieägare som företräds av ombud måste fullmakt översändas före stämman. Den som företräder juridisk person ska visa kopia av registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandlingar som utvisar behörig firmatecknare.

Valberedning

I Getinge AB:s delårsrapport för det tredje kvartalet 2014 fanns upplysningar om hur aktieägare ska gå tillväga för att lämna förslag till Getinges valberedning respektive få ett ärende behandlat på årsstämman.

Utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelning för 2014 lämnas med 2:80 kr (4:15) per aktie, vartill åtgår 667 Mkr (989). Föreslagen avstämningsdag är den 27 mars 2015. Euroclear räknar med att kunna sända utdelningen till aktieägarna den 1 april 2015.

På Getinges hemsida www.getingegroup.com finns uppdaterad information om bland annat Getinge-aktien och bolagsstyrning.

Årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter publiceras på svenska och engelska och kan laddas ner från: www.getingegroup.com.

Årsredovisningen kan också beställas från:

Getinge AB

Att: Informationsavdelningen

Box 8861

402 72 Göteborg

Telefon: 010 335 00 00

Finansiell information

För räkenskapsåret 2015 kommer följande information att publiceras:

- 20 april 2015: Delårsrapport januari – mars
- 15 juli 2015: Delårsrapport januari – juni
- 15 oktober 2015: Delårsrapport januari – september
- Januari 2016: Bokslutskommuniké för 2015
- Mars 2016: Årsredovisning för 2015

GETINGE GROUP

Getinge AB
Box 8861
402 72 Göteborg

Telefon: 010-335 00 00
E-mail: info@getinge.com
www.getingegroup.com

Getinge Group är en ledande global leverantör av produkter och system som bidrar till kvalitetsförbättring och kostnadseffektivitet inom vård, omsorg och forskning.
